



Resultado Trimestral

2T13



MARCA DE QUALIDADE, TECNOLOGIA E SEGURANÇA



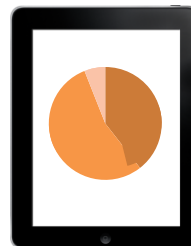
Empresa



Defesa &
Segurança



Metalurgia &
Plásticos



Resultados



Estratégias



Guidance

EMPRESA

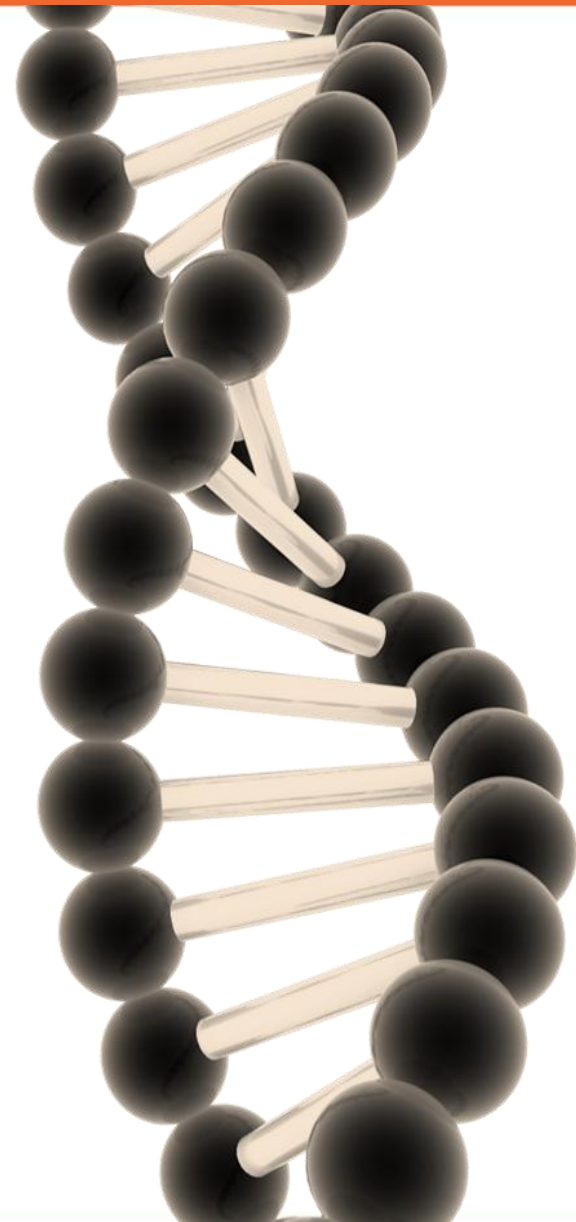


TAURUS



Empresa

A FORJAS TAURUS S.A.
TEM EM SEU DNA A
LIDERANÇA E
INOVAÇÃO, MESMO
EM DIFERENTES
MERCADOS





A TAURUS SE PREOCUPA COM
QUALIDADE, INOVAÇÃO,
PROFISSIONALISMO E SEGURANÇA.

Empresa





Empresa

1991 – Ativos da Champion
1997 – Rossi – Revólver
 (uso da marca,
 tecnologia, ativos e
 processos produtivos)
1999 – Armas de polímero e
 titânio

1980 – Beretta
1982 – IPO
1983 – Internacionalização:
1985 – Taurus Ferramentas
1986 – Induma
1988 – Taurus Holdings

1970 – Controle para
 investidores externos
1977 – Forjas Taurus pela
 Polimetal

1939 – Forjas Taurus

00's

90's

80's

70's

30's

2000 – Taurus Capacetes
2004 – Famastil
2004 – Máquinas-Ferramenta
2006 – Taurus Helmets
2006 – Lançamento do "The Judge"
2008 – Taurus Inv. Imobiliários
2008 – Rossi – Armas longas
2008 – Metus
2010 – Taurus Blindagens Nordeste
2011 – **Jul:** Ingresso Nível 2 BM&FBOVESPA /
 – **Out:** Aquisição da SteelInject
 – **Dez:** Segregação dos segmentos de
 negócios em Defesa & Segurança e
 Metalurgia & Plásticos
 – Eleição de nova DRI.
2012 – Aquisição da Heritage Manufacturing
 Inc.
 – Venda de ativo operacional TMFL
 – Aprovação da realocação dos sites
 operacionais de armas longas e
 M.I.M. em São **Leopoldo**
2013 – – Acordo de distribuição dos produtos
 DiamondBack
 – Início do Lean Manufacturing na Filial 5
 – Composição de novo CA e CF



Empresa

2012

- Aquisição da Heritage Manufacturing Inc.
- Venda de ativo operacional Taurus Máquinas e Ferramentas Ltda.
- Aprovação da realocação dos sites operacionais de armas longas e M.I.M. em São Leopoldo

2013

- Acordo de distribuição dos produtos DiamondBack
- Início do Lean Manufacturing na Filial 5
- Composição de novo CA e CF



Empresa

Conselho de Administração

Luis Fernando Costa Estima
Fernando José Soares Estima
Ruy Lopes Filho
Danilo Angst
Marcos Tadeu de Siqueira
Manuel Jeremias Leite Caldas
Carlos Augusto Leite Junqueira de
Siqueira

Conselho Fiscal

Marcelo de Deus Saweryn
Lisiane Miguel Wilke
Mauro César Medeiros de Mello
Oscar Claudino Galli
Amoreti Franco Gibbon
Edgar Panceri
Juliano Puchalski Teixeira
Carlos Eduardo Bandeira de Mello Francesconi
Reinaldo Fujimoto
José Ivo dos Santos Loss



Empresa



7 Unidades



Rio Grande do Sul



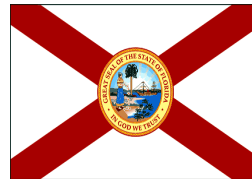
Paraná



Bahia



1 Unidade



Flórida

1 Unidade



Empresa

- 74 ANOS DE HISTÓRIA
- 31 ANOS LISTADA EM BOLSA
- LISTADA NO NÍVEL 2 HÁ MAIS DE UM ANO
- RATING DE LONGO PRAZO A-(BRA)





Empresa

Governança Corporativa

100% DE TAG
ALONG
(ON e PN)

35% DE
DIVIDENDOS
(SEMESTRAIS)

VOTO ÀS
PREFERENCIAIS
(EM MATÉRIAS RELEVANTES)



PRINCIPAIS ACIONISTAS

| | | |
|-------|-------------|--------|
| ON | 47.137.539 | 33,3% |
| PN | 94.275.078 | 67,3% |
| TOTAL | 141.412.617 | 100,0% |

Empresa

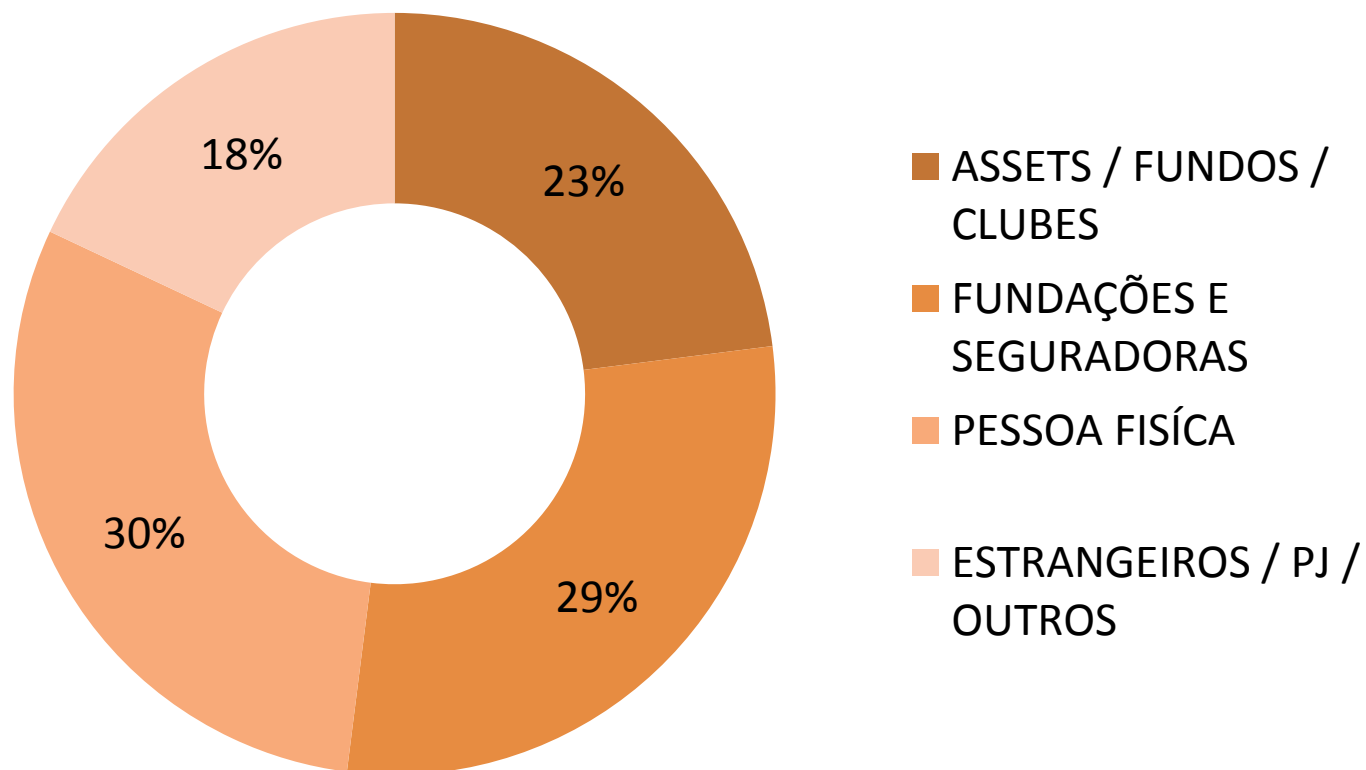
| | 31/12/2012 | | | 02/10/2013 | | |
|------------------|------------|-----|-----|------------|-----|-----|
| | TOTAL | ON | PN | TOTAL | ON | PN |
| PREVI | 24% | 14% | 29% | 24% | 14% | 29% |
| LFCE E ESTIMAPAR | 15% | 44% | 0% | 15% | 44% | 0% |
| GERAÇÃO FUTURO | 6% | 7% | 5% | 2% | 7% | 2% |
| FIGI FIA | 3% | 9% | 0% | 3% | 9% | 0% |
| TESOURARIA | 9% | 6% | 10% | 9% | 6% | 10% |
| FREEFLOAT | 39% | 20% | 49% | 47% | 20% | 60% |

03 de Outubro de 2013

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA



Empresa



03 de Outubro de 2013

Taurus e o mercado de ações no 1S13

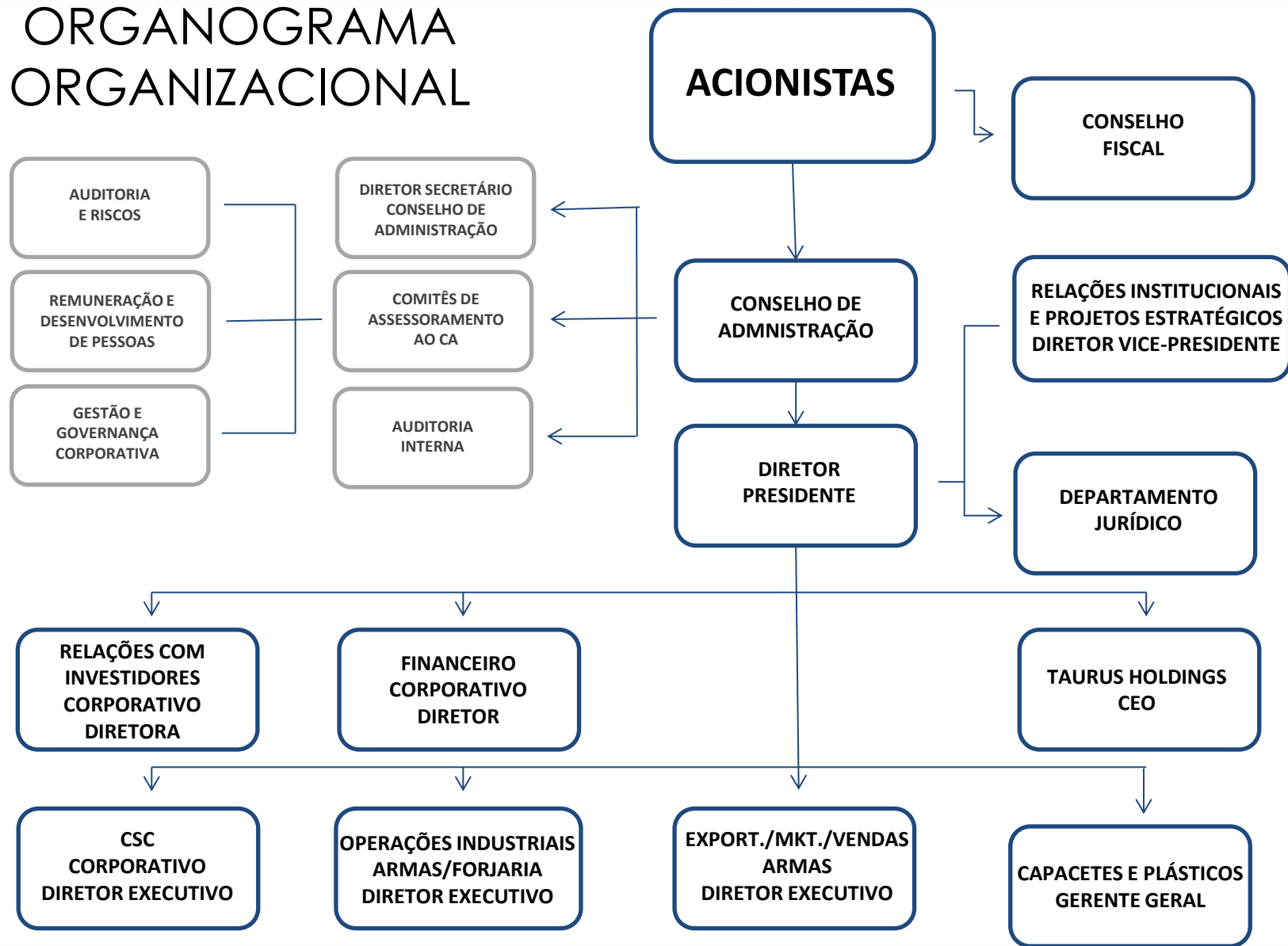


Empresa

| | Jan/13 a Jun/13 | Jan/12 a Jun/12 | Var. |
|--|-----------------|-----------------|---------------|
| <u>Ação FJTA3 - 47.137.539 ações</u> | | | |
| Fechamento - R\$ ação | 2,90 | 2,48 | 16,7% |
| Negócios - Qtde. (média período) | 15.984 | 12.976 | 23,2% |
| Negócios - Volume R\$ (média período) | 47.166 | 27.494 | 71,6% |
| <u>Ação FJTA4 - 94.275.078 ações</u> | | | |
| Fechamento - R\$ ação | 2,50 | 2,21 | 13,1% |
| Negócios - Qtde. (média período) | 234.436 | 325.477 | -28,0% |
| Negócios - Volume R\$ (média período) | 626.743 | 655.428 | -4,4% |
| <u>Valor de mercado FTSA - R\$ mil</u> | | | |
| 141.412.617 ações | 372.167 | 325.249 | 14,4% |
| <u>Ibovespa</u> | | | |
| | 47.457 | 54.354 | -12,7% |

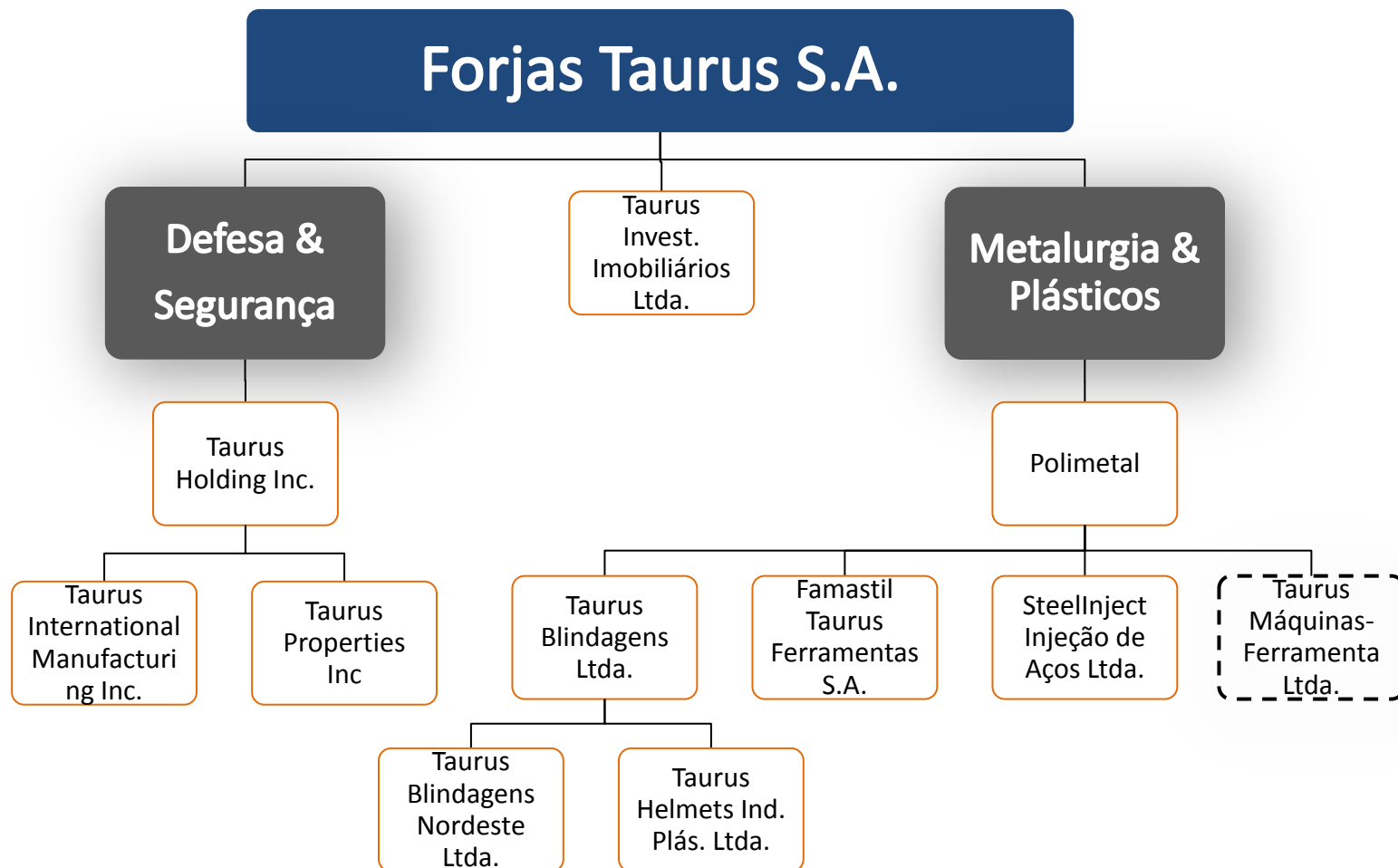
Fonte: BM&FBovespa

ORGANOGRAMA ORGANIZACIONAL





Empresa



MARCA DE QUALIDADE, TECNOLOGIA E SEGURANÇA



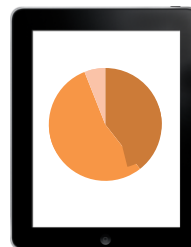
Empresa



**Defesa &
Segurança**



Metalurgia &
Plásticos



Resultados



Estratégias



Guidance

DEFESA & SEGURANÇA





Defesa &
Segurança

FATORES DE IMPACTO

Sazonalidade

- Grandes Eventos de massa
- Grandes Feiras
- Temporada de Caça

Demanda

- Investimentos em Segurança
- Licitações
- Consumo (Novos produtos, renda e emprego)

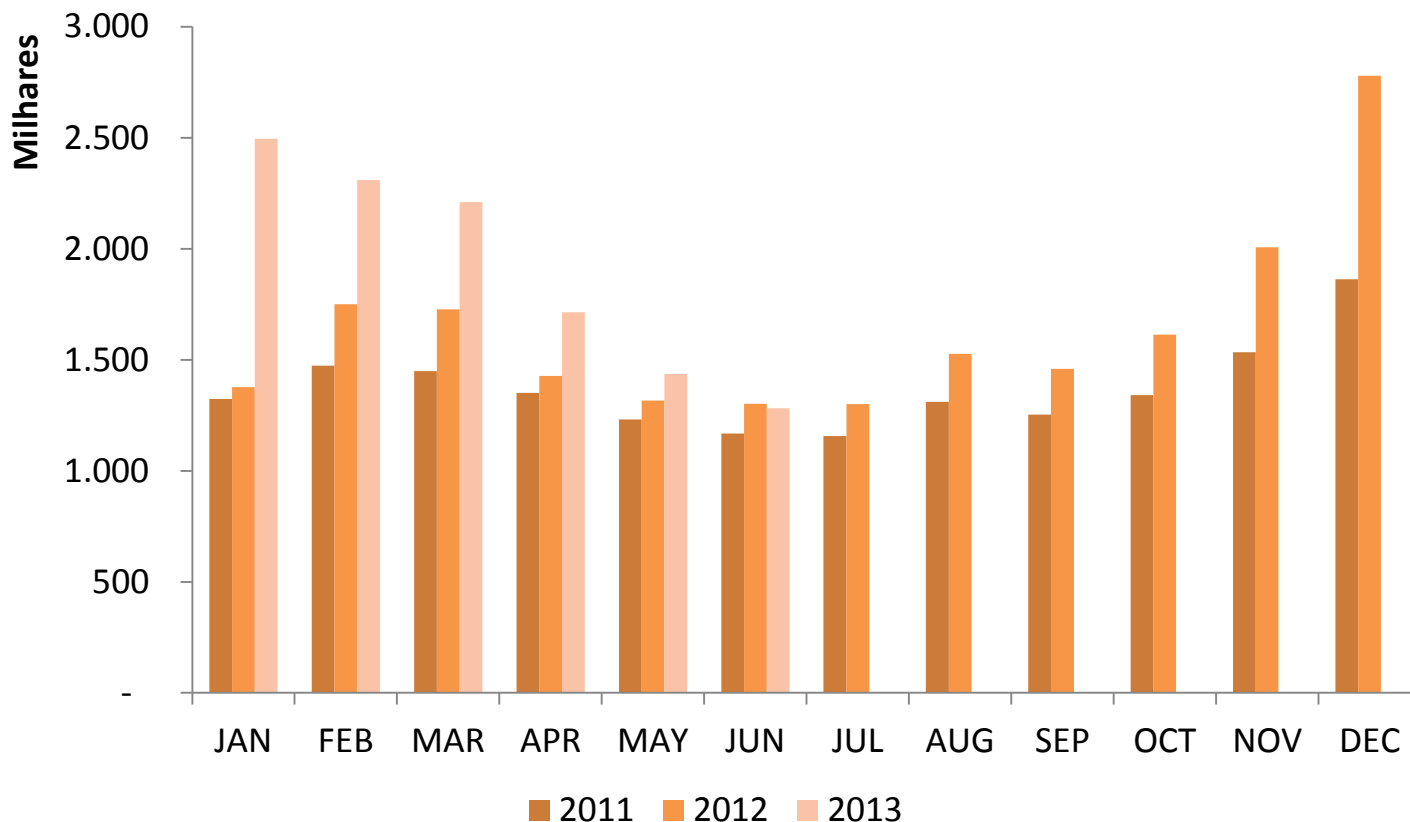
Economia

- Câmbio
- Conjuntura Econômica
- Patentes



Defesa &
Segurança

NATIONAL INSTANT CRIMINAL BACKGROUND CHECK SYSTEM

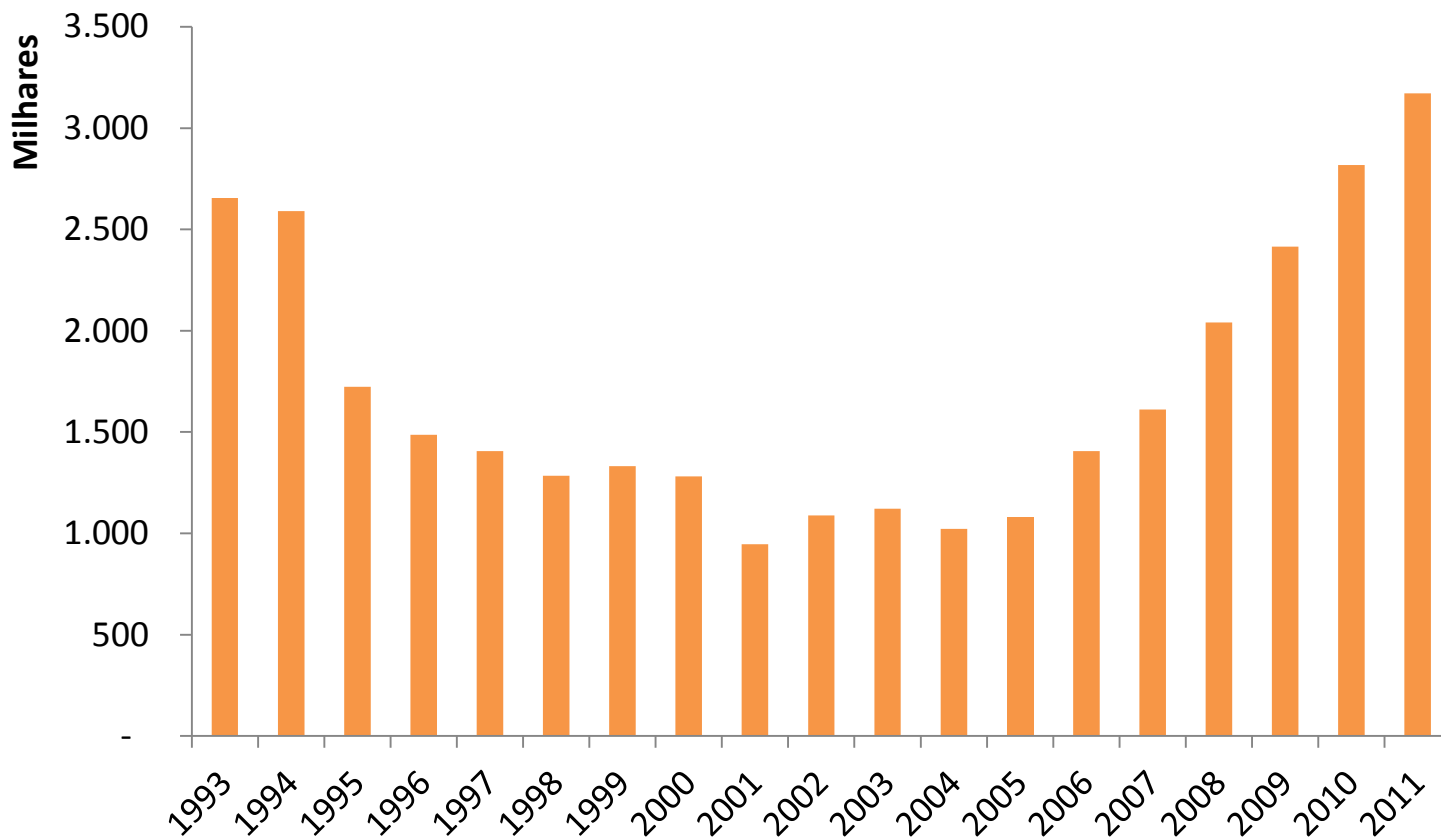


Fonte: FBI



Defesa &
Segurança

FABRICAÇÃO DE ARMAS CURTAS NOS ESTADOS UNIDOS

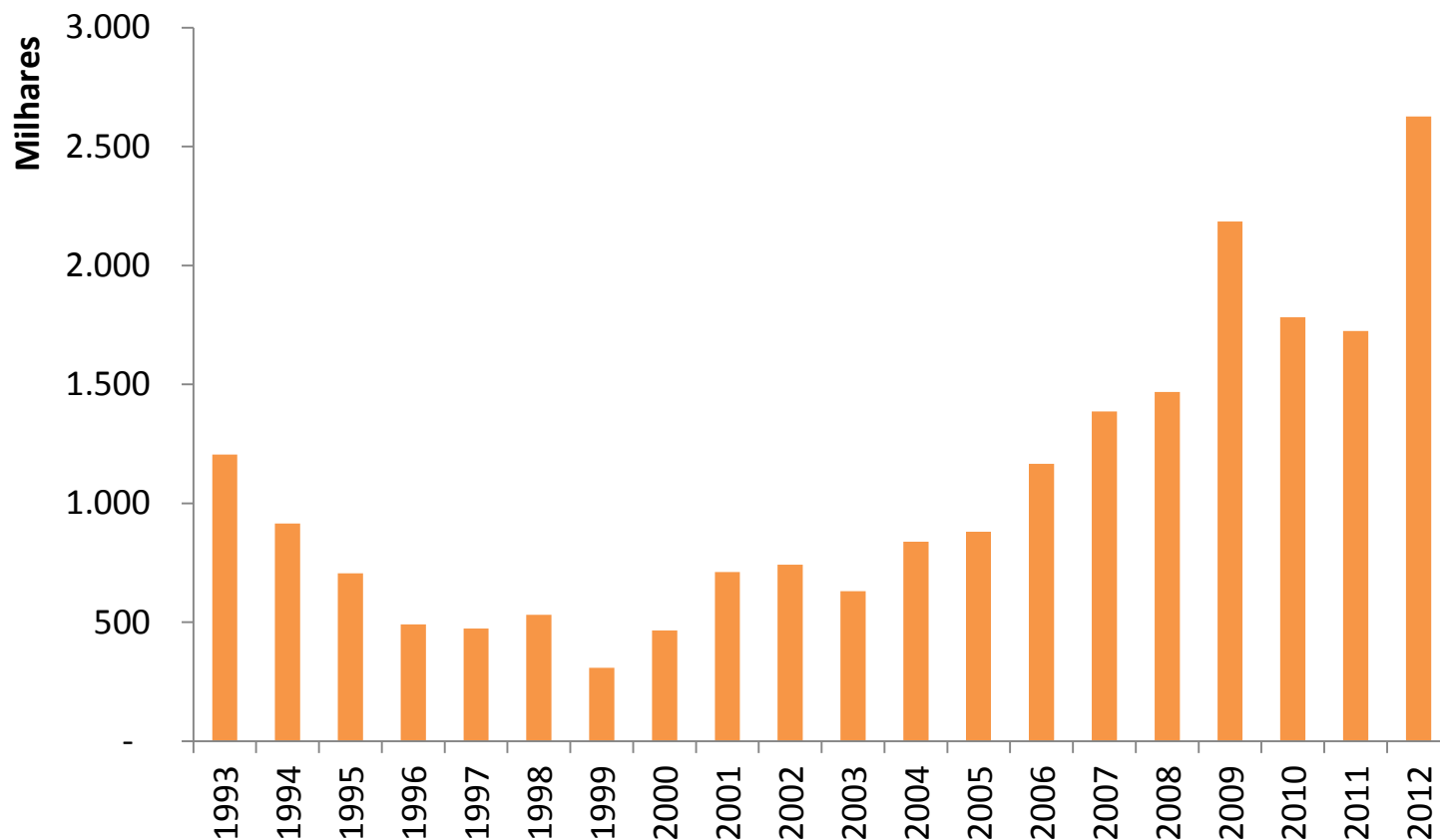


Fonte: ATF



Defesa &
Segurança

IMPORTAÇÃO DE ARMAS CURTAS NOS ESTADOS UNIDOS

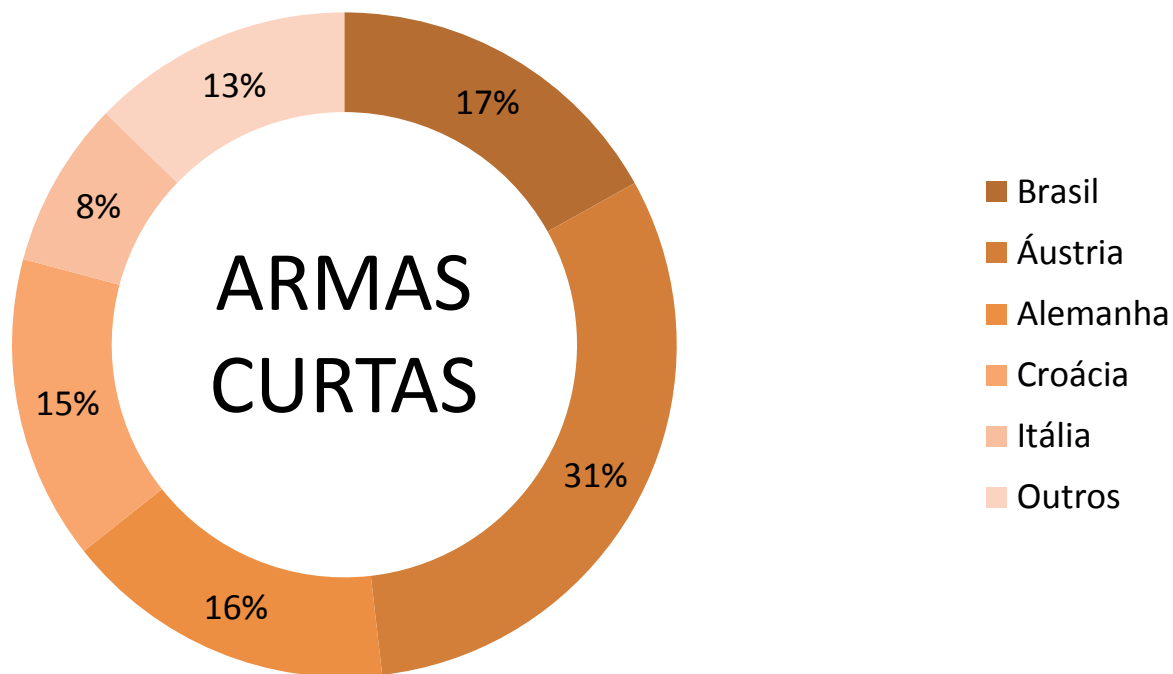


Fonte: ATF



Defesa &
Segurança

IMPORTAÇÃO DE ARMAS CURTAS NOS ESTADOS UNIDOS 2012



Fonte: ATF

PARES DE MERCADO



Defesa &
Segurança



Smith & Wesson

SIGSAUER



HS
Produkt



RUGER



HK
HECKLER & KOCH

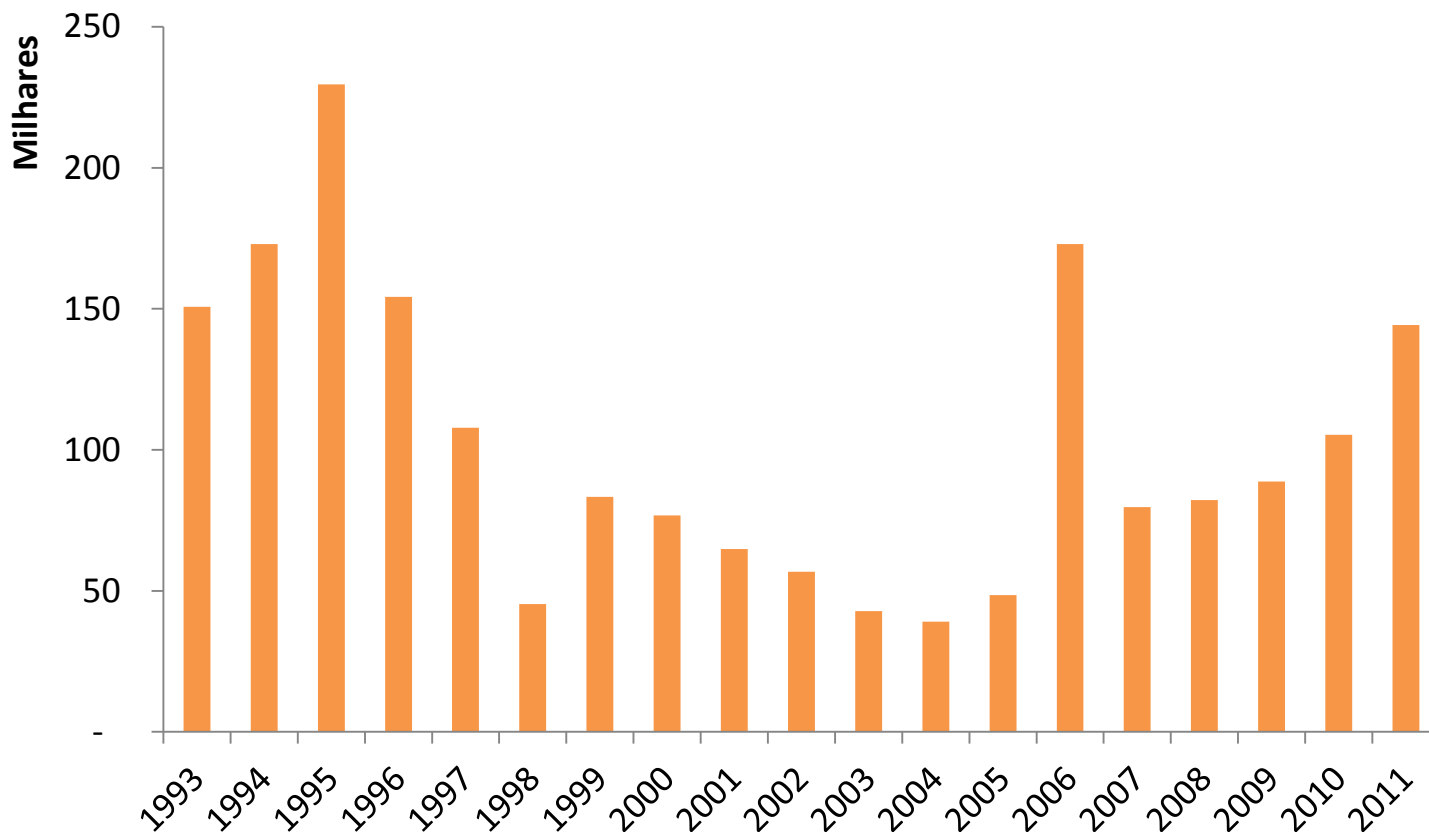
Remington





Defesa &
Segurança

EXPORTAÇÃO DE ARMAS CURTAS DOS ESTADOS UNIDOS

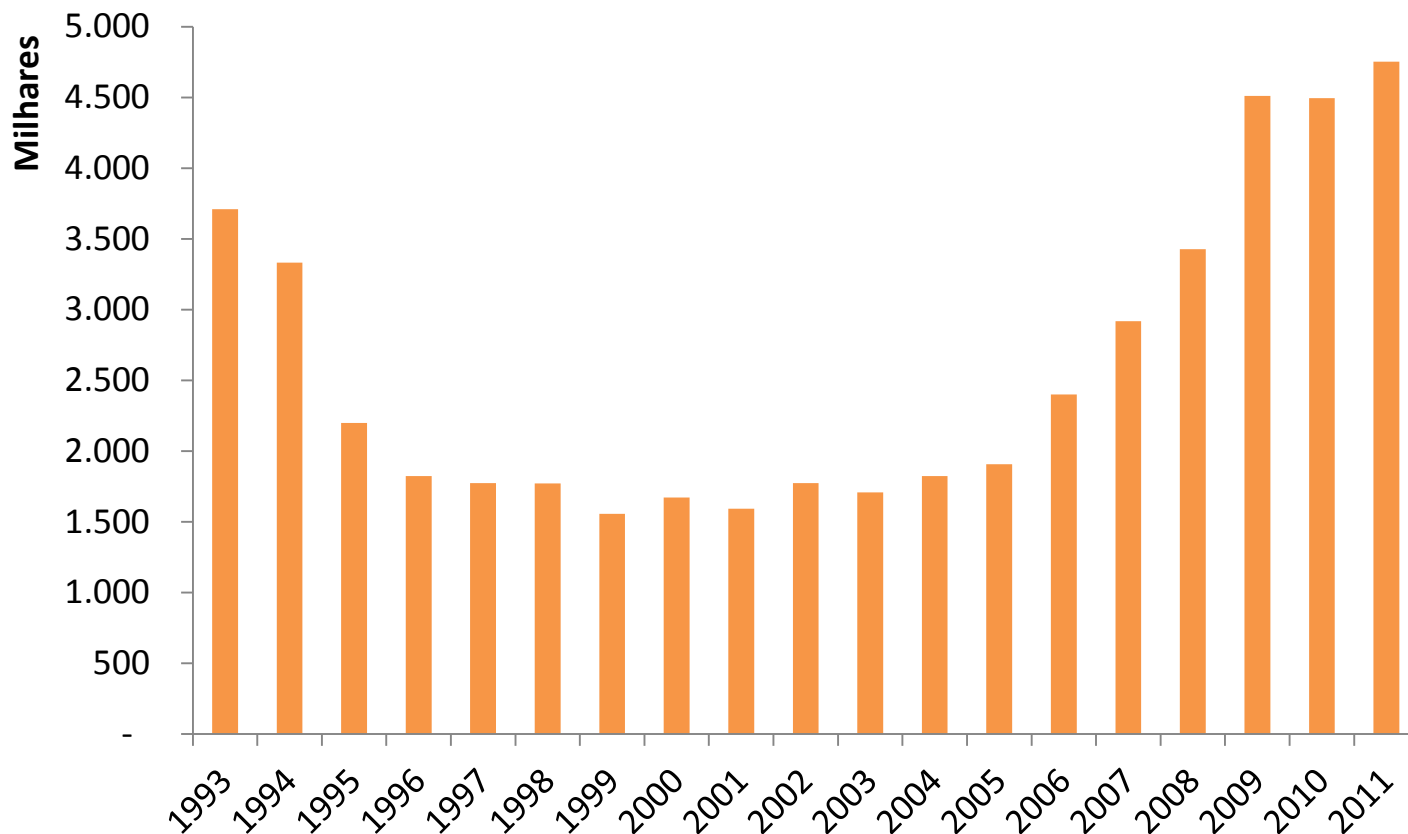


Fonte: ATF



Defesa &
Segurança

SALDO DE NOVAS ARMAS CURTAS NOS ESTADOS UNIDOS

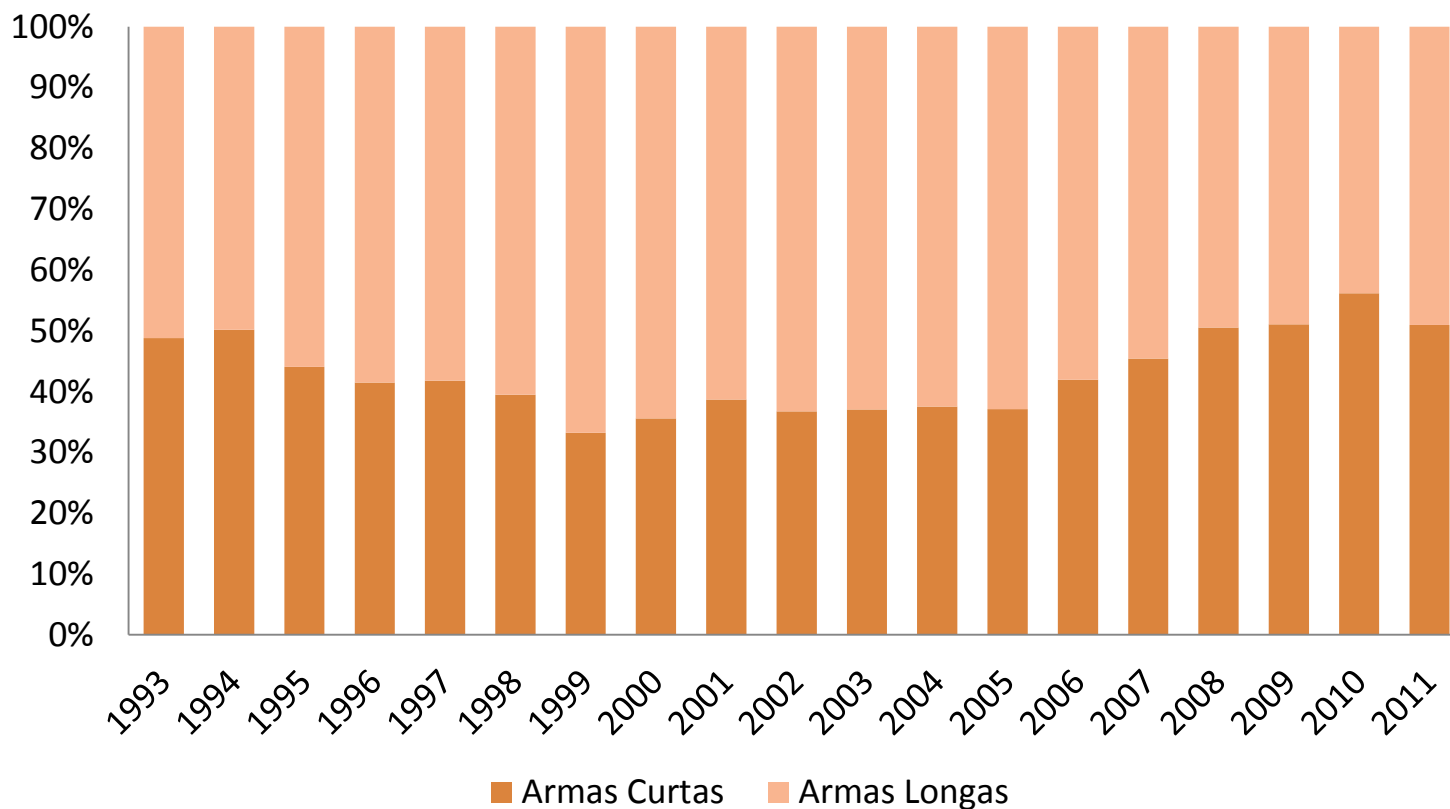


Fonte: ATF



Defesa &
Segurança

DISTRIBUIÇÃO DE NOVAS ARMAS NOS ESTADOS UNIDOS



Fonte: ATF



PRODUÇÃO

Defesa & Segurança



ARMAS LONGAS

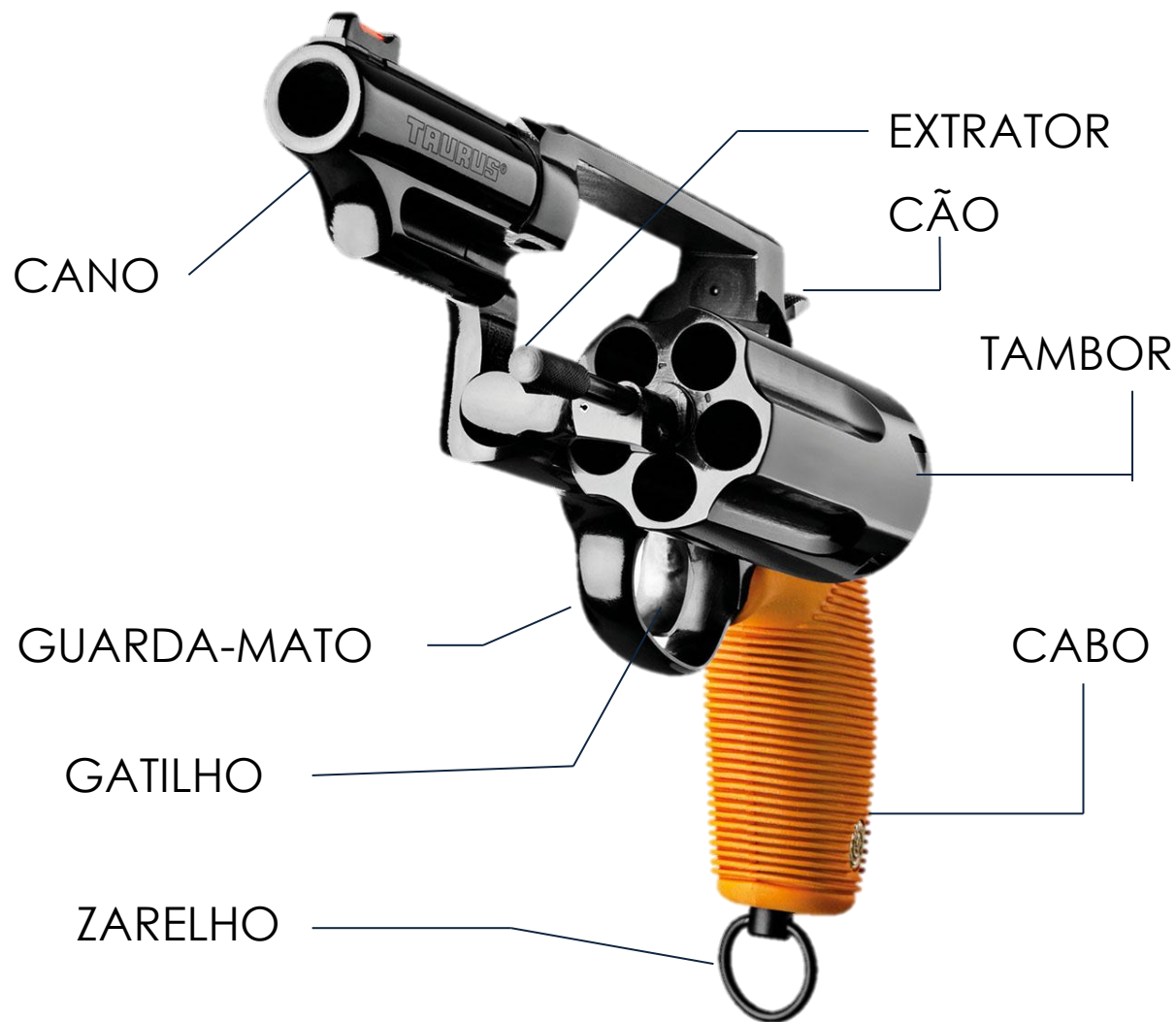
ARMAS MENOS
LETAIS

SUBMETRALHADORAS

ARMAS CURTAS



Defesa & Segurança





POLÍTICA DE ESTOQUES

Defesa &
Segurança



Encomenda e
Licitações



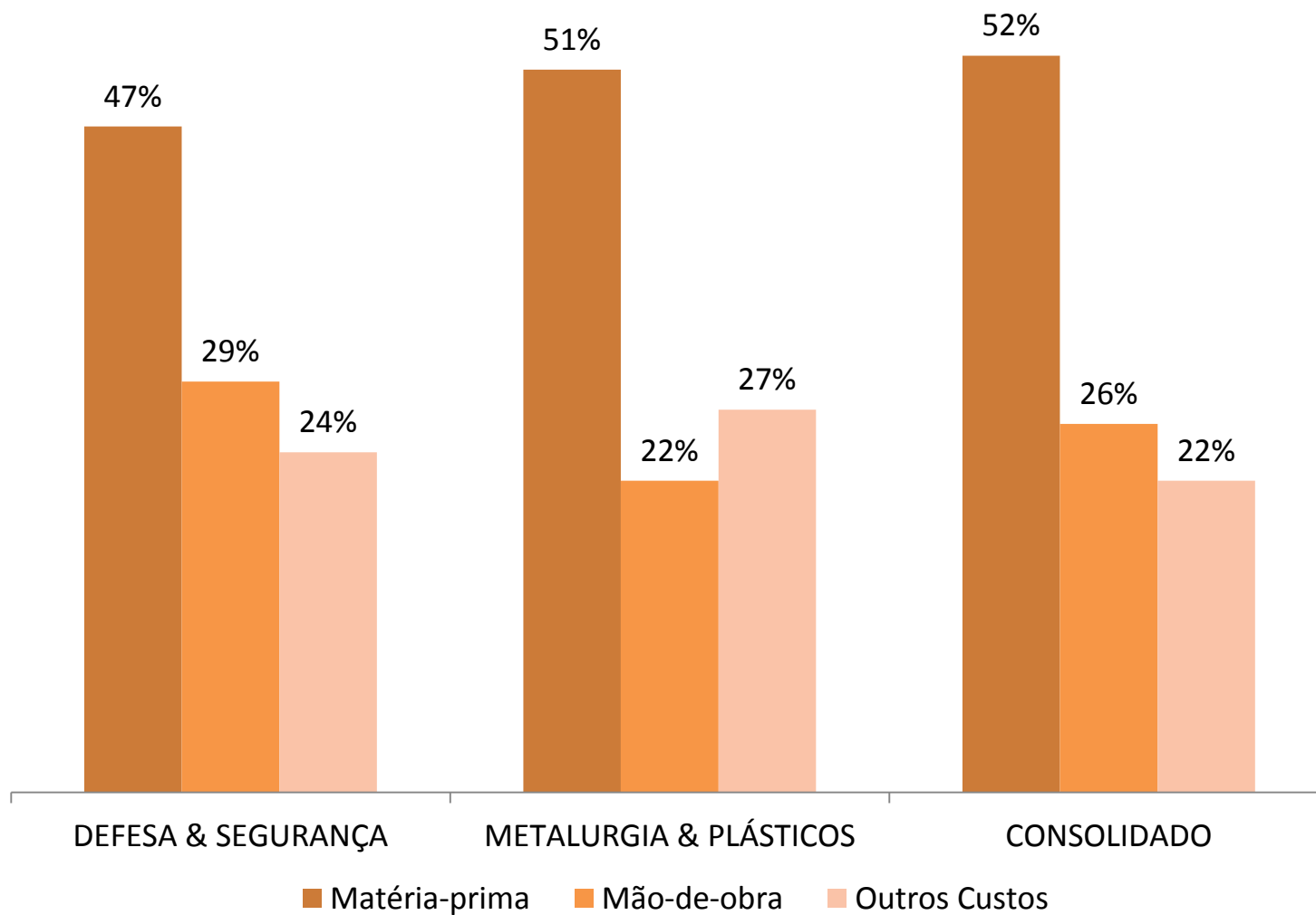
Atacado (distribuidores e
representantes)

Logística suscetível à disponibilidade de recebimento dos clientes

CUSTOS



Defesa &
Segurança



COMPROMISSO SOCIAL



Defesa &
Segurança

- Gurizada de Futuro
- Biblioteca
- Espaço Digital
- Curso de Libras
- Incentivos Educacionais
- O IMPULSOR

MARKETING & VENDAS



MERCADOS



Defesa &
Segurança

Mercado Interno



Segurança Pública

Segurança Privada

Outros

Mercado Externo



Consumidor Final
Hobby / Colecionador
Esporte / Caça
Civil /Outros

Segurança Pública

Segurança Privada



Defesa &
Segurança

2003



Revólver Taurus
Raging Bull .480

2005



PT 24/7

2011



PT 740 SLIM

2007



PT 1911

2008



Revólver Taurus
Judge



Sistema da Garantia da Qualidade
Certificado ISO 9001:2008

A collection of police equipment is displayed on a light-colored fabric. In the upper left, a black helmet with a clear visor and the word "POL" in gold letters is visible. Next to it is a tan uniform jacket. A black Taurus PT840E handgun, marked "FORJAS TÁURUS S.A." and "MADE IN BRAZIL", lies in the center. To its left are three brass-colored bullets. To its right is a black magazine and a black tactical flashlight. In the bottom left and right corners, parts of other magazines are visible. The background features a large, stylized "PT" in gold and black.

MERCADO INTERNO

SEGURANÇA PÚBLICA



Defesa &
Segurança

Polícias civis e militares

Polícia Federal - 15.182 efetivos ⁽ⁱ⁾

Polícia Civil – 117.501 efetivos ⁽ⁱ⁾

Polícia Militar – 113.295 oficiais ⁽ⁱ⁾

Forças Armadas

Forças Armadas – 275.403 efetivos ⁽ⁱ⁾

SEGURANÇA PRIVADA



Vigilantes em atividade – 660.513 ⁽ⁱⁱ⁾

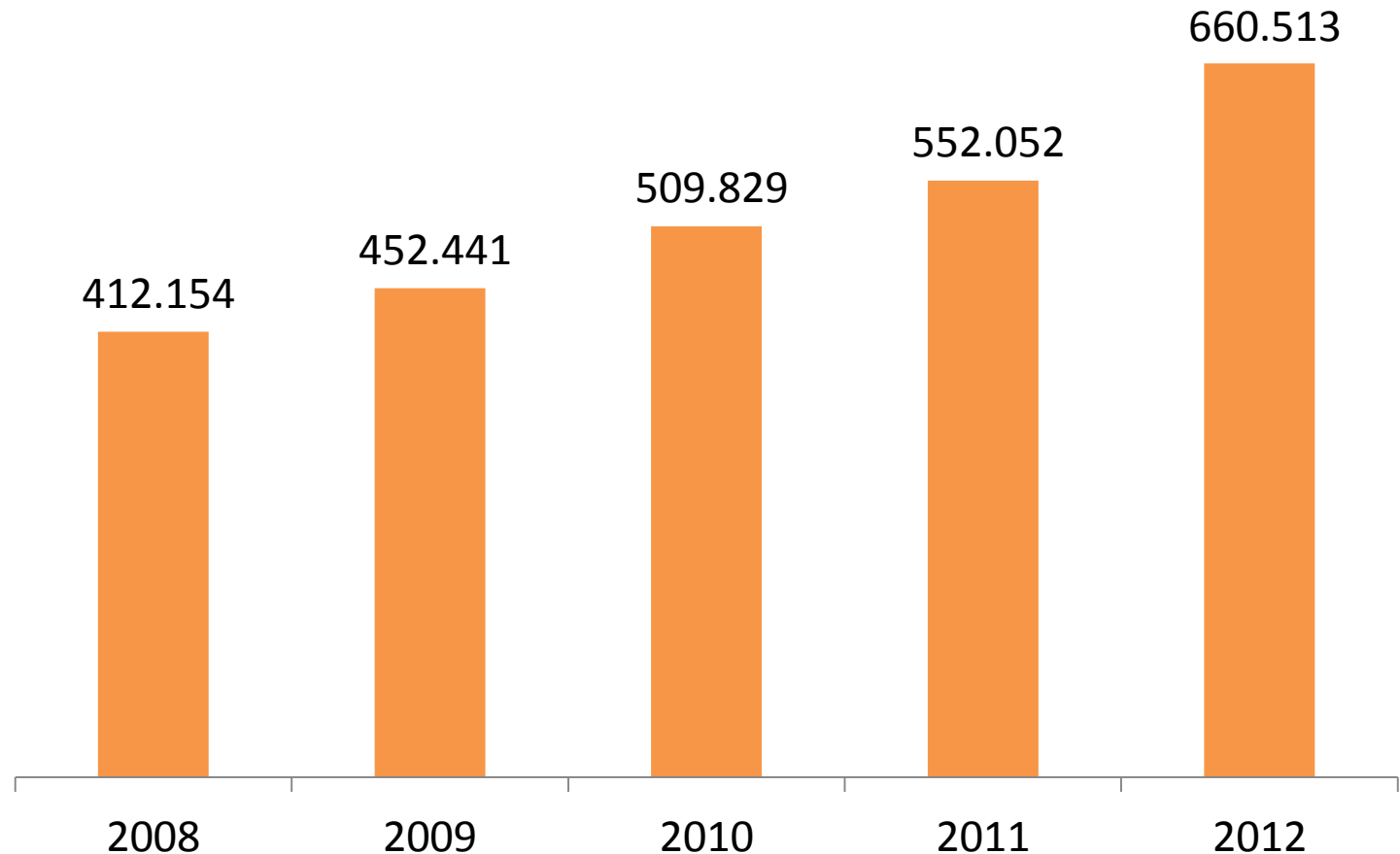
(i) Anuário de Segurança Pública 2012 (dados de 2011)

(ii) Coordenação Geral de Controle de Segurança Privada 2012

VIGILANTES EM ATIVIDADE – CARTEIRA ASSINADA



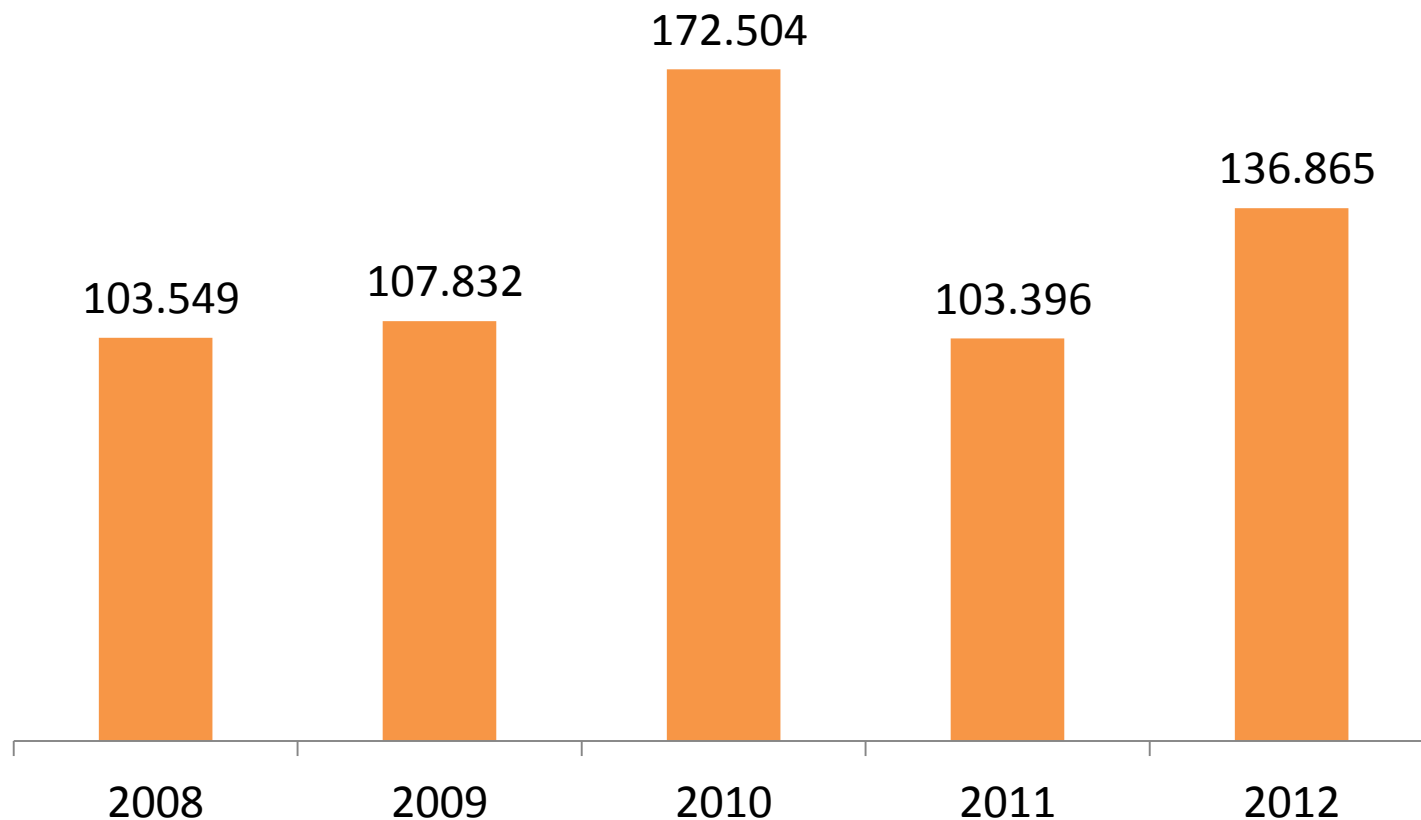
Defesa &
Segurança





CARTEIRAS NACIONAL DE VIGILANTES EXPEDIDAS (NOVAS)

Defesa &
Segurança



90% DO MERCADO DE ARMAS NO
BRASIL



PARES: CBC E IMBEL 10% DE MERCADO

Defesa &
Segurança



MERCADO EXTERNO



TAURUS®



TAURUS: HOBBY, CAÇA E DEFESA DA PROPRIEDADE NOS ESTADOS UNIDOS, CANADÁ E MÉXICO

Defesa &
Segurança



Jessie Harrison Duff – Campeã Mundial de Tiro em Valocidade - Capitã do time **Taurus**

Alex Larche – Novo integrante do time **Taurus** Junior



Defesa &
Segurança

A TAURUS SE PREOCUPA COM SEU CLIENTE: NOVO SAC DISPONÍVEL DE LESTE À OESTE

EXTENDED
CUSTOMER SERVICE HOURS
Monday thru Friday
8 AM - 10 PM

TOLL FREE: 1 (800) 327-3776

CARRY ON

EXPORTAÇÃO PARA MAIS DE 70 PAÍSES



Defesa &
Segurança



6% DA RECEITA LÍQUIDA NO 2T13

MARCA DE QUALIDADE, TECNOLOGIA E SEGURANÇA



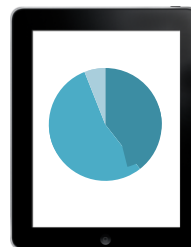
Empresa



Defesa &
Segurança



Metalurgia &
Plásticos



Resultados



Estratégias



Guidance

METALURGIA E PLÁSTICOS





Metalurgia &
Plásticos

FATORES DE IMPACTO

Venda de Motocicletas

- Substituição de Carros por Motocicletas
- Mobilidade e economia no trânsito
- Serviços de entrega
- Mototaxi

Crédito

- Aumento da Inadimplência
- Restrição à liberação de crédito
- % de entrada em financiamentos
- Número de prestações
- Manutenção da motocicleta X Aquisição de capacetes
- Inexistência de financiamento para motos usadas de baixa cilindrada



Metalurgia &
Plásticos

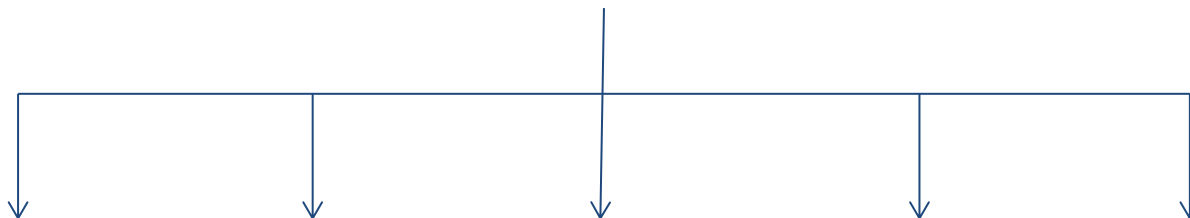
EM MÉDIA, SÃO CALCULADOS 1,6
CAPACETES POR MOTOCICLETA
NO BRASIL



CLIENTES



Equipes e Representantes Comerciais



Varejo



Atacado



Magazines



Frotistas



Governo

Metalurgia &
Plásticos



54% DO MERCADO BRASILEIRO DE CAPACETES PARA MOTOCICLISTAS

Metalurgia &
Plásticos





MERCADO POTENCIAL
DE 4,8 MILHÕES DE
UNIDADES/ANO

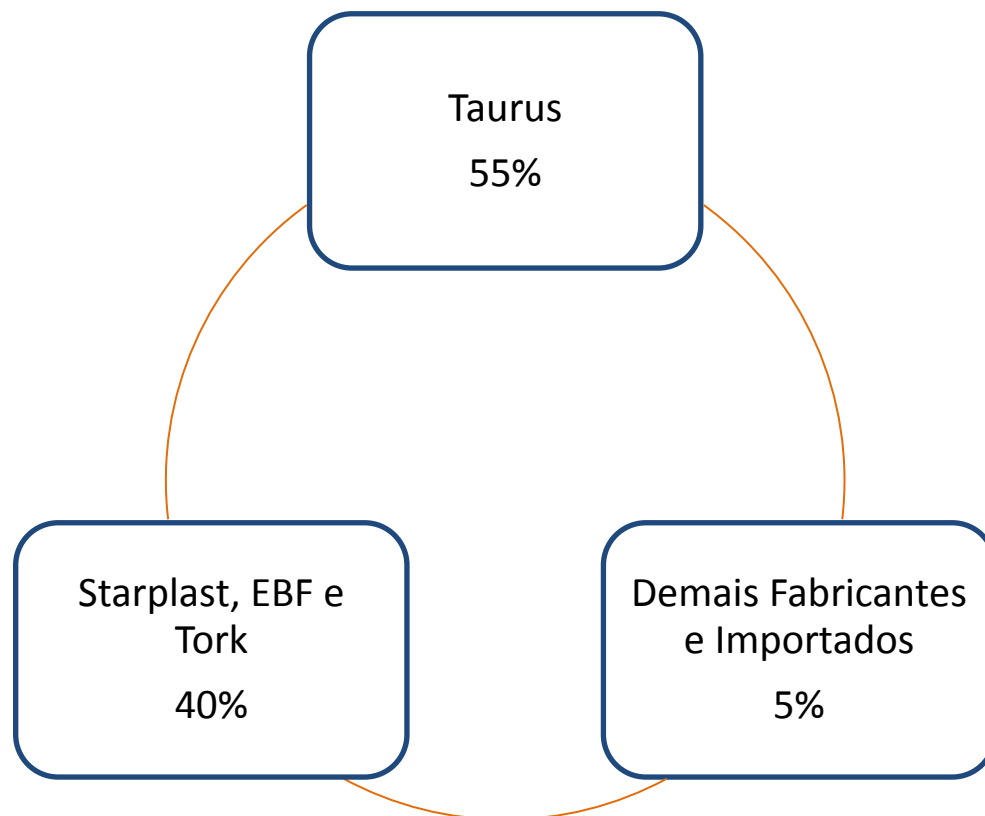
Metalurgia &
Plásticos



PARES DE MERCADO



Metalurgia &
Plásticos





Metalurgia &
Plásticos

DIFERENCIAL COMPETITIVO

Qualidade

- Matéria prima de fornecedores reconhecidos
- Atendimento à norma brasileira de qualidade (NBR 7471/2001)
- Adequação às normas europeias
- Escala de Produção

Design

- Design inovador e atualizado
- Grafismos de excelente acabamento

SAN MARINO

FÓRMULA 1



Metalurgia &
Plásticos



REFERÊNCIA EM QUALIDADE E
SEGURANÇA COM BAIXO CUSTO

CONSCIÊNCIA SOCIOAMBIENTAL



Metalurgia &
Plásticos

Campanhas
de segurança
no trânsito



Eventos de
reciclagem e
adequação à
Instituto
Ambiental do
Paraná

Participações
de
associações
APAE, ABAI e
outras



Metalurgia &
Plásticos

UMA NOVA CONSCIÊNCIA NA COLETA DE RESÍDUOS



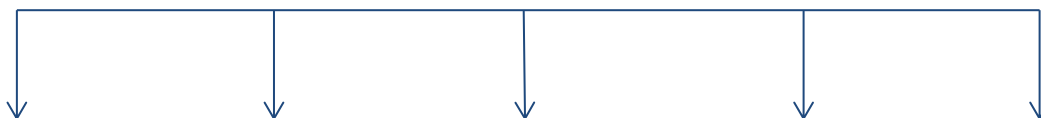


Metalurgia &
Plásticos

CLIENTES



Equipes e Representantes
Comerciais



Empreiteiras



Revenda



Condomínios
Residenciais



Indústrias

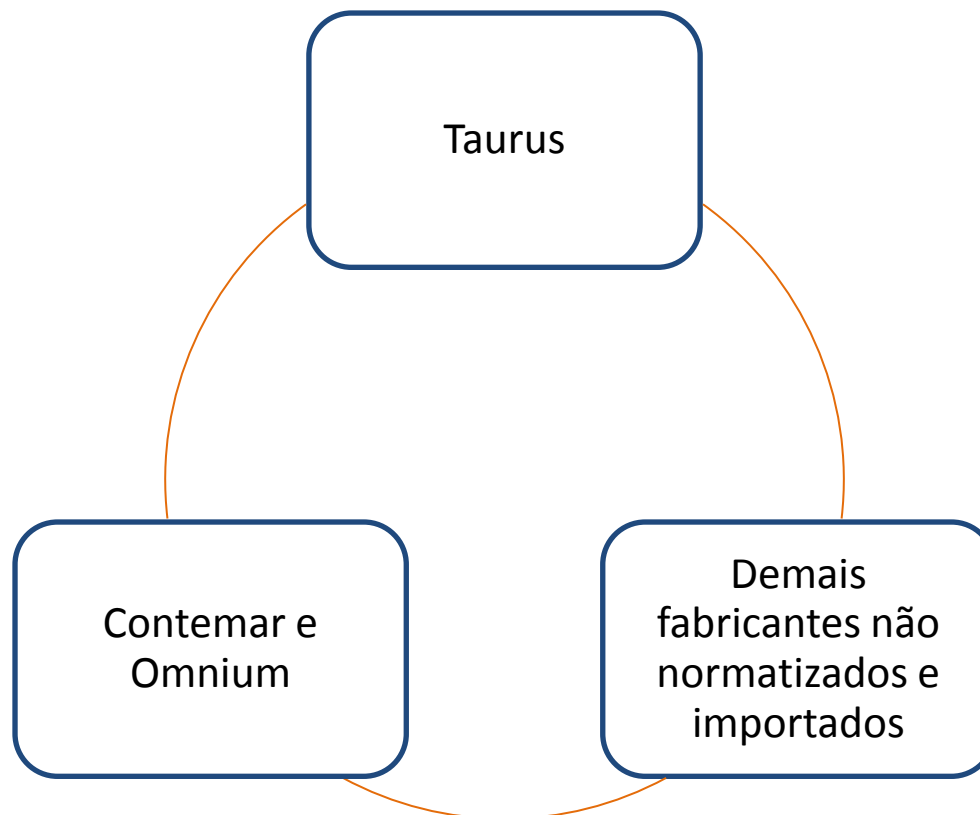


Prefeituras



Metalurgia &
Plásticos

PARES DE MERCADO





Metalurgia &
Plásticos

PARA PROTEGER SUA VIDA, CONTE COM OS COLETES BALÍSTICOS TAURUS





Metalurgia &
Plásticos

M.I.M. (METAL INJECTION MOLDING) É TECNOLOGIA E PRECISÃO NOS PRODUTOS TAURUS



PROCESSO M.I.M



Metalurgia &
Plásticos

Pó Metálico



Elementos
Ligantes



Mistura



Granulação



Extração
Química



Injeção



Extração
Térmica



Sinterização



Ferramentas
& Forjados



LINHA TAURUS
FERRAMENTAS PREMIUM.
QUALIDADE E
INOVAÇÃO

PARTICIPAÇÃO DE 35%
NA COLIGADA FAMASTIL
S.A.



MARCA DE QUALIDADE, TECNOLOGIA E SEGURANÇA



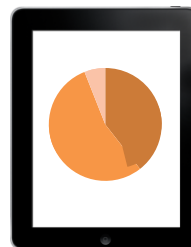
Empresa



Defesa &
Segurança



Metalurgia &
Plásticos



Resultados



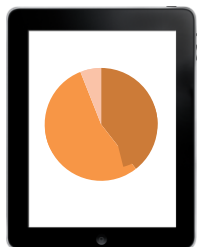
Estratégias



Guidance



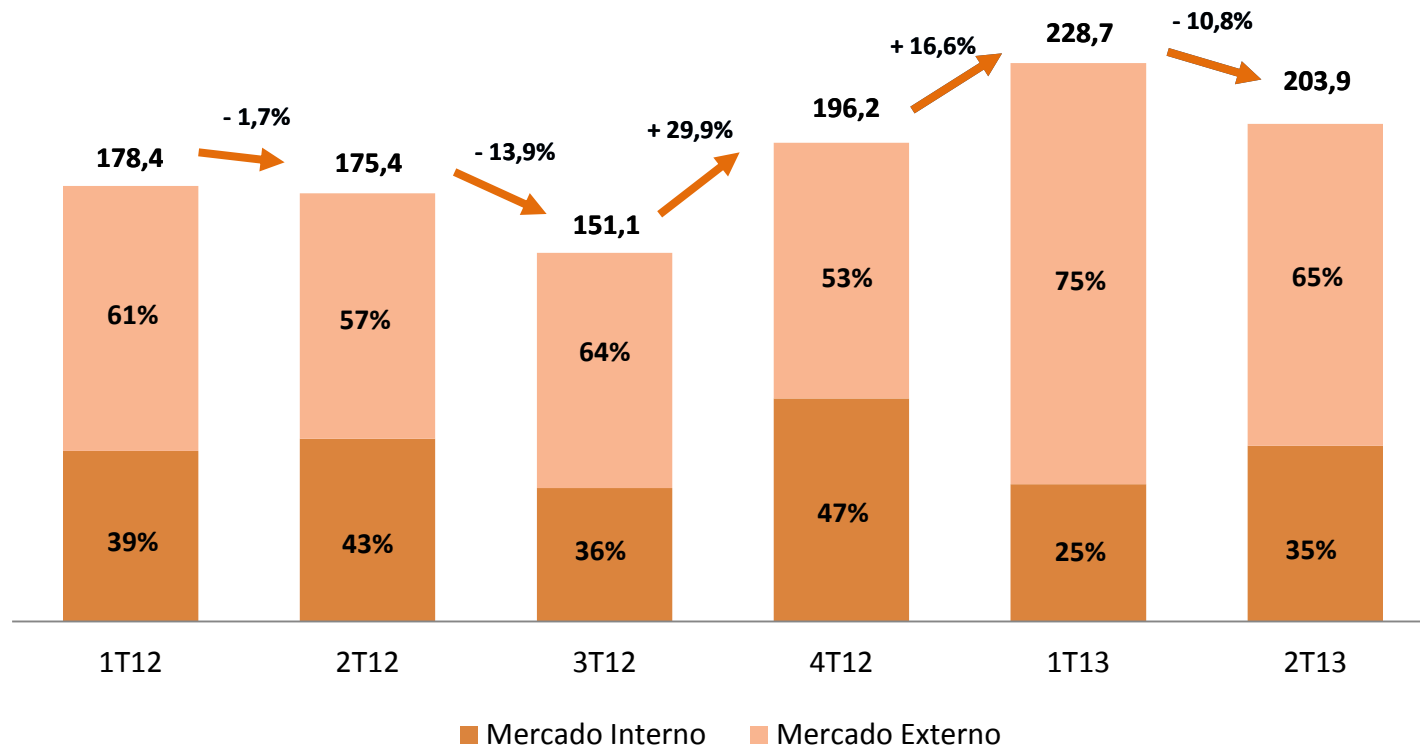
Resultados

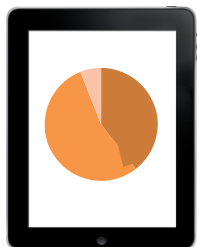


EVOLUÇÃO RECEITA LÍQUIDA POR MERCADO

Valores em R\$ milhões

Resultados

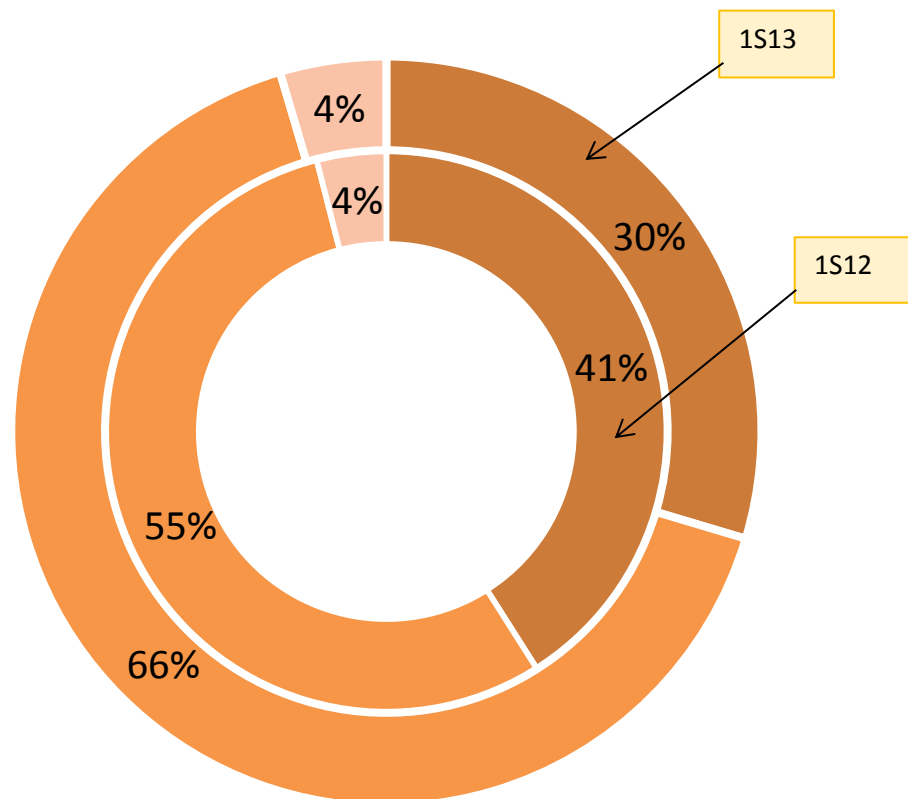


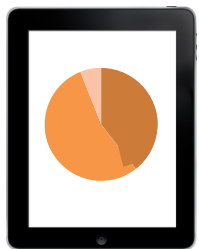


Resultados

RECEITA LÍQUIDA POR GEOGRAFIA

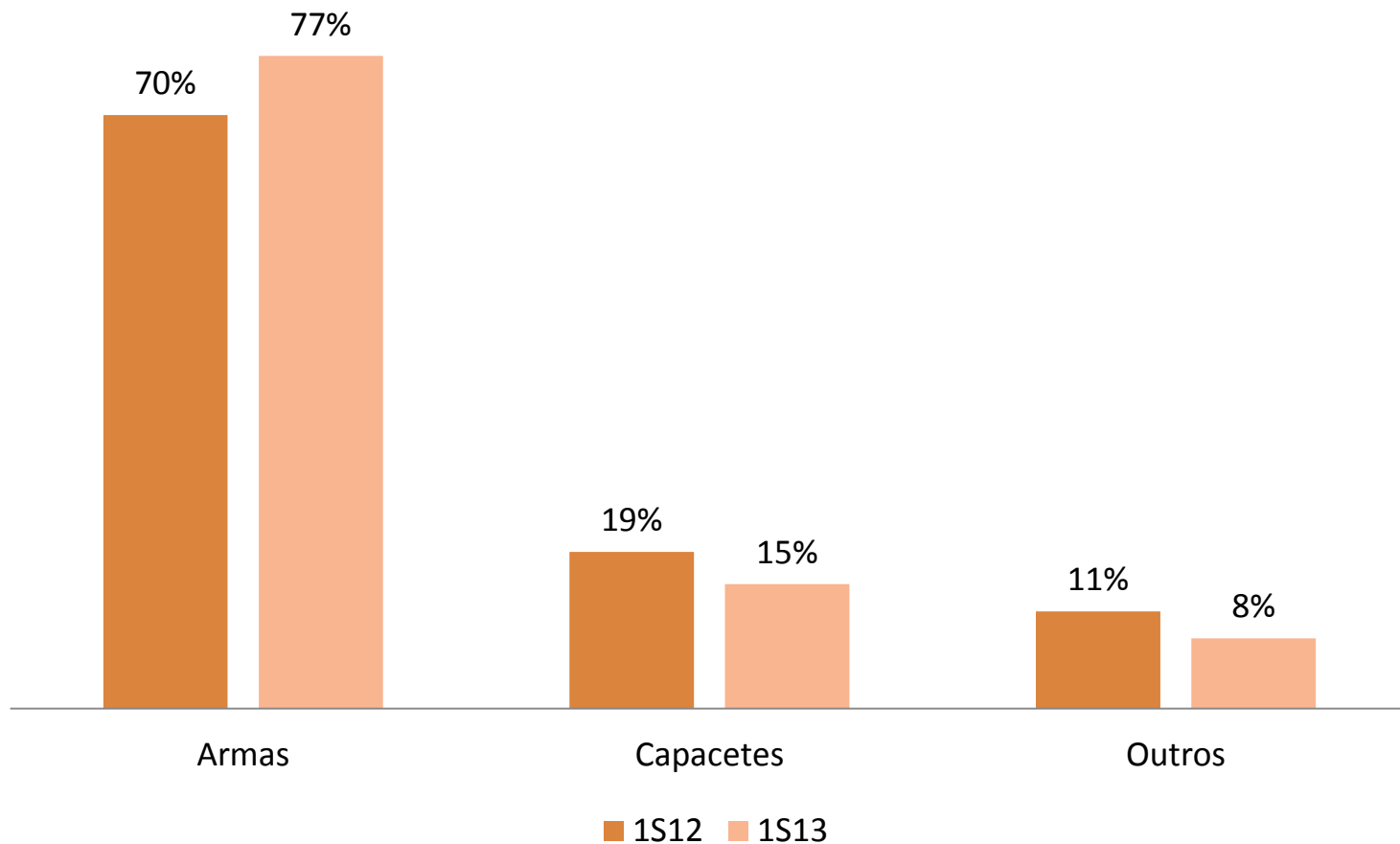
- Brasil
- EUA, Canadá, México
- Outros Países

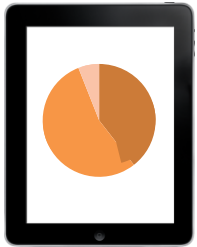




Resultados

RECEITA LÍQUIDA POR SEGMENTO

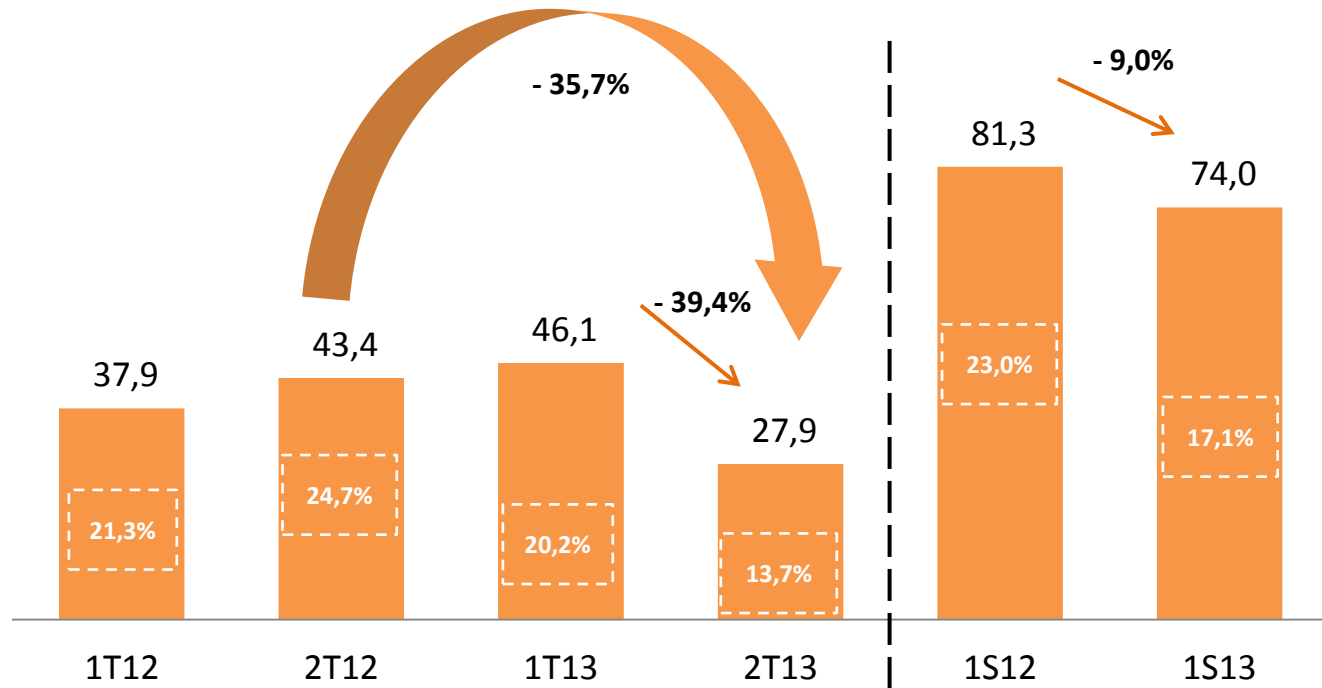


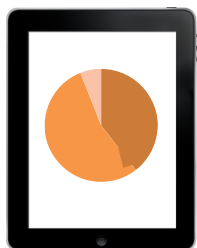


Resultados

EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA

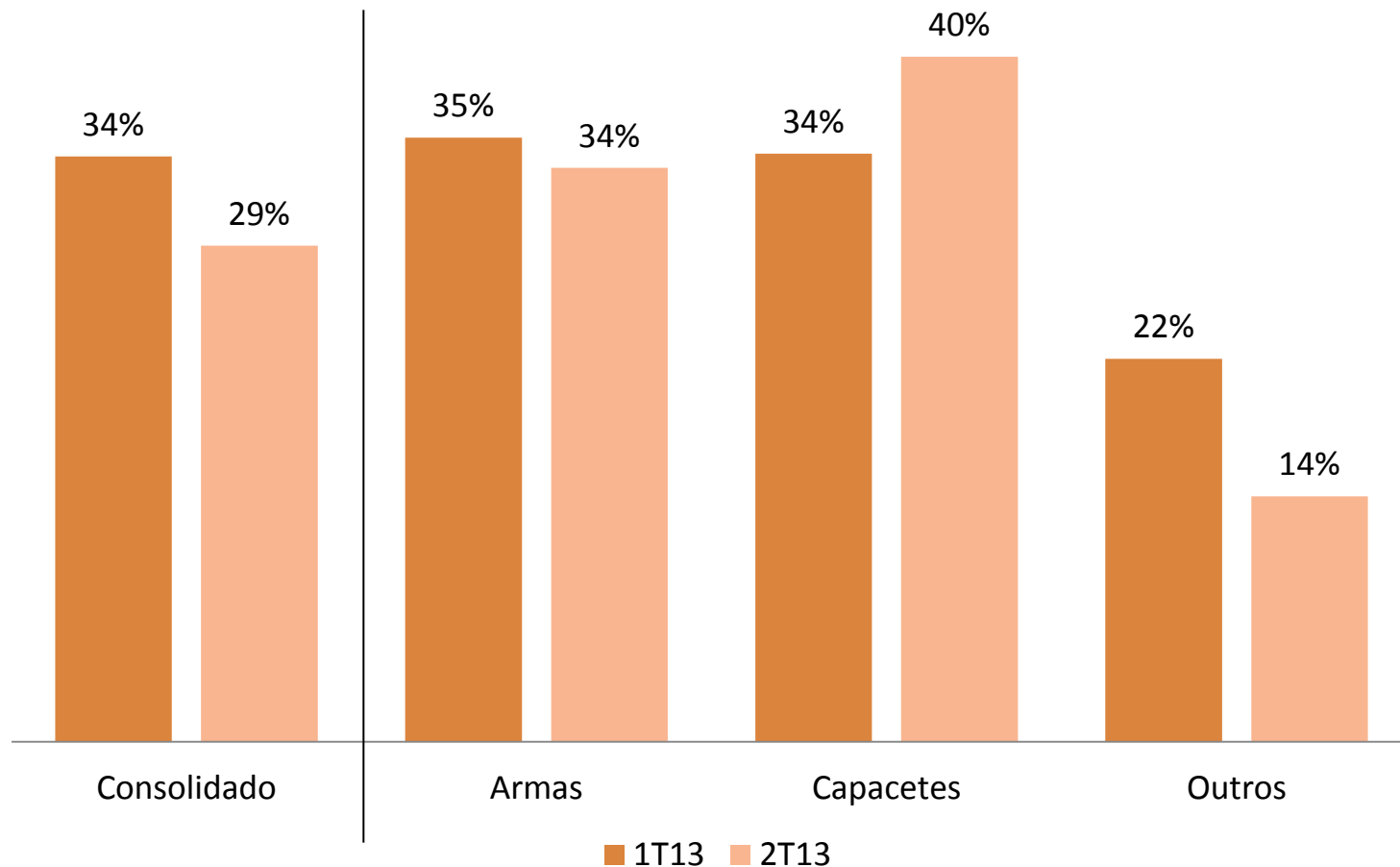
Valores em R\$ milhões



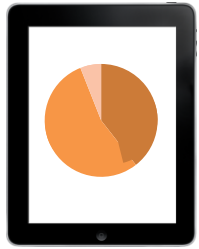


MARGEM BRUTA POR SEGMENTO

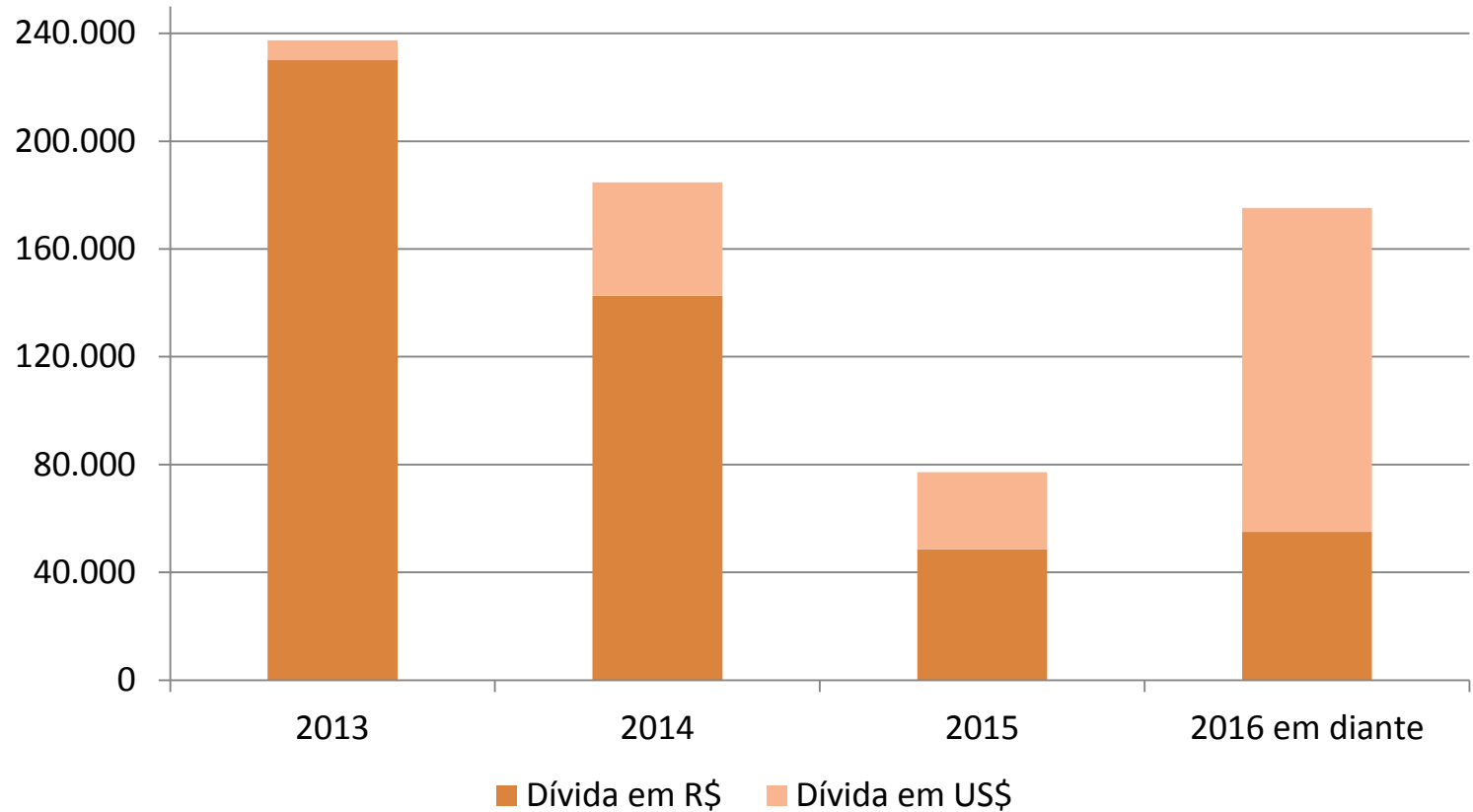
Resultados



POSIÇÃO FINANCEIRA



Resultados



POSIÇÃO FINANCEIRA

Em milhões
de R\$

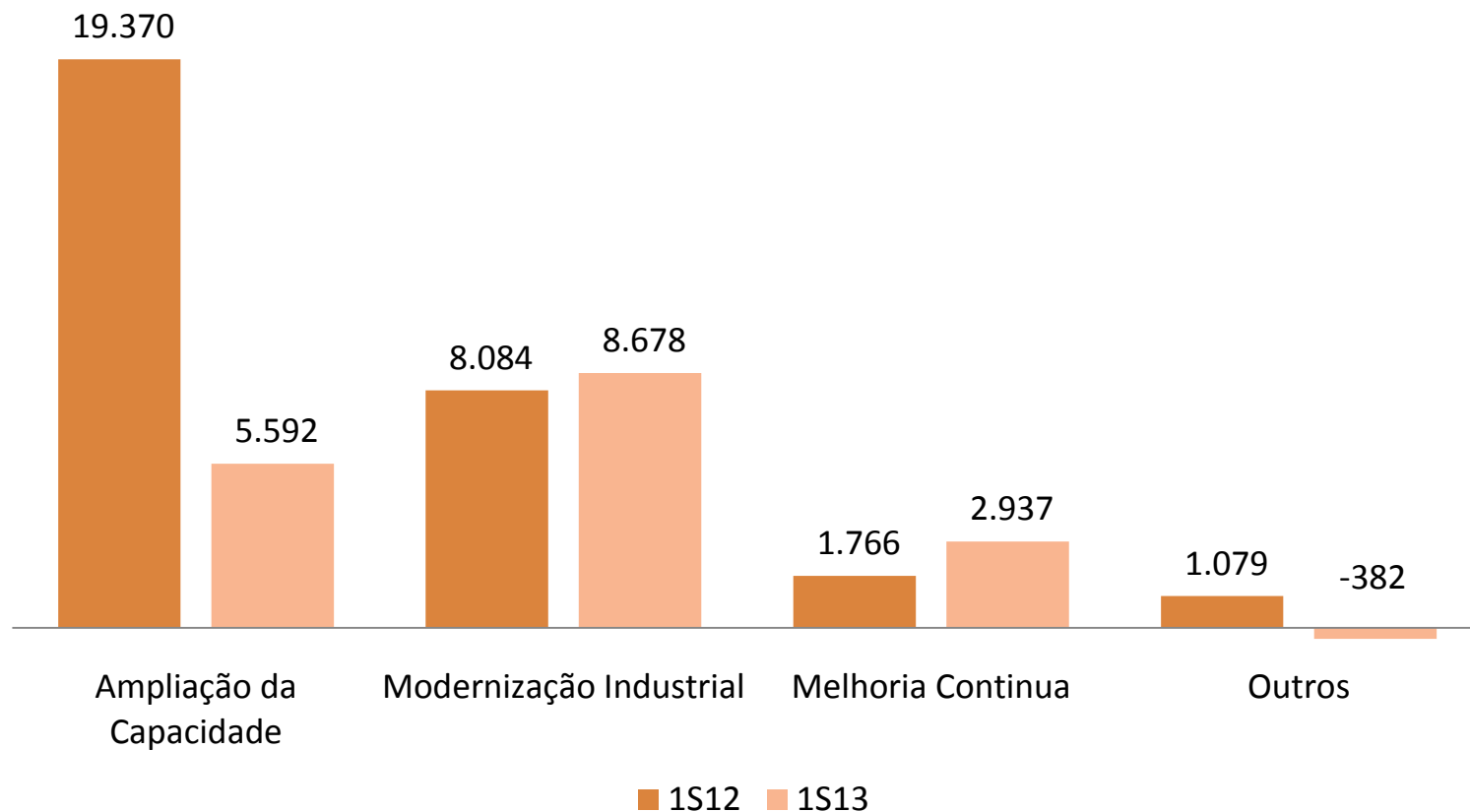
| | <u>30/06/2012</u> | <u>31/03/2013</u> | <u>30/06/2013</u> | <u>Var. Jun/13 x Jun/12</u> | <u>Var. Jun/13 x Mar/13</u> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Endividamento curto prazo | 158,7 | 241,3 | 365,4 | 130% | 51% |
| Endividamento longo prazo | 315,1 | 329,0 | 309,6 | -2% | -6% |
| Saques cambiais | 49,8 | 5,1 | 0,0 | -100% | -100% |
| Debêntures | 110,1 | 95,9 | 79,9 | -27% | -17% |
| Antecipação de créditos imobiliários | 32,6 | 26,6 | 24,4 | -25% | -8% |
| Derivativos | -15,2 | -29,8 | -45,9 | 202% | 54% |
| Endividamento bruto | 651,1 | 668,1 | 733,3 | 13% | 10% |
| (-) Disponibilidades e aplicações financeiras | 134,3 | 247,3 | 337,1 | 151% | 36% |
| Endividamento líquido | 516,8 | 420,7 | 396,2 | -23% | -6% |
| EBITDA Ajustado | 162,9 | 167,7 | 152,0 | -7% | -9% |
| Endividamento líquido/EBITDA Ajustado | 3,17x | 2,51x | 2,61x | | |
| EBITDA Ajustado/Despesas financeiras, líquidas | 3,68x | 3,08x | 2,80x | | |

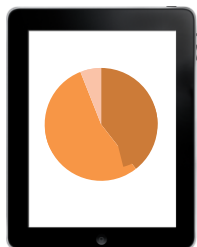
Valor em milhões de reais



INVESTIMENTOS EM IMOBILIZADO

Resultados





Resultados

ORÇAMENTO DE CAPITAL 2013

| Resumo | R\$mil | USD mil | Part.% |
|--------------|--------|---------|--------|
| P&D | 16.380 | 8.069 | 41% |
| Modernização | 22.861 | 11.262 | 58% |
| TI | 500 | 246 | 1% |
| Aquisições | - | - | 0% |
| Total | 39.741 | 19.577 | 100% |

MARCA DE QUALIDADE, TECNOLOGIA E SEGURANÇA



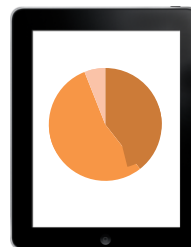
Empresa



Defesa &
Segurança



Metalurgia &
Plásticos



Resultados



Estratégias



Guidance

ESTRATÉGIAS PARA 2013

- 🌀 Foco na qualidade dos produtos e serviços e na redução dos custos de não conformidade na produção
- 🌀 Ênfase na otimização do capital de giro
- 🌀 Condução da consolidação industrial no segmento de armas longas e de metalurgia em um único site (São Leopoldo – RS)
- 🌀 Permanente alongamento da dívida e redução dos custos financeiros

MARCA DE QUALIDADE, TECNOLOGIA E SEGURANÇA



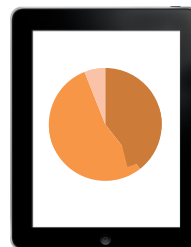
Empresa



Defesa &
Segurança



Metalurgia &
Plásticos



Resultados



Estratégias



Guidance



GUIDANCE 2013

RECEITA LÍQUIDA DEVERÁ SER EM TORNO DE **R\$ 785 MILHÕES**

- Realizado: 55%

EBITDA DEVERÁ FICAR EM TORNO DE **R\$ 141 MILHÕES** (revisado)

- Realizado: 52%

REDUÇÃO DA RELAÇÃO DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA

CAPEX SERÁ EM TORNO DE **R\$ 40 MILHÕES** (EXCLUI EVENTUAIS AQUISIÇÕES)

- Realizado: 43%



Estratégias

FUNDAMENTOS

- Liderança nos mercados onde a empresa atua;
- Participação em torno de 70% das vendas para o mercado externo concentradas na América do Norte no segmento de Defesa & Segurança;
- Mercado externo responde por quase 60% da receita líquida;
- Aumento da participação no mercado norte-americano no segmento de Defesa & Segurança (Armas curtas e longas), pelos produtos atuais, adicionados dos nichos de mercado da Heritage e da distribuição dos produtos da DiamondBack;
- Participação acima de 50% no mercado brasileiro de capacetes para motociclistas, a ser ampliado por ações de marketing e redução de custos;
- Captura de ganhos de escala e eficiência operacional pela migração gradual do processo produtivo de armas para a metodologia *Lean Manufacturing*;
- Capacidade de inovação e diferenciação no lançamento de novos produtos em especial no mercado norte-americano quando a demanda antecipada gerada pelas propostas de restrições ao uso de armas acabar e a demanda se estabilizar;
- Eventos esportivos que serão sediados no Brasil de 2013 a 2016 e necessidade de reaparelhamento do Estado;
- Possíveis medidas de incentivo à indústria de defesa nacional.



DORIS B. F. WILHELM

Diretora de Relações com
Investidores

55 51 3021 3001
ri@taurus.com.br



CARRY ON