

APIMEC 20 22

 **TAURUS**TM
COMPROMISSO COM A EXCELÊNCIA





01

A RETOMADA DE UMA MARCA



83

anos de história

OPERAÇÕES

Brasil, EUA e, em fase final de instalação, Índia

ATUAÇÃO MUNDIAL

vendas em mais de 100 países

PORTFÓLIO COMPLETO

revólveres, pistolas, armas táticas e armas longas



MAIOR FABRICANTE

de armas leves do mundo

CITE - PESQUISA E TECNOLOGIA

produtos com valor agregado e processos otimizados

DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

121 alunos em graduação, 21 alunos em MBE, 6 em mestrado e doutorado

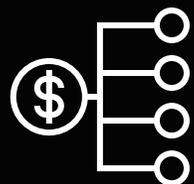
CARACTERÍSTICAS

qualidade, tecnologia e inovação
preços competitivos

O CAMINHO VENCEDOR DA TAURUS

<p>2018 2019</p> <p>TURN AROUND</p>	<p>2020 2021</p> <p>CONSOLIDAÇÃO</p>	<p>2022</p> <p>DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS E DE TECNOLOGIA</p>
<p>FORTE GERAÇÃO DE CAIXA INVESTIMENTOS TECNOLOGIA - P&D E AUTOMAÇÃO</p>		
<p>LANÇAMENTOS COM INOVAÇÃO E VALOR AGREGADO</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • Realinhamento integral das atividades: gestão, produção, logística • Nova fábrica nos EUA • Lançamentos - renovação e ampliação do <i>portfólio</i> de produtos 	<ul style="list-style-type: none"> • Eliminação de alavancagem financeira • Ganho de <i>market share</i> • CITE • Investimentos para atender a crescente demanda 	<ul style="list-style-type: none"> • Crescente capacitação da equipe • ESG • Materiais inovadores • Automação fabril • Flexibilidade, agilidade e eficiência da operação

DNA DA TAURUS: ENTREGAR RESULTADOS



INTELIGÊNCIA DE MERCADO

Identificação de oportunidades/riscos



P&D

- Tecnologia
- Novos materiais
- Automação

Otimização de processos
baixo custo de produção

Inovação
produtos com maior valor agregado



OPERAÇÃO COMERCIAL

Distribuição eficiente
Atuação global

RESULTADOS SÓLIDOS



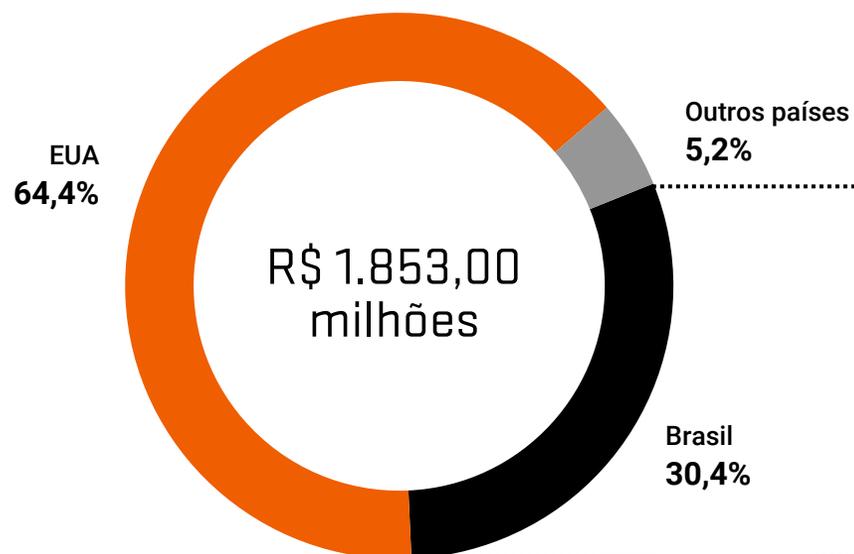
02

COMPETITIVIDADE SUSTENTÁVEL



O MERCADO DA TAURUS - 2022

>> RECEITA COM ARMAS & ACESSÓRIOS 9M22



>> RECEITA NO BRASIL - 9M22
CANAL DE VENDA/TIPO DE CLIENTE



* Média dos últimos 3 anos - 20,8%



>> PRINCIPAIS MERCADOS

EUA: mercado civil

BRASIL: mercado civil e militar/polícias

OUTROS PAÍSES:
mercado civil
forças defesa/policiais
(licitações internacionais)

CENÁRIO ATUAL DO MERCADO AMERICANO

- Novo patamar de demanda, superior ao do pré-pandemia
- Aumento da participação de revólveres nas vendas
- Aumento de *market share* no mercado americano
- EUA: 6 milhões de novos adultos com armas nos últimos 4 anos
- Potencial de crescimento para a Taurus em outros países

>> ADJUSTED NICS - 9M22:

3º maior

ÍNDICE DA HISTÓRIA

66,5%

SUPERIOR À MÉDIA
PRÉ-PANDEMIA

>> CRESCIMENTO 9M18 para 9M22:

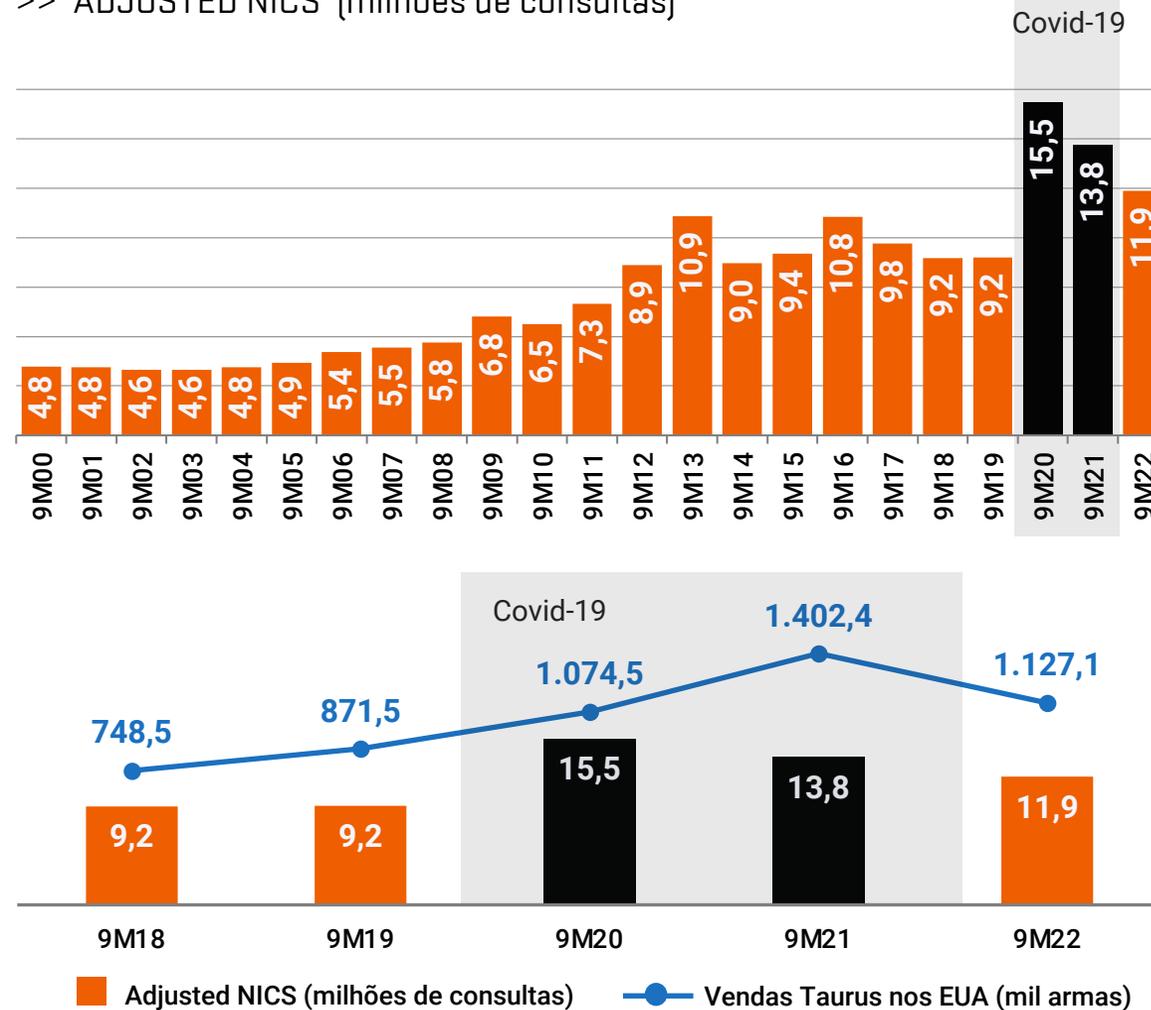
VENDAS TAURUS NOS EUA:

+50,6%

NICS:

+29,3%

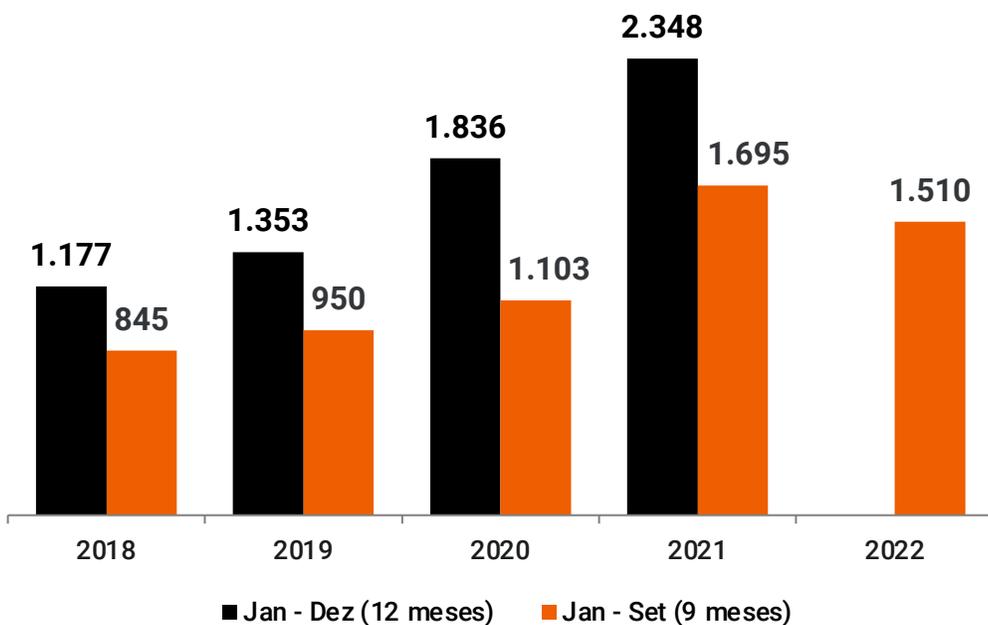
>> ADJUSTED NICS (milhões de consultas)



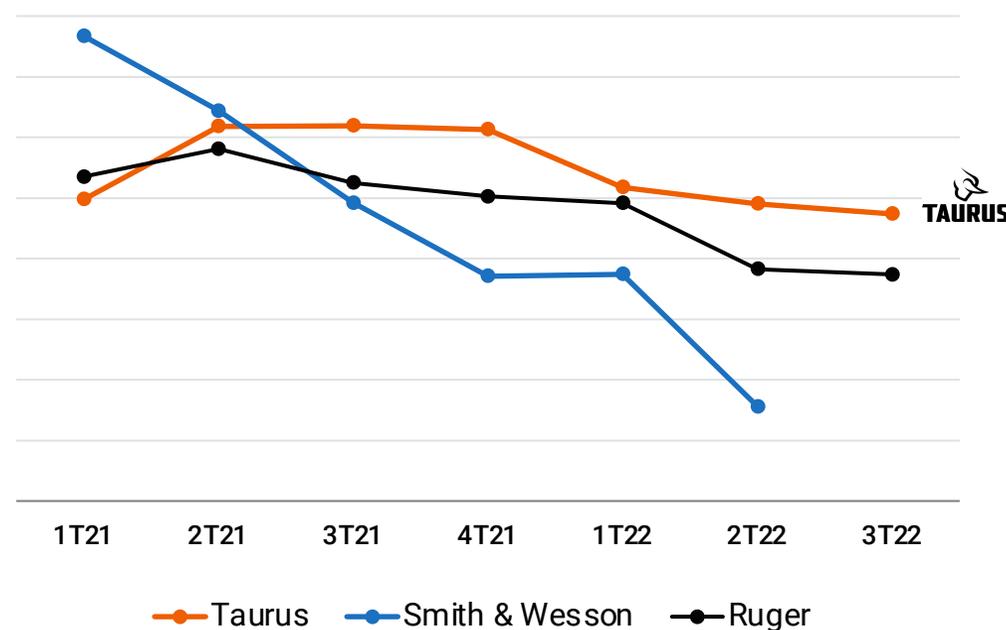
TAURUS - ASSUMINDO A LIDERANÇA NO MERCADO

TAURUS MANTÉM A
LIDERANÇA E AUMENTA
MARKET SHARE

>> VOLUME DE PRODUÇÃO (mil unidades)



>> EMPRESAS DE CAPITAL ABERTO NOS EUA (mil unidades)



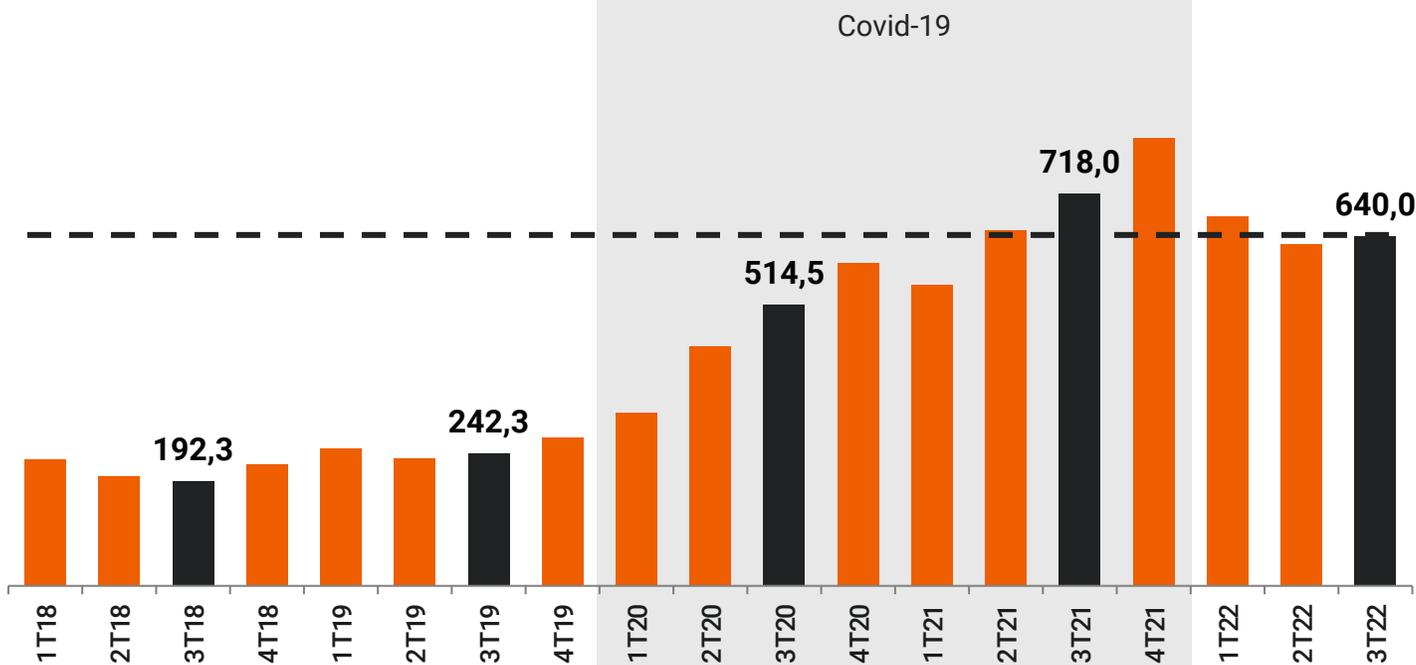
RECEITA LÍQUIDA (R\$ milhões)



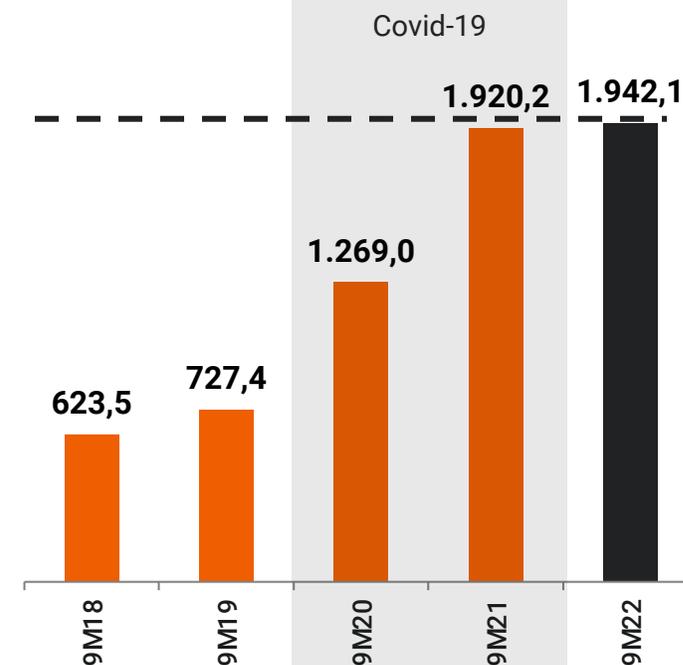
9M22 X 9M19
(PRÉ PANDEMIA):

+167,0%

>> EVOLUÇÃO TRIMESTRAL



>> EVOLUÇÃO JAN-SET



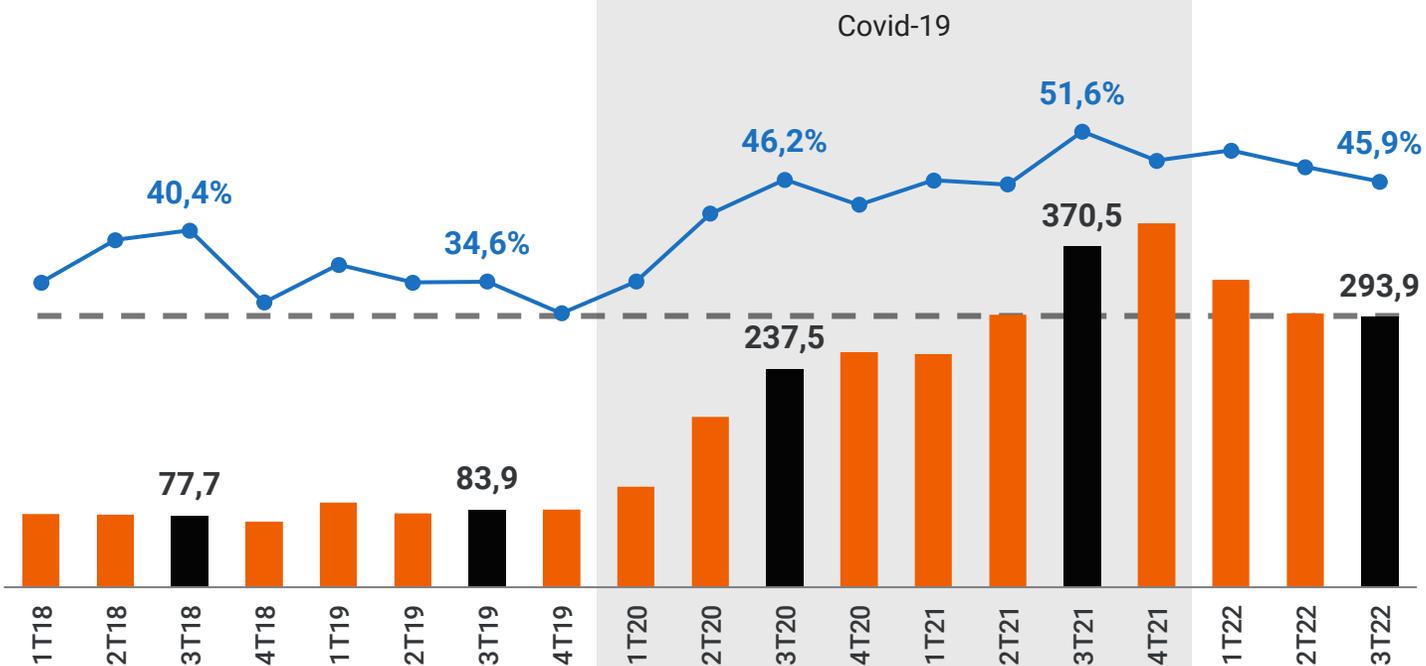
LUCRO BRUTO (R\$ milhões) E SUA MARGEM



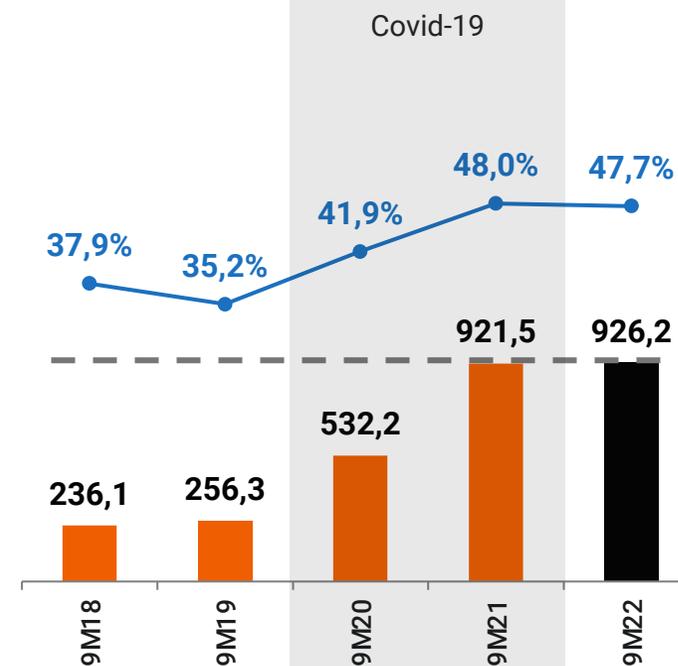
9M22 X 9M19
(PRÉ PANDEMIA):

+261,4%

>> EVOLUÇÃO TRIMESTRAL



>> EVOLUÇÃO JAN-SET



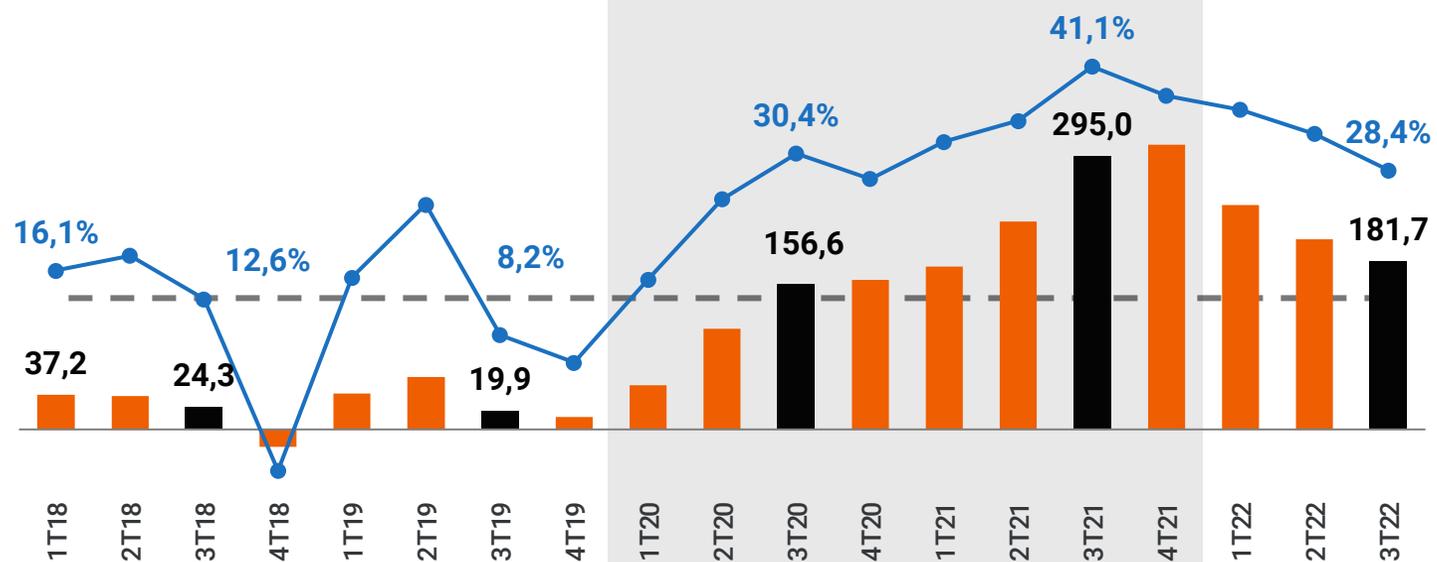
EBITDA (R\$ milhões) E SUA MARGEM



9M22 X 9M19
(PRÉ PANDEMIA):
+448,3%

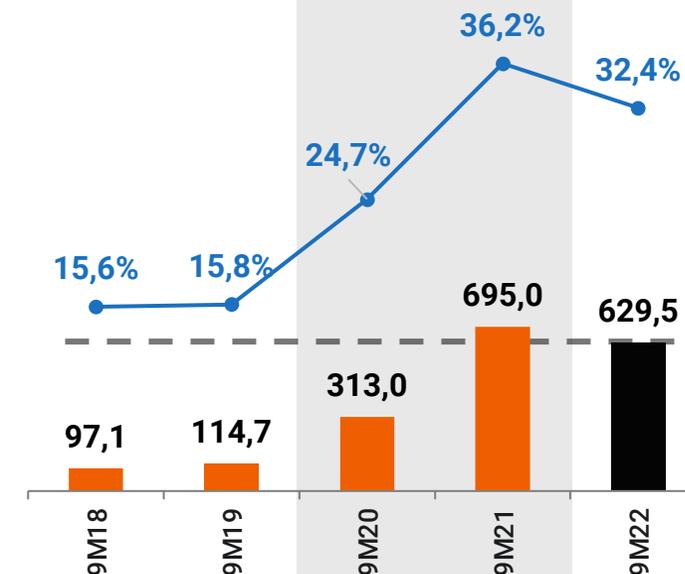
>> EVOLUÇÃO TRIMESTRAL

Covid-19



>> EVOLUÇÃO JAN-SET

Covid-19



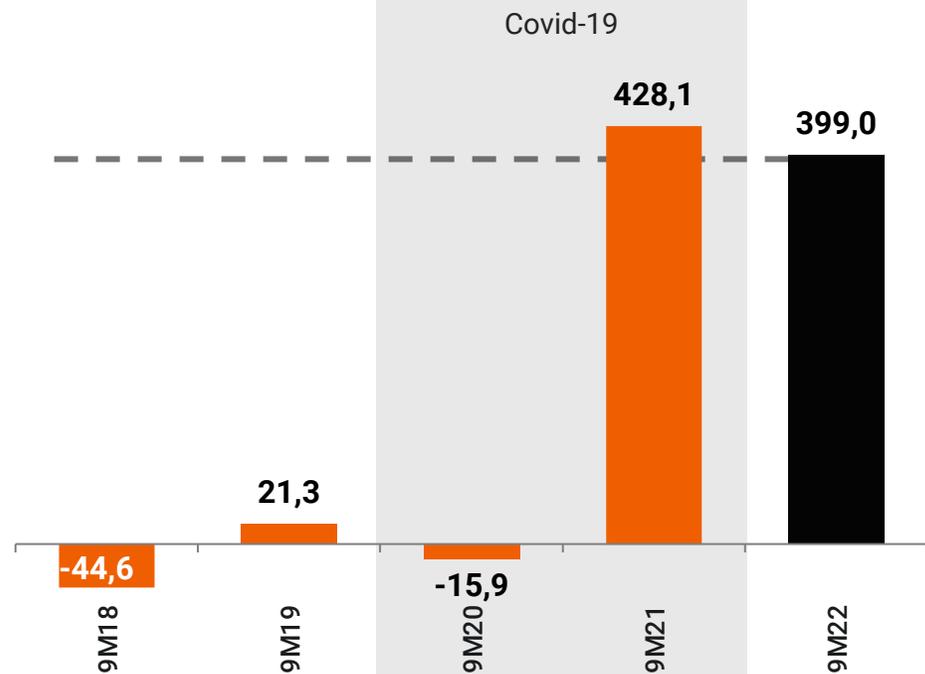
RESULTADO LÍQUIDO (R\$ milhões)

LUCRO LÍQUIDO
ACUMULADO 9M22
MULTIPLICA EM QUASE

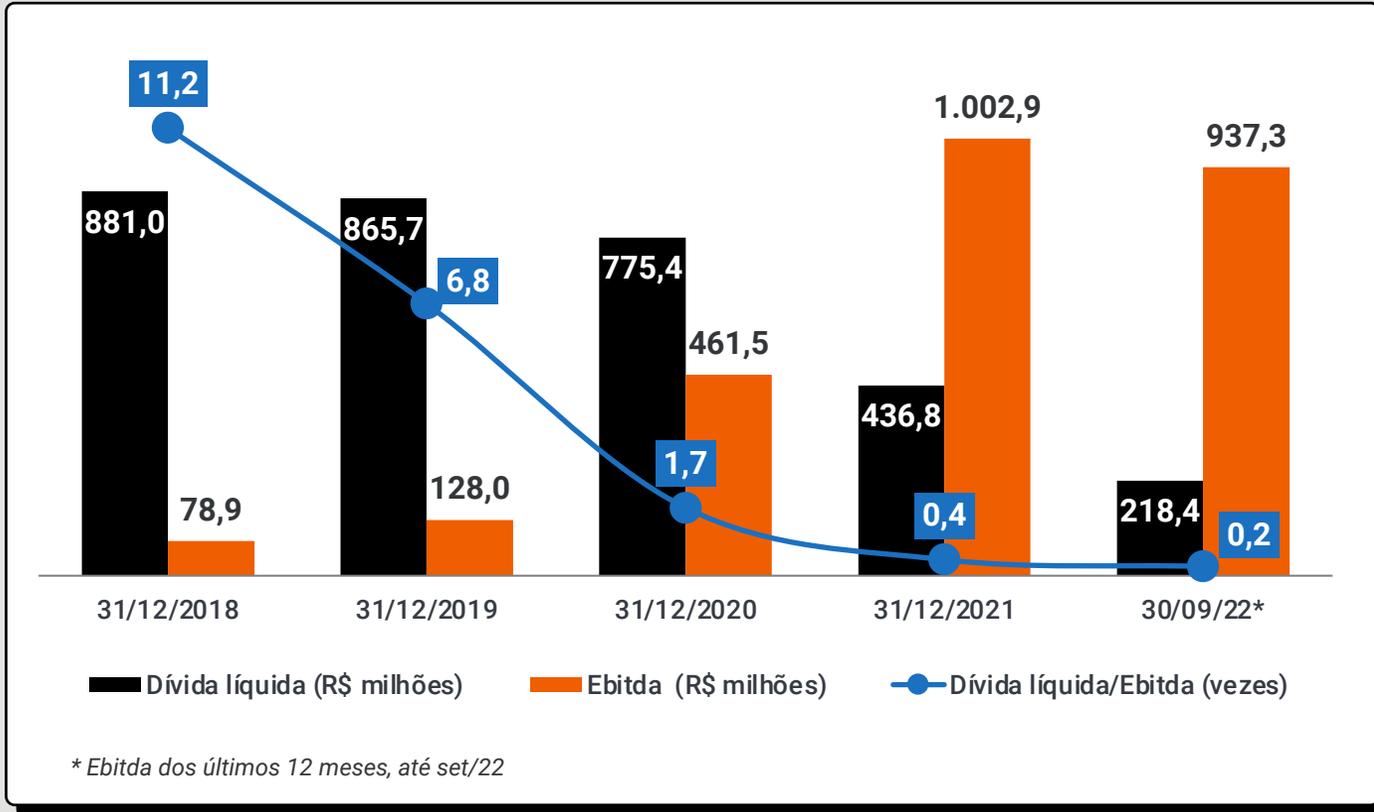
19 VEZES
(+1.773%)

O RESULTADO DE 9M19

>> EVOLUÇÃO JAN-SET

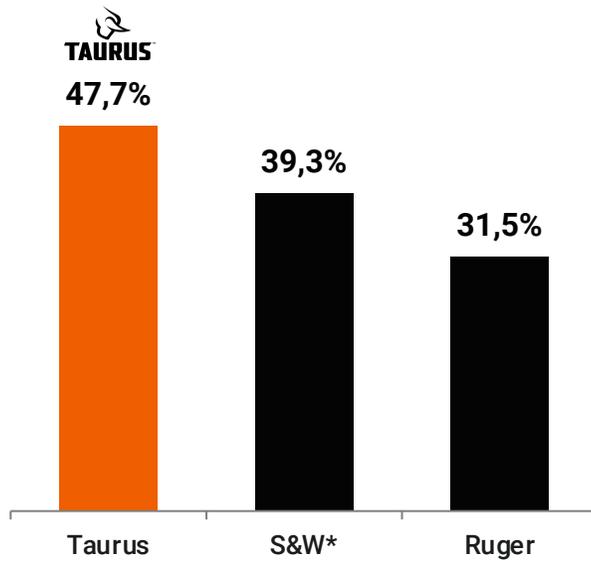


ALAVANCAGEM FINANCEIRA (R\$ milhões)

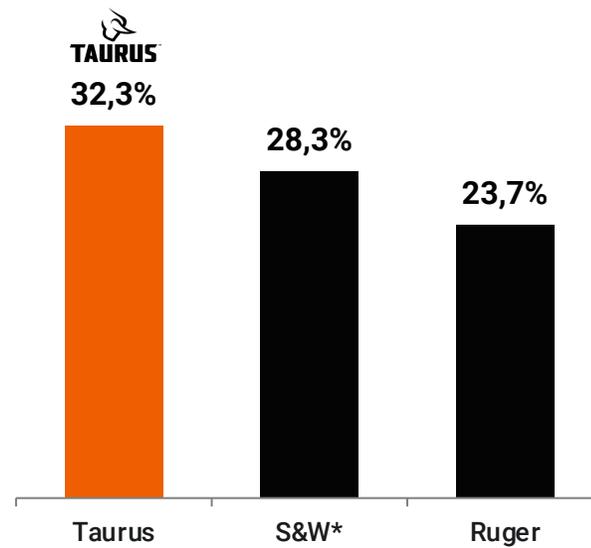


TAURUS: REFERÊNCIA NO MERCADO MUNDIAL

>> MARGEM BRUTA



>> MARGEM EBITDA



S&W: 9 meses encerrados em set/22



03

**INOVAÇÃO E
RESPONSABILIDADE**



TECNOLOGIA COMO ALICERCE



P&D

CITE - Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/Estados Unidos

250 engenheiros

Inovação em materiais, produtos e processos



AUTOMAÇÃO

Renovação do parque fabril

Equipamentos com tecnologia de ponta

Processos automatizados



SISTEMAS

Adoção da nova versão do SAP

Padronização e integração Brasil, EUA e Índia

Antecipação de produção / férias coletivas sem prejudicar a operação



INVESTIMENTOS

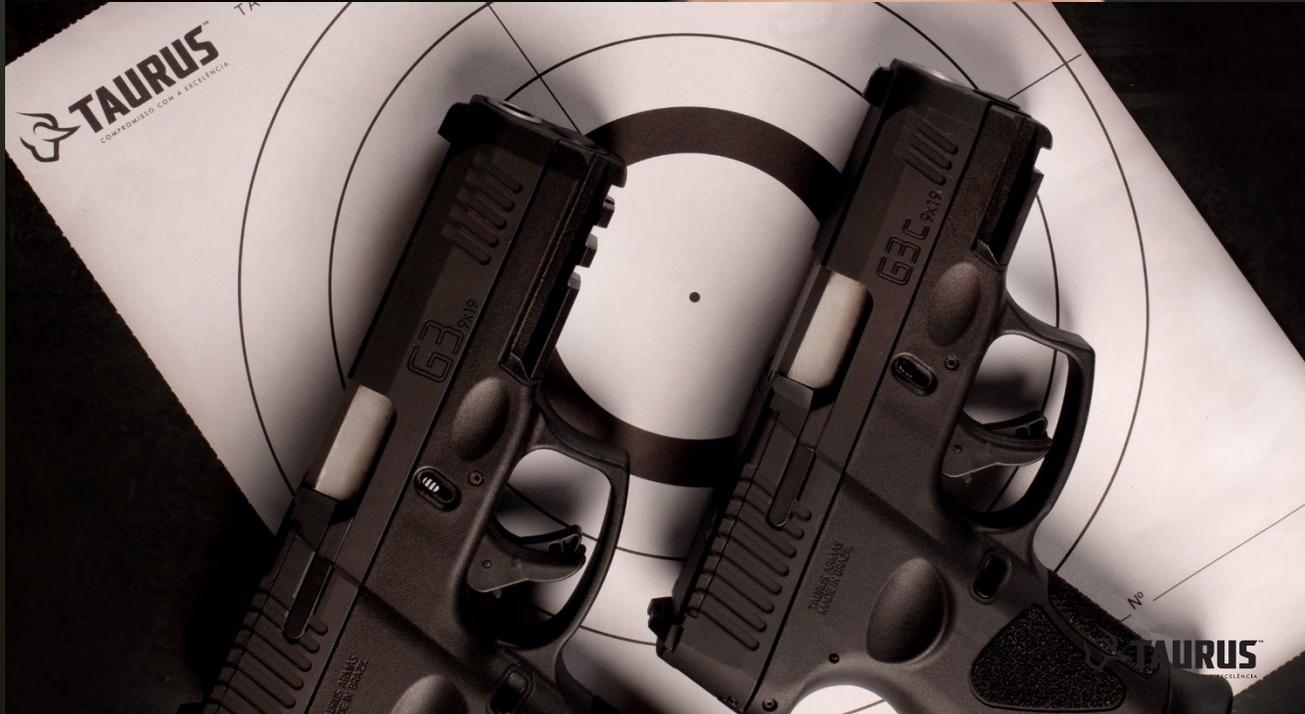


- Máquinas e equipamentos
- Desenvolvimento de produtos
- Aumento de capacidade produtiva

Expectativa 2022
R\$ 200 milhões

- Expansão do parque industrial
- Automação e robotização da produção

—
PRODUTOS DIFERENCIADOS
LANÇAMENTOS





RECONHECIMENTO INTERNACIONAL

“...com investimentos ousados feitos desde sua mudança para Bainbridge, na Geórgia, a **Taurus continua impressionando com seus lançamentos...**”



AUTOMAÇÃO AMPLIANDO A EFICIÊNCIA FABRIL

PRÉDIO 2 | SÃO LEOPOLDO

aumento de
capacidade de
produção

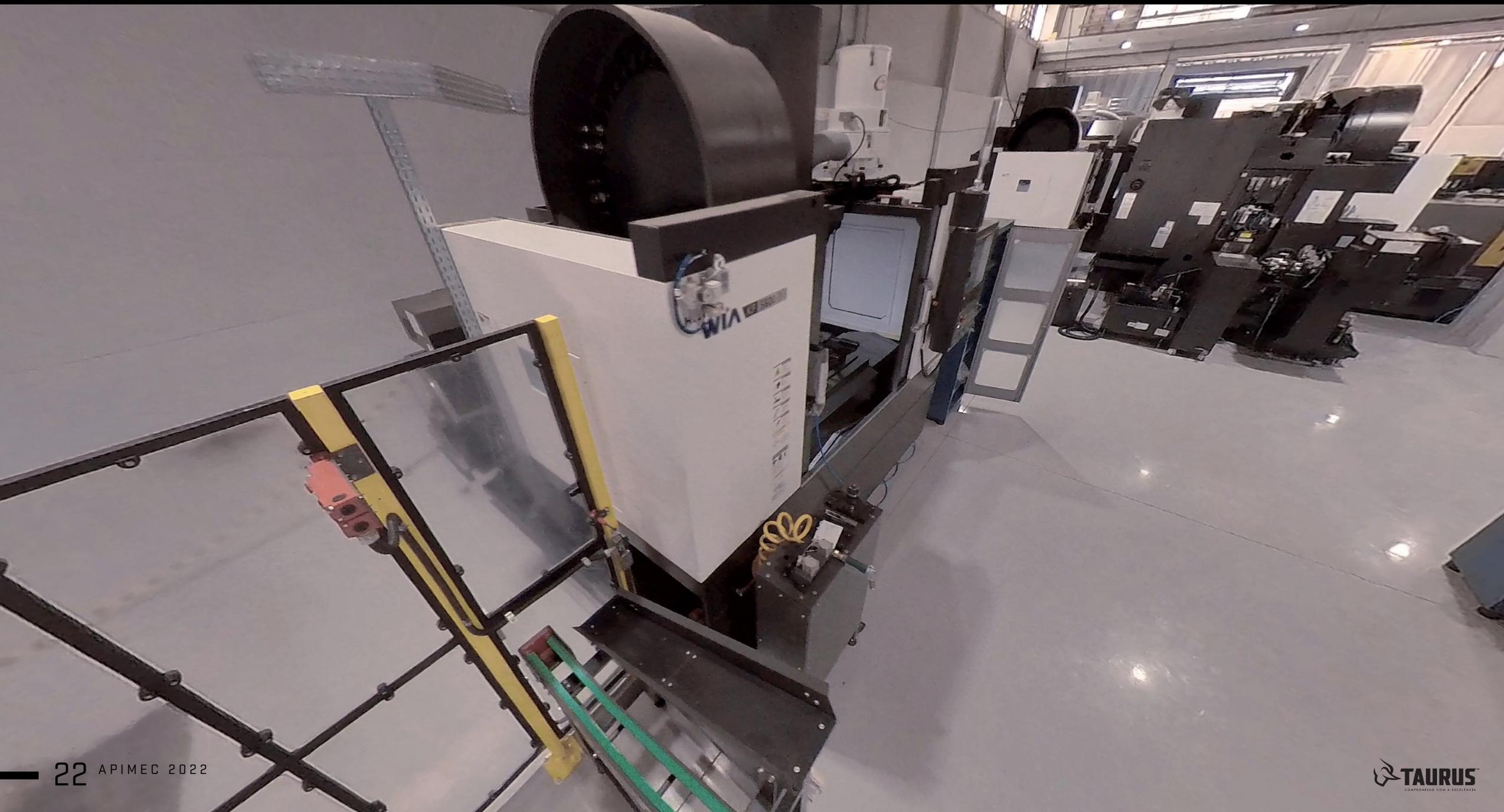
1ª CÉLULA DE
MANUFATURA
AUTÔNOMA DA TAURUS

Linha piloto de
produção com robô
100% automatizada

processos de
fabricação de
componentes
estratégicos

STV - SISTEMAS
TRACIONADO DE VALOR
(Conceito de manufatura)

Adoção em 2023





INOVAÇÃO - ENGENHARIA DE MATERIAIS

COMPROMISSO COM A EXCELÊNCIA, INOVAÇÃO E TECNOLOGIA



USO DE MATERIAIS
INÉDITOS: ARMAS
CADA VEZ
MAIS LEVES E
RESISTENTES

>> GRAFENO

Pioneira mundial no uso do material em componentes de armas com a pistola GX4

>> NIÓBIO

Estudos para aplicação de nano partículas em ligas de metais, polímeros e acabamento superficial de armas

>> APLICAÇÃO DE DLC (DIAMOND LIKE CARBON)

Tecnologia utilizada na Taurus USA e desenvolvendo parceiros brasileiros para aplicação em peças no Brasil

>> POLÍMERO COM FIBRAS LONGAS

Parceria com transferência de tecnologia norte-americana

TAURUS: PIONEIRA EM ESG NA INDÚSTRIA

CRIAÇÃO DA CULTURA ESG, TRAZENDO O TEMA PARA DENTRO DA COMPANHIA DE MANEIRA FORMAL



DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

>> “PROGRAMA TAURUS DO BEM”

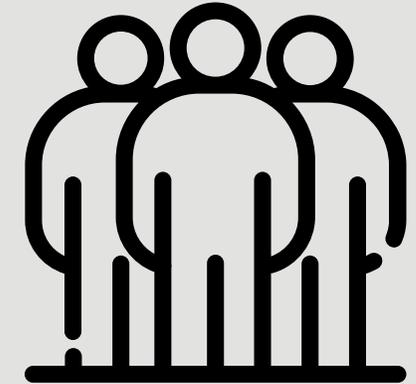
Respeitando as diferenças em prol da igualdade
Projeto Jovem Aprendiz

>> PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE LIDERANÇA

capacitação na gestão de equipes alinhada às metas estratégicas

>> PROET

Programa Educacional de Excelência em Pesquisa e Inovação – pós-graduação, mestrado e doutorado



>> PROJETO TRILHAR

plano de desenvolvimento profissional

>> GRADUAÇÃO

reembolso de 30% para mais de 100 colaboradores

>> REVITALIZAÇÃO DOS AMBIENTES

cuidar das pessoas com melhorias contínuas nas áreas externas e internas

FORMALIZAÇÃO ESG

LEVANTAMENTO DE
POSICIONAMENTO EM ESG
ERNST & YOUNG (E&Y)



ÁREA
DEDICADA



GRUPO DE
TRABALHO
MULTIDISCIPLINAR



COMITÊ ESG,
FORMADO POR TODA
A ALTA DIREÇÃO

Mapeamento
da matriz de
materialidade



Elaboração de
indicadores ESG



Inventário de Emissão de
Gases do Efeito Estufa –
avaliação e medição



1º Relatório Anual
de Sustentabilidade
em elaboração

04

**SEGUINDO
O PLANO
ESTRATÉGICO**



REFORÇANDO A MARCA TAURUS NO MUNDO

JINDAL TAURUS – ÍNDIA

Infraestrutura concluída
Máquinas e equipamentos em instalação
Início de operação em 2023



POTENCIAIS OPORTUNIDADES COMERCIAIS:

>> EXÉRCITO

Licitação de **425 mil** fuzis
Compra emergencial de
5 mil submetralhadoras

>> FORÇAS DE SEGURANÇA

Licitação
de **4 mil** pistolas
(fase de testes)

>> FORÇAS POLICIAIS

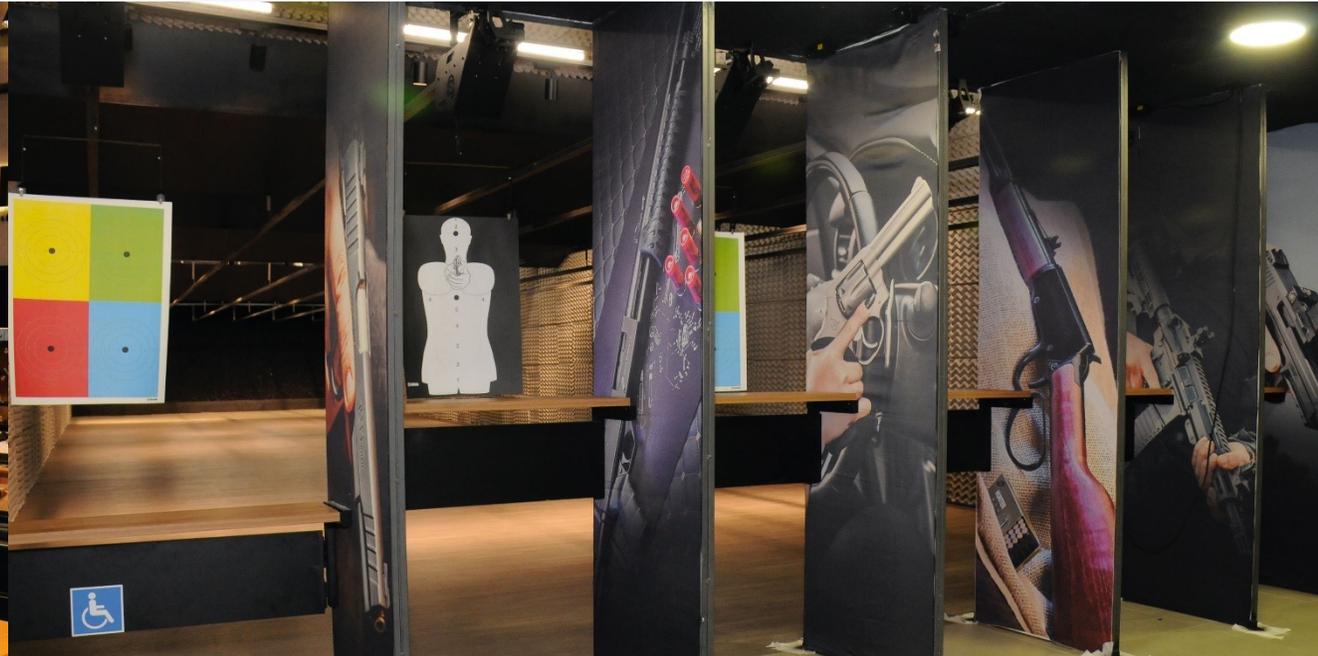
Aquisição emergencial de
5 mil fuzis e **5 mil** pistolas
Aguardando aprovação de
mais **15 mil** fuzis

>> GUARDA NACIONAL

Possibilidade de
aquisição de
pistolas e fuzis
(mais de 1 milhão de
integrantes)

AMTT

LOJA FÍSICA EM SP
Inaugurada em 30/11/2022





OPORTUNIDADES E DESAFIOS

>> EUA

Tendência de estabilização do mercado no patamar atual – eleição 2024

Taurus segue com lançamento de produtos inovadores

>> ÍNDIA

Participação em grandes licitações e processos de compra

Máquinas e equipamentos em instalação

Treinamento de pessoal: cultura e processos

>> BRASIL

Desafio de um novo governo

Mercado de segurança pública e privada

>> OUTROS PAÍSES

Oportunidade de participar agressivamente nas licitações internacionais

>> CRESCIMENTO POR AQUISIÇÕES

Novas JV's

Oportunidades de M&A



FOCO: REMUNERAÇÃO DOS ACIONISTAS

Grandes investimentos
já realizados

Endividamento
sustentável

Forte geração de caixa

DIVIDENDO OBRIGATÓRIO:

35% do lucro
líquido ajustado

CRIAÇÃO DE RESERVAS:

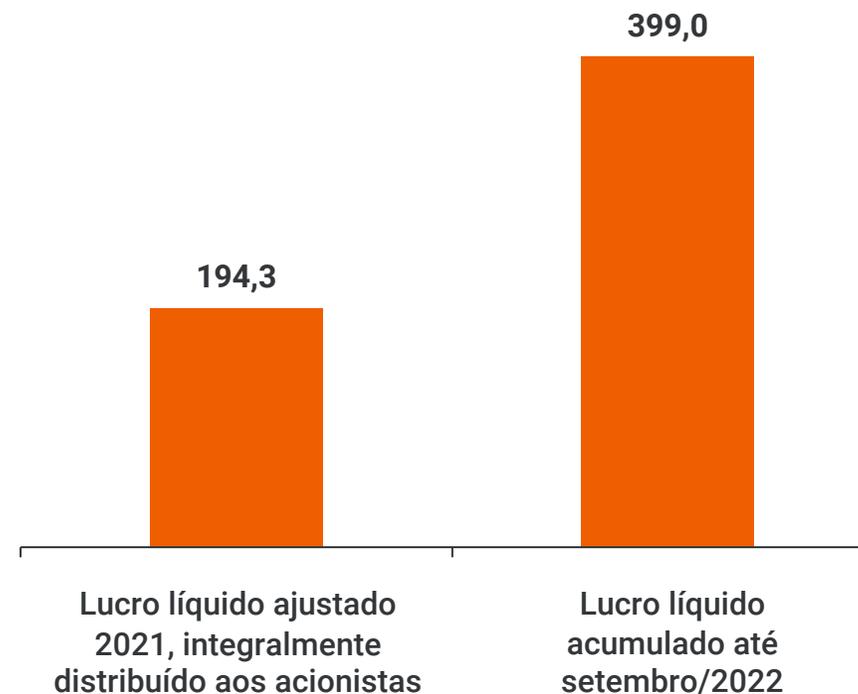
Pagamento
de dividendos
extraordinário

Maior frequência
no pagamento
de dividendos

Programa de
recompra de ações

Sem comprometimento
do caixa da empresa

>> LUCRO LÍQUIDO





EXCELÊNCIA, FORÇA E VIGOR

TAURUS ARMAS S.A.



5 *Anos*

Selo Assiduidade
APIMEC Brasil

Prata



2022