



# Reunião Pública | 2017 Apimecsul

# MISSÃO

Projetar, desenvolver e fabricar produtos voltados à defesa e segurança da sociedade, seguindo as normas vigentes e garantindo os mais altos padrões de qualidade, segurança, efetividade e adequação às necessidades de nossos clientes.

# ÍNDICE

1. Institucional
2. Plantas Produtivas
3. Portfólio de Produtos
4. Produção e Qualidade
5. Governança Corporativa
6. Resultados 9M17
7. Gestão do Caixa
8. Dívida



# INSTITUCIONAL

---

# Quem Somos

---

Maior  
fabricante de  
revólveres do  
mundo



Quarta maior  
fabricante  
internacional  
de pistolas



Uma das únicas  
empresas brasileiras  
com a tecnologia  
Metal Injection  
Molding



# O GRUPO

---



# LINHA DO TEMPO

---

**1939**

Criação da Forjas  
Taurus em pequena  
ferramentaria  
gaúcha

**1942**

Início da fabricação  
de revólveres calibre  
32 SWL  
38 SPL

**1982**

IPO

**1983**

Inauguração da  
Taurus  
International USA

**2015**

CBC assume o  
controle  
  
Início do processo  
de reestruturação  
  
Novo management

# LINHA DO TEMPO

---

**2016 e 2017**

- ✓ Unificação de Plantas
- ✓ Implantação do SAP
- ✓ Estado da Arte do Processo de Produção
- ✓ Conceito de “Montadora”
- ✓ Reestruturação de Dívida
- ✓ 20 milhões de armas vendidas
- ✓ Redesenho da Estratégia de Novos Produtos



# PLANTAS PRODUTIVAS

---



# ARMAS – São Leopoldo/RS





# ARMAS – Miami/Florida



# PORTFÓLIO DE PRODUTOS

---



# PORTFÓLIO

---



Revólveres



Pistolas



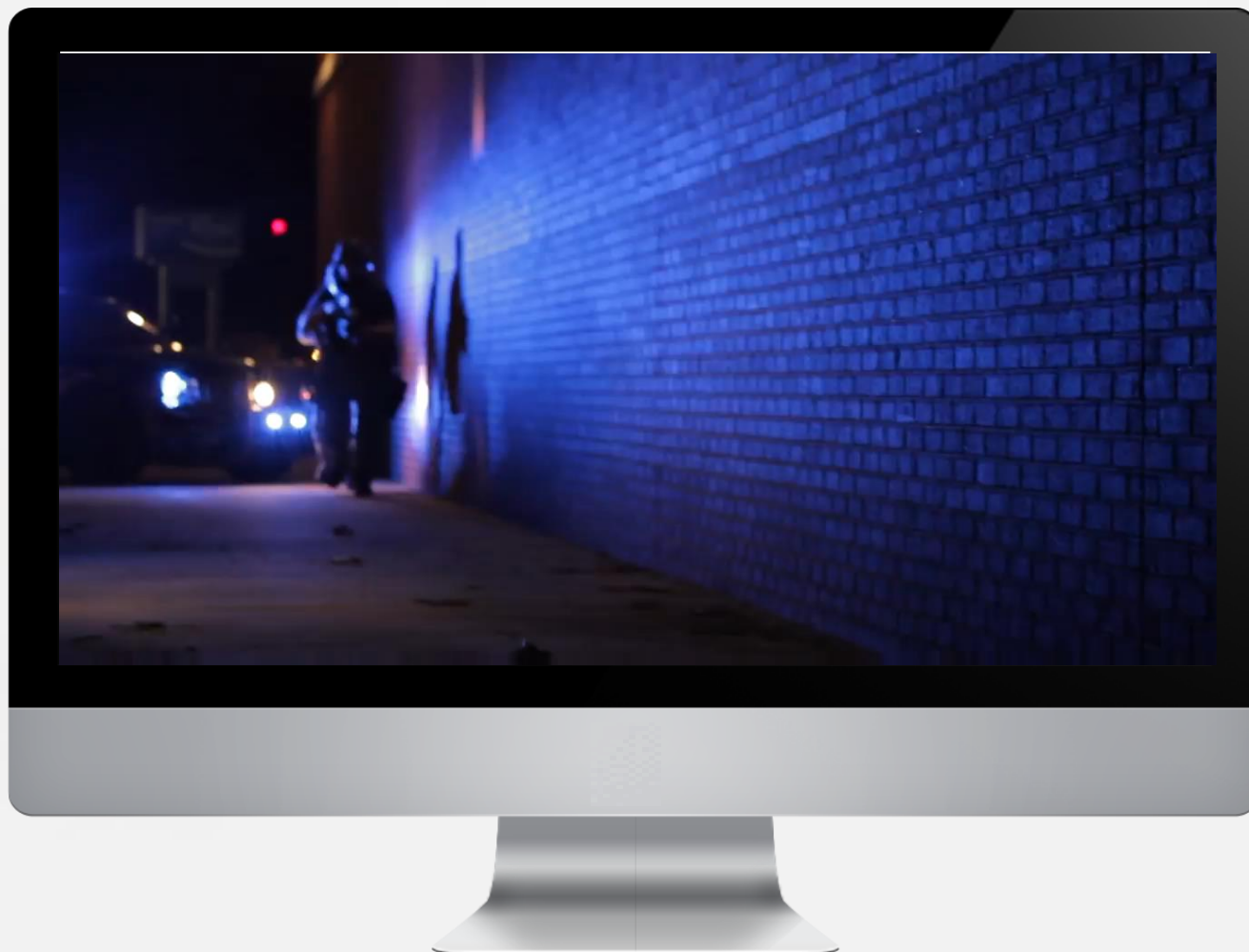
Armas Táticas

Armas Esportivas



# T-Series 2017

---



# T-Series 2017 – Brasil e EUA

---



**HAMMER**



**STRIKER**



**T4**

# TAURUS SPECTRUM – EUA

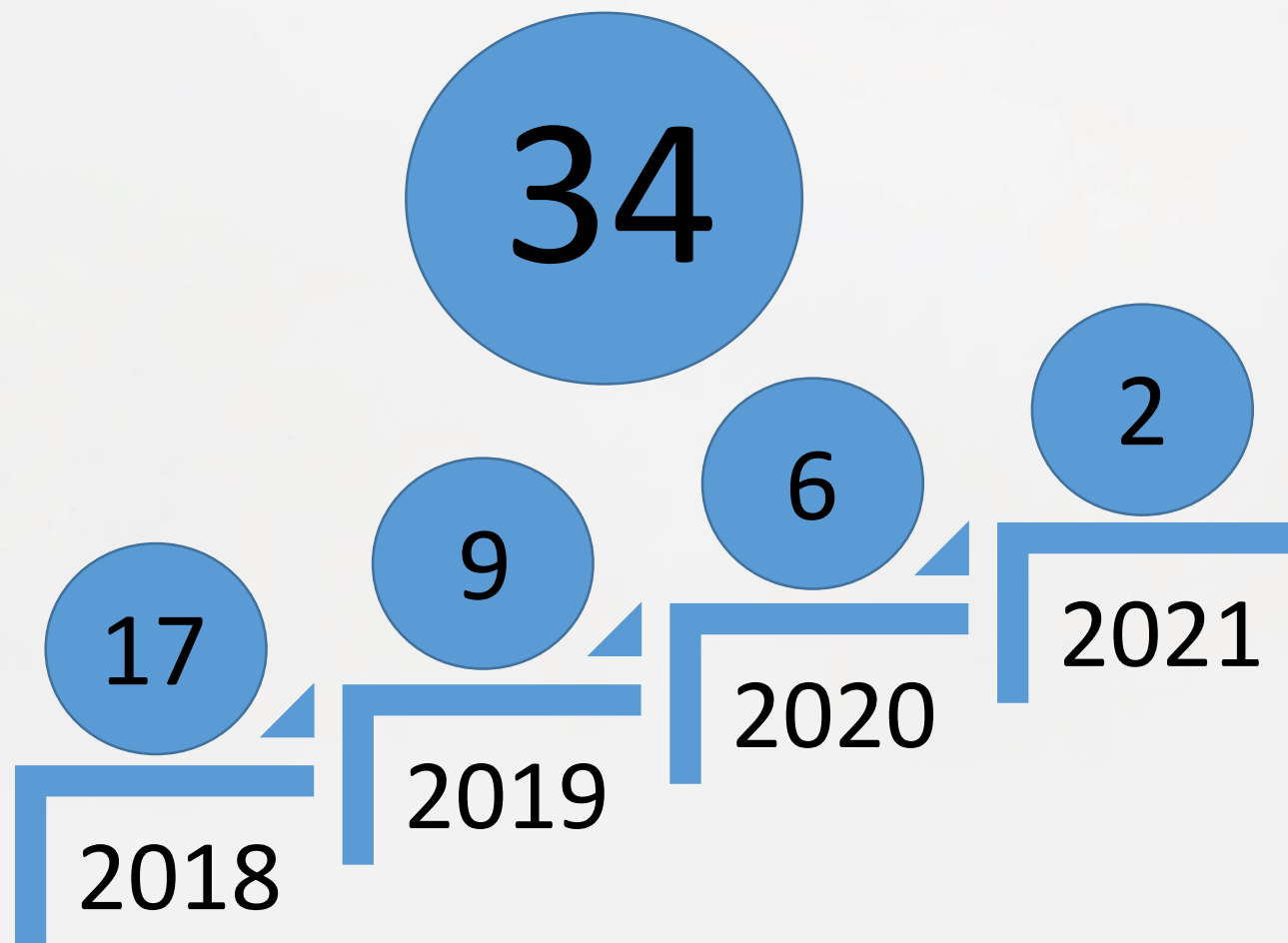


- **Revolução na experiência do uso de armas de porte velado;**
- **Novo Design – Disponível em diversas cores**
- **Comercialização no Mercado Norte Americano;**
- **Foco em ergonomia, controle e segurança**
- **Primeira pistola semiautomática equipada com polímeros integrados ao punho e ao ferrolho que proporcionam maior aderência;**
- **Mecanismo de liberação do carregador reversível, podendo ser utilizada tanto por praticantes destros como canhotos.**
- **Calibre .380 auto / Capacidade 6-7 tiros / Dupla-ação**



# NOVOS PRODUTOS - CRONOGRAMA

---



# PRODUÇÃO & QUALIDADE

---

# MODELO DE PRODUÇÃO

- Linha de Montagem
- Conceito Lean Manufacturing
- Intercambialidade de Peças



# QUALIDADE

---

## Padrão de Qualidade

Processos  
contínuos de  
melhoria

Relevantes  
ganhos de  
eficiência

Incremento  
em  
produtividade

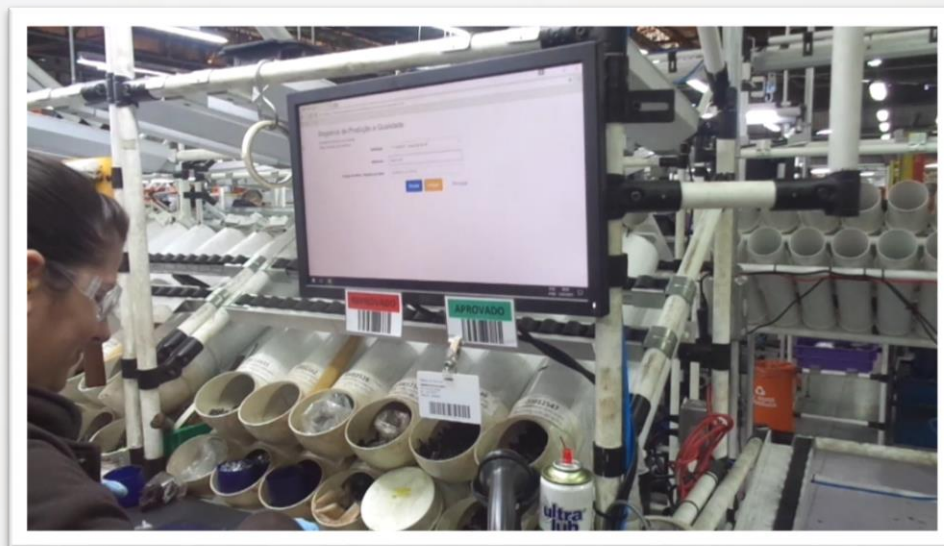
Foco na  
qualidade  
total



# RASTREABILIDADE DA PRODUÇÃO

---

- 13 pontos de inspeção no processo produtivo
- Rastreamento de colaborador, data e hora da inspeção via SAP
- Relatório quantitativo das inspeções



# GOVERNANÇA CORPORATIVA

---

# GOVERNANÇA CORPORATIVA

---

**NÍVEL 2 DE  
GOVERNANÇA  
CORPORATIVA**

**CONSELHO  
FISCAL  
PERMANENTE**

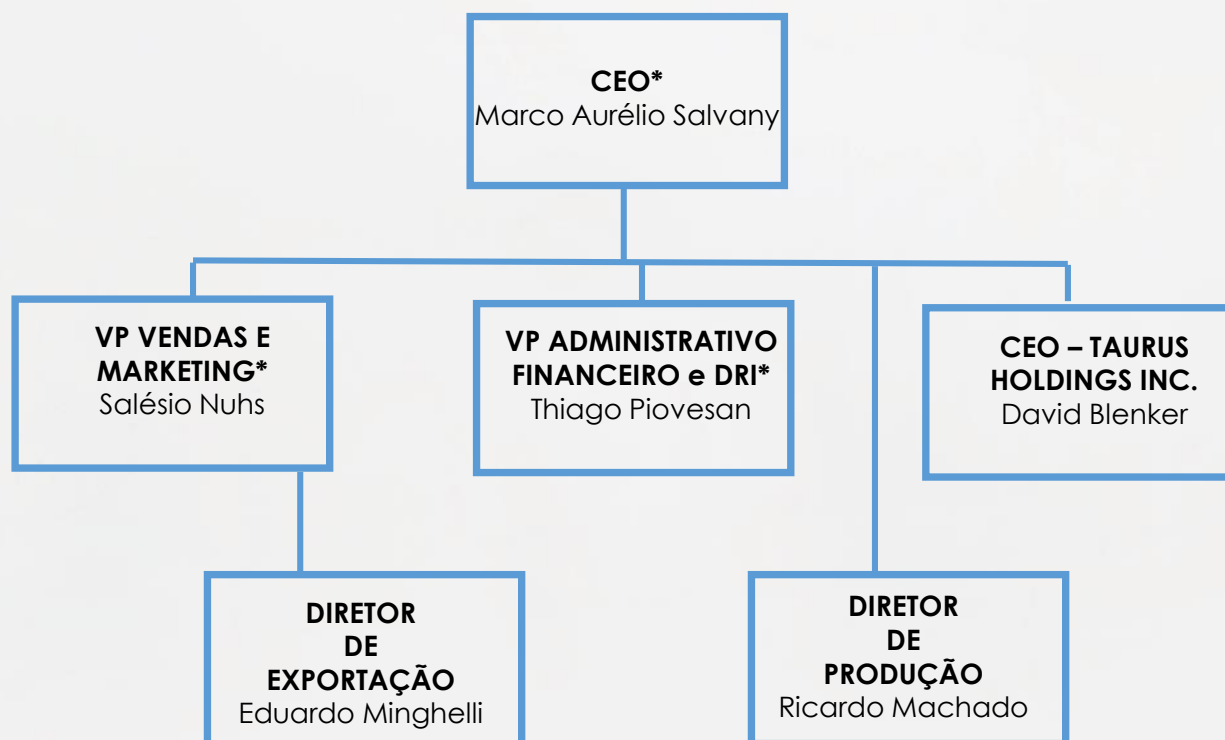
**60%  
CONSELHEIROS  
INDEPENDENTES**

**100%  
DE  
TAG ALONG**



# DIRETORIA

---



\*Diretoria Estatutária

# ESTRUTURA ACIONÁRIA ATUAL

---

|                        | ON                | % ON           | PN                | % PN           | TOTAL             | % TOTAL        |
|------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
| CBC PARTICIPAÇÕES S.A. | 42.681.440        | 91,90%         | 614.086           | 3,37%          | 43.295.526        | 66,93%         |
| MARCOS BODIN           | 11.374            | 0,02%          | 5.150.787         | 28,23%         | 5.162.161         | 7,98%          |
| ANTONIO MARCOS         | 135.043           | 0,29%          | 4.339.276         | 23,79%         | 4.474.319         | 6,92%          |
| ESTIMAPAR              | 1.454.804         | 3,13%          | -                 | 0,00%          | 1.454.804         | 2,25%          |
| OUTROS                 | 2.162.653         | 4,66%          | 8.138.749         | 44,61%         | 10.301.402        | 15,92%         |
| <b>TOTAL</b>           | <b>46.445.314</b> | <b>100,00%</b> | <b>18.242.898</b> | <b>100,00%</b> | <b>64.688.212</b> | <b>100,00%</b> |

\*Desde 01/08/2017

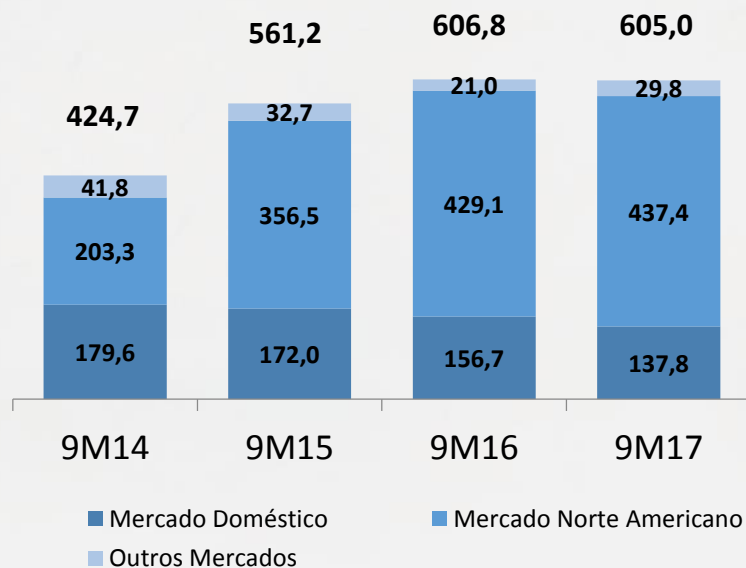
# RESULTADOS 9M17

---

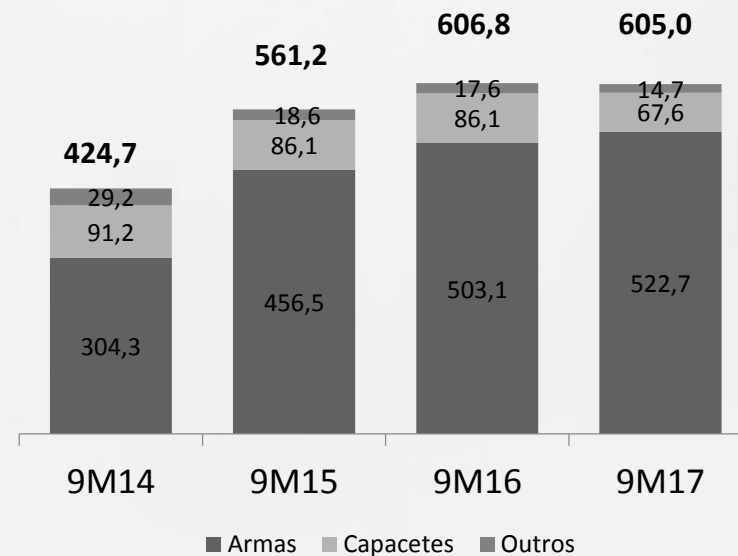


# RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA

## POR MERCADO



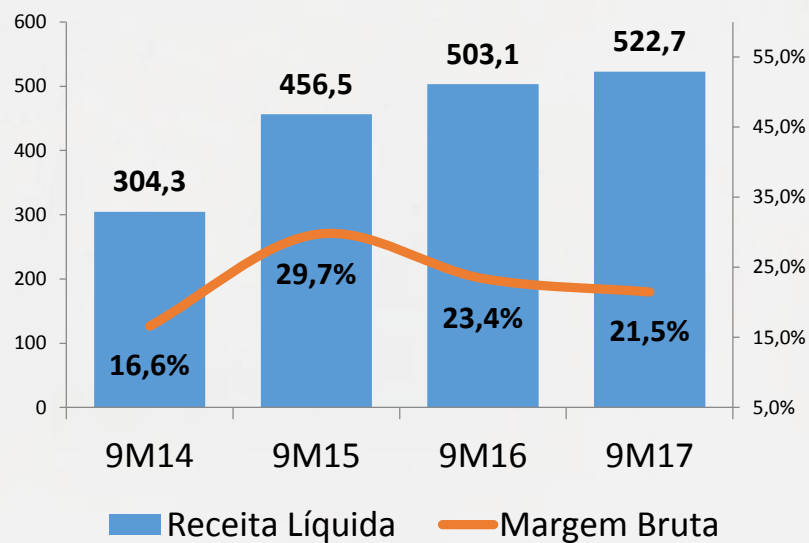
## POR SEGMENTO



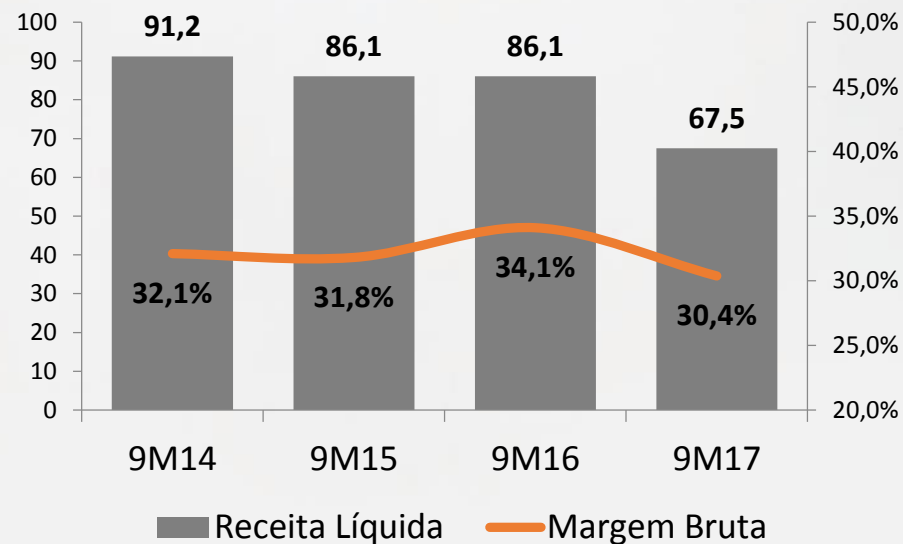
Em milhões de R\$

# RECEITA LÍQUIDA POR SEGMENTO

## ARMAS

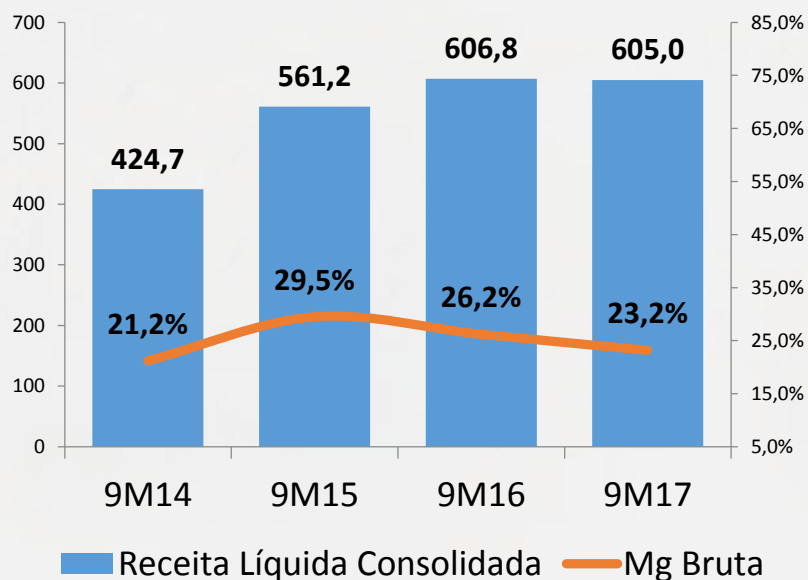


## CAPACETES

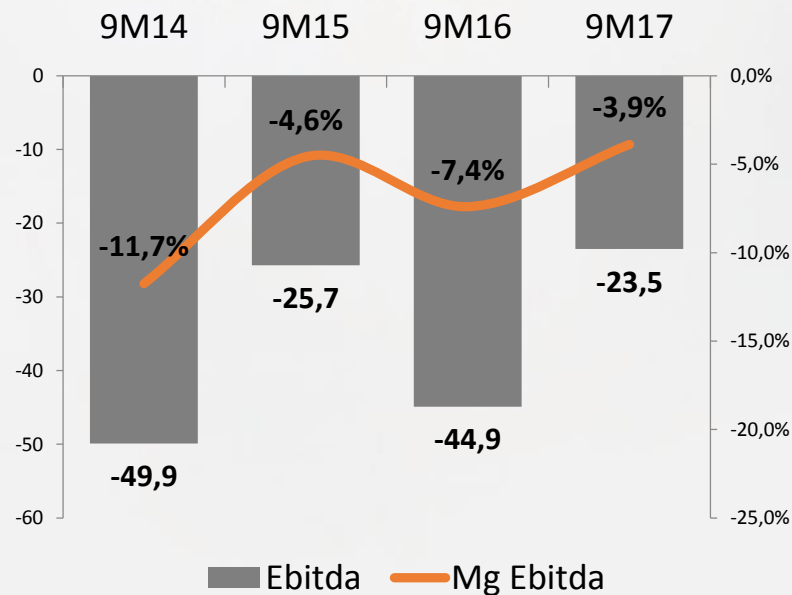


# MARGENS OPERACIONAIS

## MARGEM BRUTA



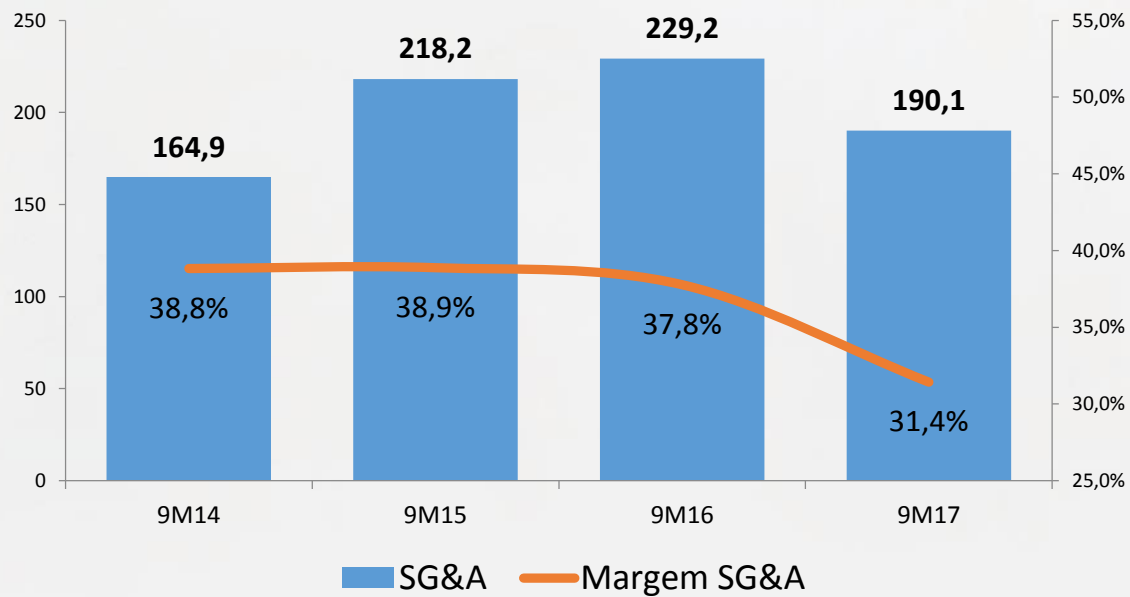
## MARGEM EBITDA



Em milhões de R\$



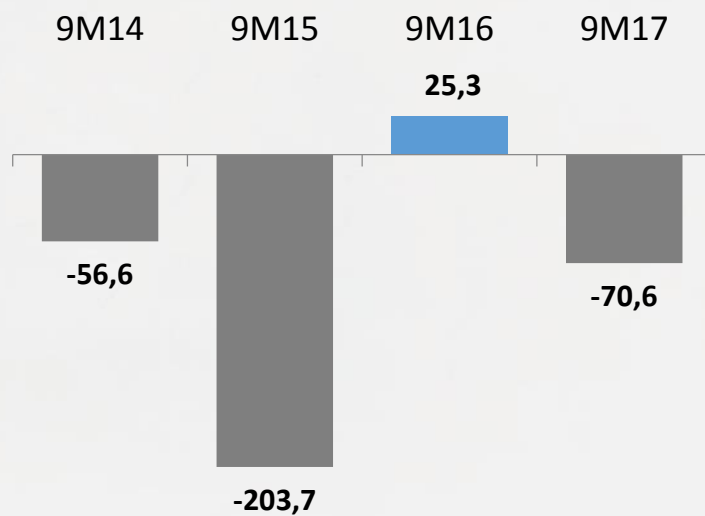
# SG&A



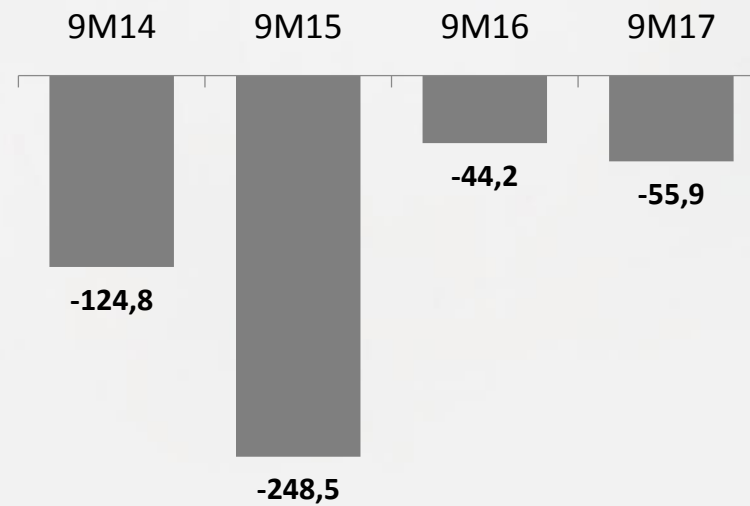
Em milhões de R\$

# RESULTADOS

## RESULTADO FINANCEIRO



## PREJUÍZO DO PERÍODO

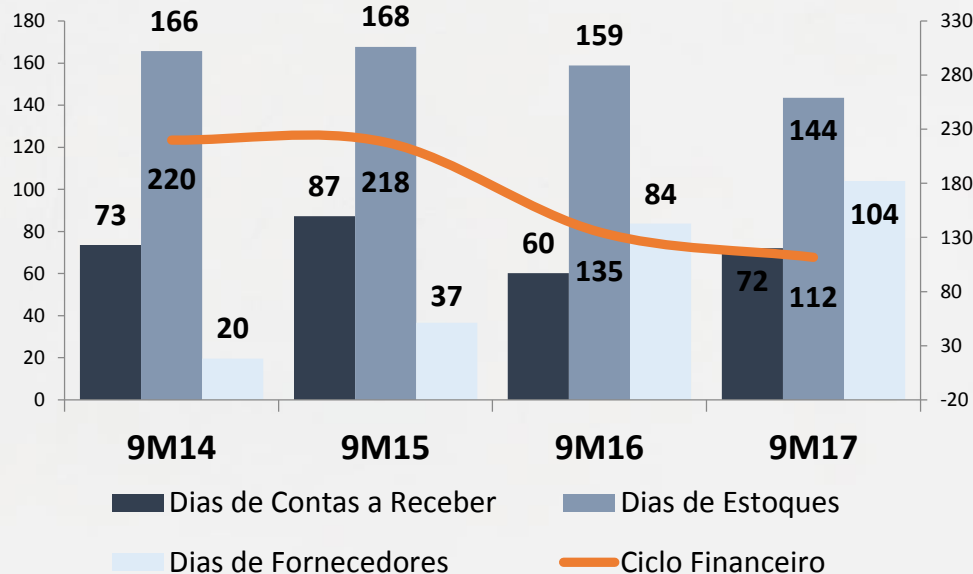


# GESTÃO DO CAIXA

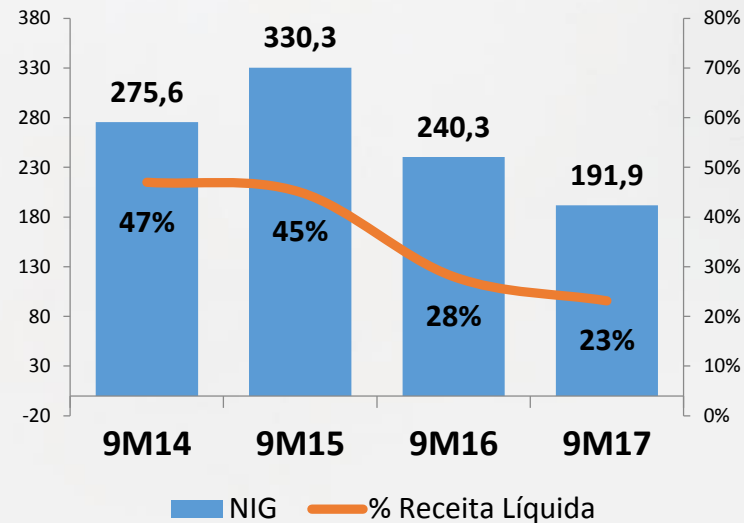
---

# CAPITAL DE GIRO

## CICLO FINANCEIRO



## NECESSIDADE DE INVESTIMENTO EM GIRO





# FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO

|  | 9M17   | 9M16   | 9M15   | 9M14   |
|--|--------|--------|--------|--------|
| Caixa no Início do Período                 | 26,9   | 60,4   | 104,5  | 281,1  |
| Caixa Gerado pelas Atividades Operacionais | 12,2   | 45,4   | 12,8   | (1,5)  |
| Atividades de Investimento                 | (17,6) | 0,7    | (15,2) | (12,8) |
| Atividades de Financiamento                | (14,6) | (83,0) | (44,7) | (56,7) |
| Geração de Caixa                           | (20,0) | (36,9) | (47,1) | (71,0) |
| Caixa no Fim do Período                    | 6,9    | 23,5   | 57,4   | 210,1  |

# DÍVIDA

---

# ESTRUTURA DA DÍVIDA – SET/17

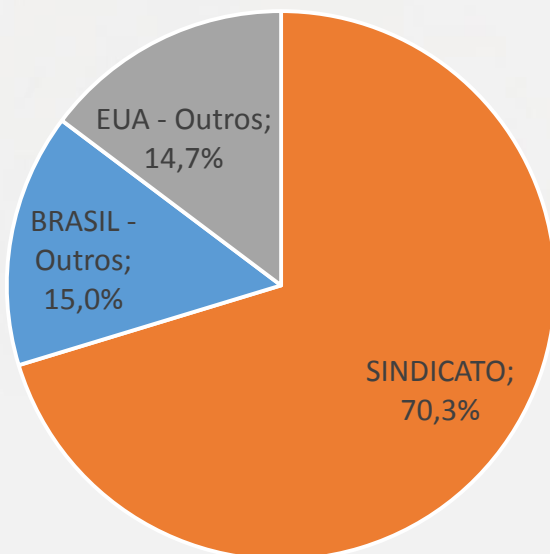
| ENDIVIDAMENTO                  |                              | set/17       | Dez/2016     | Dez/2015     | Dez/2014     |
|--------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Curto Prazo                    | Empréstimos e Financiamentos | 106,5        | 26,6         | 212,7        | 258,9        |
|                                | Debêntures                   | 16,6         | 0,4          | 94,9         | 15,9         |
|                                | Adiantamento de Recebíveis   | 15,6         | 6,1          | 54,6         | 33,7         |
|                                | Saques Cambiais              | 23,4         | 28,1         | 191,9        | 57,9         |
|                                | Instrumentos Financeiros     | 0,4          | 0,5          | -6,0         | -12,2        |
|                                | <b>TOTAL CURTO PRAZO</b>     | <b>162,5</b> | <b>61,7</b>  | <b>548,1</b> | <b>354,2</b> |
| Longo Prazo                    | Empréstimos e Financiamentos | 498,3        | 573,1        | 199,2        | 231,8        |
|                                | Debêntures                   | 57,9         | 68,0         | 33,0         | 109,9        |
|                                | <b>TOTAL LONGO PRAZO</b>     | <b>556,2</b> | <b>641,1</b> | <b>232,2</b> | <b>341,7</b> |
| <b>DÍVIDA TOTAL</b>            |                              | <b>718,7</b> | <b>702,8</b> | <b>780,3</b> | <b>695,9</b> |
| Disp. e Aplicações Financeiras |                              | 9,3          | 29,9         | 94,9         | 159,8        |
| <b>Endividamento Líquido</b>   |                              | <b>709,4</b> | <b>672,9</b> | <b>685,4</b> | <b>536,1</b> |

# ESTRUTURA DA DÍVIDA – SET/17

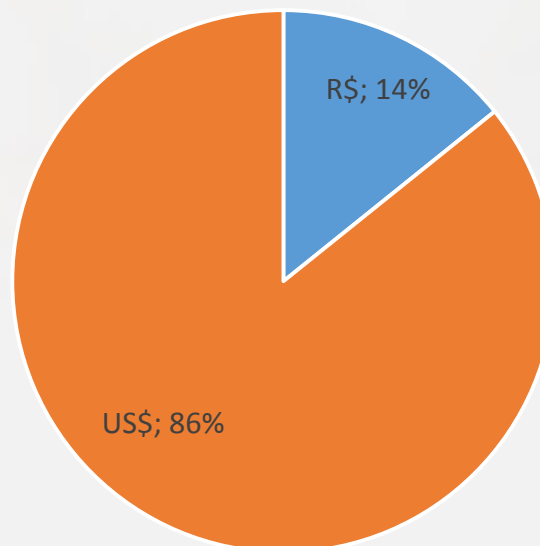
Dívida Total  
**R\$ 718,7 mi**

| Custo da Dívida |            |
|-----------------|------------|
| R\$             | 17,8% a.a. |
| U\$             | 8,4% a.a.  |
| Médio           | 9,7% a.a.  |

Por Agentes

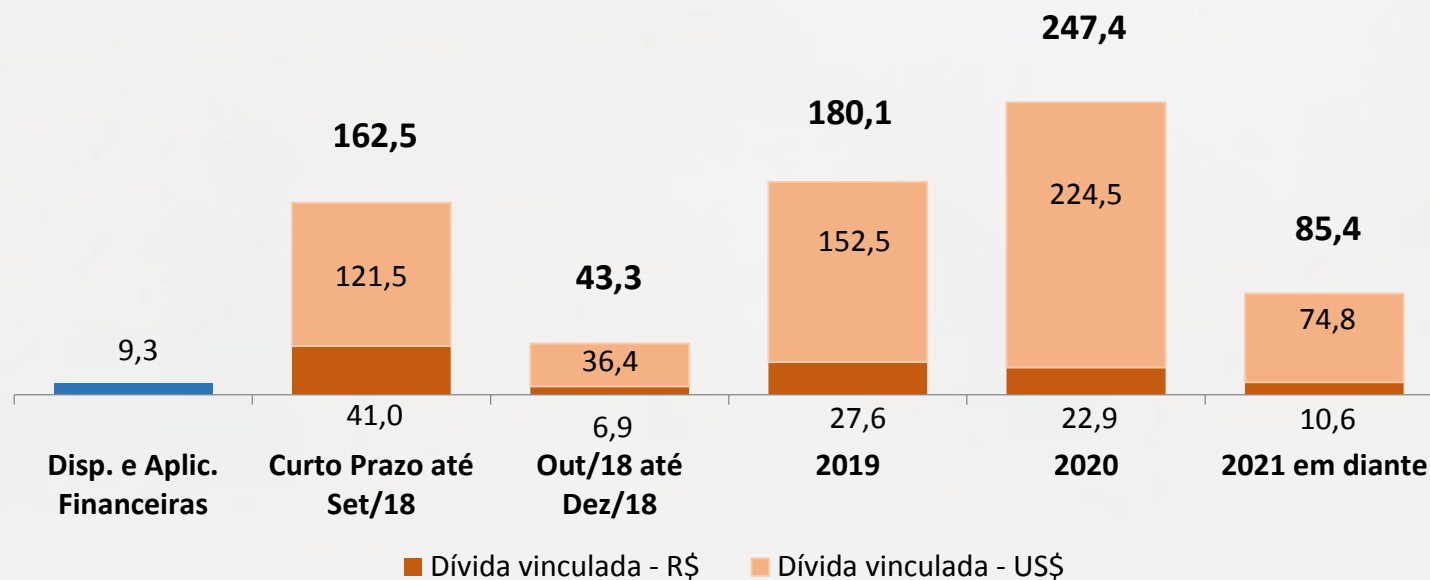


Por Moeda





# CRONOGRAMA DA DÍVIDA – SET/17



# Q&A

---

**THIAGO PIOVESAN**

CFO

IRO

thiago.piovesan@taurus.com.br

**JULIAN BATISTA**

Especialista em RI

+5551 30213079

julian.batista@taurus.com.br

