



*Produtos que protegem pessoas.*

**APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL  
IT15**

[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**EMPRESA**



**ARMAS &  
Acessórios**



**CAPACETES &  
Acessórios**



**RESULTADOS**



**GUIDANCE**



**ESTRATÉGIAS**

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

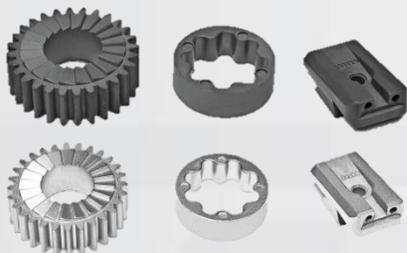
FORJAS TAURUS S.A.



MAIOR FABRICANTE DE REVÓLVERES  
DO MUNDO



LÍDER NACIONAL NA PRODUÇÃO DE  
CAPACETES



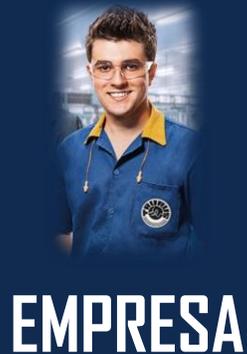
ÚNICA EMPRESA BRASILEIRA COM A  
TECNOLOGIA *METAL INJECTION  
MOLDING*

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# FORJAS TAURUS S.A.



**EMPRESA**



**ARMAS  
& Acessórios**

Part.  
1T15

77%

- Pistolas
- Revólveres
- Armas Longas
- Armas de Pressão
- Coletes Balísticos
- Acessórios



**CAPACETES  
& Acessórios**

Part.  
1T15

18%

- Capacetes para  
Motociclistas
- Capacetes para  
Ciclistas
- Bauletos
- Acessórios



**PLÁSTICOS**

Part.  
1T15

4%

- Containers
- Bins



**MIM**

Part.  
1T15

1%

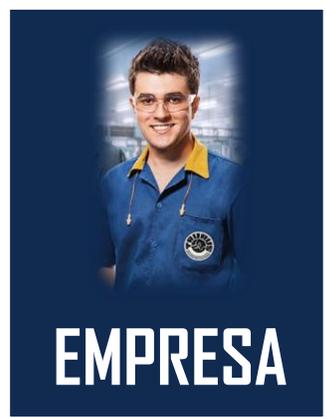
**Peças  
Metal-Injetadas**

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# UNIDADES



**Forjas Taurus S.A.**  
**Porto Alegre – RS**  
*Armas*  
1.300 Colaboradores



**Polimetal**  
**São Leopoldo – RS**  
*Forjaria, Usinagem e M.I.M.*  
900 Colaboradores



**Forjas Taurus S.A. - Filial 5**  
**São Leopoldo – RS**  
*Armas Longas*  
200 Colaboradores



**Taurus Holdings Inc.**  
**Miami – Florida**  
*Armas e M.I.M.*  
250 Colaboradores



**Taurus Blind. Nordeste**  
**Simões Filho – BA**  
*Capacetes*  
200 Colaboradores



**Taurus Blindagens**  
**Mandirituba – PR**  
*Capacetes, Coletes e Plásticos*  
600 Colaboradores

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



# LINHA DO TEMPO

- 1991** - Ativos da Champion
- 1997** - Rossi – Revólver  
(uso da marca, tecnologia, ativos e processos)
- 1999** - Armas de polímero e titânio
- 1980** – Aquisição Beretta
- 1982** – IPO
- 1983** – Internacionalização
- 1985** – Taurus Ferramentas
- 1986** – Induma
- 1988** – Taurus Holdings
- 1970** – Controle externo
- 1977** – Forjas Taurus é nacionalizada  
(*management buyout*)
- 1939** – Forjas Taurus

00's

90's

80's

70's

30's

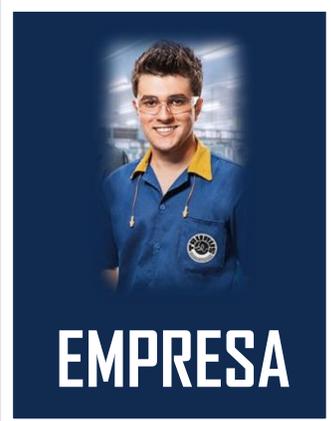
- 2000** - Taurus Capacetes
- 2004** - Famastil
- 2004** - Máquinas-Ferramenta
- 2006** - Taurus Helmets
- 2006** - Lançamento do "The Judge"
- 2008** - Taurus Inv. Imobiliários
- 2008** - Rossi – Armas longas
- 2010** - Taurus Blindagens Nordeste
- 2011** - Ingresso Nível 2 BM&FBOVESPA
  - Aquisição da SteelInject
  - Segregação dos segmentos de negócios em Defesa & Segurança e Metalurgia & Plásticos
  - Eleição de nova DRI
- 2012** - Aquisição da Heritage
  - Aquisição da SteelInject
  - Venda de ativo operacional TMFL
  - Aprovação da realocação dos sites operacionais de armas longas e M.I.M. em São Leopoldo
- 2013** - Diamondback – Distribuição global
  - Início Lean – Polimetal e Armas Longas
  - Steelinject em São Leopoldo
  - Repactuação da venda da TMFL
- 2014** - Novo Acionista: Companhia Brasileira de Cartuchos (CBC)
  - Linha de capacetes para Ciclistas

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



www.taurus.com.br

# GOVERNANÇA CORPORATIVA



**TAG ALONG**  
**100%**  
(ON e PN)

**DIVIDENDOS**  
**35%**  
(Semestrais)

**MÍNIMO DE 40%**  
**CONSELHEIROS**  
**INDEPENDENTES**

**VOTO ÀS**  
**PREFERENCIAIS**  
(Em Matérias Relevantes)

**PRODUTOS**  
**QUE PROTEGEM**  
**PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



# CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E COMITÊS

Jorio Dauster  
Magalhães e Silva

*Presidente  
(Independente)*

Fábio Luiz Munhoz  
Mazzaro

*Vice – Presidente*

56%  
de Membros  
Independentes

André  
Ricardo Balbi  
Cerviño

Fernando  
José Soares  
Estima

João Verner  
Juenemann

Luiz  
Cláudio  
Moraes

Marcos  
Bodin  
Connene

Ruy Lopes  
Filho

Salésio  
Nuhs

*Independente*

*Independente*

*Independente*

*Independente*

Comitê de Auditoria  
e Riscos

*João Verner Juenemann  
Fábio Luiz Munhoz Mazzaro  
Thiago Piovesan (CFO & DRI)*

Comitê de Remuneração e  
Desenvolvimento de Pessoas

*Marcos Bodin de Saint Ange Connene  
Salésio Nuhs  
Adriana Bozzetti (RH)*

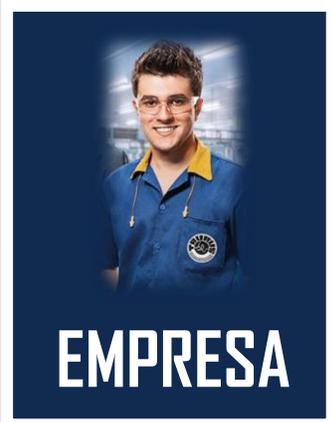
Comitê de Gestão e  
Governança Corporativa

*Luiz Cláudio Moraes  
Ruy Lopes Filho  
Thiago Piovesan (CFO & )*

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



# DIRETORIA ESTATUTÁRIA E EXECUTIVA

**CEO**  
Marco Aurélio Salvany

**VP ADMINISTRATIVO  
FINANCEIRO e DRI**  
Thiago Piovesan

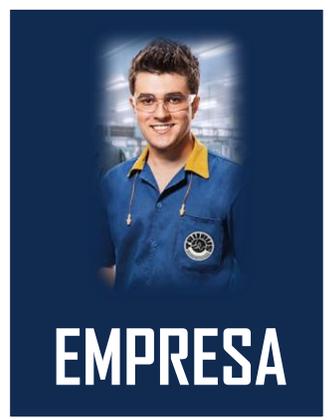
**VP VENDAS E  
MARKETING**  
Salésio Nuhs

**VP OPERAÇÕES**  
Eduardo  
RácZ

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



## CONSELHO FISCAL

Amoreti Franco  
Gibbon

*Suplente: Edson Pereira Ribeiro*

Juliano Puchalski  
Teixeira

*Suplente: Carlos Eduardo  
Bandeira de Mello Francesconi*

Haroldo  
Zago

*Suplente: Heldo Jorge dos  
Santos Pereira Junior*

Mauro César  
Medeiros de Mello

*Suplente: Nildo Teixeira Freire*

Reinaldo  
Fujimoto

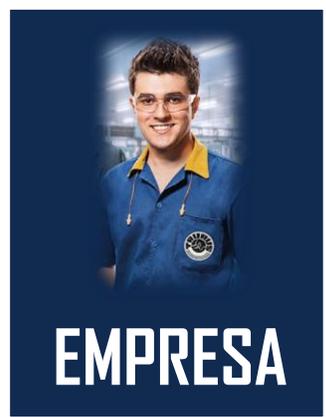
*Suplente: José Airton Veras  
Carvalho*

Instalado  
Permanentemente

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



## BASE ACIONÁRIA

ACIONISTAS	Antes do Aumento de Capital Jul/2014			Depois do Aumento de Capital Out/2014			Depois do Grupamento de Ações Mai/2015		
	TOTAL	ON	PN	TOTAL	ON	PN	TOTAL	ON	PN
<b>CBC</b>	6,0%	<b>15,6%</b>	0,9%	27,9%	<b>52,5%</b>	0,9%	31,3%	<b>59,1%</b>	0,9%
<b>ESTIMAPAR</b>	12,8%	<b>37,3%</b>	0,1%	12,1%	<b>23,2%</b>	0,0%	9,0%	<b>17,2%</b>	0,0%
<b>PREVI</b>	26,8%	<b>15,3%</b>	32,7%	19,4%	<b>7,3%</b>	32,7%	17,5%	<b>7,2%</b>	28,9%
<b>FIGI</b>	3,5%	<b>10,1%</b>	0,0%	2,5%	<b>4,8%</b>	0,0%	3,5%	<b>6,6%</b>	0,0%
<b>OTHERS</b>	50,9%	<b>21,7%</b>	66,3%	38,1%	<b>12,2%</b>	66,4%	38,7%	<b>9,9%</b>	70,2%

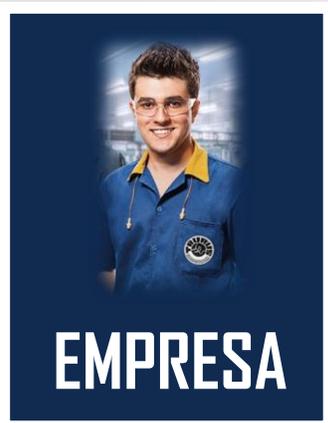
## Capital Social

Pré-Aumento de Capital Jul/2014	Pós-Aumento de Capital Out/14	Pós-Grupamento de Ações Mai/2015
ON = 44.310.333 (34,4%)	ON = 92.832.547 (52,3%)	ON = 8.439.322 (52,3%)
PN = 84.666.177 (65,6%)	PN = 84.751.880 (47,7%)	PN = 7.704.716 (47,7%)
TOTAL = 128.976.510	TOTAL = 177.584.427	TOTAL = 16.144.038

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



## COMPROMISSO SOCIAL

- Gurizada de Futuro
- Biblioteca
- Espaço Digital
- Curso de Libras
- Incentivos Educacionais
- O IMPULSOR



# TAURUS 75 ANOS



*Produtos que protegem pessoas.*

Arsenio Frantz – Gerente Nacional de Vendas  
Há 18 anos trabalhando para *Proteger Pessoas*

Lucas Davila – Montagem Revólver  
Há 2 anos trabalhando para *Proteger Pessoas*

Cheryne M. Makki – Analista Financeiro Jr.  
Há 4 anos trabalhando para *Proteger Pessoas*

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# TAURUS 75 ANOS



PRODUTOS  
**QUE PROTEGEM**  
PESSOAS.



- 🌀 Novo Manual de Identidade Visual
- 🌀 Unificar as Unidades
- 🌀 Melhorar a Percepção da Marca

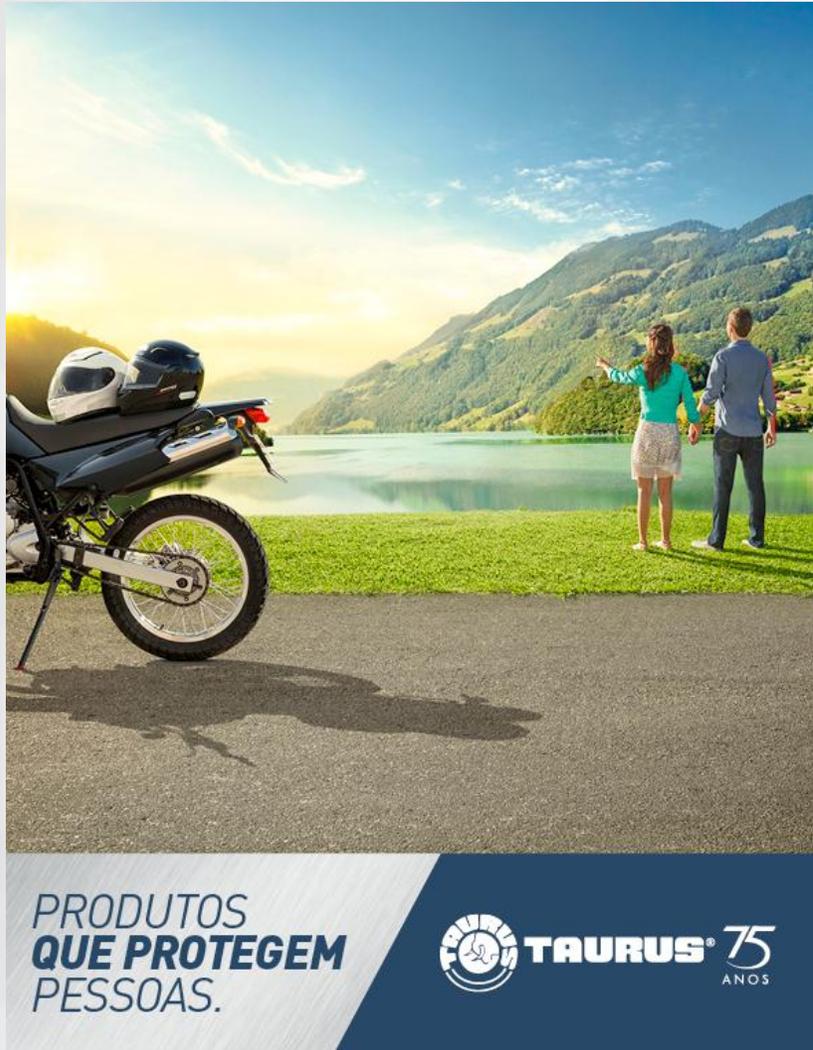
**EMPRESA**

**PRODUTOS**  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# TAURUS 75 ANOS



## Reestruturar Canais de Comunicação

- Websites
- Redes Sociais
- SAC

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**EMPRESA**



**ARMAS &  
Acessórios**



**CAPACETES &  
Acessórios**



**ESTRATÉGIAS**



**RESULTADOS**



**GUIDANCE**

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**ARMAS**  
& Acessórios

## FATORES DE IMPACTO

### SAZONALIDADE

- Grandes Feiras
- Temporada de Caça

### ECONOMIA

- Câmbio
- Conjuntura Econômica

### DEMANDA

- Riscos
- Inovação
- Qualidade

### CUSTOS

- Mão-de-Obra
- Matéria-Prima

**PRODUTOS**  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



## ARMAS & Acessórios

# MERCADO DE ARMAS – 77% do Faturamento Consolidado



**16%**

Faturamento de Armas

Law Enforcement (50%)

Segurança Privada (45%)

Mercado Civil (5%)



**74%**

Faturamento de Armas

Mercado  
**CIVIL**



**10%**

Faturamento de Armas

Law Enforcement (60%)

Mercado Civil (40%)

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



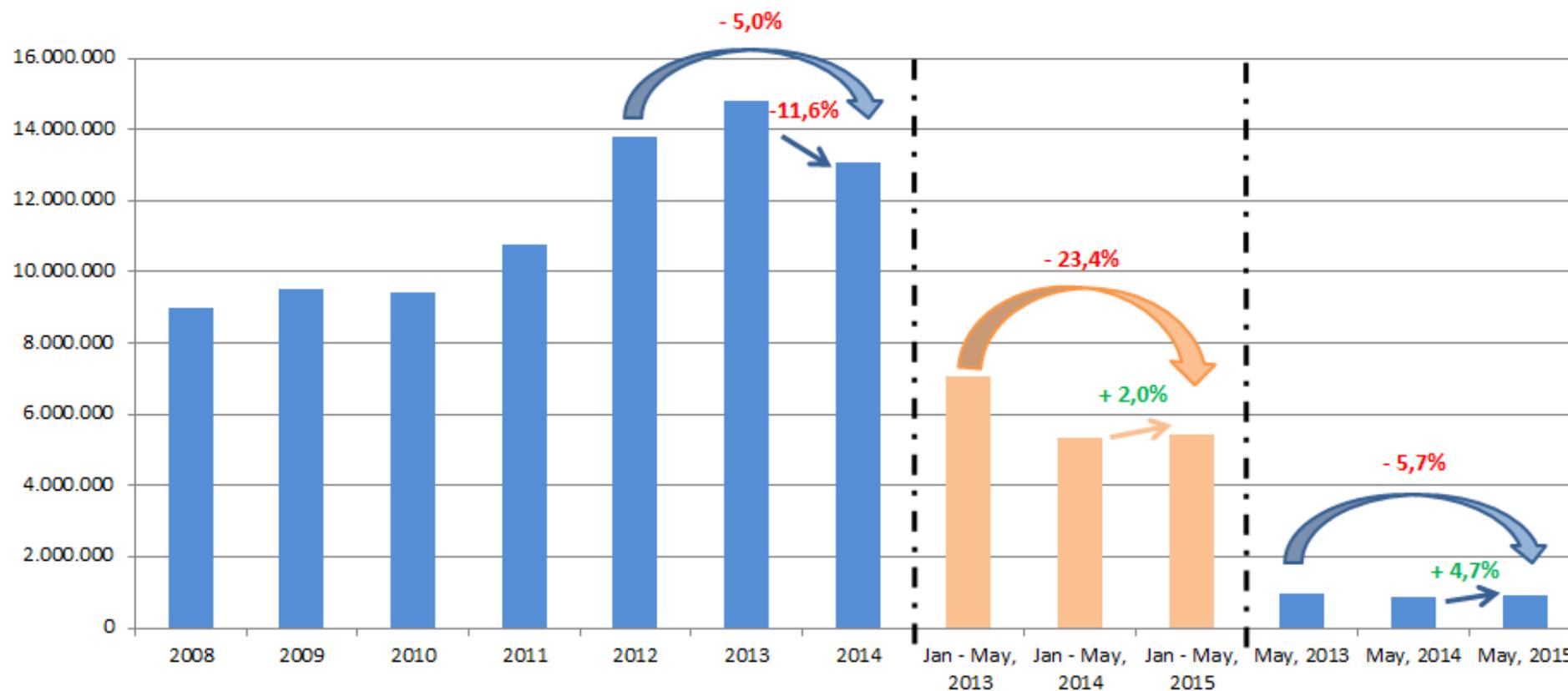
[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**ARMAS**  
**& Acessórios**

# NICS – NATIONAL INSTANT CRIMINAL BACKGROUND CHECK SYSTEM

## NSSF Adjusted NICS



Fonte: NSSF

**PRODUTOS**  
**QUE PROTEGEM**  
**PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**ARMAS**  
& Acessórios

## PARES DE MERCADO



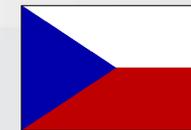
*Remington*



**SIGSAUER**



**HS**  
Produkt



**PRODUTOS**  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**ARMAS**  
& Acessórios

## GERAÇÕES DE PRODUTOS



### 4ª Geração

- Armas de uso restrito



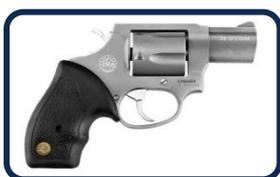
### 3ª Geração

- Armas Longas



### 2ª Geração

- Pistolas



### 1ª Geração

- Revólveres

**PRODUTOS**  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**ARMAS**  
& Acessórios

# MARKETING & VENDAS



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# PRÊMIOS



**ARMAS**  
& Acessórios

**2013**

**MANUFACTURER OF THE YEAR**

TAURUS INTERNATIONAL MFG, INC.



**2012**

**FIELD & STREAM BEST OF THE BEST  
AWARD**

TAURUS TRACKER 992

**2011**

**NRA: HANDGUN OF THE YEAR**

PT 740 SLIM



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# MERCADO INTERNO



**ARMAS**  
& Acessórios



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**ARMAS**  
& Acessórios

# SEGURANÇA PÚBLICA

## - Polícias civis, militares e GM

Polícia Federal > 15.000

Polícia Civil > 120.000

Polícia Militar > 400.000

Guarda Municipal \* > 100.000

\*Lei 13.022 – Agosto de 2014



## - Forças Armadas

Forças Armadas > 270.000



**EFETIVO SEGURANÇA  
PÚBLICA > 900.000**

Fonte: Anuário de Segurança Pública 2013 (dados de 2012)

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



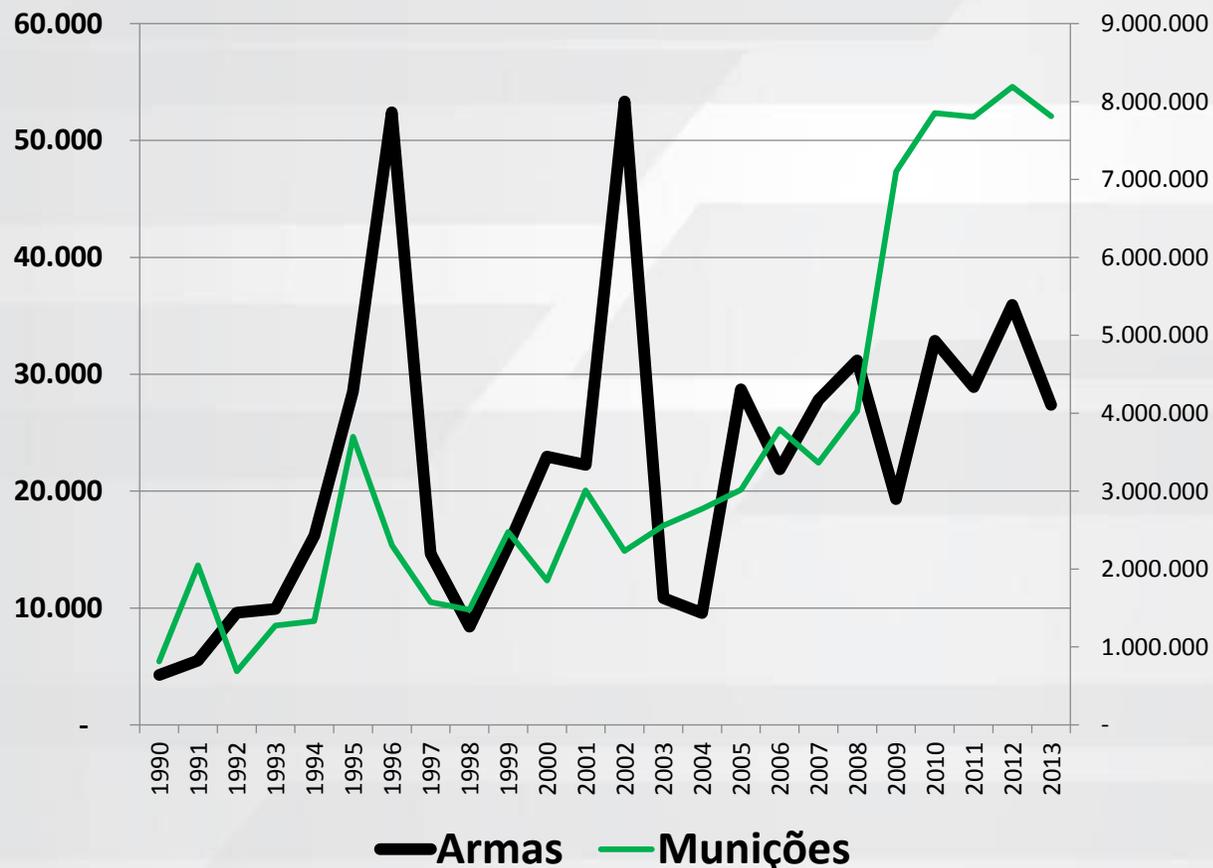
[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**ARMAS  
& Acessórios**

# SEGURANÇA PRIVADA

## Evolução da Compra de Armas e Munições por Empresas de Segurança Privada



Vigilantes em atividade  
**700.000**  
\* Não incluída vigilância patrimonial orgânica



Nº Empresas  
**2.400** em 2013  
(+5% em relação a 2012)



Faturamento do Setor  
**R\$ 44 bilhões** em 2013  
(projeção 2014 = **R\$ 50 bilhões/ano**)

Fonte: FENAVIST

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**ARMAS**  
& Acessórios

## PARTICIPAÇÃO DE MERCADO

90% DO MERCADO DE ARMAS  
CURTAS NO BRASIL

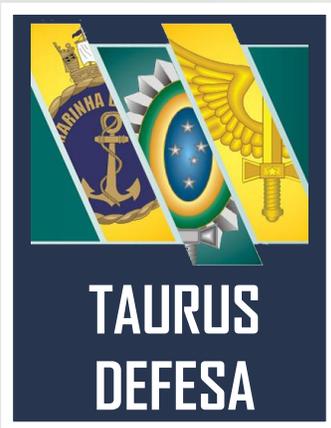
PARES: CBC E IMBEL 10% DE  
MERCADO



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



## TAURUS DEFESA - Objetivos

- ☉ Atuar como **elo** da **TAURUS** junto ao **MD e FFAA**;
- ☉ Representar a TAURUS em foros específicos;
- ☉ Contribuir para a **consolidação** da imagem e do nome **TAURUS** aos conceitos de qualidade, segurança e confiabilidade;
- ☉ Contribuir para o **crescimento das vendas**, em particular, nas FFAA;
- ☉ **Gerenciar** os trabalhos afetos à **legislação pertinente às EED** e demais marcos legais inerentes da atividade da empresa.

TAURUS – EED desde 28 de Novembro de 2013



TAURUS  
DEFESA



*CERTIFICADO*

*Certifico que a Empresa*

**FORJAS TAURUS**

*está credenciada como Empresa Estratégica de Defesa, de acordo com o inciso IV, do Artigo 2º, da Lei nº 12.598, de 21 de março de 2012.*

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'C. Amorim'.

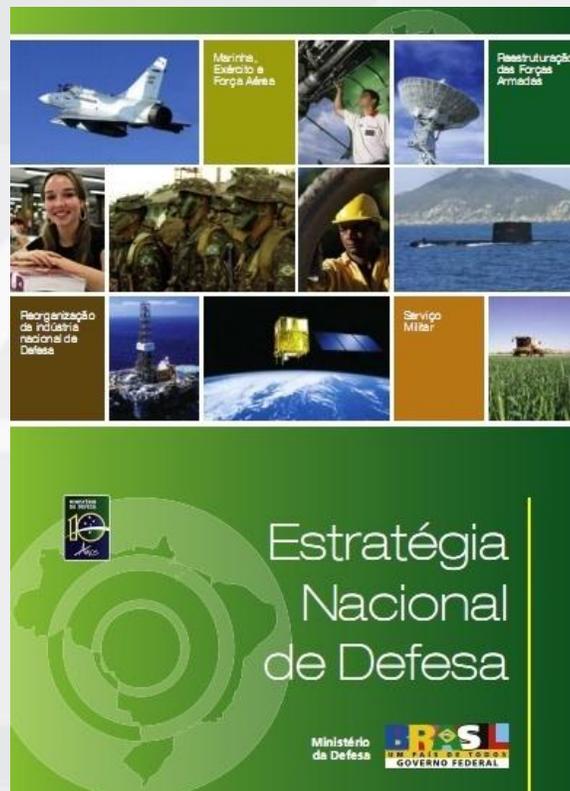
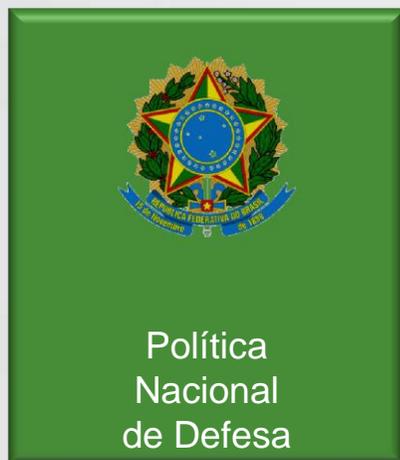
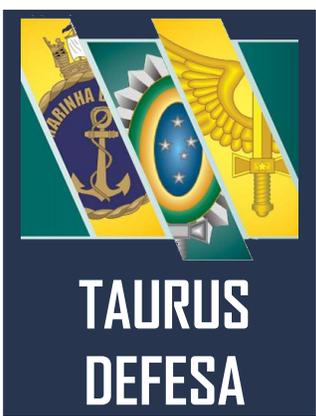
*Celso Amorim  
Ministro de Estado da Defesa*

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# ESTRATÉGIA NACIONAL DE DEFESA – Base Legal



- Priorizar o desenvolvimento de capacidades tecnológicas independentes;
- Subordinar as considerações comerciais aos imperativos estratégicos;
- Evitar que a Base Industrial de Defesa polarize-se entre pesquisa avançada e produção rotineira;
- Usar o desenvolvimento de tecnologias de defesa como foco para o desenvolvimento de capacidades operacionais.

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



## CONCEITOS

- **PRODE:** todo bem, serviço, obra ou informação, inclusive **armamentos**, munições, meios de transporte e de comunicações, fardamentos e materiais de uso individual e coletivo **utilizados nas atividades finalísticas de defesa**, com exceção daqueles de uso administrativo;
- **PED:** todo **PRODE** que, pelo conteúdo tecnológico, pela dificuldade de obtenção ou pela imprescindibilidade, seja de **interesse estratégico** para a defesa nacional;



## CONCEITOS

- ☉ **EED:** toda PJ credenciada pelo MD, que atenda as seguintes condições:
  - ☉ ter como finalidade a realização de atividades de pesquisa, projeto, desenvolvimento, industrialização, prestação dos serviços, **produção, reparo, conservação, revisão, conversão, modernização** ou **manutenção** de **PED** no País;
  - ☉ **ter no País a sede**, a sua administração e o estabelecimento industrial;
  - ☉ dispor, no País, de **comprovado conhecimento tecnológico próprio** ou complementado por acordos de parceria com Instituição Científica e Tecnológica;
  - ☉ assegurar, que **acionistas estrangeiros não** possam exercer em cada assembleia número de votos **superior a 2/3** do total de **votos exercíveis por acionistas brasileiros**; e
  - ☉ assegurar a **continuidade produtiva no País**.

# INCENTIVOS

- 🌀 **RETID:** Regime Especial Tributário para a Indústria de Defesa
  - 🌀 Isenção PIS/PASEP e COFINS
  - 🌀 Isenção IPI

**As EED terão acesso a regimes especiais tributários e financiamentos para programas, projetos e ações relativos aos bens e serviços de defesa nacional nos termos da lei.**

Fonte: Lei 12.598/2012

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



# MERCADO EXTERNO

**ARMAS**  
& Acessórios



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**ARMAS**  
& Acessórios

## PATROCÍNIO DE ATLETAS



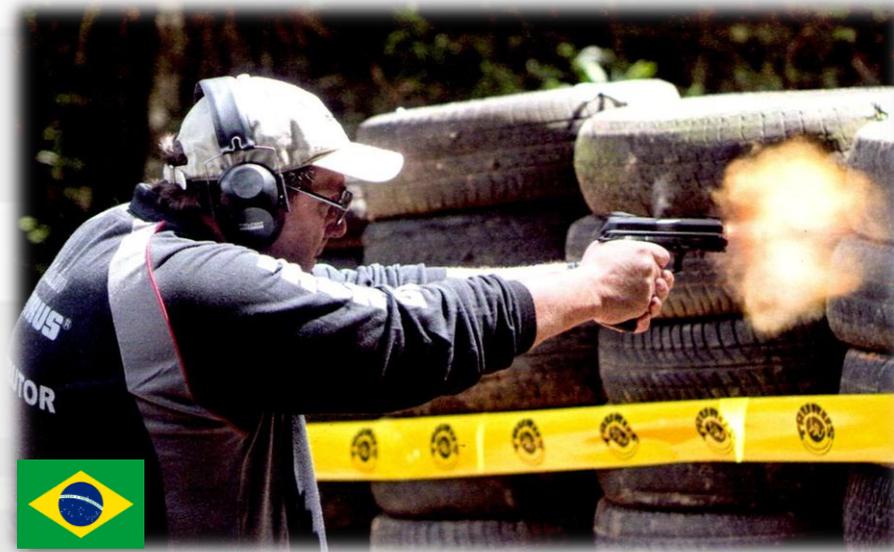
**Jessie Duff**

*Campeã Mundial de Tiro  
em Velocidade 2014*

Capitã do time **Taurus**

**Alex Larche**

*Revelação no  
tiro esportivo*



**Mauro Cauduro**

*Destaque em  
competições nacionais*

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**ARMAS**  
& Acessórios

## CAMPANHA CARRY ON MOVEMENT

A Taurus se preocupa com seu cliente: novo SAC disponível de leste à oeste.

**EXTENDED**  
CUSTOMER SERVICE HOURS  
**Monday thru Friday**  
**8 AM - 10 PM**

**TOLL FREE: 1 (800) 327-3776**

**CARRY ON**

**PRODUTOS**  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.

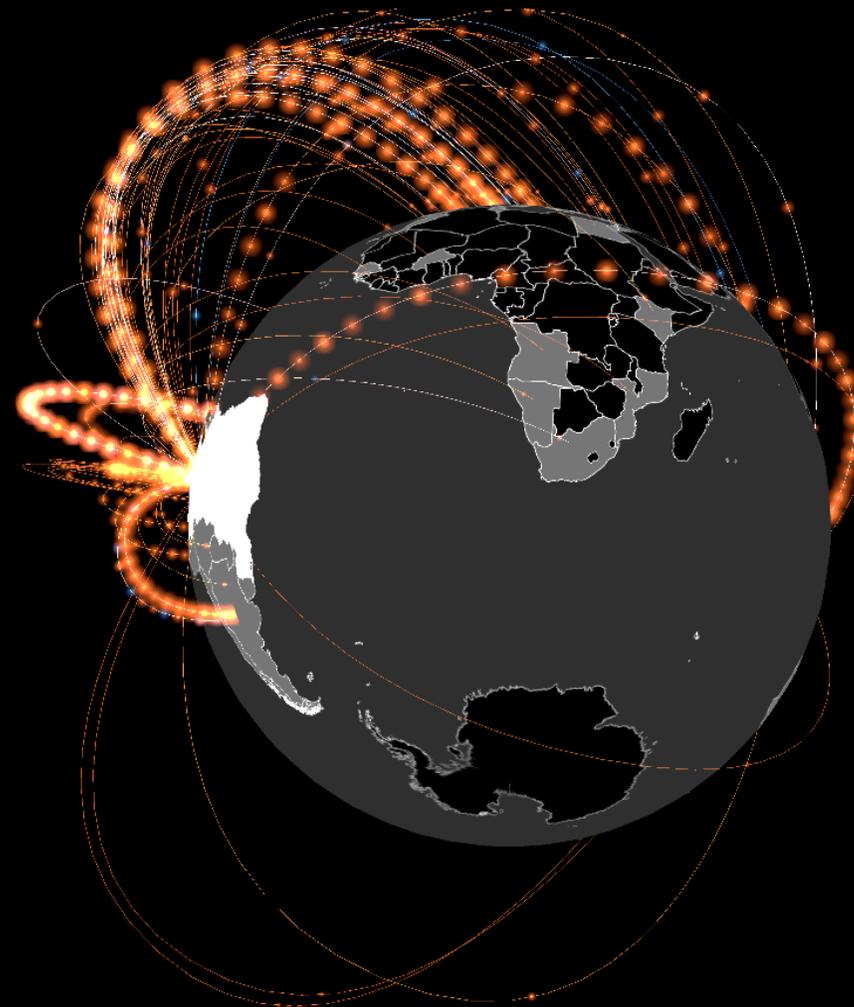


[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**ARMAS**  
& Acessórios

**EXPORTAÇÃO PARA OUTROS MERCADOS**



EXPORTAÇÃO  
PARA

**+ DE 70 PAÍSES**

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**ARMAS**  
& Acessórios

## ESTRATÉGIAS DE CRESCIMENTO

- 🔫 Produtos específicos para os mercados Civil e Law Enforcement
- 🔫 Desenvolver novos produtos para o mercado americano
- 🔫 Aprimorar pós-venda: Manutenção, Retrofit e Treinamento
- 🔫 Aumentar as vendas para o mercado civil brasileiro
- 🔫 Melhorar a percepção da marca TAURUS



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**EMPRESA**



**ARMAS &  
Acessórios**



**CAPACETES &  
Acessórios**



**ESTRATÉGIAS**



**RESULTADOS**



**GUIDANCE**

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# FATORES DE IMPACTO



**CAPACETES  
& Acessórios**

## Venda de Motocicletas

- Substituição de Carros por Motocicletas
- Mobilidade e economia no trânsito
- Serviços de entrega
- Mototáxi

## Crédito

- Aumento da Inadimplência
- Restrição à liberação de crédito
- % de entrada em financiamentos
- Número de prestações
- Trade Off: Manutenção da motocicleta X Aquisição de capacete
- Inexistência de financiamento para motos usadas de baixa cilindrada

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

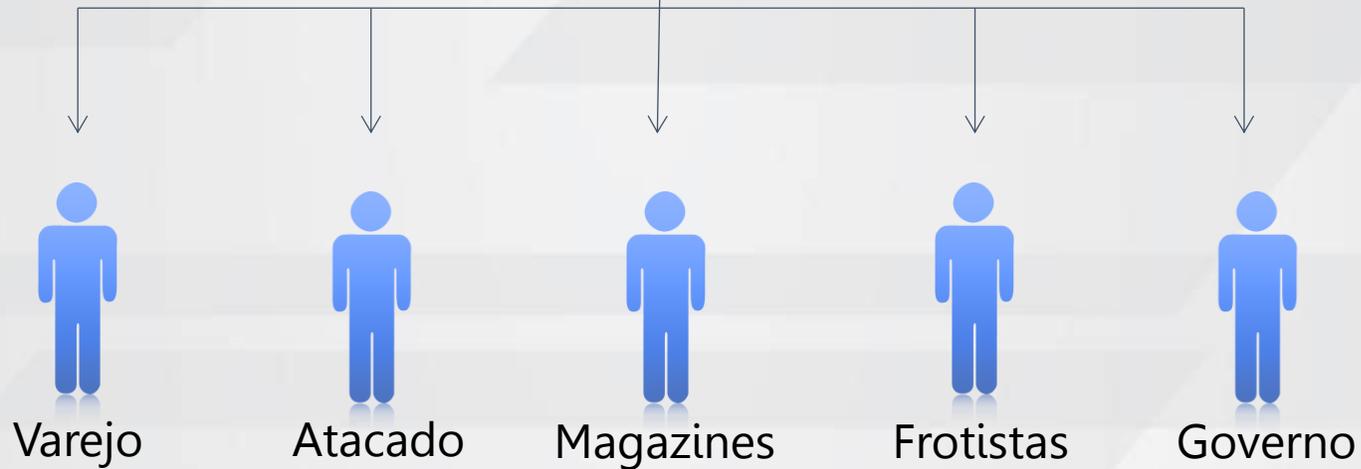
# CLIENTES



**CAPACETES  
& Acessórios**



Equipes e Representantes Comerciais



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# MERCADO DE CAPACETES



**CAPACETES**  
& Acessórios

**45%**

MARKET SHARE TAURUS  
DE CAPACETES PARA  
MOTOCICLISTAS NO BRASIL

**4,8**

MILHÕES DE  
UNIDADES/ANO DE  
MERCADO POTENCIAL

**1,5**

CAPACETES POR MOTO  
EM CIRCULAÇÃO  
NO BRASIL

**6**

ANOS: TEMPO DE VIDA DE  
UM CAPACETE ESTIMADO  
PELO MERCADO

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**

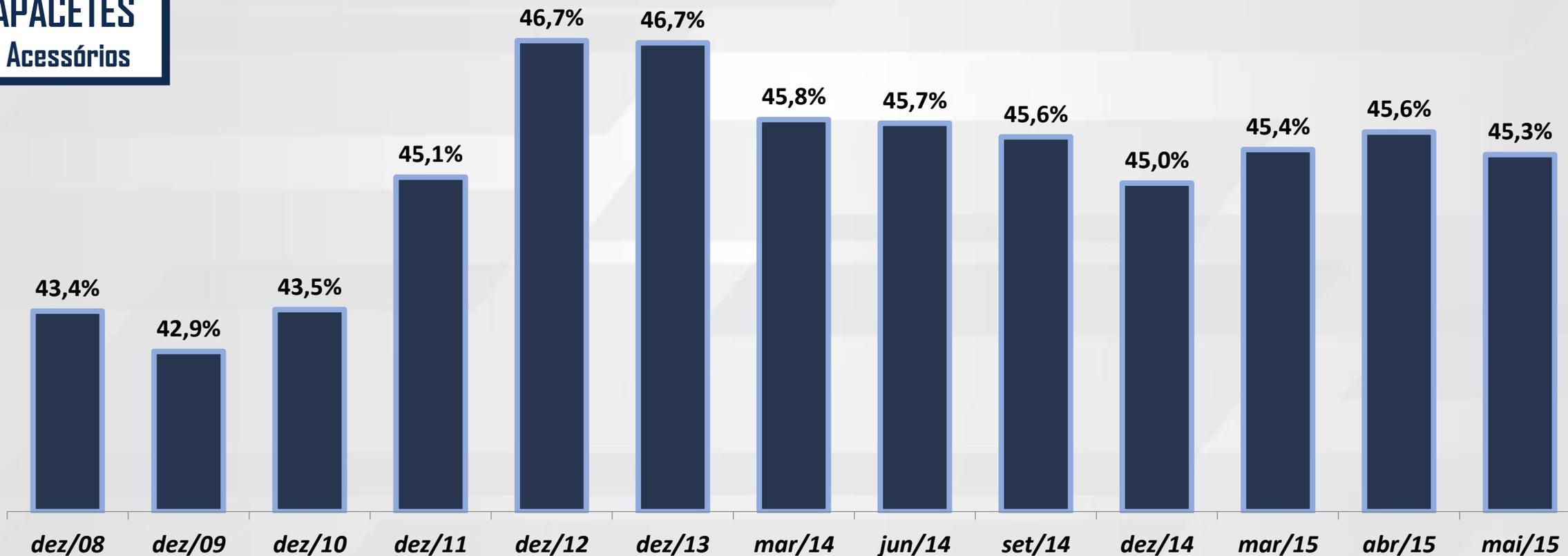


[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# MARKET SHARE - CAPACETES TAURUS



**CAPACETES  
& Acessórios**



Fonte: Taurus

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

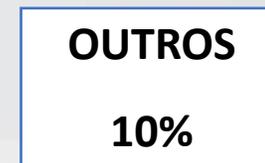


**CAPACETES  
& Acessórios**

## PARES DE MERCADO

Nome	Logo	País	Nome	Logo	País	Nome	Logo	País
AGV		Itália	HELD		Alemanha	NAU		Portugal
AIROH		Itália	HELT		Brasil	NOLAN		Itália
ARAI		Japão	HJC		EUA	NORISK		Brasil
ASTONE		França	ICON		EUA	ONE		EUA
BELL		EUA	KRAFT		Brasil	PEELS		Brasil
BIEFFE		Brasil	LAZER		Bélgica	PRO TORK		Brasil
CRAFT		Alemanha	LS2		Espanha	SHARK		França
EBF		Brasil	MARUSHIN		Itália	SHOEI		Japão
FLY		Brasil	MHR		China	STARPLAST		Brasil
FOX		EUA	MIXS		Brasil	TAURUS		Brasil

### Market Share Brasil



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



NOVIDADE!



CAPACETES  
& Acessórios



Reestilização do capacete:

**SAN MARINO,**

o modelo está **menor,**

com **melhor aerodinâmica,**

mantendo a **grande visão**

**periférica.**

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**CAPACETES**  
& Acessórios

**NOVIDADE!**

# CAPACETES TAURUS PARA CICLISTAS



Mobilidade Urbana



Consciência Ambiental

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# NOVIDADE!



**CAPACETES**  
& Acessórios

*“Líder nacional na fabricação de capacetes, a Taurus amplia seu leque de produtos com o lançamento de novidades para usuários de motocicletas de média e alta cilindrada. Agora a marca passa a oferecer uma linha completa de capacetes, linha TOP desenvolvidos em parceria com a empresa italiana Caberg”*

- [MOTO.com.br](http://MOTO.com.br)



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# DIFERENCIAL COMPETITIVO



**CAPACETES  
& Acessórios**

## Qualidade

- Matéria prima de fornecedores reconhecidos
- Atendimento à norma brasileira de qualidade (NBR 7471/2001)
- Adequação às normas europeias
- Escala de Produção

## Design

- Design inovador e atualizado
- Grafismos de excelente acabamento

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# ESTRATÉGIAS DE CRESCIMENTO



**CAPACETES  
& Acessórios**

- ❁ Criação de uma linha *vintage* de capacetes
- ❁ Explorar mercado de exportação
- ❁ Avaliar oportunidades de produzir capacetes de maior valor agregado
- ❁ Aumentar as ações de marketing: feiras, revistas especializadas, etc.
- ❁ Aumentar a linha de capacetes para ciclistas



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**

 **TAURUS** 75  
ANOS

[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# CONSCIÊNCIA SOCIOAMBIENTAL



**CAPACETES  
& Acessórios**

Campanhas  
de  
segurança  
no trânsito

**TAURUS®**

Eventos de  
reciclagem e  
adequação à  
Instituto  
Ambiental do  
Paraná

Participações  
de  
associações  
APAE, ABAI e  
outras

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**METALURGIA  
& PLÁSTICOS**

# CONTAINERS PLÁSTICOS

UMA NOVA  
CONSCIÊNCIA NA  
COLETA DE RESÍDUOS



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# CONTAINERS PLÁSTICOS - CLIENTES



METALURGIA  
& PLÁSTICOS



Equipes e Representantes Comerciais



Empreiteiras



Revenda



Condomínios  
Residenciais



Indústrias



Prefeituras

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# CONTAINERS PLÁSTICOS - PARES DE MERCADO



**METALURGIA  
& PLÁSTICOS**



Contemar e  
Omnium

Demais  
fabricantes não  
normatizados e  
importados

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**METALURGIA  
& PLÁSTICOS**

## COLETES BALÍSTICOS

PARA PROTEGER SUA  
VIDA, CONTE COM OS  
COLETES BALÍSTICOS  
TAURUS



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**METALURGIA  
& PLÁSTICOS**

## M.I.M. – METAL INJECTION MOLDING

M.I.M. É TECNOLOGIA E PRECISÃO NO  
MERCADO E NOS PRODUTOS TAURUS



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**

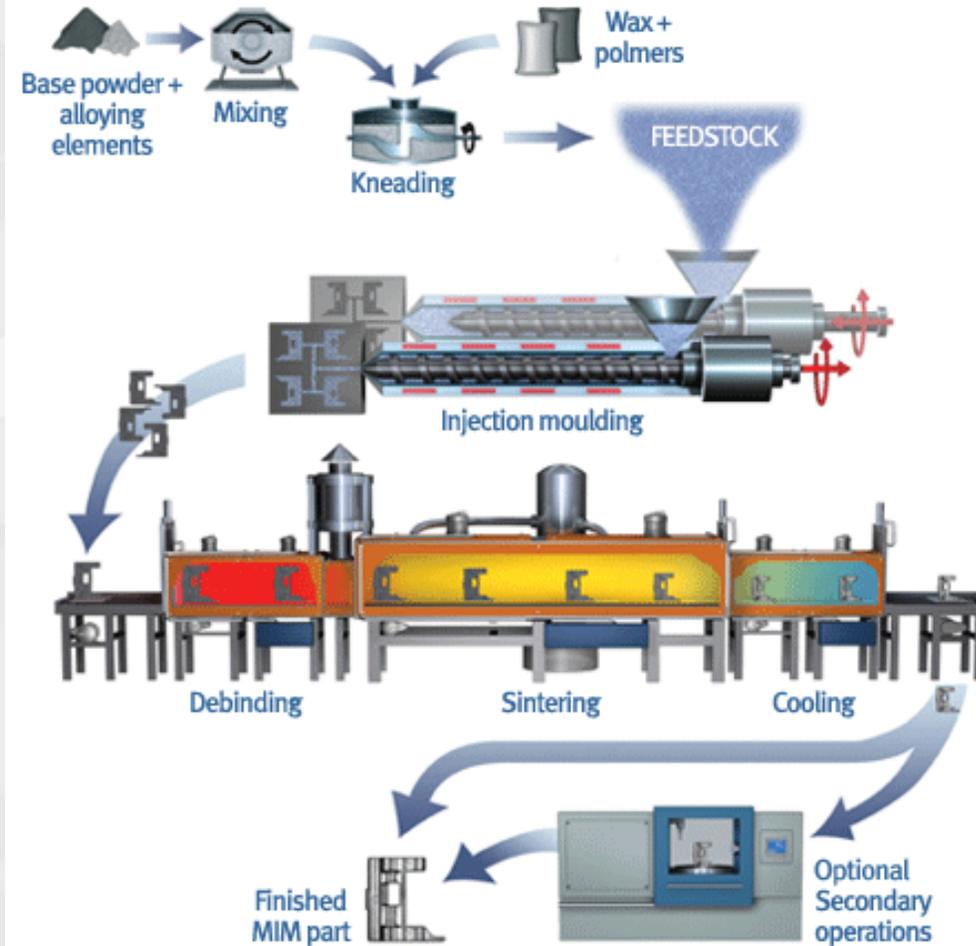


[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**METALURGIA  
& PLÁSTICOS**

# M.I.M. – PROCESSO DE FABRICAÇÃO



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**METALURGIA  
& PLÁSTICOS**

## M.I.M. – PRINCIPAIS CLIENTES

### DEFESA & SEGURANÇA



### OUTROS



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



METALURGIA  
& PLÁSTICOS

FAMASTIL

LINHA TAURUS FERRAMENTAS PREMIUM  
QUALIDADE E INOVAÇÃO

PARTICIPAÇÃO DE  
35% NA COLIGADA

**Famastil**<sup>®</sup>



PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**EMPRESA**



**ARMAS &  
Acessórios**



**CAPACETES &  
Acessórios**



**ESTRATÉGIAS**



**RESULTADOS**



**GUIDANCE**

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

# FATURAMENTO LÍQUIDO DA TAURUS NO 4T14 e 1T15

EUA	4T14	1T15	
ARMAS	R\$ 75,9	R\$ 98,9	31%
Part. Fat.	45%	57%	

EUROPA	4T14	1T15	
ARMAS	R\$ 1,2	R\$ 3,2	158%
Part. Fat.	1%	2%	

AMÉRICA CENTRAL e LATAM	4T14	1T15	
ARMAS	R\$ 5,9	R\$ 3,2	-47%
Part. Fat.	4%	2%	

ÁFRICA	4T14	1T15	
ARMAS	R\$ 8,5	R\$ 1,2	-86%
Part. Fat.	5%	1%	

ÁSIA	4T14	1T15	
ARMAS	R\$ 7,0	R\$ 6,2	-11%
Part. Fat.	4%	4%	

BRASIL	4T14	1T15	
ARMAS	R\$ 27,9	R\$ 20,8	-25%
Part. Fat.	17%	12%	
CAPACETES	R\$ 33,3	R\$ 31,0	-7%
Part. Fat.	20%	18%	

OCEANIA	4T14	1T15	
ARMAS	R\$ 0,38	R\$ 0,24	-37%
Part. Fat.	0,23%	0,14%	

Em milhões de Reais

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.





**IMPACTOS**

## PRINCIPAIS IMPACTOS NO RESULTADO 1T15



**Despesas  
Não-Recorrentes e  
Processos Judiciais**

**Carter Case  
Provisão R\$ 69,3 mi**

**Rescisões Trabalhistas  
R\$ 3,8 mi**

**Assessorias e Consult.  
R\$ 1,0 mi**



**Impacto  
Cambial**

**R\$/USD: 3,14 mar/15  
R\$/USD: 2,64 dez/14**

**Despesa Financeira  
Var. Camb. - R\$ 78,9**

**Receita Financeira  
Var. Camb. + R\$ 17,1**

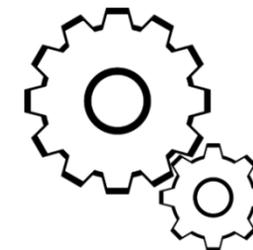
## RETOMADA OPERACIONAL



**Mercado Americano  
de Armas**

**1T15/1T14  
+ 6,5%**

**1T15/4T14  
+ 31,3%**



**Escalada de  
Produção\***

**Mar/15: 211  
Fev/15: 161  
Jan/15: 133  
Ago/14: 100**

**\*Quantidade Produzida  
Base 100 em Ago/14**

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



# DESPESAS NÃO OPERACIONAIS E/OU NÃO RECORRENTES – IT15

- Processo Carter: **R\$ 69,3 milhões** { CP: **58%**  
LP: **42%**
- Rescisões Trabalhistas: **R\$ 3,8 milhões**
- Assessorias e Consultorias: **R\$ 1,0 milhão**

**TOTAL** → **R\$ 74,1 milhões**

- CPV: **R\$ 3,1 milhões**
- Desp. Adm.: **R\$ 1,7 milhões**
- Desp. Vendas: **R\$ 2,0 milhões**
- Outras Desp.: **R\$ 67,3 milhões**



DESEMPENHO  
OPERACIONAL

# INDICADORES

Indicadores	1T15	4T14	1T14	Variação %	
				1T15/1T14	1T15/4T14
<b>Receita Líquida</b>	<b>173,5</b>	<b>166,9</b>	<b>168,1</b>	<b>3,2%</b>	<b>4,0%</b>
Lucro Bruto	35,2	51,1	45,7	-23,1%	-31,2%
<b>Margem bruta-%</b>	<b>20,3%</b>	<b>30,6%</b>	<b>27,2%</b>	<b>-6,9 p.p.</b>	<b>-10,4 p.p.</b>
Desp. Operacionais	-110,3	-69,2	-41,2	167,8%	59,2%
Desp. Operacionais, ajustadas*	-39,2	-51,7	-36,8	6,6%	-24,2%
Resultado Financeiro Líquido	-68,3	-35,6	-9,9	591,3%	91,9%
Prejuízo Consolidado	-149,9	-60,7	-4,5	3201,6%	147,1%
<b>Margem Líquida Consolidada - %</b>	<b>-86,4%</b>	<b>-36,3%</b>	<b>-2,7%</b>	<b>-83,7 p.p.</b>	<b>-50,0 p.p.</b>
LAJIDA/EBITDA Ajustado	9,0	2,3	29,2	-69,0%	293,3%
<b>Margem LAJIDA/EBITDA Ajustado - %</b>	<b>5,2%</b>	<b>1,4%</b>	<b>17,3%</b>	<b>-12,1 p.p.</b>	<b>3,8 p.p.</b>
Ativos Totais	1.000,9	979,8	1.089,2	-8,1%	2,2%
Patrimônio Líquido (Passivo a Descob.)	-56,4	52,1	134,7	-141,8%	-208,2%
Caixa e Equivalentes de Caixa	68,0	104,5	232,8	-70,8%	-35,0%
Dívida Líquida	618,2	536,1	544,3	13,6%	15,3%
Investimentos (CAPEX)	4,6	3,4	3,1	49,3%	35,3%

\*Desp. Operacionais, ajustadas: eliminadas as despesas não-recorrentes dos períodos para fins de comparação.

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



www.taurus.com.br



DESEMPENHO  
OPERACIONAL

## RESULTADO POR SEGMENTO OPERACIONAL

### ARMAS

Receita Líquida		
1T15	4T14	Var.
132,9	125,7	5,7%
Lucro e Margem Bruta		
1T15	4T14	Var.
21,8	41,8	-47,9%
16,4%	33,3%	-16,9 p.p.
Resultados Antes dos Impostos		
1T15	4T14	Var.
(144,4)	(57,7)	NS

### CAPACETES

Receita Líquida		
1T15	4T14	Var.
31,0	33,3	-6,9%
Lucro e Margem Bruta		
1T15	4T14	Var.
10,3	11,2	-7,9%
33,1%	33,5%	-0,4 p.p.
Resultados Antes dos Impostos		
1T15	4T14	Var.
6,1	4,6	33%

### OUTROS

Receita Líquida		
1T15	4T14	Var.
9,6	7,9	22,5%
Lucro e Margem Bruta		
1T15	4T14	Var.
3,1	(1,9)	NS
32,0%	-23,7%	55,7 p.p.
Resultados Antes dos Impostos		
1T15	4T14	Var.
(5,1)	(0,6)	NS

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



www.taurus.com.br



DESEMPENHO  
OPERACIONAL

## DESPESAS OPERACIONAIS – SG&A

SG&A	1T15	4T14	Var.
Despesas Operacionais Totais	-110,3	-69,2	59,2%
Despesas Operacionais Não-Recorrentes	-71,0	-17,5	305,6%
Desp. Operacionais, ajustadas	-39,9	-51,7	-24,2%
Receita Líquida	173,5	166,9	4,0%
% Despesas Operacionais	<b>-63,5%</b>	<b>-41,5%</b>	-22,1 p.p.
% Despesas Operacionais, ajustadas	<b>-22,6%</b>	<b>-31,0%</b>	8,4 p.p.

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



DESEMPENHO  
OPERACIONAL

## EBITDA e EBITDA AJUSTADO (em milhares de R\$)

	4T14	1T15
= PREJUÍZO DO TRIMESTRE	(60.654)	(149.893)
(+) IR/CSLL	6.940	6.470
(+) Despesa Financeira, Líquida	62.669	106.610
(-) Receita Financeira, Líquida	(27.064)	(38.284)
(+) Depreciação/Amortização	8.432	8.503
<b>= EBITDA PERÍODO CVM Inst. 527/12</b>	<b>(9.677)</b>	<b>(66.594)</b>
(+) Resultado Operacional da TMFL <sup>(1)</sup>	(5.915)	1.503
(+) Custos e Despesas Não Recorrentes	17.888	74.120
<b>= EBITDA AJUSTADO</b>	<b>2.296</b>	<b>9.029</b>

	4T14	1T15
Processo Carter (total)	-	69.354
Rescisões Trabalhistas	1.177	3.808
Assessorias e Consultorias	1.698	958
Ressarcimento crédito s/ proteção preços TIMI	13.643	-
Outros	1.370	-
<b>Total</b>	<b>17.888</b>	<b>74.120</b>

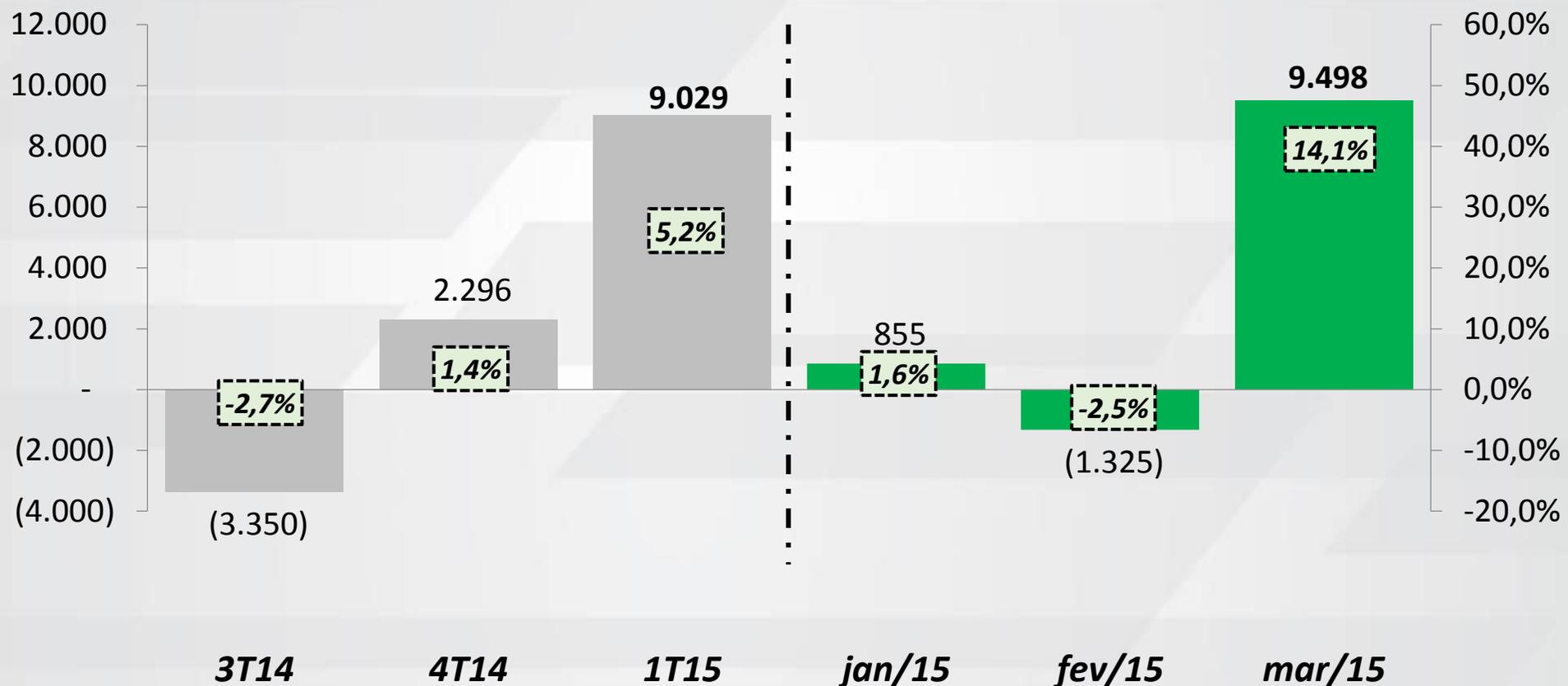
(1) A Administração da Companhia considera o resultado operacional da controlada Taurus Máquinas-Ferramenta Ltda. como não recorrente tendo em vista a descontinuidade de suas operações.

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.





# EBITDA AJUSTADO e Margem EBITDA – Evolução Mensal



(1) A Administração da Companhia considera o resultado da controlada Taurus Máquinas-Ferramenta Ltda. como não recorrente tendo em vista a descontinuidade de suas operações.

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.





DESEMPENHO  
OPERACIONAL

## RESULTADO FINANCEIRO

RESULTADO FINANCEIRO	1T15	Part.	1T14	Part.	Var.
<b>TOTAL</b>	<b>-68.325</b>	-	<b>-9.884</b>	-	<b>591,3%</b>

DESPESAS FINANCEIRAS	1T15	Part.	1T14	Part.	Var.
Juros	-16.238	15%	-13.120	28%	23,8%
Variações cambiais	-78.916	74%	-19.047	41%	314,3%
IOF	-389	0%	-133	0%	192,5%
Swap sobre operações financeiras	-8.068	8%	-10.216	22%	-21,0%
Ajuste a valor presente	-1.744	2%	-1.336	3%	30,5%
Outras despesas	-1.254	1%	-3.113	7%	-59,7%
<b>TOTAL</b>	<b>-106.609</b>	<b>100%</b>	<b>-46.965</b>	<b>100%</b>	<b>127,0%</b>

RECEITAS FINANCEIRAS	1T15	Part.	1T14	Part.	Var.
Juros	1.896	5%	2.131	6%	-11,0%
Variações cambiais	17.092	45%	25.592	69%	-33,2%
Swap sobre operações financeiras	15.656	41%	6.065	16%	158,1%
Ajuste a valor presente	2.487	6%	2.147	6%	15,8%
Outras receitas	1.153	3%	1.146	3%	0,6%
<b>TOTAL</b>	<b>38.284</b>	<b>100%</b>	<b>37.081</b>	<b>100%</b>	<b>3,2%</b>

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.





DESEMPENHO  
OPERACIONAL

## ENDIVIDAMENTO - Composição

	Em milhões de R\$				
	31/03/2015	31/12/2014	31/03/2014	Var. Mar/15 x Dez/14	Var. Mar/15 x Mar/14
Endividamento curto prazo	220,2	258,9	358,6	-15%	-39%
Endividamento longo prazo	255,3	231,8	250,5	10%	2%
Saques cambiais	118,5	57,9	62,3	105%	90%
Debêntures	125,7	125,8	54,4	0%	131%
Antecipação de créditos imobiliários	5,4	8,5	17,0	-36%	-68%
Adiantamento de Recebíveis	36,9	25,1	53,9	47%	-32%
Derivativos	-34,9	-12,2	-19,7	186%	78%
<b>Endividamento bruto</b>	<b>727,1</b>	<b>695,8</b>	<b>777,1</b>	<b>4%</b>	<b>-6%</b>
(-) Disponibilidades e aplicações financeiras	108,8	159,8	232,8	-32%	-53%
<b>Endividamento líquido</b>	<b>618,2</b>	<b>536,1</b>	<b>544,3</b>	<b>15%</b>	<b>14%</b>
EBITDA Ajustado	22,0	42,1	82,2	-48%	-73%
<b>Endividamento líquido/EBITDA Ajustado</b>	<b>28,15x</b>	<b>12,74x</b>	<b>6,62x</b>		
<b>EBITDA Ajustado/Despesas financeiras, líquidas</b>	<b>0,15x</b>	<b>0,46x</b>	<b>1,17x</b>		

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.

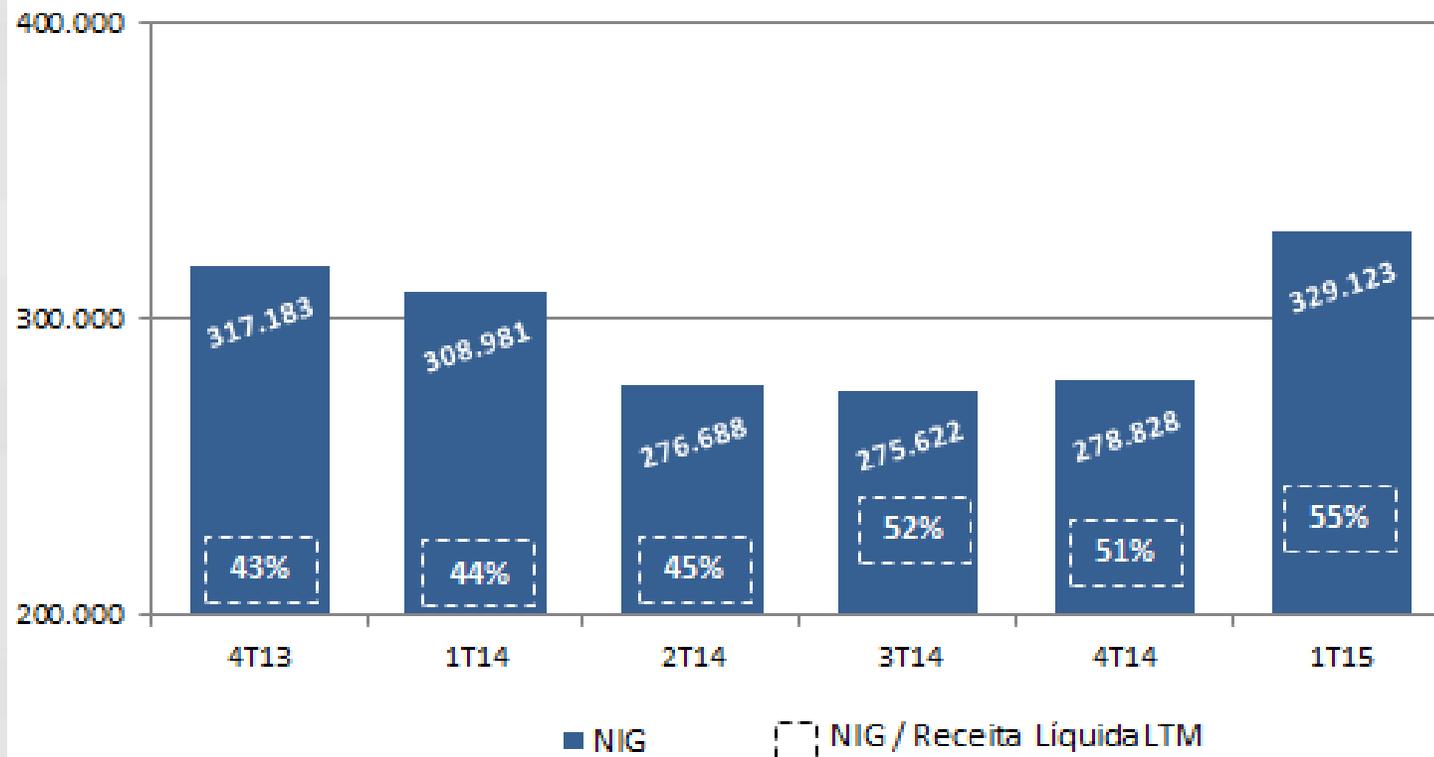




DESEMPENHO  
OPERACIONAL

# CAPITAL DE GIRO

## Necessidade de Investimento em Giro



NIG = Estoques + Contas a Receber - Fornecedores - Obrigações Sociais e Trabalhistas

*Δ Contas a Receber: + R\$ 53,8 mi*

*Δ Estoques: + R\$ 1,0 mi*

*Δ Obrigações Soc./Trab.: - R\$ 1,4 mi*

*Δ Fornecedores: + R\$ 5,9 mi*

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



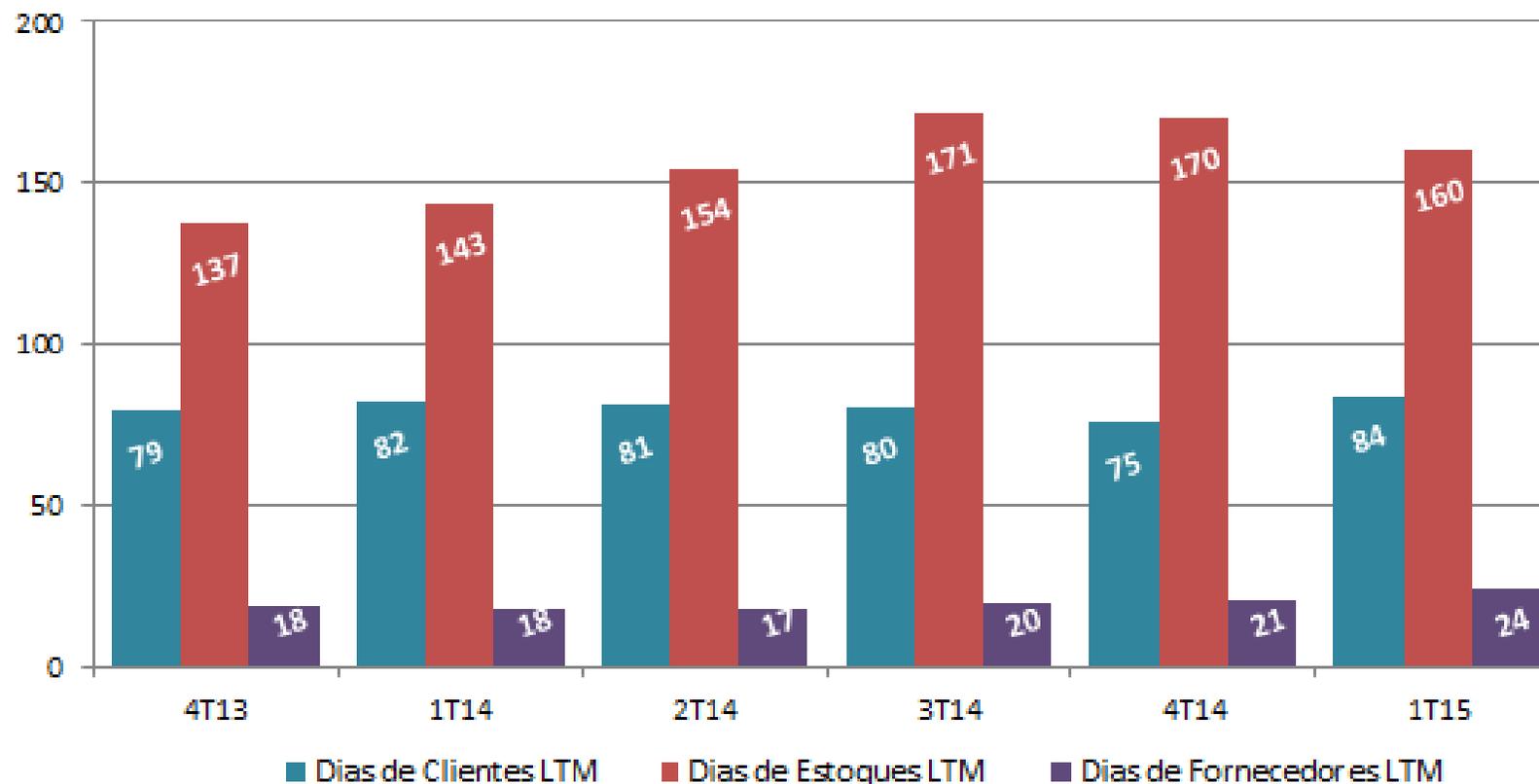
[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



DESEMPENHO  
OPERACIONAL

## CAPITAL DE GIRO

### Dias de Clientes, Estoques e Fornecedores



PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.





**DESEMPENHO  
OPERACIONAL**

## FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA - CONSOLIDADO	1T15	1T14	Var. %
<b>Caixa no Início do Período</b>	<b>104.536</b>	<b>281.119</b>	<b>-62,8%</b>
<b>Caixa Gerado pelas Atividades Operacionais</b>	<b>-35.036</b>	<b>12.973</b>	<b>-370,1%</b>
Prejuízo Antes de IR e CSLL	-143.424	-5.347	2582,3%
Depreciação e Amortização	8.503	8.078	5,3%
Custo do Ativo Permanente Baixado	859	1.116	-23,0%
Equivalência Patrimonial	174	322	-46,0%
Provisões para Encargos Financeiros	56.198	8.223	583,4%
Provisões para Contingências	74.237	138	53694,9%
Provisão Créditos Liquidação Duvidosa	-2.097	-665	215,3%
Provisão para Garantias	3.270	-	-
Variações de Ativos e Passivos	-29.953	2.212	-1454,1%
Pagamento de IRPJ e CSSL	-2.803	-1.104	153,9%

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



DESEMPENHO  
OPERACIONAL

## FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO (cont.)	1T15	1T14	Var. %
<b>Atividades de Investimento</b>	<b>9.673</b>	<b>-2.675</b>	<b>-461,6%</b>
No Imobilizado	-4.389	-2.566	71,0%
No Intangível	-200	-506	-60,5%
Aplicações Financeiras	14.343	-	-
Outros Créditos	-81	397	-
<b>Atividades de Financiamento</b>	<b>-11.212</b>	<b>-58.608</b>	<b>-80,9%</b>
Empréstimos Tomados	129.067	34.339	275,9%
Pagamentos de Empréstimos	-128.029	-77.279	65,7%
Pagamento de Juros sobre os Empréstimos	-12.839	-12.451	3,1%
Outros	589	-3.217	-118,3%
<b>Aumento (Redução) de Caixa</b>	<b>-36.575</b>	<b>-48.310</b>	<b>-24,3%</b>
<b>Caixa no Fim do Período</b>	<b>67.961</b>	<b>232.809</b>	<b>-70,8%</b>

PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**EMPRESA**



**ARMAS &  
Acessórios**



**CAPACETES &  
Acessórios**



**RESULTADOS**



**GUIDANCE**



**ESTRATÉGIAS**

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)

## GUIDANCE 2015



GUIDANCE

- A Administração optou por não fornecer estimativas de Receita Líquida e de EBITDA para 2015;
- CAPEX: o orçamento de capital para 2015 aprovado em AGO é de R\$ 31,2 milhões, tendo sido realizado **15%** até Mar/15.



**EMPRESA**



**ARMAS &  
Acessórios**



**CAPACETES &  
Acessórios**



**ESTRATÉGIAS**



**RESULTADOS**



**GUIDANCE**

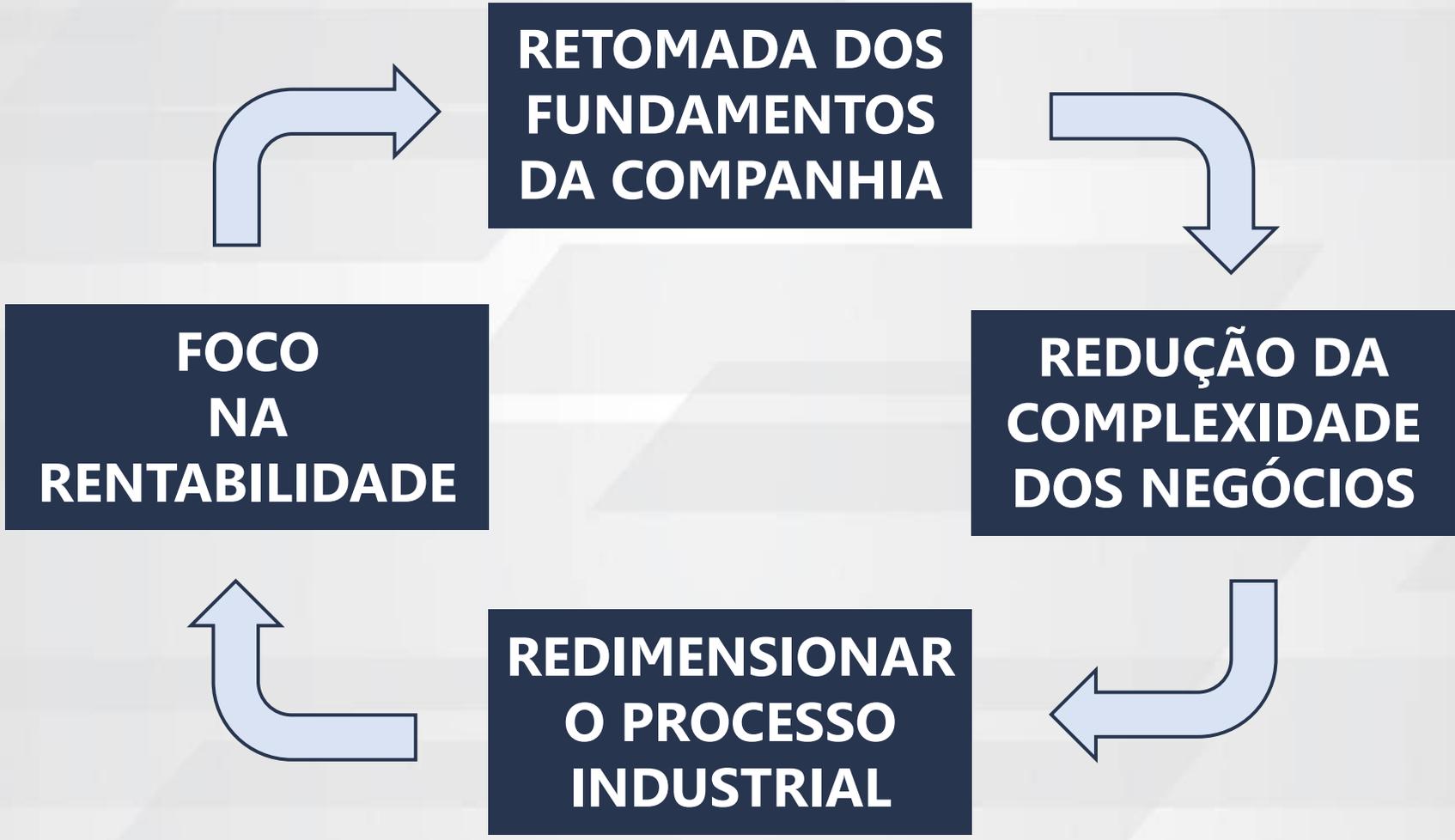
**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



# 2015: UM NOVO CICLO



**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)



**MARCO AURÉLIO SALVANY**

Diretor Presidente

**THIAGO PIOVESAN**

Diretor Vice-Presidente  
Administrativo Financeiro e RI

**JULIAN BATISTA**

Analista de Relações com  
Investidores

55 51 3021 3001

[www.taurusri.com.br](http://www.taurusri.com.br)

[ri@taurus.com.br](mailto:ri@taurus.com.br)

**PRODUTOS  
QUE PROTEGEM  
PESSOAS.**



[www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)