



TAURUS

UMA NOVA TAURUS

2015

2017

2018

NOVA TAURUS



TURNAROUND



DESTAQUES 9M18 / 9M17

Projetos Operacionais com foco no CPV permitiram **eleva**r a **margem bruta** na Taurus Armas de **21,9%** para **37,9%**, recorde histórico

Estratégia de renovação de produtos e acesso a novos mercados geraram a **maior receita histórica para o período**, com crescimento de **16%** em relação a 9M17

Em decorrência a **margem EBITDA** cresceu **20 pp**

Perfil da dívida foi alongado com redução de **50%** dos encargos

AGENDA



TAURUS PERFIL



DRIVERS ESTRATÉGICOS



RESULTADOS



**GOVERNANÇA CORPORATIVA &
RESPONSABILIDADE SOCIAL**

AGENDA



TAURUS PERFIL



DRIVERS ESTRATÉGICOS

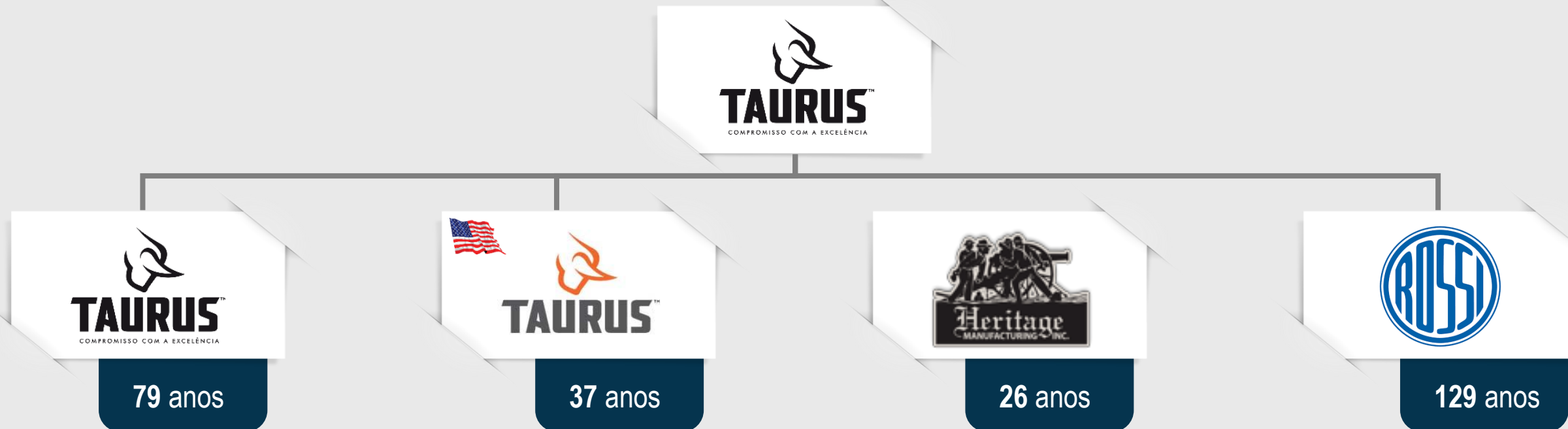


RESULTADOS



**GOVERNANÇA CORPORATIVA &
RESPONSABILIDADE SOCIAL**

O GRUPO



ARMAS



PISTOLAS
REVÓLVORES
ARMAS TÁTICAS
ARMAS LONGAS

86%

CAPACETES

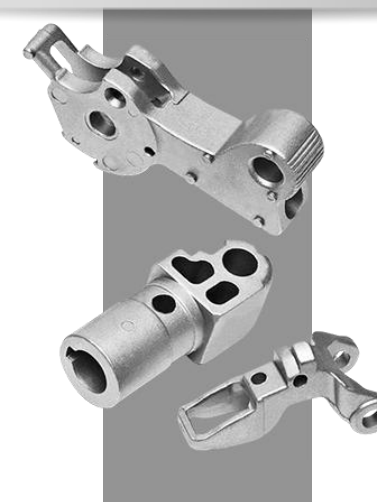


DESCONTINUADO:

Desde 1T18 deixou de integrar as informações financeiras, em razão do compromisso com sua venda

11%

METAL INJECTION MOLDING



Volume de produção
(uso Grupo Taurus e clientes externos)
14 milhões de peças/ano

3%*

% RECEITA 2017

*Receita para clientes externos

UNIDADES OPERACIONAIS

CAPACIDADE DE PRODUÇÃO:
1.4 milhões de armas



Brasil



SÃO LEOPOLDO | RS

1.000.000 un/ano



USA



MIAMI | USA

400.000 un/ano



MAIOR FABRICANTE DE REVÓLVERES
4ª MARCA MAIS VENDIDA

MERCADO CONSUMIDOR

Presente em 85 países
Exportações para 32 em 2018

CLASSIFICAÇÃO POR RECEITA 9M18

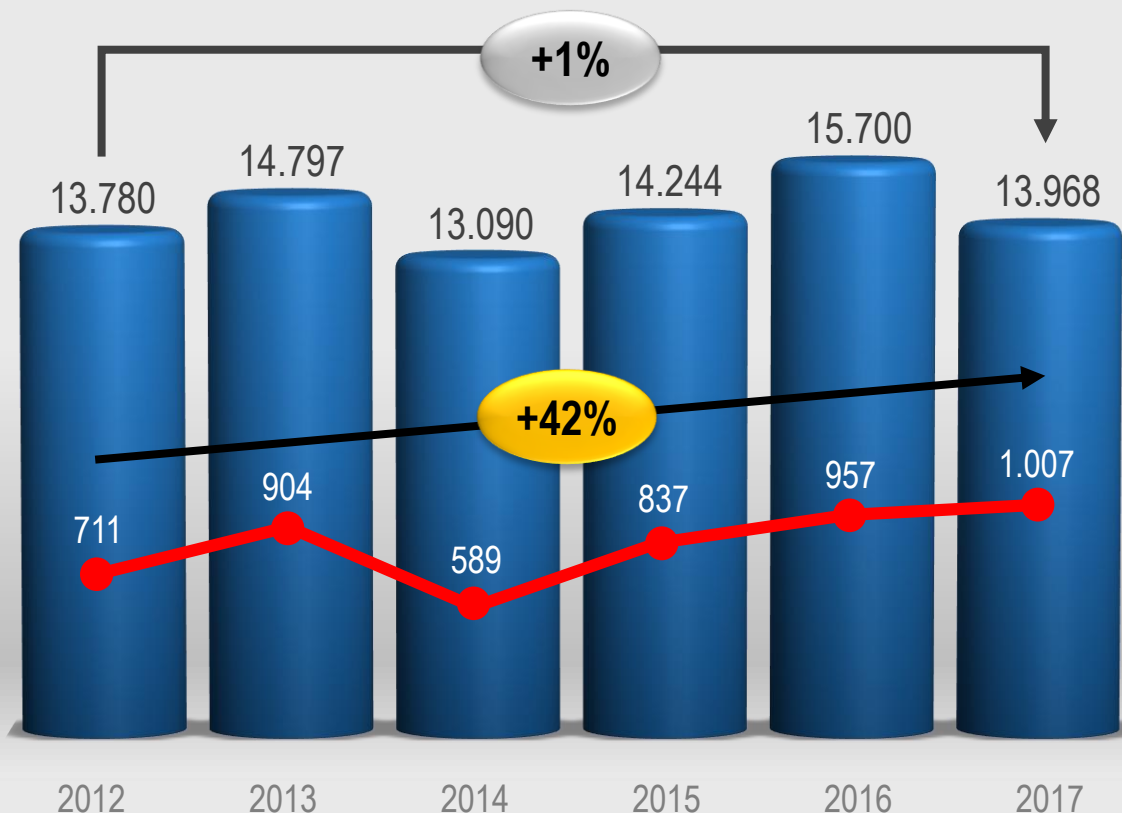
- + R\$ 400 mi
- R\$ 100 a 400mi
- R\$ 10 a 100mi
- R\$ 2 a 10mi
- Até R\$ 2 mi

PLANTA DE MIAMI FORNECE QUASE EXCLUSIVAMENTE PARA OS EUA
E PLANTA DE SÃO LEOPOLDO PARA O BRASIL E DEMAIS PAÍSES

MERCADO INTERNACIONAL

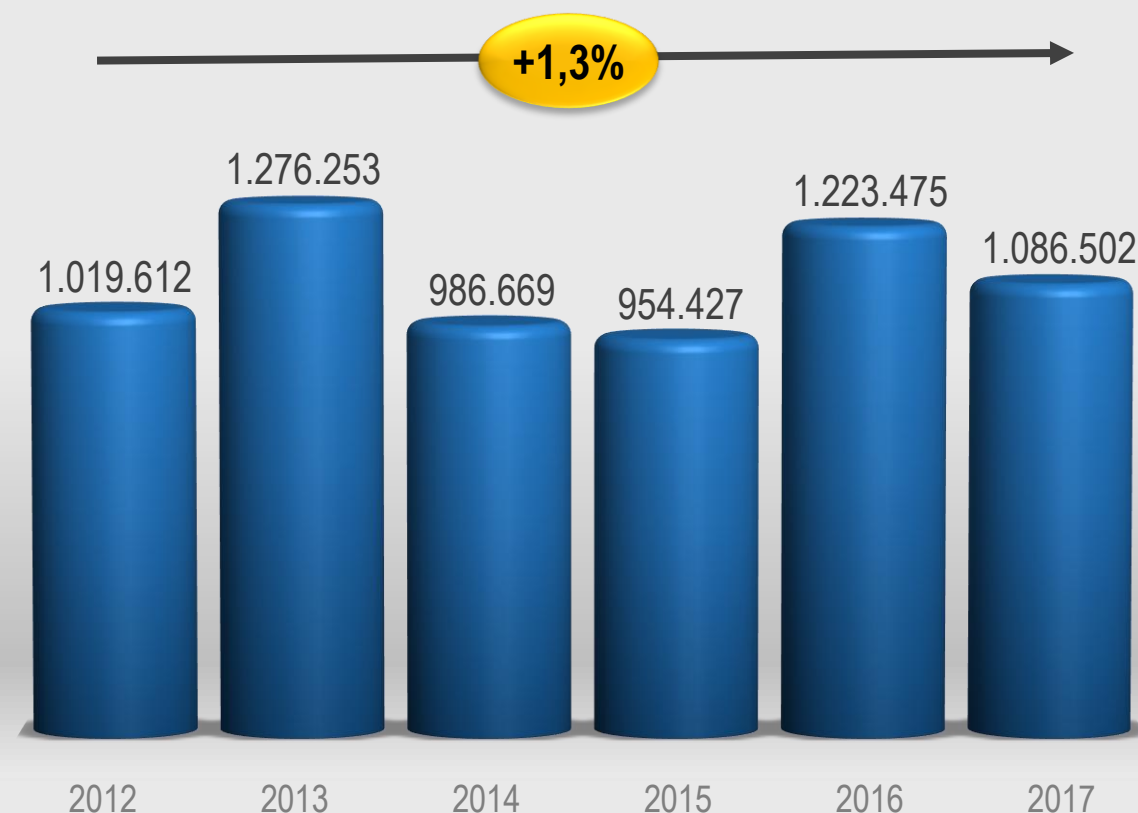
INTENÇÕES DE COMPRA EUA – Mil Unidades

—●— Vendas Taurus - Mil Unidades



**PRINCIPAL MERCADO MANTÉM PERFIL ESTÁVEL
ENQUANTO A TAURUS CRESCE EM VENDAS**

EUA – IMPORTAÇÃO DE ARMAS – US\$ Mil



**MERCADO AMERICANO NÃO É AUTO SUFICIENTE E
DEPENDE FORTEMENTE DE IMPORTAÇÕES**

MERCADO NACIONAL



POLÍCIA CIVIL/MILITAR, JUÍZES,
PROMOTORES, OUTROS



~740 MIL

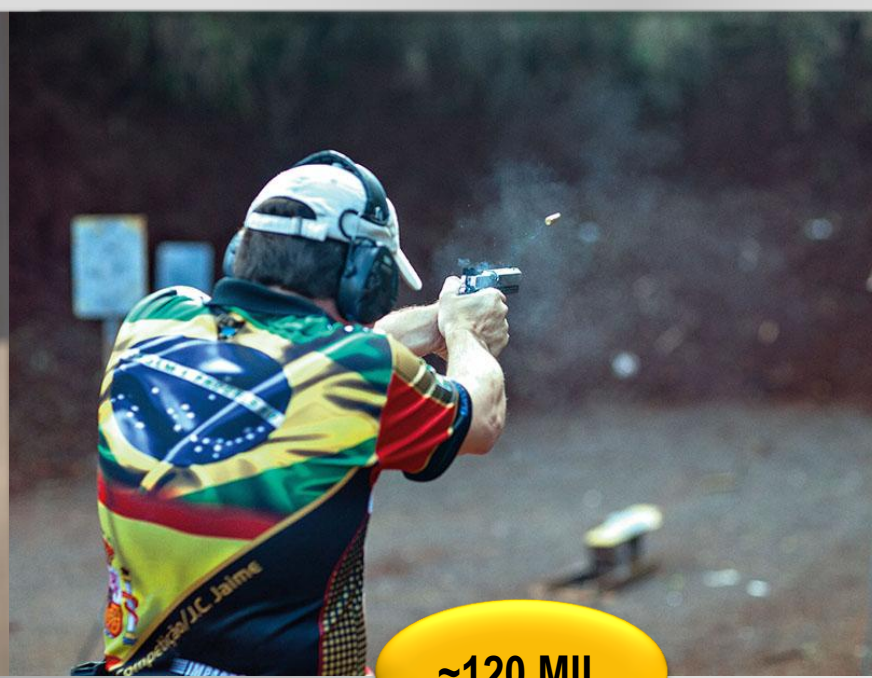
SEGURANÇA PRIVADA



~650 MIL

CACs

Colecionadores, Atiradores e Caçadores



~120 MIL

MERCADO FUNCIONAL + MERCADO CIVIL

Conforme Lei nº 12.598 de 21 de março de 2012

ESTRATÉGIA NACIONAL DE DEFESA (END) – 2008

Segundo eixo estruturante

- Reorganização da Base Industrial de Defesa, para assegurar que o atendimento às necessidades de tais produtos por parte das Forças Armadas apoie-se em tecnologias sob domínio nacional, preferencialmente as de emprego dual (militar e civil)

POLÍTICA NACIONAL DE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE PRODUTOS DE DEFESA – PNEI – PROD

Decreto nº 9.607 de 12 de dezembro de 2018

ARTIGO 34

- 3º A importação de armas e munições que forem fabricados no País por empresa credenciada como Empresa Estratégica de Defesa, nos termos da Lei nº 12.598, de 21 de março de 2012, será negada ou restringida pelo Ministério da Defesa, ressalvado o disposto no inciso VIII do caput

AGENDA



TAURUS PERFIL



**DRIVERS
ESTRATÉGICOS**




RESULTADOS



GOVERNANÇA CORPORATIVA &
RESPONSABILIDADE SOCIAL

DRIVERS ESTRATÉGICOS



OPERACIONAL:
Processos Robustos e
Gestão de Custos

**Novas Tecnologias,
Produtos e Mercados**

DRIVERS ESTRATÉGICOS



OPERACIONAL
Processos Robustos
e Gestão de Custos

Novas
Tecnologias,
Produtos e Mercados

PROCESSOS ROBUSTOS E GESTÃO DE CUSTOS

Implementados

Unificação das Plantas: **3 para 1 em Armas** – São Leopoldo | RS
2 para 1 em Capacetes – Mandirituba | PR

“Lean Manufacturing”

Implantação do **SAP**

Foco no negócio: **Venda da Famastil** em 2016 e da **unidade de plásticos** em 2017

PROCESSOS ROBUSTOS E GESTÃO DE CUSTOS

FÁBRICA EM PORTO ALEGRE – 2015



FÁBRICA EM SÃO LEOPOLDO – 2018



PROCESSOS ROBUSTOS E GESTÃO DE CUSTOS

Melhorias contínuas

GESTÃO POR PROCESSOS



CADEIA DE SUPRIMENTOS



SAVING



EXCELÊNCIA REVOLVER



IMPACTOS

Estabilidade
&
Produtividade

Requalificação da cadeia
Assegurar a qualidade dos
produtos

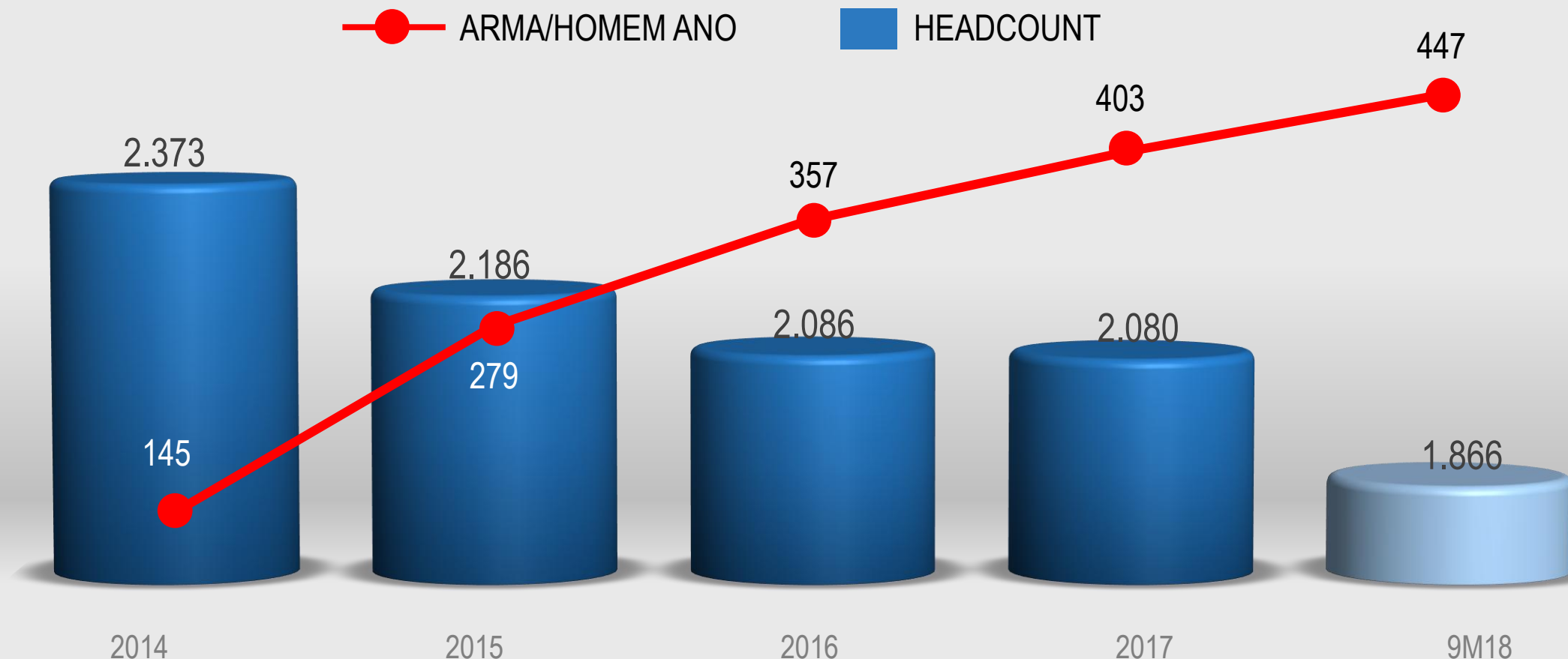
Aquisição de matérias primas,
componentes produtivos e
ferramentas a valores mais
competitivos

Redução de custos gerais e
despesas

Produzir um revolver de alto
volume com custo menor que
R\$300

PROCESSOS ROBUSTOS E GESTÃO DE CUSTOS

Headcount VS. Produtividade



MELHORIAS DE PROCESSOS GERARAM AMPLOS GANHOS DE PRODUTIVIDADE

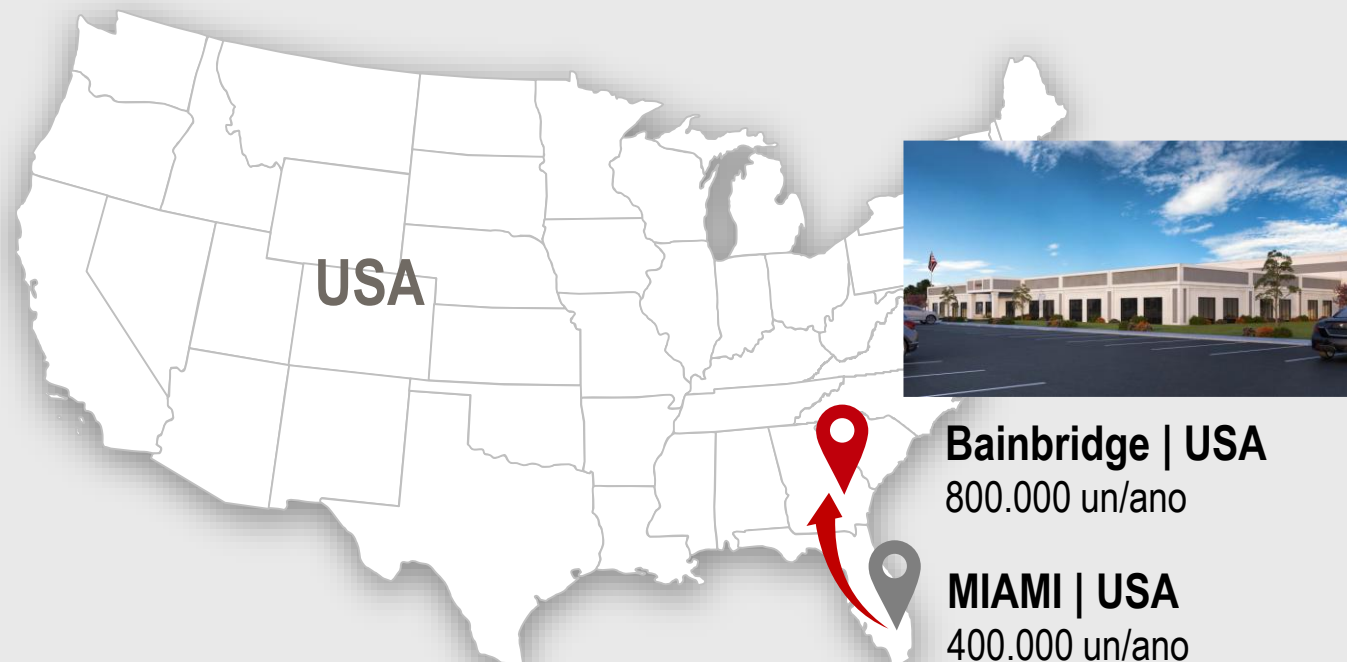
PROCESSOS ROBUSTOS E GESTÃO DE CUSTOS

Nova Planta

CAPACIDADE DE PRODUÇÃO DE ARMAS

2018: 1,4 Mi

2020: 1,9 Mi



**PLANTA NOS EUA MIGRARÁ PARA BAINBRIDGE (GEORGIA) EM 2020 E
PLANTA DE MIAMI SERÁ VENDIDA**

PROCESSOS ROBUSTOS E GESTÃO DE CUSTOS

Nova Planta – Bainbridge | Georgia

INCENTIVOS DO GOVERNO DA GEORGIA DE **USD 42 Mi**


TAURUS PAGARÁ UM VALOR SIMBÓLICO DE ARRENDAMENTO
E AQUISIÇÃO **(30 ANOS)**

CAPACIDADE DE PRODUÇÃO **DOBRADA** NOS EUA

LOCALIZAÇÃO **ESTRATÉGICA**



DRIVERS ESTRATÉGICOS



OPERACIONAL
Processos Robustos
e Gestão de Custos

**Novas Tecnologias,
Produtos e Mercados**

NOVAS TECNOLOGIAS & PRODUTOS

TECNOLOGIAS

MODELOS

MODELOS – 9M18

RECEITA LÍQUIDA DE ARMAS - 9M18

NÍQUEL QUÍMICO

NITRETAÇÃO A PLASMA

PVD (PHISICAL VAPOR DEPOSITION)

DLC (DIAMOND LIKE CARBON)

CERAKOTE (PINTURA CERÂMICA)

ANODIZAÇÃO DURA E COLORIDA PARA ALUMÍNIO

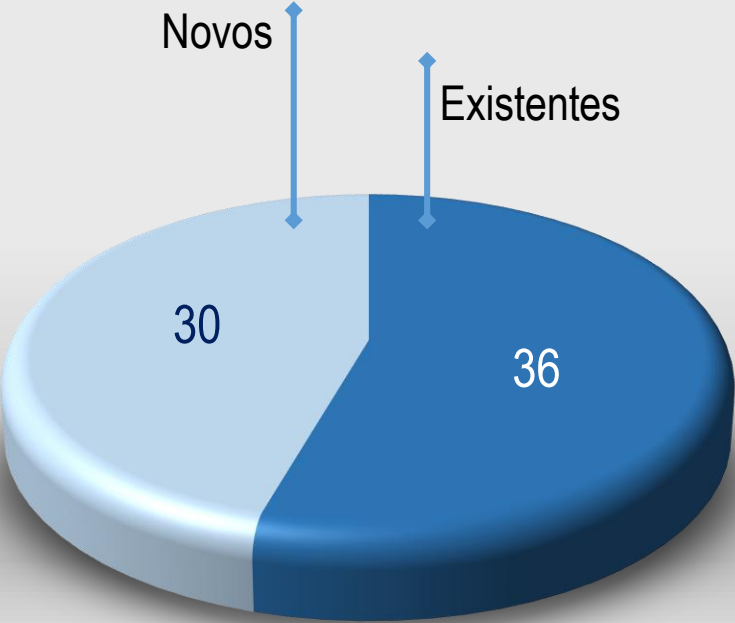
GRAVAÇÃO DECORATIVA A LASER

2017/2018
33

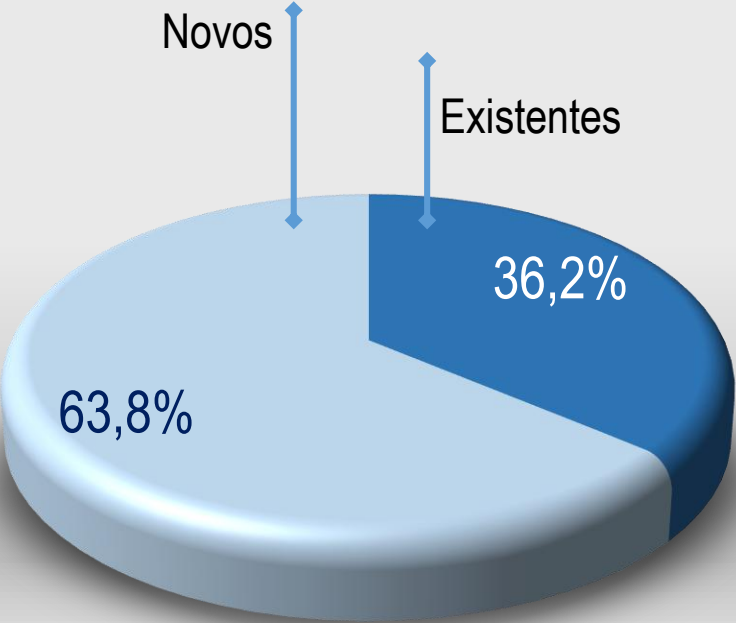
2019 ...
17

Até 9M18
30

4T18
+ 3



TOTAL 66



R\$ 613,6 Mi

INOVAÇÃO DO PORTFOLIO DE PRODUTOS JÁ GEROU FORTE IMPACTO NOS RESULTADOS
30 PATENTES DE PRODUTOS E/OU PROCESSOS



NOVA PISTOLA G2S FOI ELEITA A MELHOR OPÇÃO DE COMPRA NO MERCADO AMERICANO PELA REVISTA GUN TESTS APENAS 3 MESES APÓS SEU LANÇAMENTO

AGENDA



TAURUS PERFIL



DRIVERS ESTRATÉGICOS



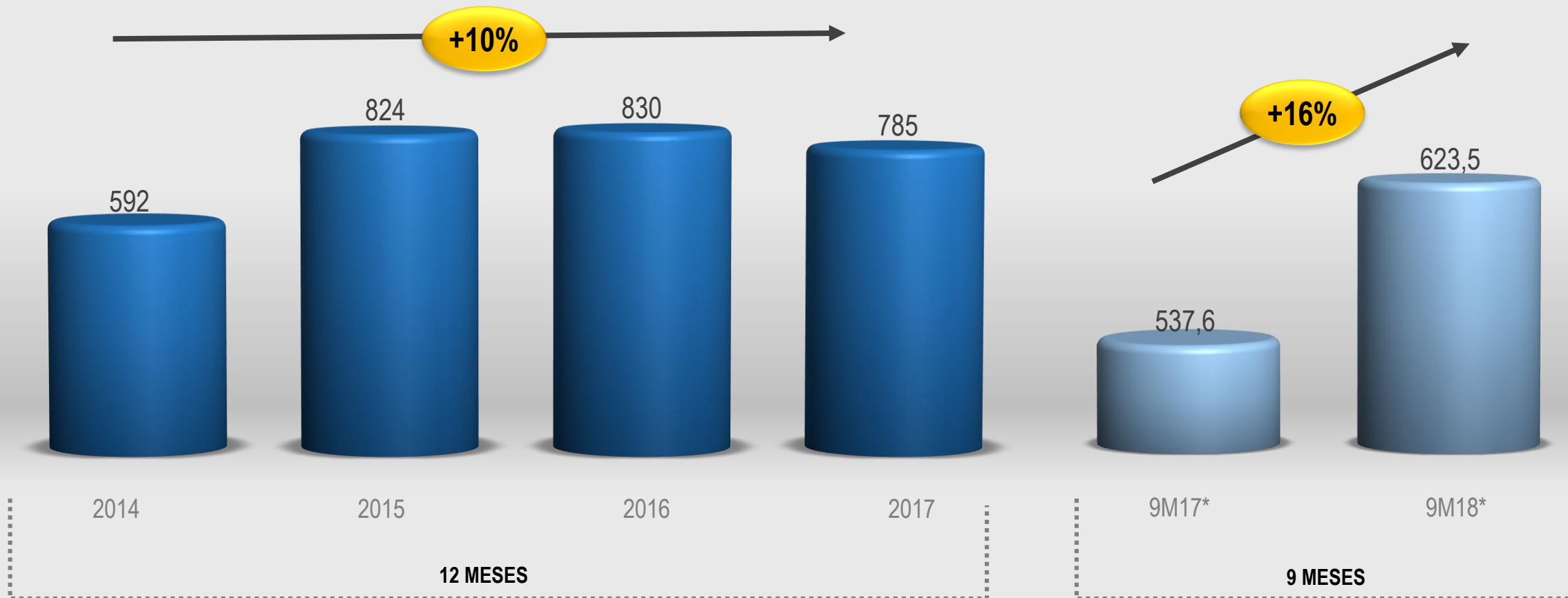
RESULTADOS



GOVERNANÇA CORPORATIVA &
RESPONSABILIDADE SOCIAL

RECEITA LÍQUIDA

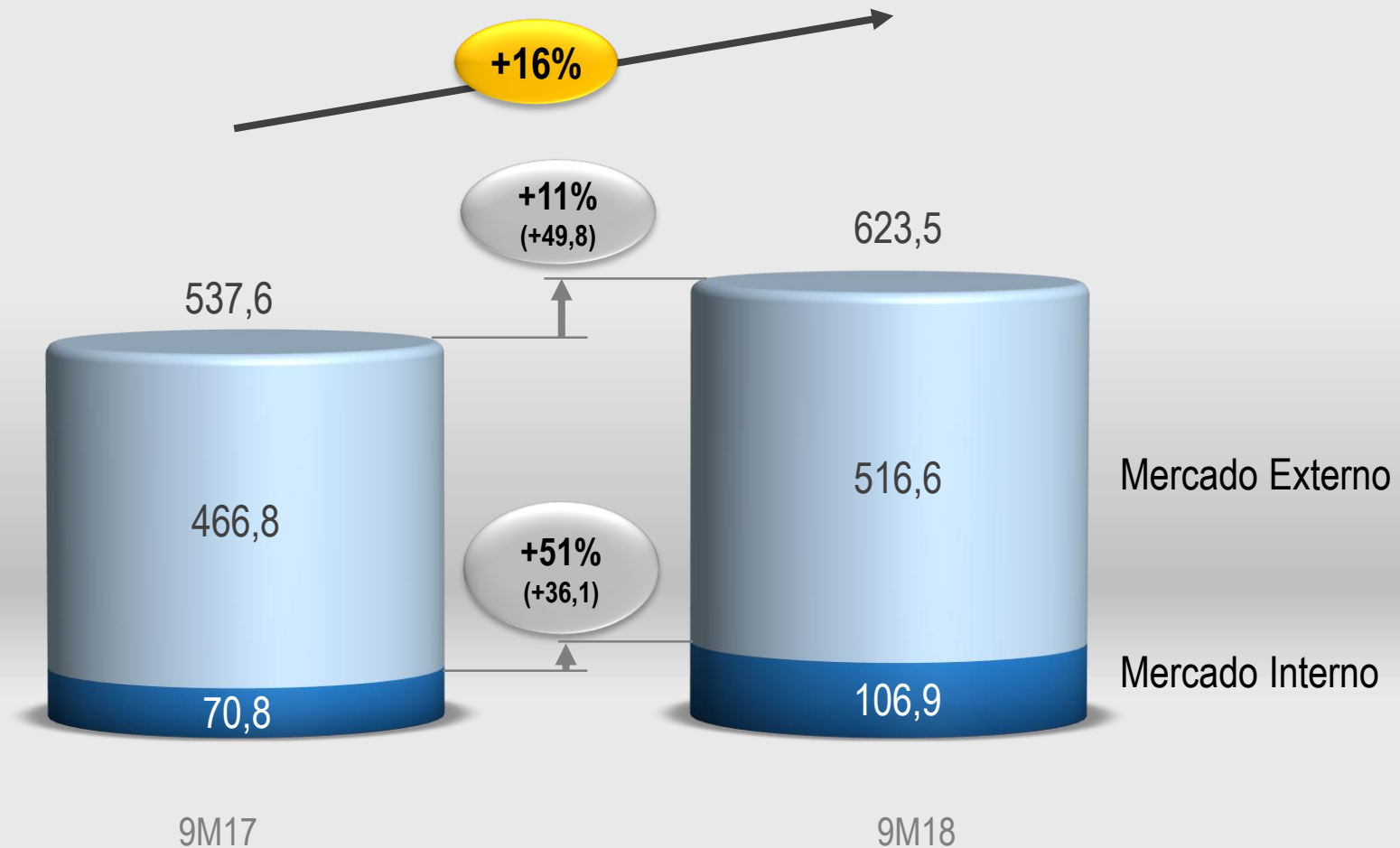
R\$ Mi



RECEITA 9M18 HISTÓRICA

RECEITA LÍQUIDA

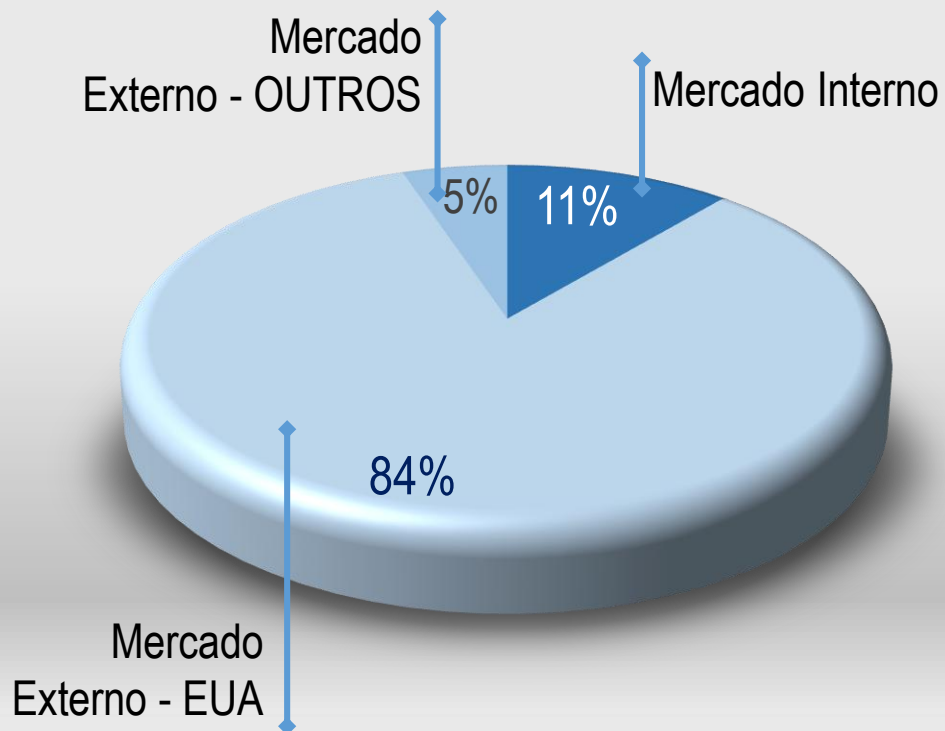
R\$ Mi



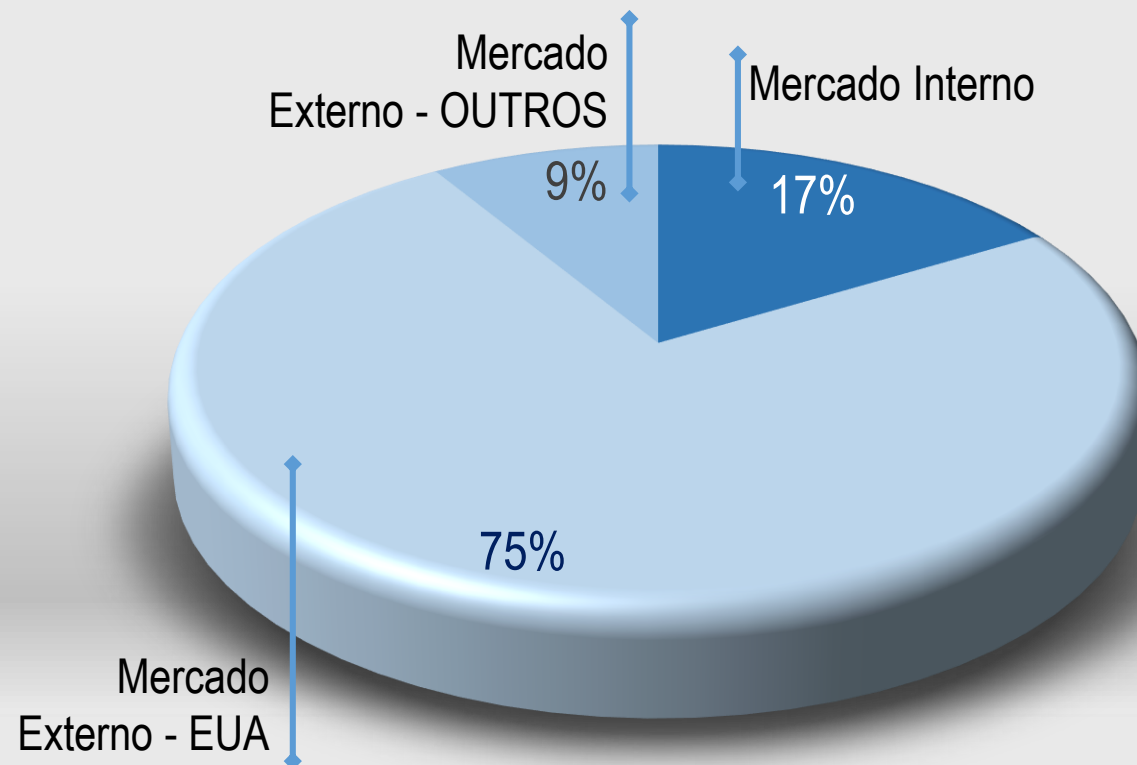
CRESCIMENTO TANTO DO MERCADO INTERNO QUANTO DO MERCADO EXTERNO

RECEITA LÍQUIDA ARMAS 9M18

9M17 – R\$ 522,7 Mi



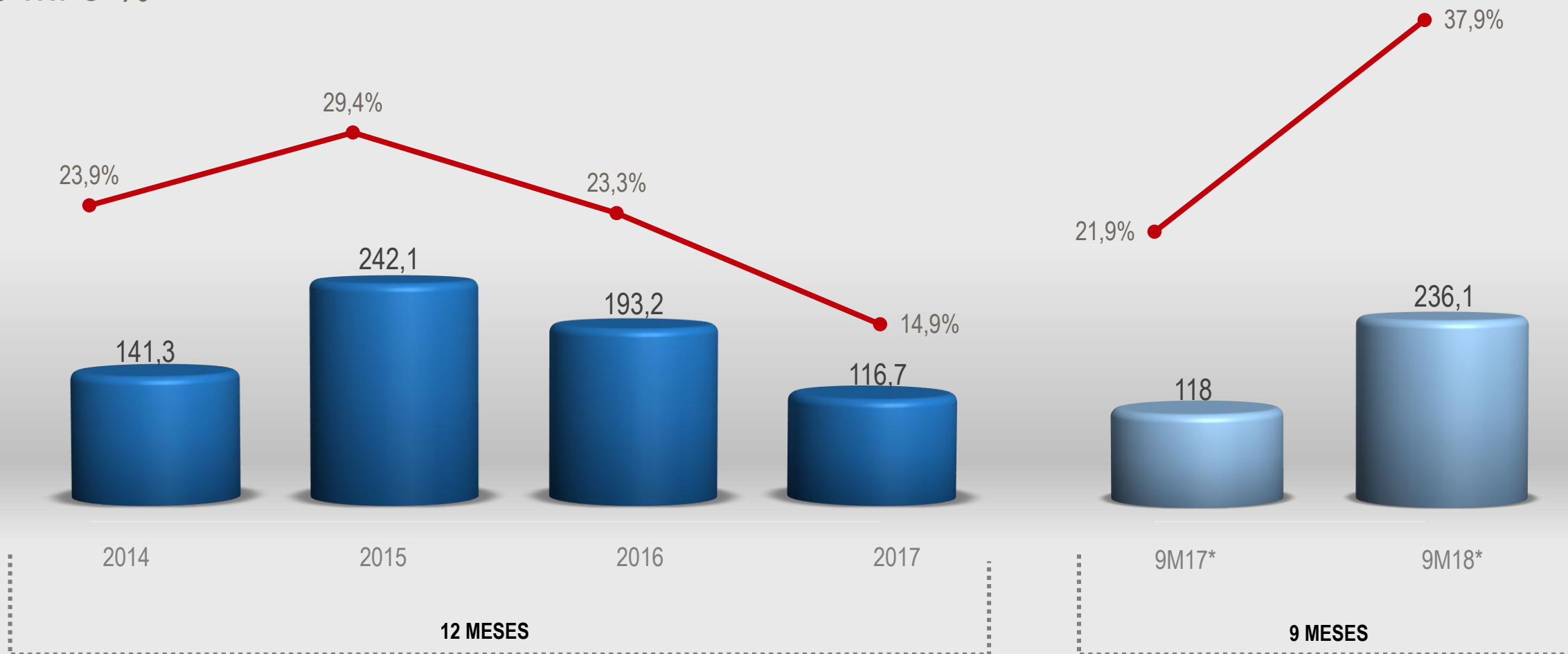
9M18 – R\$ 613,6 Mi



**ESTRATÉGIA DE CRESCIMENTO COM DIVERSIFICAÇÃO
REGIONAL JÁ APRESENTOU RESULTADOS EM 2018**

MARGEM BRUTA

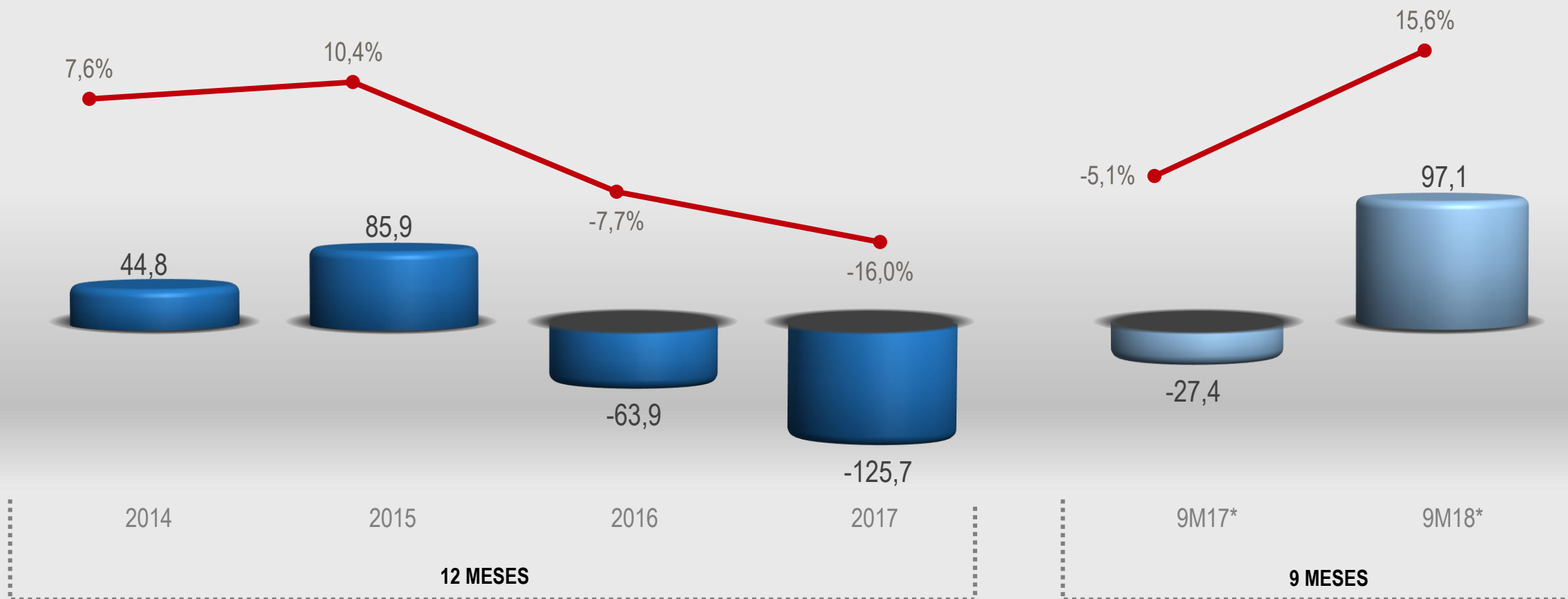
R\$ Mi e %



FOCO NO CPV GEROU IMPACTO EXPRESSIVO NA MARGEM BRUTA

EBITDA

R\$ Mi e %



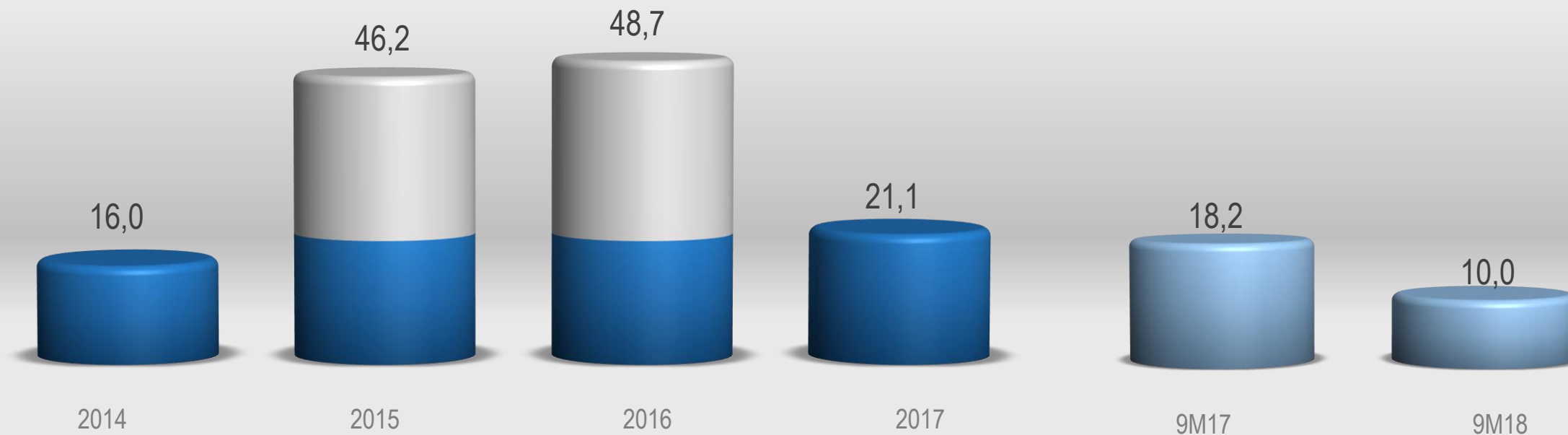
MARGEM EBITDA ATINGE MAIOR NÍVEL HISTÓRICO

INVESTIMENTO

R\$ Mi



- Unificação das Plantas
- Instalações & Infraestrutura
- Meio Ambiente
- SAP



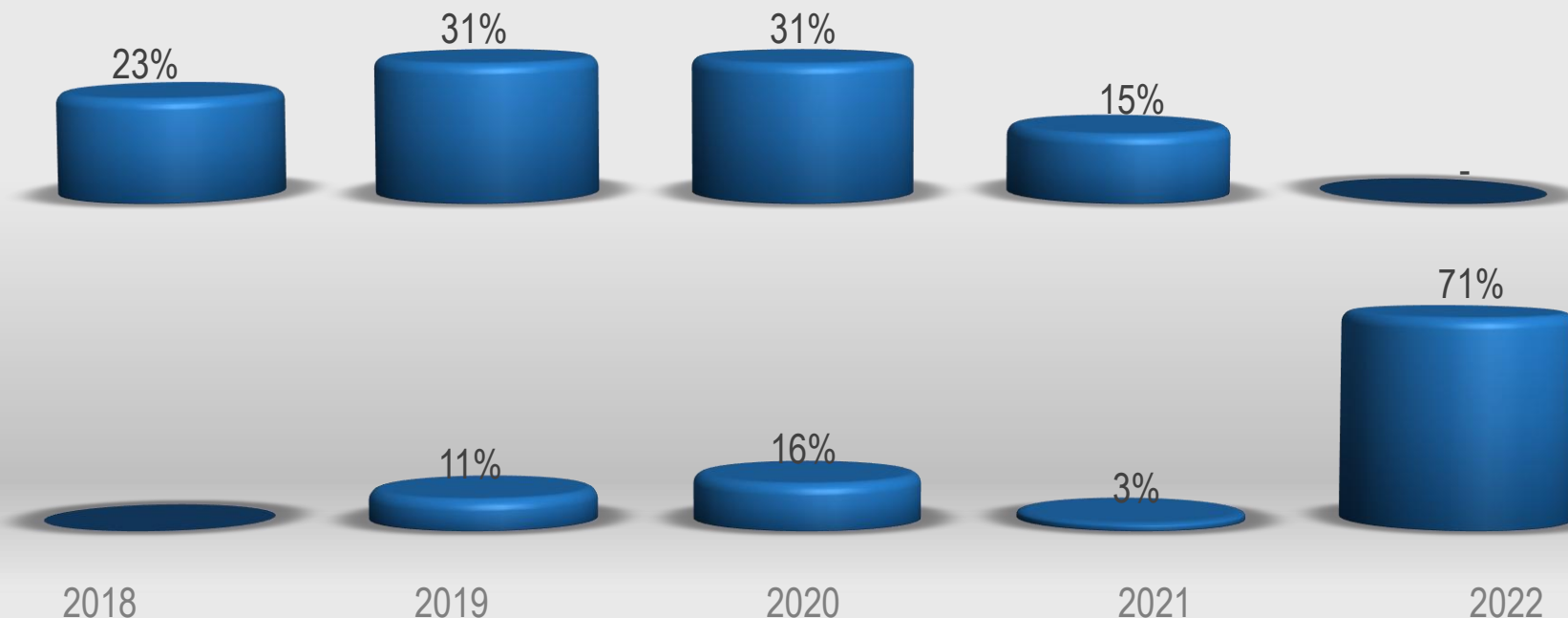
INVESTIMENTOS FOCADOS NA REESTRUTURAÇÃO

REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA

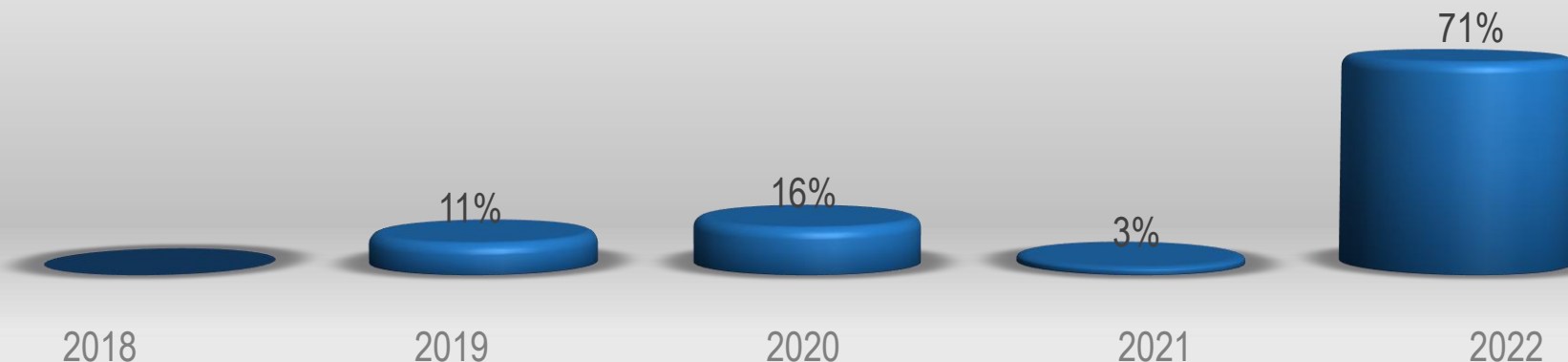
Cronograma de Amortizações

Redução da taxa de juros dos empréstimos com impacto de ~R\$ 120 Mi em 5 anos

PERFIL ANTERIOR



PERFIL PÓS
RENEGOCIAÇÕES



ALONGAMENTO DA DÍVIDA DE ~R\$ 900 Mi CONCLUÍDO EM JULHO/2018 COM SUCESSO

VENDA DE ATIVOS

OPERAÇÃO DE CAPACETES



R\$ 95 Mi

TERRENO



- Localizado em zona nobre de Porto Alegre
- 30 mil m²

R\$ 51 Mi

**CAIXA GERADO NA VENDA DE ATIVOS SERÁ UTILIZADO
PARA REDUÇÃO DE ENDIVIDAMENTO**

AUMENTO DE CAPITAL

AUMENTO DO CAPITAL DE ATÉ R\$ 402 Mi, COM EMISSÃO DE 74 Mi DE NOVAS AÇÕES

4 SÉRIES – A, B, C, D

2 ETAPAS

1. Direito de preferência – **88%** realizada
2. Bônus de subscrição cada bônus dá o direito de subscrever 1 ação preferencial
 - **4 séries** com preço de exercícios entre **R\$ 4,00** e **R\$ 7,00**
 - Prazo de exercício entre **05/04/19** e **05/10/20**
 - **10 mi bônus** foram convertidos em novas ações, com valor de R\$ 60Mi

**CAPTAÇÕES ATÉ R\$ 300 Mi SERÃO UTILIZADAS PARA REDUÇÃO DE DÍVIDA
ACIMA DESTES VALORES, 50% REFORÇARÁ O CAIXA E 50% REDUZIRÁ DÍVIDA**

AGENDA



TAURUS PERFIL



DRIVERS ESTRATÉGICOS



RESULTADOS



**GOVERNANÇA CORPORATIVA &
RESPONSABILIDADE SOCIAL**

Conselho de Administração

5 membros - 4 independentes

DIRETORIA PROFISSIONALIZADA

Conselho
Fiscal

Comitê de
Análise de Risco

Relações com
Investidores

Nível 2
BM&F Bovespa

RESPONSABILIDADE AMBIENTAL



- R\$ 10 Mi em Projetos Ambientais
- Estação de Tratamento de Efluentes e Água
- Central de Resíduos e Produtos Químicos

TRATAMENTO DE EFLUENTES

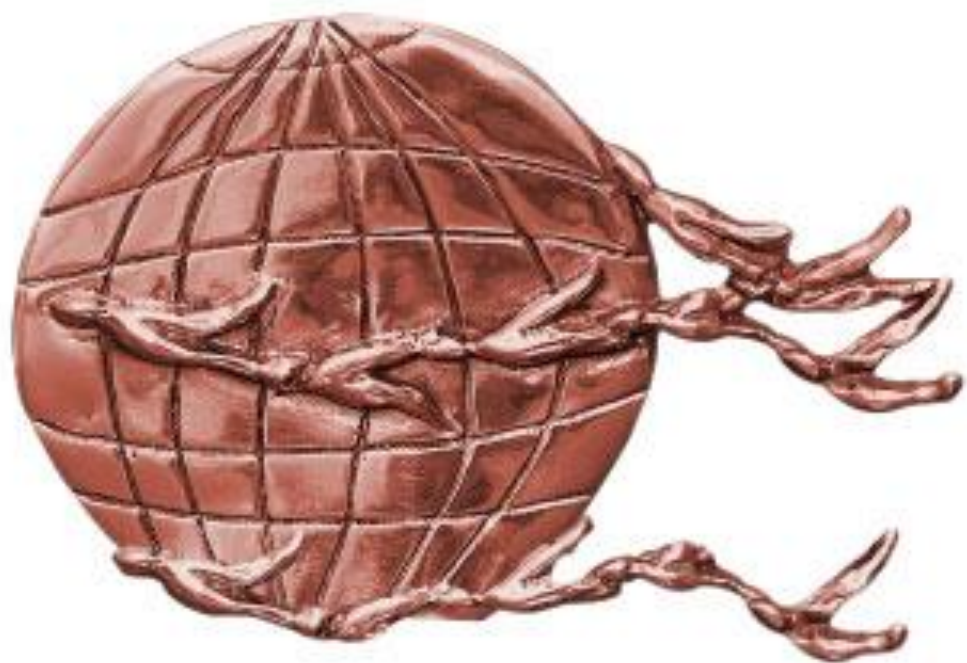


CENTRAL DE RESÍDUOS





TAURUS



Primeira Reunião

APIMEC-SP



2018