

REUNIÃO APIMEC 08/12/2021



T4
Cal 3.38mm

 **TAURUS**TM
COMPROMISSO COM A EXCELÊNCIA

AGENDA



1 Como construímos a Taurus de hoje

2 A Taurus no mercado

3 A Taurus pronta para o futuro



1

Como construimos a Taurus de hoje



MUDANÇAS ESTRUTURAIS

2015 – 2017

- Mudança de controle
- Planejamento estratégico
- Foco em armas
- Centralização das operações do Brasil
- *Lean manufacturing*

2018

- Nova gestão
- Renegociação com bancos credores
- Aumento de capital
- Margem bruta: 36% - aumento de 23 p.p.
- Volta da geração de caixa positiva

2019

- MOU para JV na Índia
- Inauguração da fábrica na Georgia, EUA
- CITE - Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA
- Lançamentos premiados: TX22 | RT 44H | G3
- Pagamento da 1ª parcela da dívida
- Geração de caixa: aumento de 62% do Ebitda
- Lucro líquido após 7 anos

CRESCIMENTO ACELERADO

2020

- JV na Índia
- JV de carregadores no Brasil
- Taurus USA: novo CEO e reestruturação da operação/distribuição
- Adequação à situação de pandemia de Covid-19
- Projeto complexo industrial de fornecedores
- Patrimônio líquido positivo



2021

- *Ramp up* nos EUA e aumento de produção no Brasil
- Investimento em tecnologia de fabricação no estado da arte
- Parcerias com universidades – indústria 4.0 e grafeno
- Entrada no varejo: inauguração da loja de Brasília
- Lançamento premiado: GX4
- Redução da dívida em R\$ 332 MM em 9 meses
- Eliminação da alavancagem financeira: Ebitda/Dívida liq. de 0,5
- Expansão – aquisição de área de 100 mil m²

PRIMEIRA ETAPA DE UMA HISTÓRIA DE SUCESSO

Mudanças estruturais criaram fundamentos sólidos...

	2018	2021	Varição
Produção de armas/dia	4,6 mil	9,6 mil	X 2
Receita líquida (janeiro a setembro)	R\$ 624 MM	R\$ 1.920 MM	X 3
Dívida líquida (em 30 de setembro)	R\$ 888 MM	R\$ 444 MM	1/2
Alavancagem financeira (Dívida liq./Ebitda)*	11,2	0,5	-96%
Cotação TASA4	02/01/18 R\$ 2,10	03/12/21 R\$ 22,26	X 11
Número de acionistas (aprox. ao final de novembro)	4 mil	40 mil	X 10

... e crescimento contínuo, com rentabilidade sustentável.

*Alavancagem financeira: 2018 em 31/12/2018 | 2021 em 30/09/2021, considerando Ebitda dos últimos 12 meses.



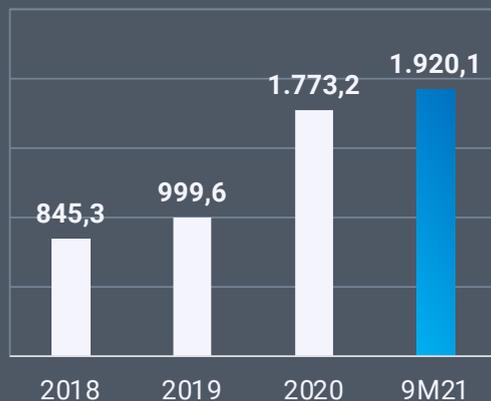
RESULTADOS

CRESCIMENTO SUSTENTADO

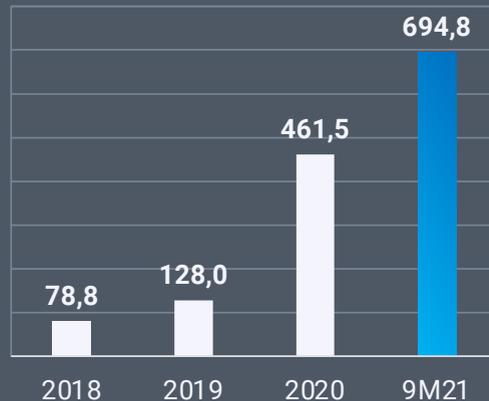
Resultados com bases sólidas

Atual padrão de desempenho está consolidado
e os planos apontam para manutenção do crescimento

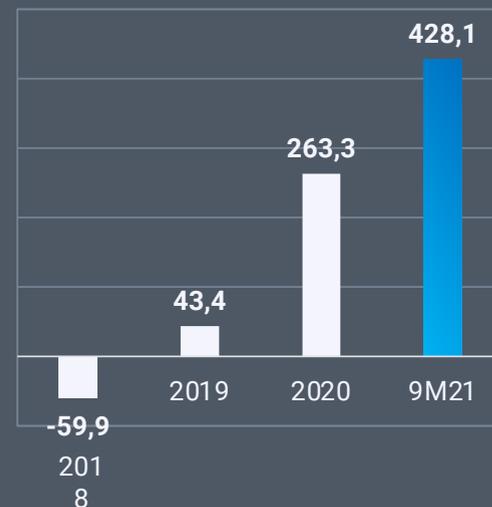
RECEITA LÍQUIDA (R\$ MM)



EBTIDA (R\$ MM)



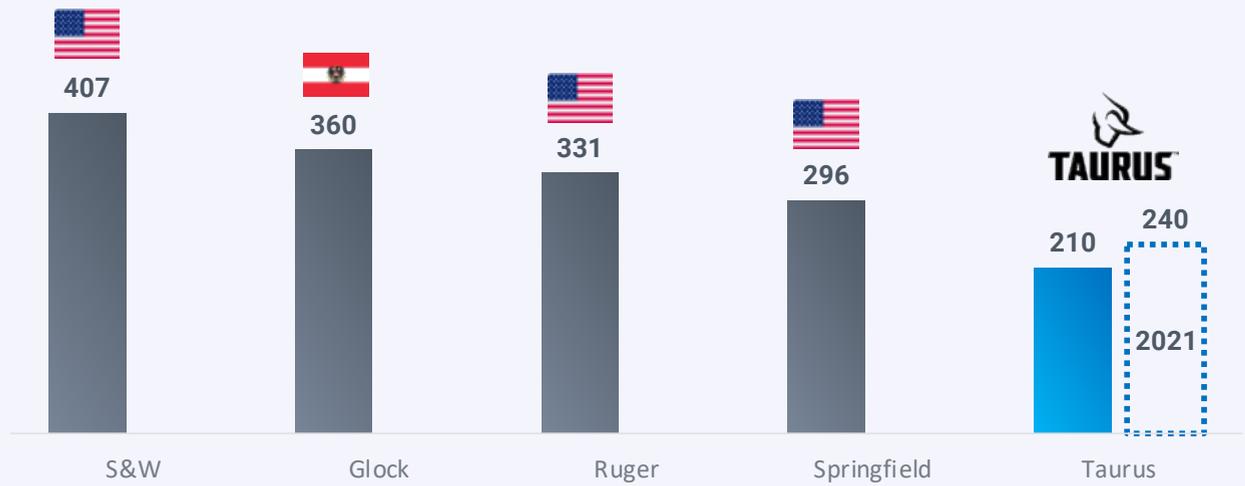
LUCRO/(PREJUÍZO) LÍQUIDO (R\$ MM)



COMPETITIVIDADE EM PREÇOS

- ✓ Potencial para aumento do preço médio
- ✓ Novos produtos de maior valor agregado
- ✓ Valorização da marca

Preço médio em 2020 (US\$)



Reajustes de preços em 2021

EUA 10% (US\$) em julho

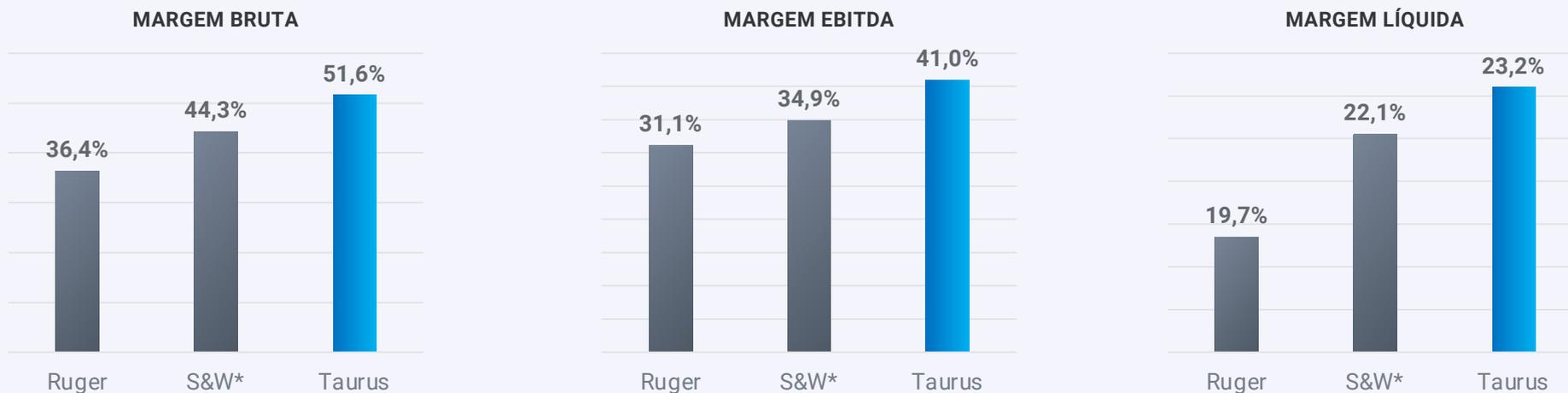
Brasil 17% (R\$) em agosto

TAURUS – REFERÊNCIA MUNDIAL TAMBÉM EM RESULTADOS

Taurus - *benchmark* em termos de margens

Ainda com preço médio inferior ao dos concorrentes (empresas listadas norte-americanas)

3T21

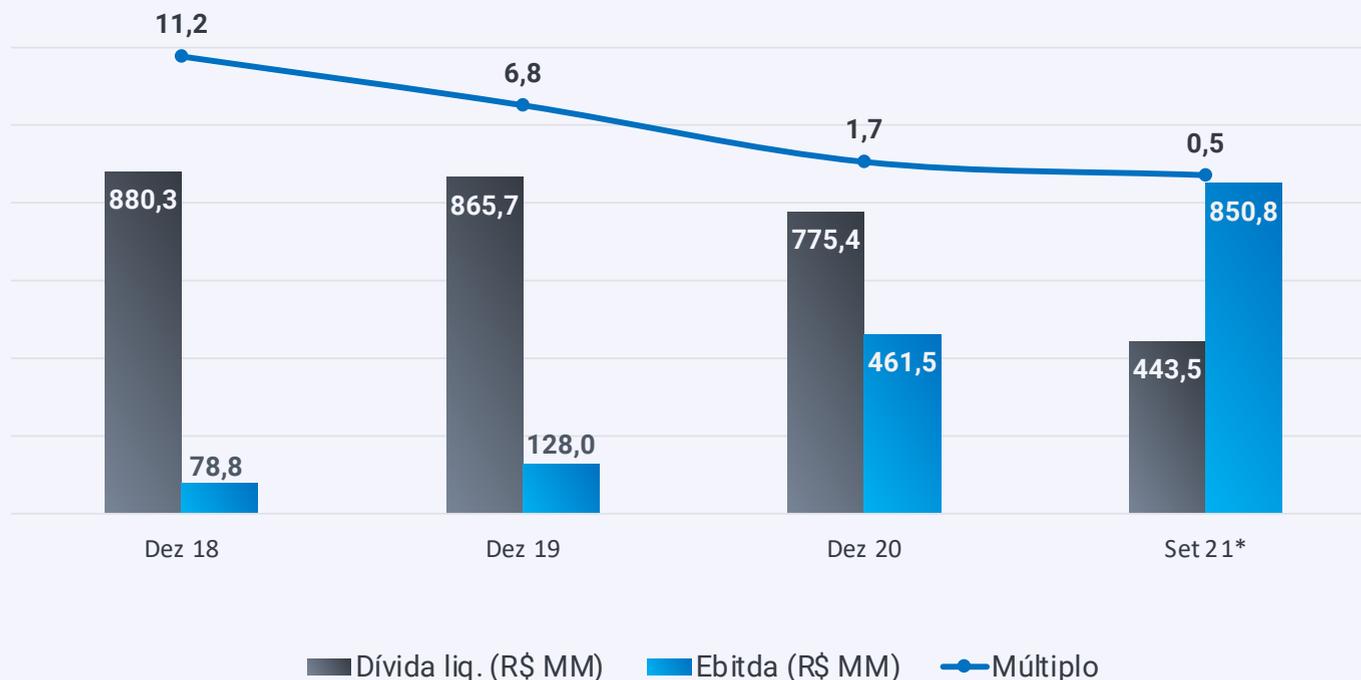


* S&W: 2T22 – agosto a outubro 2021

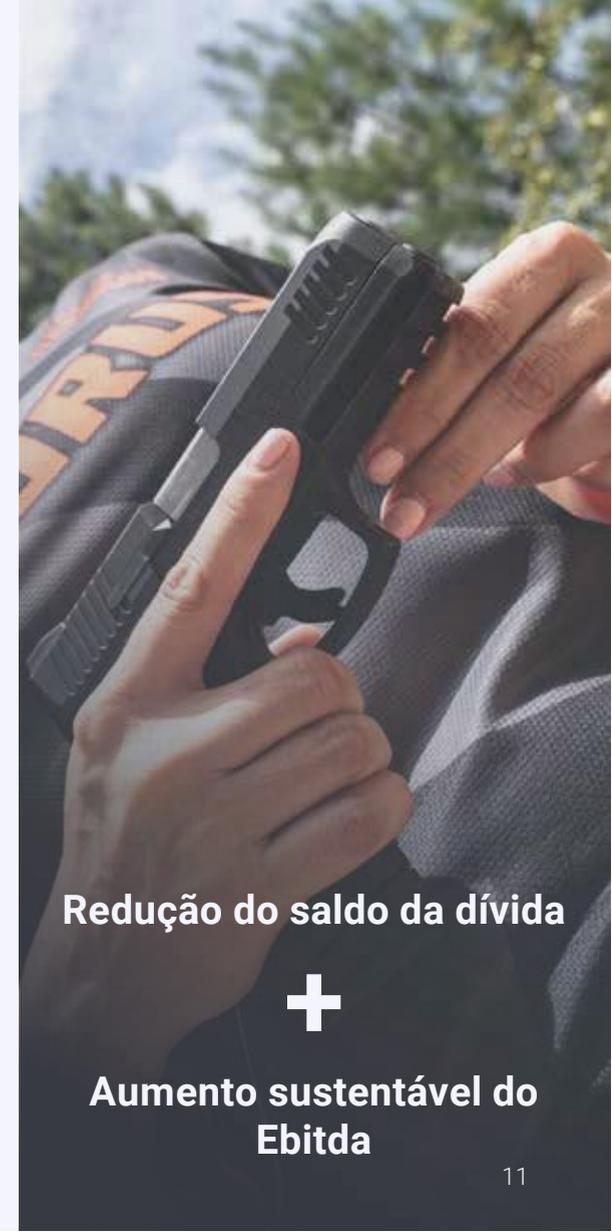
NOVO PERFIL FINANCEIRO

Fortemente geradora de caixa

Geração de caixa de 6 meses capaz de saldar a dívida líquida



Set. 21*: Ebitda dos últimos 12 meses



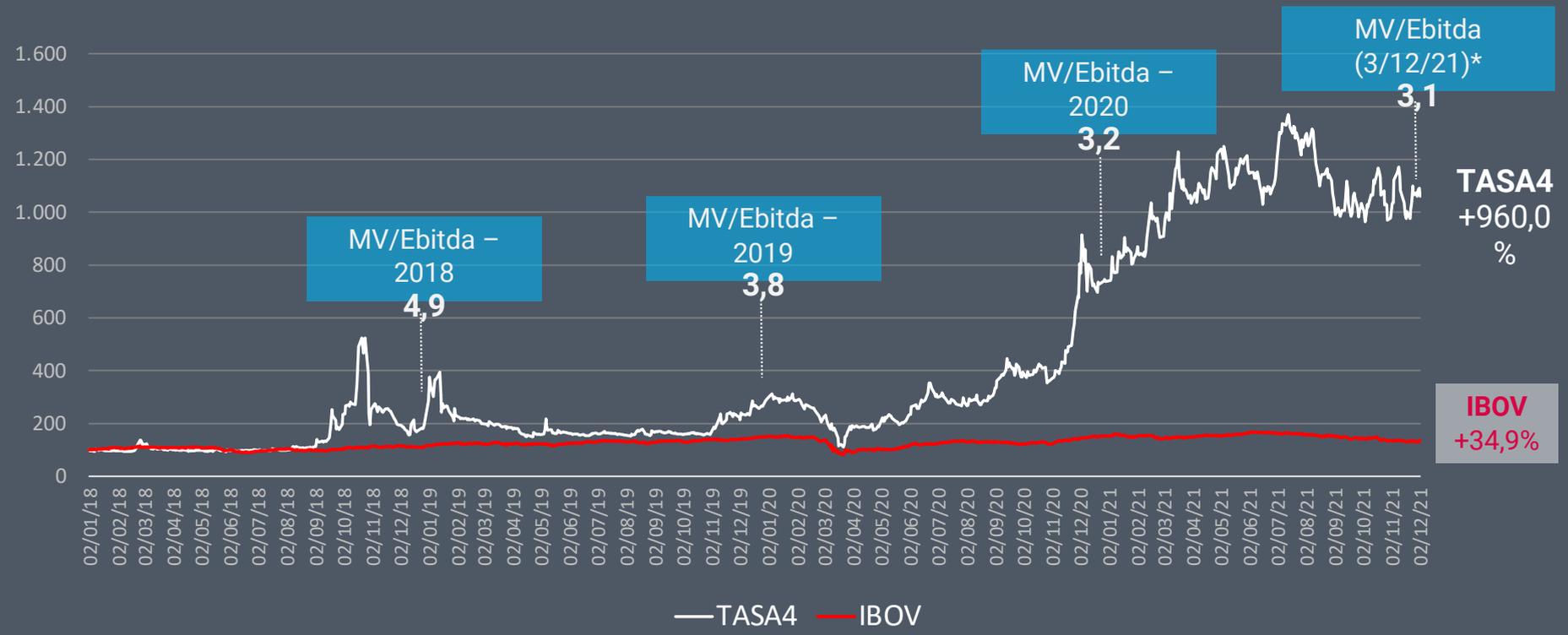
Redução do saldo da dívida



Aumento sustentável do Ebitda

DESEMPENHO DAS AÇÕES – TASA4

TASA4 X IBOV
Base 100 = 02/01/2018
Até 03/12/2021



*MV/Ebitda (3/12/21) considera o Ebitda dos últimos 12 meses, até 30/9/21 (R\$ 850,8 MM)



REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

Taurus pronta para remunerar seus acionistas



- 1** ✓ Reestruturação
✓ Aumento da produção e vendas
✓ Fortes indicadores operacionais e financeiros
✓ Lucro líquido
- 2** ✓ Patrimônio líquido positivo a partir de 2020
- 3** ✓ Redução do capital para abater prejuízos passados acumulados (contábil)



2

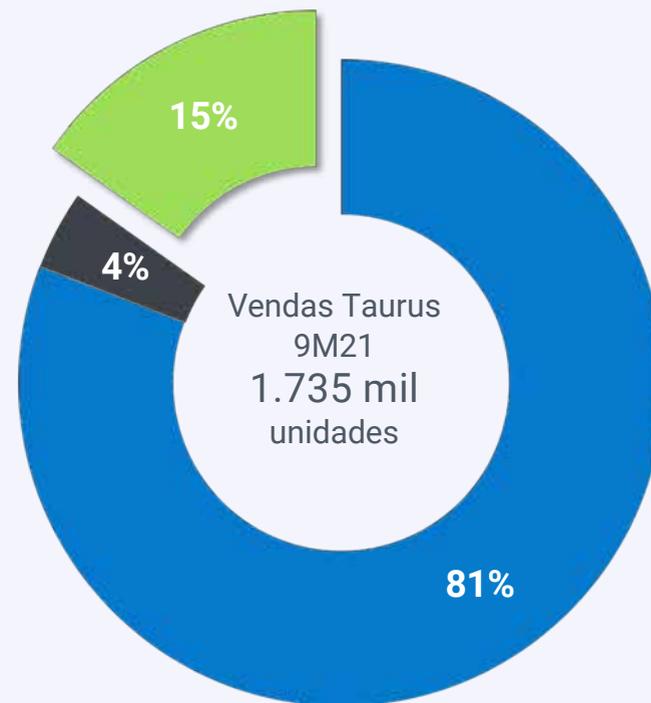
A Taurus no mercado

ATUAÇÃO DA TAURUS NO MERCADO MUNDIAL DE ARMAS

Empresa brasileira com atuação mundial

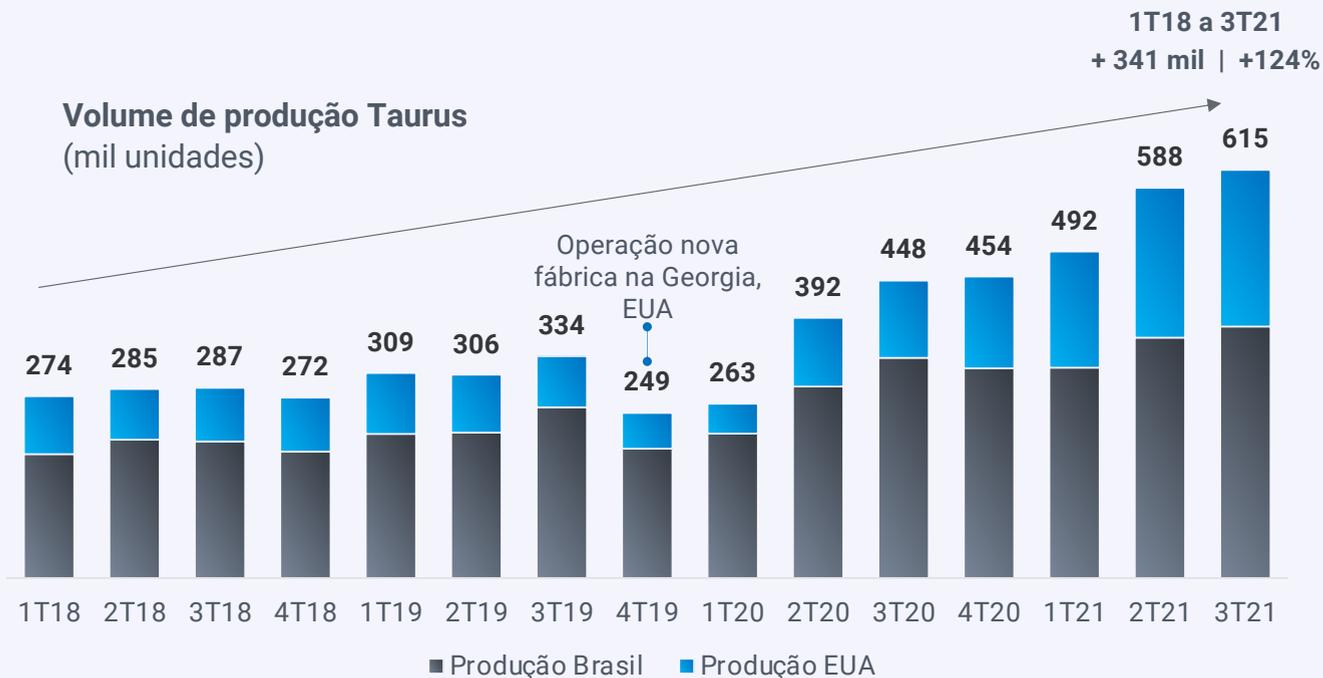
Presente em 100 países

- EUA**
Maior mercado mundial e principal mercado da Taurus
- Brasil**
Forças públicas, seguranças, CACs e mercado civil
- Outros países**
Consumidor individual, segurança privada e forças públicas



PRODUÇÃO CRESCENTE

- ✓ Ramp up de produção nos EUA
- ✓ Aumento de produção com produtividade no Brasil
- ✓ Investimentos em maquinário e tecnologia de ponta



Volume de produção

9M21 x 9M20

EUA: + 141%

Brasil: + 26%

Total: +54%

Ritmo de produção

(armas/dia)

3T21: 9,6 mil

Out/21: 10,5 mil



AMPLA E EFICIENTE REDE DE DISTRIBUIÇÃO

EUA

30 distribuidores

8 cadeias varejistas

460 revendedores

8 mil pequenos
varejistas

Brasil

3.100 pontos de
venda

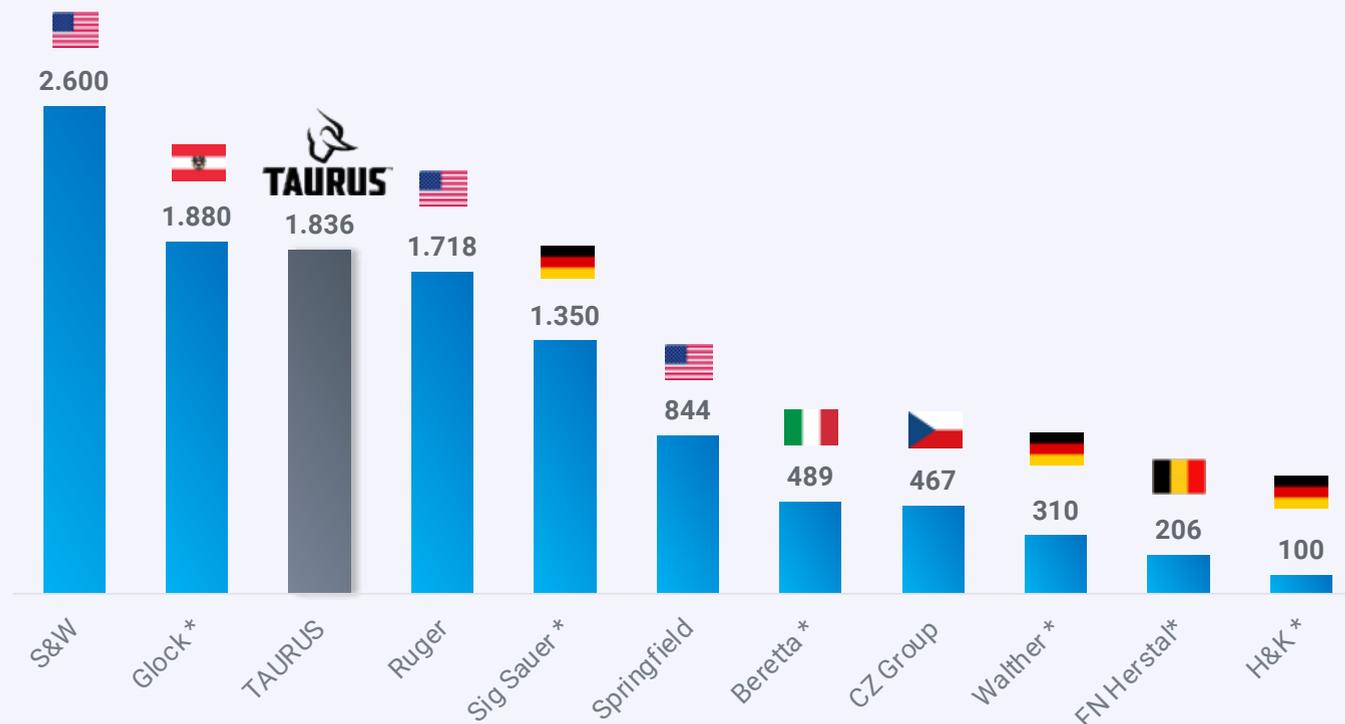
ROW

92 distribuidores

360 embarques
em 2021
(+57% ante 2020)

MAIORES PRODUTORES MUNDIAIS - 2020

✓ Volume de vendas de armas curtas em 2020 (mil unidades)



EUA – MERCADO DE ARMAS CURTAS



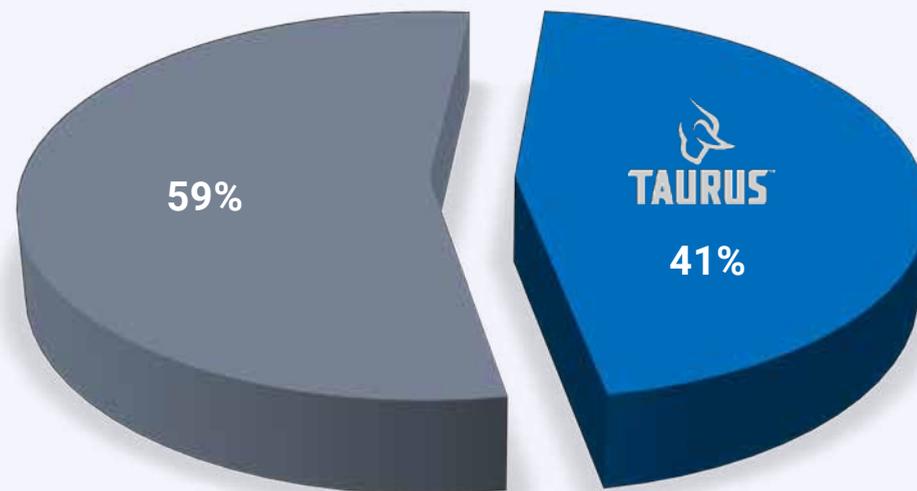
Liderança absoluta
no segmento de revólveres
no mercado norte-americano

Consolidação do DNA da Taurus

2021

market share estimado: 61%

Revólveres
Mercado EUA – 2020



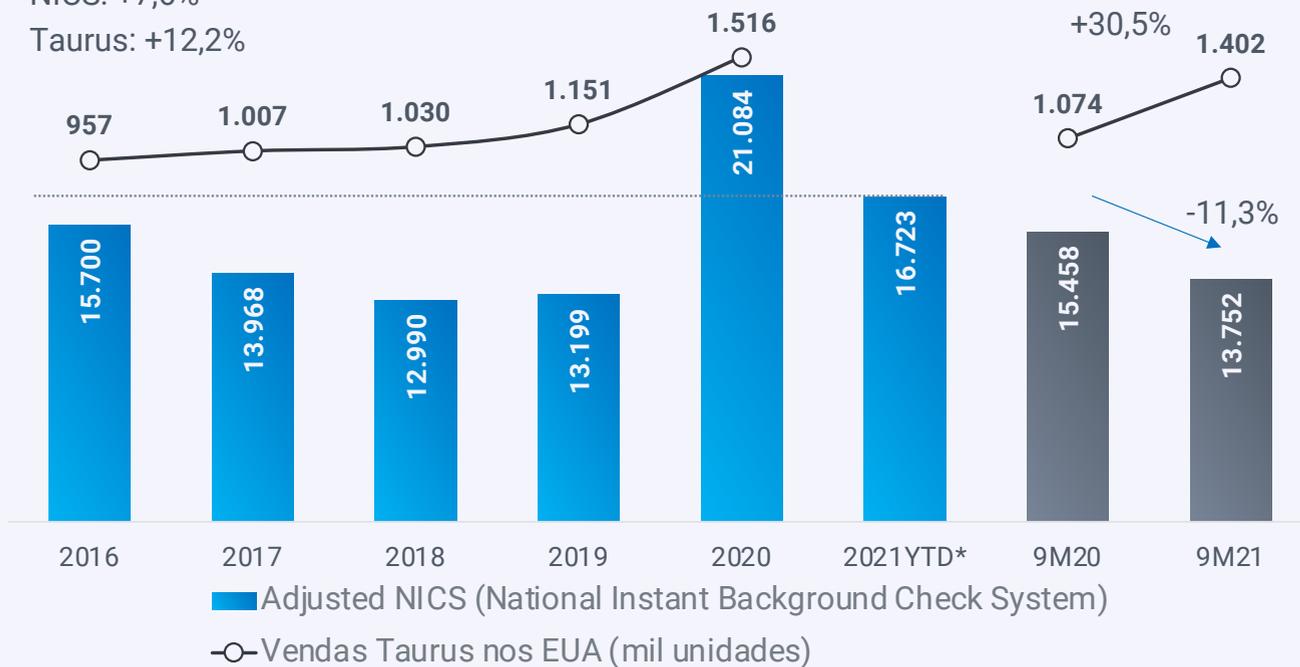
INTENÇÃO DE COMPRA DE ARMAS NOS EUA

✓ Ampliação de *market share*

CAGR 2016 – 2020

NICS: +7,6%

Taurus: +12,2%



Vendas Taurus nos EUA: +30,5%

✓ **2020:**
demanda recorde

✓ **2021:**
NICS acumulado de 11 meses já representa 2º maior volume da história nos EUA

✓ **9M21:**
Vendas Taurus: +30,5%
NICS: -11,0%

*Jan a nov. 2021

3

A Taurus pronta para o futuro

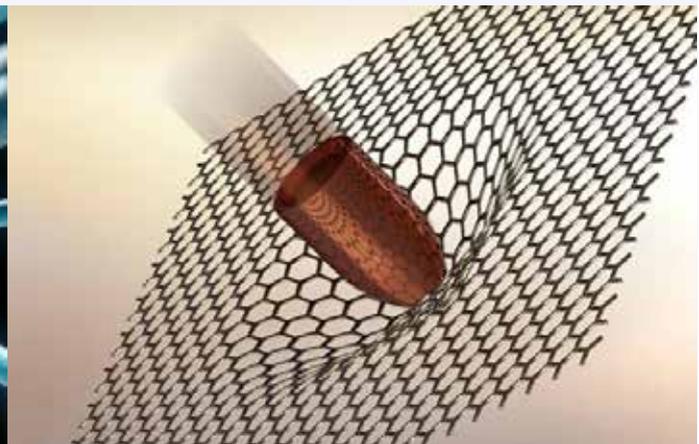
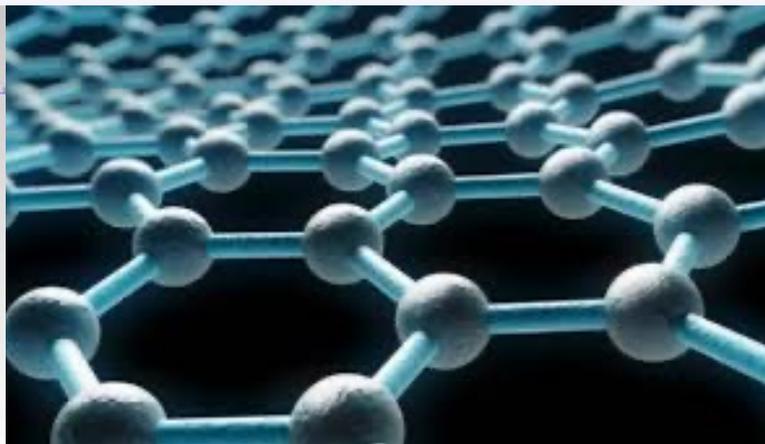
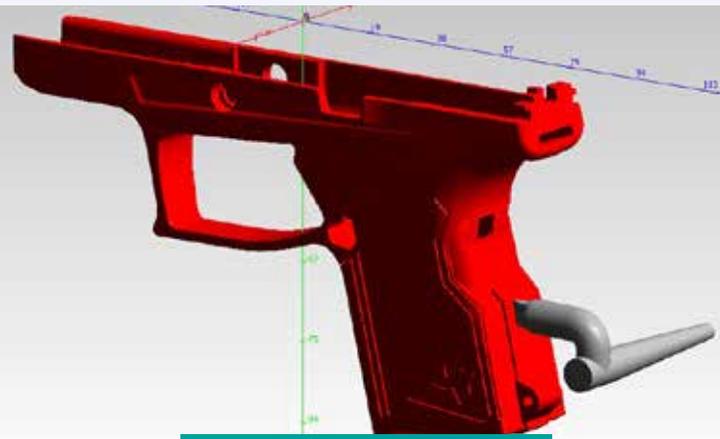


P&D COMO ALICERCE

Qualidade Inovação Tecnologia Automação

CITE - Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/Estados Unidos

- ✓ Identificação das demandas do consumidor
- ✓ Mais de 200 engenheiros
- ✓ Desenvolvimento de produtos e processos: inovação e baixo custo de produção



TECNOLOGIAS EM USO

Projeto grafeno

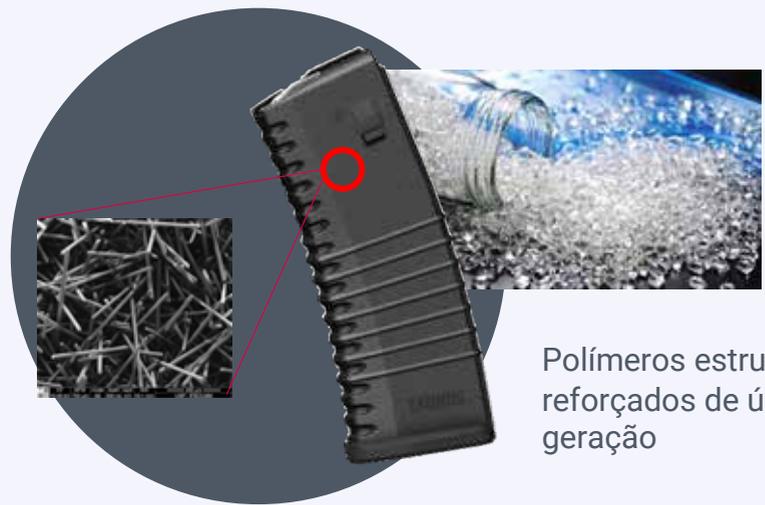
- ✓ Uso em componentes e proteção superficial de metais
- ✓ Maior resistência mecânica, de impacto e contra corrosão
- ✓ Melhor dissipação do calor
- ✓ Aumento da vida útil

TECNOLOGIAS EM USO



Pinturas com Cerakote

- Resistência ao risco
- Hidrofobicidade
- Resistência à corrosão



Polímeros estruturais reforçados de última geração

Acabamento DLC (Diamond Like Carbon) em canos



Acabamento de níquel químico autolubrificante



Nitretação a gás e pós oxidação em ferrolhos de pistola



INOVAÇÃO - LANÇAMENTOS

917
novos SKUs desde 2018

G3 T.O.R.O.



GX4



T4 .300 BLK



460H



2019 - Hunting Handgun Of The Year
RT 44H Raging Hunter



2019 - HANDGUN OF THE YEAR
TX 22



2019 - GUNS AND AMMO BEST BUY
G3



GX4 – 1º MODELO TAURUS DE PISTOLA MICROCOMPACTA

- ✓ Projeto desenvolvido no CITE
- ✓ Pistola microcompacta
- ✓ Produto de maior valor agregado
- ✓ Premiada nos EUA como melhor pistola e melhor arma do ano



AMPLIAÇÃO E MODERNIZAÇÃO



P&D



Produtos com inovação e qualidade, a baixo custo

Condomínio de fornecedores



Qualidade e agilidade na cadeia de suprimentos

Renovação do parque fabril com tecnologia de última geração



Produtividade e eficiência na produção

Aquisição de área de 100 mil m²

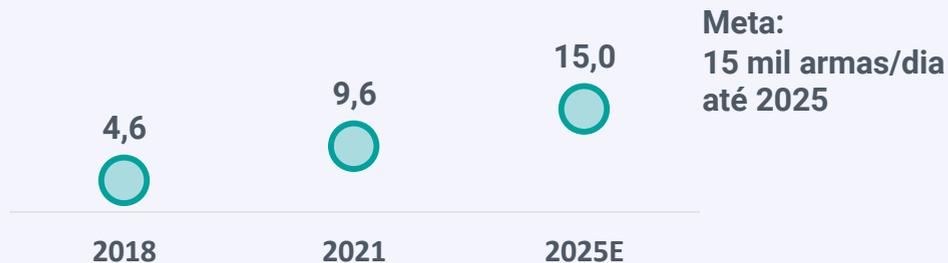


Ampliação da capacidade de produção

INVESTIMENTO EM MÁQUINAS E AUTOMAÇÃO

- ✓ Implantação de novo modelo de produção por linhas tracionadas
- ✓ Divisão da planta em 3 grandes unidades de negócios (fábricas de pistolas, de revólveres e de armas longas)
- ✓ Reengenharia da logística de *Inbond* e *Outbond*
- ✓ Estratégia agressiva de automação

Produção Taurus mil armas/dia



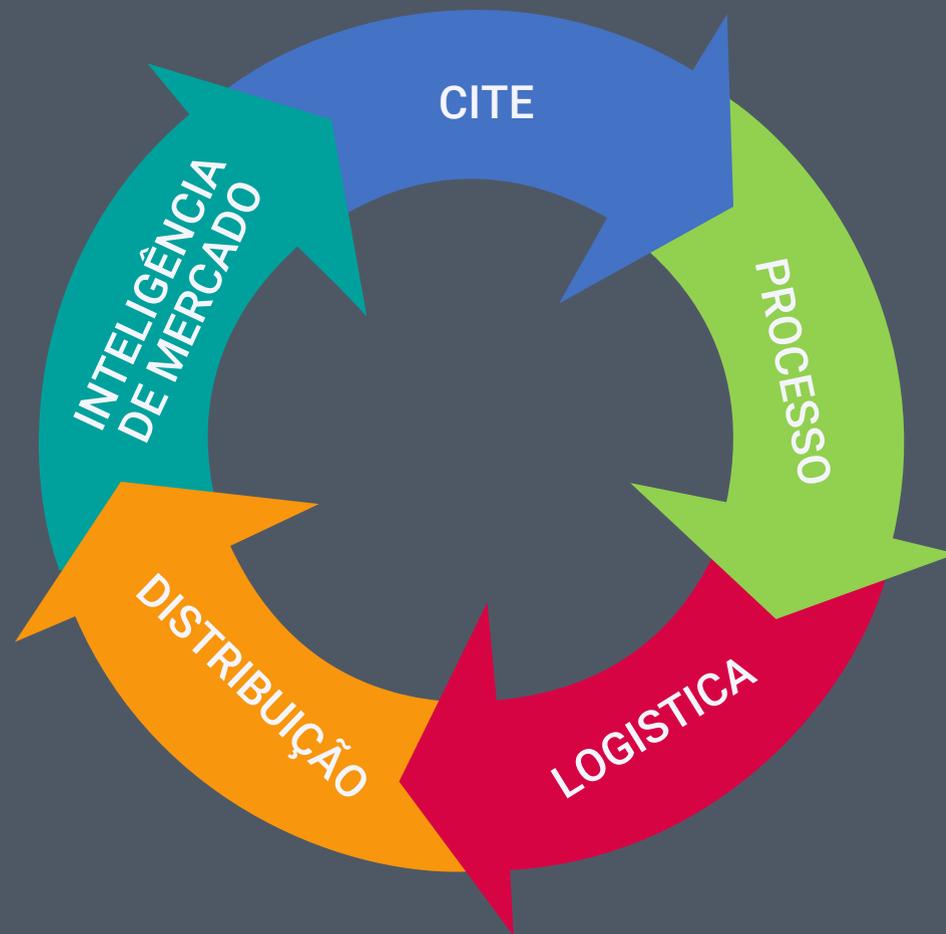


VÍDEO

ESTRATÉGIA - LIDERANÇA EM OUTROS SEGMENTOS

Aumento de produção focado em nichos de mercado

- ✓ CITE – base para o desenvolvimento de projetos
- ✓ Tecnologia de ponta
- ✓ Produtos em nichos de mercado, não concorrendo com os atuais
- ✓ Maior valor agregado – aumento do ticket médio
- ✓ Ampliação da linha de armas longas
- ✓ Novas plataformas da família GX4
- ✓ Estratégia comercial agressiva nos EUA
- ✓ Ampla exposição da marca – presente em 100 países
- ✓ Competitividade em licitações – opção de mercado adicional





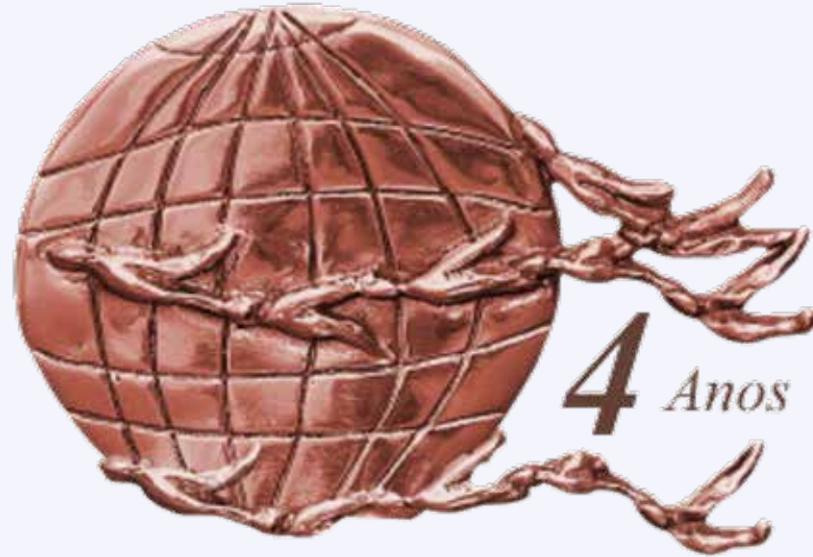
TAURUS™

COMPROMISSO COM A EXCELÊNCIA

EXCELÊNCIA, FORÇA E VIGOR



TAURUS ARMAS S.A.



4 *Anos*

Selo Assiduidade

APIMEC BRASIL



2021