

A close-up photograph of a black Taurus T4 handgun. The slide is partially open, revealing the chamber. The slide has the Taurus logo (a stylized bull head) and the text "T4 Cal 3.38mm" engraved on it. The background is a blue and green fabric.

REUNIÃO APIMEC 08/12/2021

The Taurus logo, which is a stylized white bull head facing left, set against a dark grey background.

TAURUS™
COMPROMISSO COM A EXCELÊNCIA

AGENDA



1 Como construímos a Taurus de hoje

2 A Taurus no mercado

3 A Taurus pronta para o futuro

AGENDA



1

Como construímos a Taurus de hoje



MUDANÇAS ESTRUTURAIS

2015 – 2017

- ➔ Mudança de controle
- ➔ Planejamento estratégico
- ➔ Foco em armas
- ➔ Centralização das operações do Brasil
- ➔ *Lean manufacturing*

2018

- ➔ Nova gestão
- ➔ Renegociação com bancos credores
- ➔ Aumento de capital
- ➔ Margem bruta: 36% - aumento de 23 p.p.
- ➔ Volta da geração de caixa positiva

2019

- ➔ MOU para JV na Índia
- ➔ Inauguração da fábrica na Georgia, EUA
- ➔ CITE - Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA
- ➔ Lançamentos premiados: TX22 | RT 44H | G3
- ➔ Pagamento da 1ª parcela da dívida
- ➔ Geração de caixa: aumento de 62% do Ebitda
- ➔ Lucro líquido após 7 anos

CRESCIMENTO ACELERADO

2020

- JV na Índia
- JV de carregadores no Brasil
- Taurus USA: novo CEO e reestruturação da operação/distribuição
- Adequação à situação de pandemia de Covid-19
- Projeto complexo industrial de fornecedores
- Patrimônio líquido positivo



2021

- *Ramp up* nos EUA e aumento de produção no Brasil
- Investimento em tecnologia de fabricação no estado da arte
- Parcerias com universidades – indústria 4.0 e grafeno
- Entrada no varejo: inauguração da loja de Brasília
- Lançamento premiado: GX4
- Redução da dívida em R\$ 332 MM em 9 meses
- Eliminação da alavancagem financeira: Ebitda/Dívida liq. de 0,5
- Expansão – aquisição de área de 100 mil m²

PRIMEIRA ETAPA DE UMA HISTÓRIA DE SUCESSO

Mudanças estruturais criaram fundamentos sólidos...

	2018	2021	Variação
Produção de armas/dia	4,6 mil	9,6 mil	X 2
Receita líquida (janeiro a setembro)	R\$ 624 MM	R\$ 1.920 MM	X 3
Dívida líquida (em 30 de setembro)	R\$ 888 MM	R\$ 444 MM	1/2
Alavancagem financeira (Dívida liq./Ebitda)*	11,2	0,5	-96%
Cotação TASA4	02/01/18 R\$ 2,10	03/12/21 R\$ 22,26	X 11
Número de acionistas (aprox. ao final de novembro)	4 mil	40 mil	X 10

... e crescimento contínuo, com rentabilidade sustentável.

*Alavancagem financeira: 2018 em 31/12/2018 | 2021 em 30/09/2021, considerando Ebitda dos últimos 12 meses.



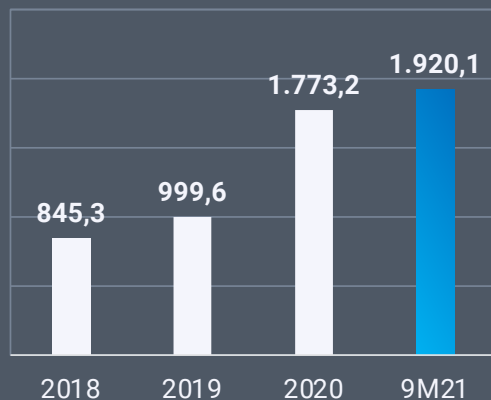
RESULTADOS

CRESCIMENTO SUSTENTADO

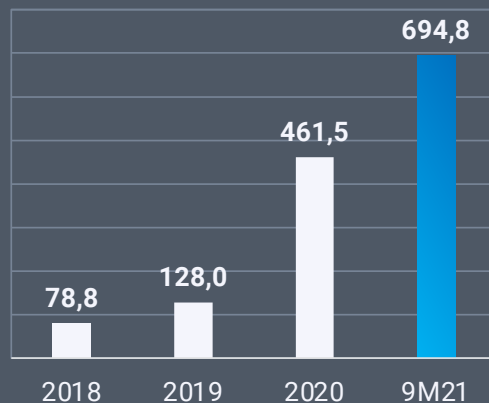
Resultados com bases sólidas

Atual padrão de desempenho está consolidado
e os planos apontam para manutenção do crescimento

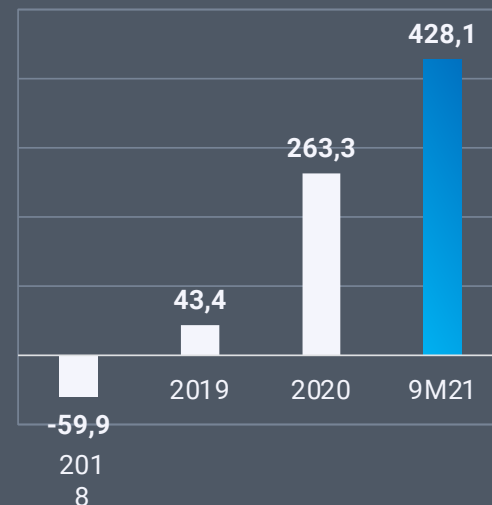
RECEITA LÍQUIDA (R\$ MM)



EBTIDA (R\$ MM)



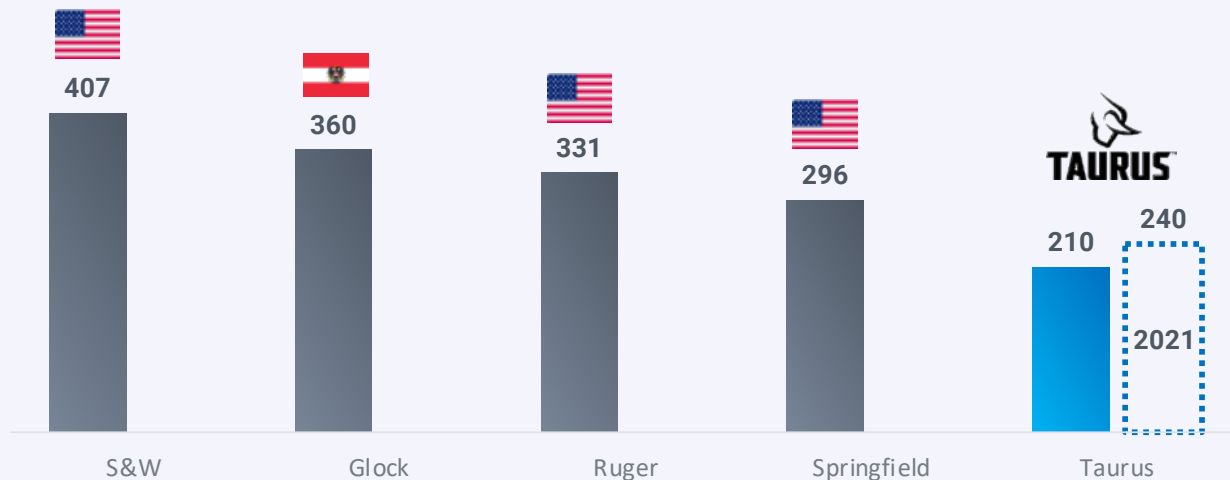
LUCRO/(PREJUÍZO) LÍQUIDO (R\$ MM)



COMPETITIVIDADE EM PREÇOS

- ✓ Potencial para aumento do preço médio
- ✓ Novos produtos de maior valor agregado
- ✓ Valorização da marca

Preço médio em 2020
(US\$)



Reajustes de preços em
2021

EUA 10% (US\$) em julho

Brasil 17% (R\$) em
agosto

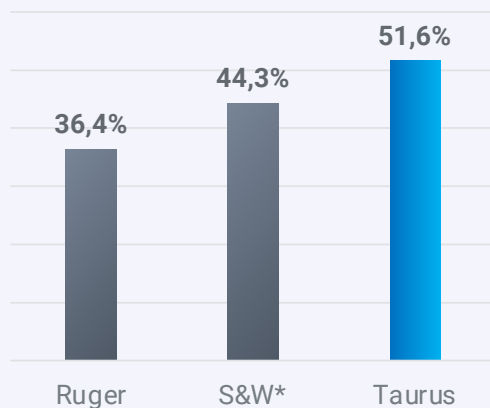
TAURUS – REFERÊNCIA MUNDIAL TAMBÉM EM RESULTADOS

Taurus - *benchmark* em termos de margens

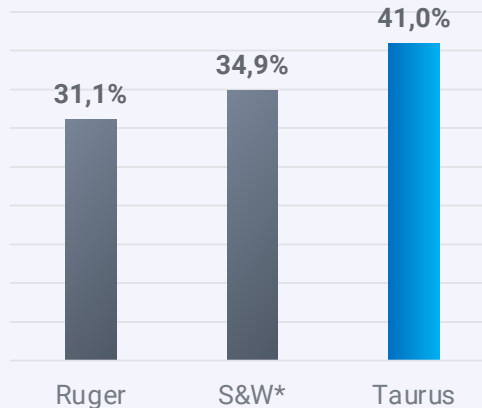
Ainda com preço médio inferior ao dos concorrentes (empresas listadas norte-americanas)

3T21

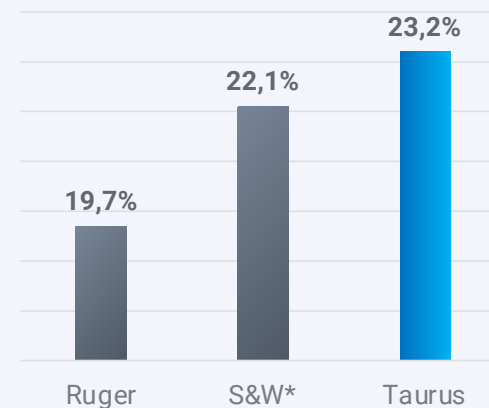
MARGEM BRUTA



MARGEM EBITDA



MARGEM LÍQUIDA

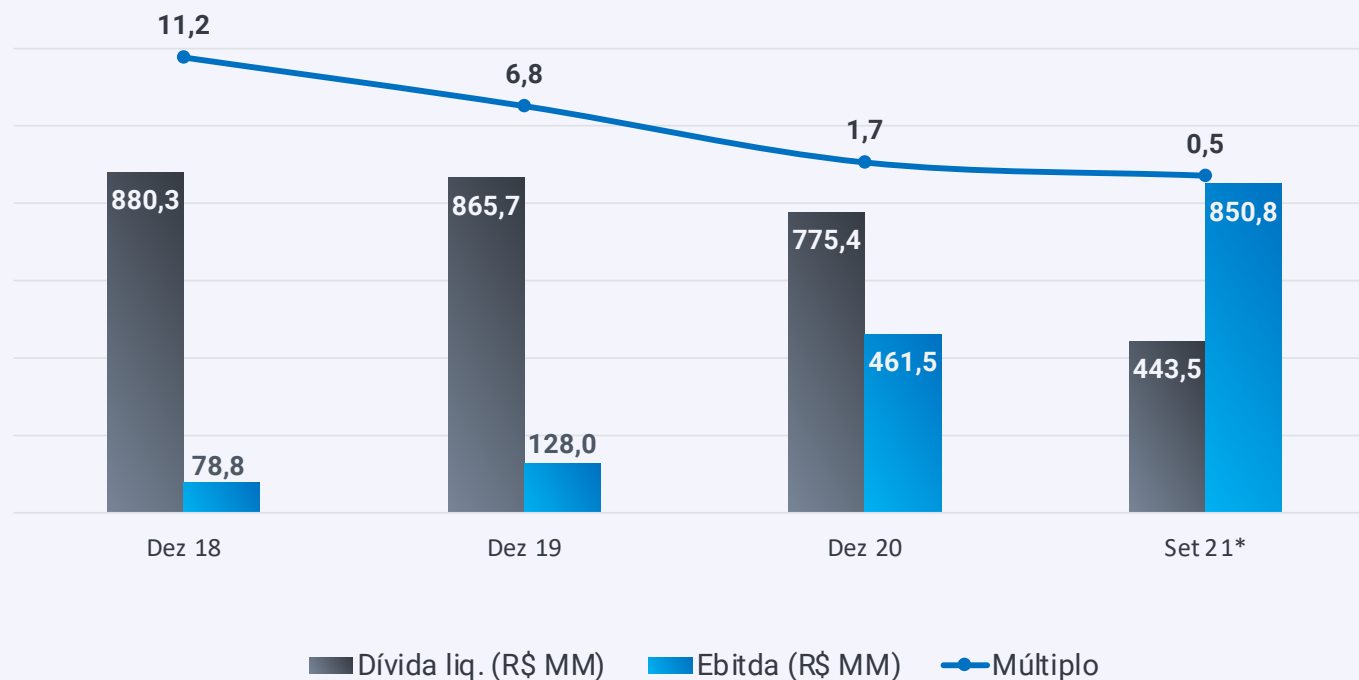


* S&W: 2T22 – agosto a outubro 2021

NOVO PERFIL FINANCEIRO

Fortemente geradora de caixa

Geração de caixa de 6 meses capaz de saldar a dívida líquida



Set. 21*: Ebitda dos últimos 12 meses

Redução do saldo da dívida



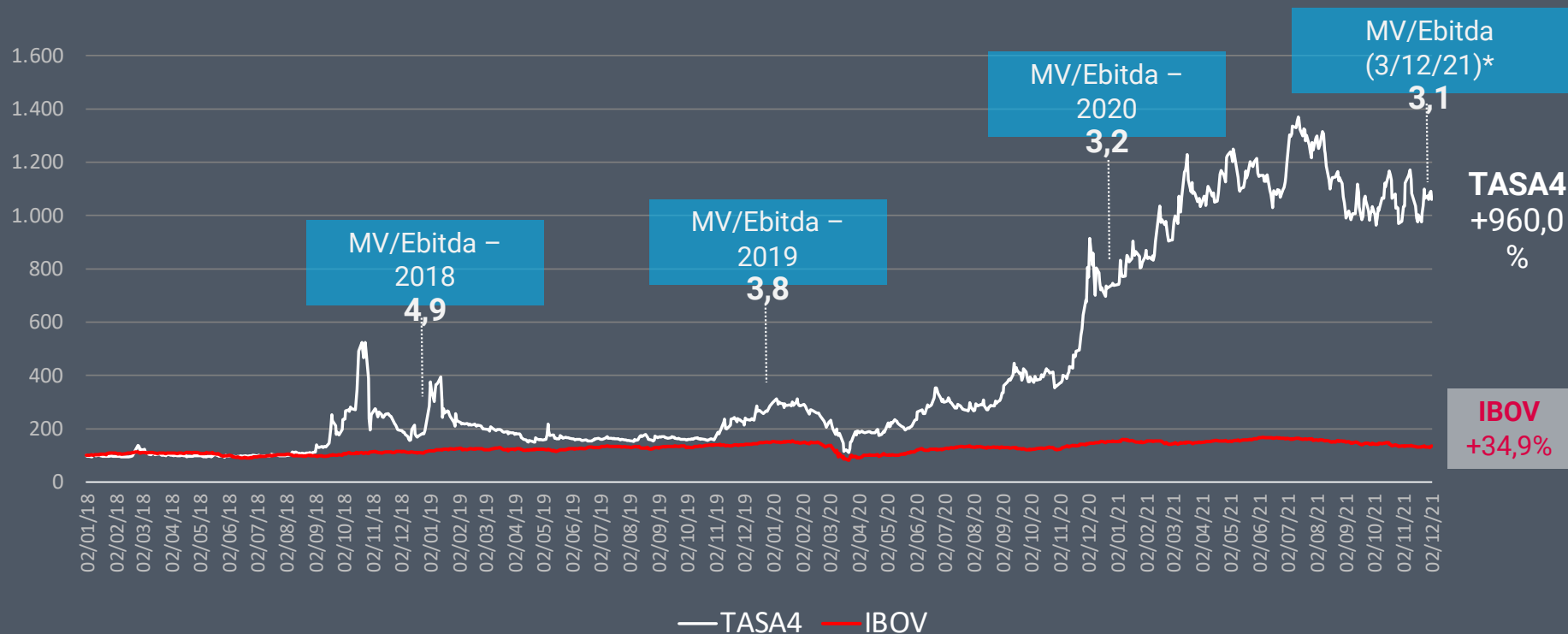
Aumento sustentável do
Ebitda

DESEMPENHO DAS AÇÕES – TASA4

TASA4 X IBOV

Base 100 = 02/01/2018

Até 03/12/2021





REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

Taurus pronta para remunerar seus acionistas



- 1 Reestruturação
 Aumento da produção e vendas
 Fortes indicadores operacionais e financeiros
 Lucro líquido

- 2 Patrimônio líquido positivo a partir de 2020

- 3 Redução do capital para abater prejuízos passados acumulados (contábil)






2

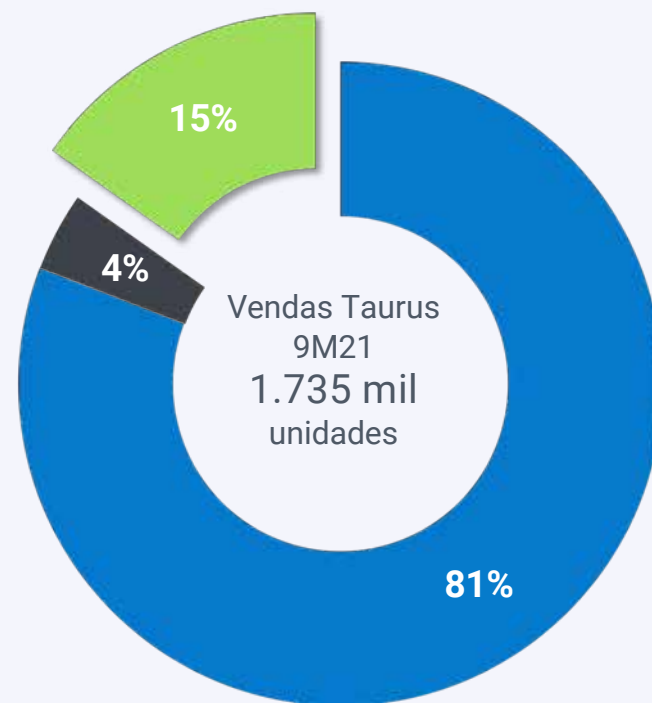
A Taurus no mercado

ATUAÇÃO DA TAURUS NO MERCADO MUNDIAL DE ARMAS

Empresa brasileira com atuação mundial

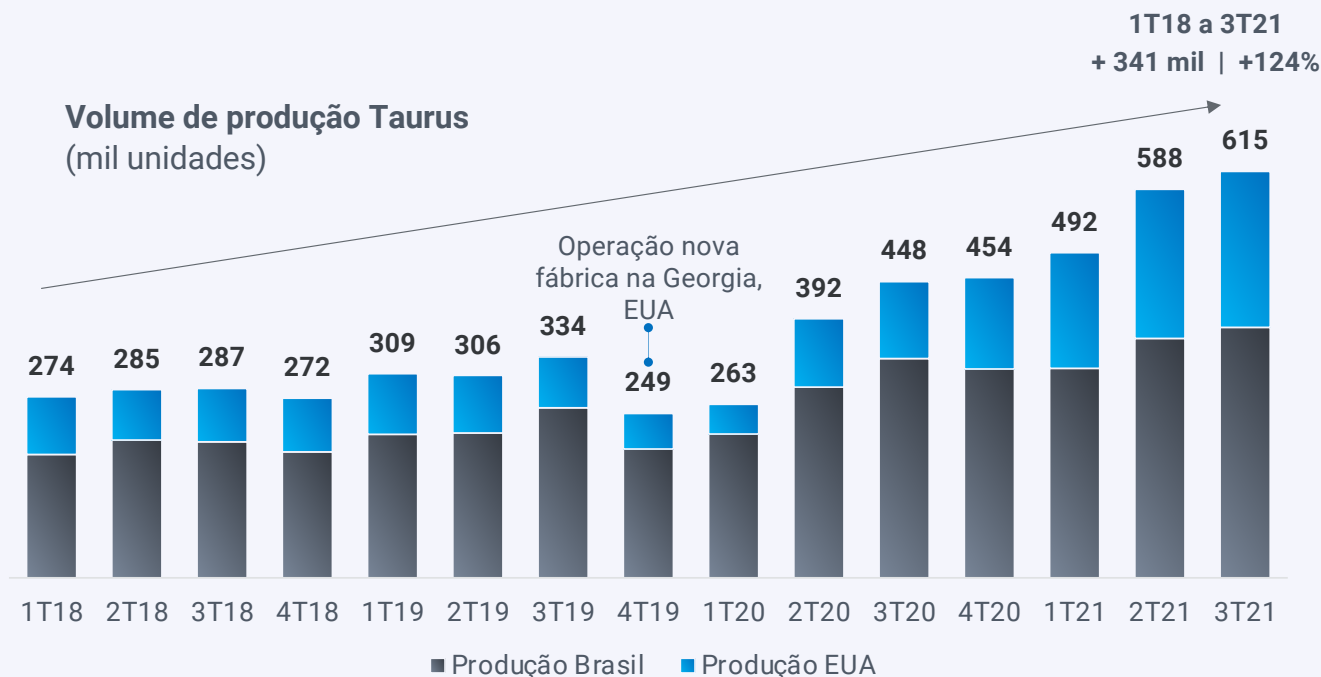
Presente em 100 países

-  **EUA**
Maior mercado mundial e principal mercado da Taurus
-  **Brasil**
Forças públicas, seguranças, CACs e mercado civil
-  **Outros países**
Consumidor individual, segurança privada e forças públicas



PRODUÇÃO CRESCENTE

- ✓ *Ramp up* de produção nos EUA
- ✓ Aumento de produção com produtividade no Brasil
- ✓ Investimentos em maquinário e tecnologia de ponta



Volume de produção

9M21 x 9M20

EUA: + 141%

Brasil: + 26%

Total: +54%

Ritmo de produção

(armas/dia)

3T21: 9,6 mil

Out/21: 10,5 mil

AMPLA E EFICIENTE REDE DE DISTRIBUIÇÃO

EUA

30 distribuidores
8 cadeias varejistas
460 revendedores
8 mil pequenos
varejistas

Brasil

3.100 pontos de
venda

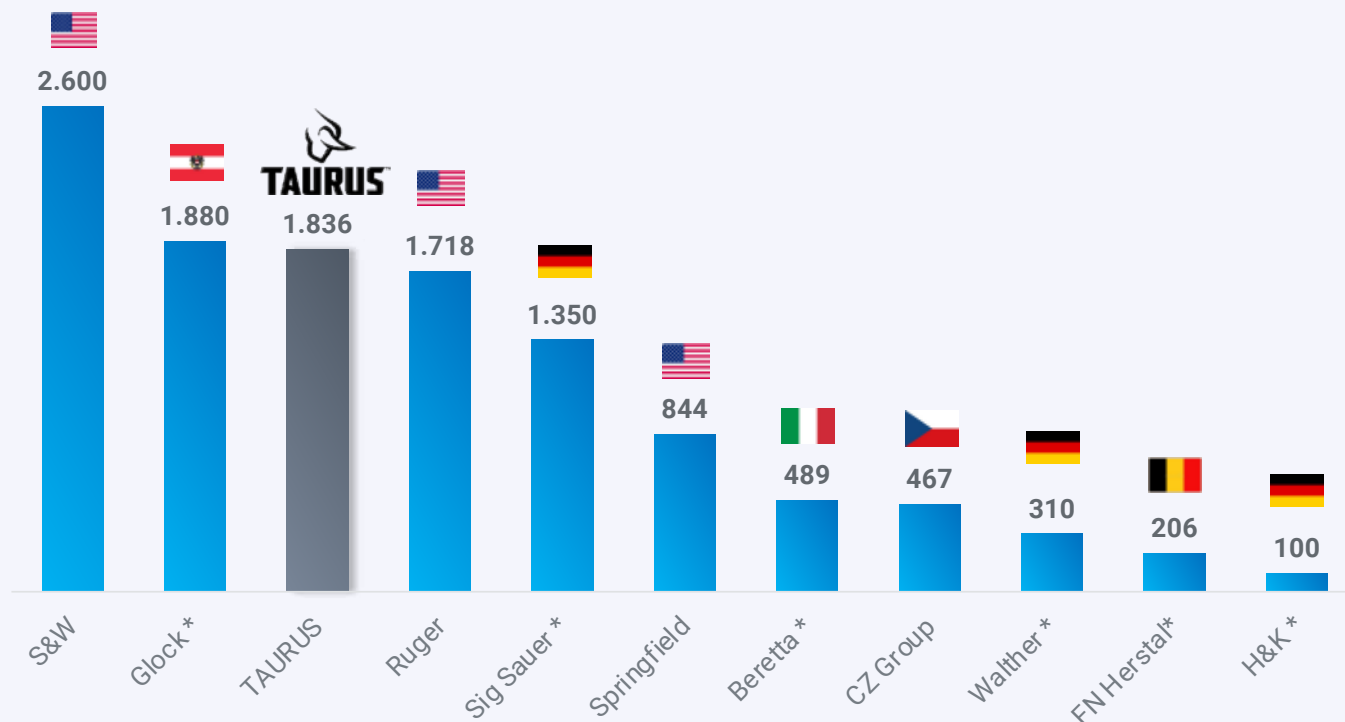
ROW

92 distribuidores
360 embarques
em 2021
(+57% ante 2020)

MAIORES PRODUTORES MUNDIAIS - 2020

✓ Volume de vendas de armas curtas em 2020

(mil unidades)



3ª maior do mundo
em armas curtas e
conquistando
mercado...

EUA – MERCADO DE ARMAS CURTAS



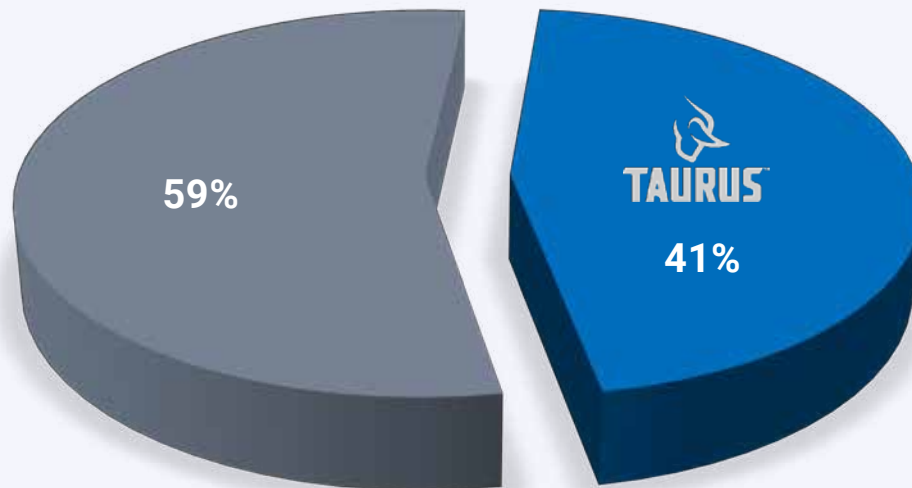
Liderança absoluta
no segmento de revólveres
no mercado norte-americano

Consolidação do DNA da Taurus

2021

market share estimado: 61%

Revólveres
Mercado EUA – 2020



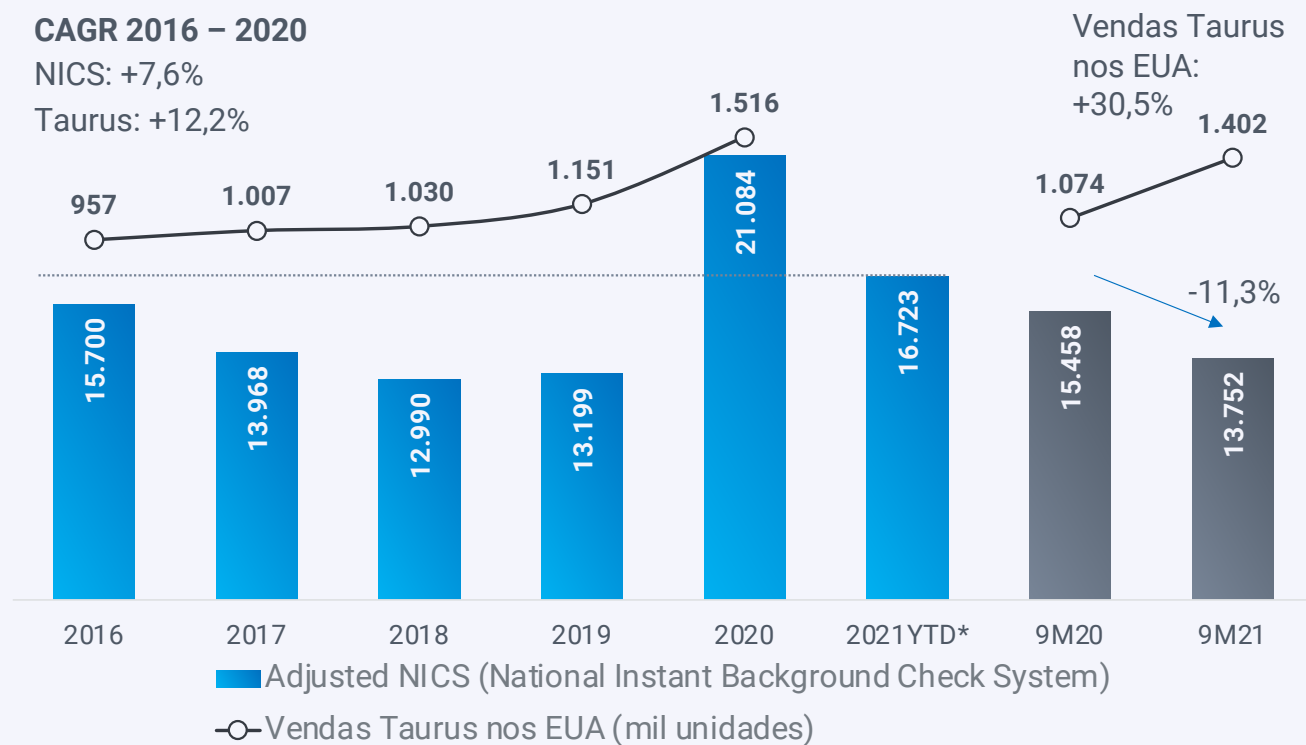
INTENÇÃO DE COMPRA DE ARMAS NOS EUA

✓ Ampliação de *market share*

CAGR 2016 – 2020

NICS: +7,6%

Taurus: +12,2%



✓ **2020:**
demanda recorde

✓ **2021:**
NICS acumulado de 11 meses já representa 2º maior volume da história nos EUA

✓ **9M21:**
Vendas Taurus: +30,5%
NICS: -11,0%

*Jan a nov. 2021

3

A Taurus pronta para o futuro

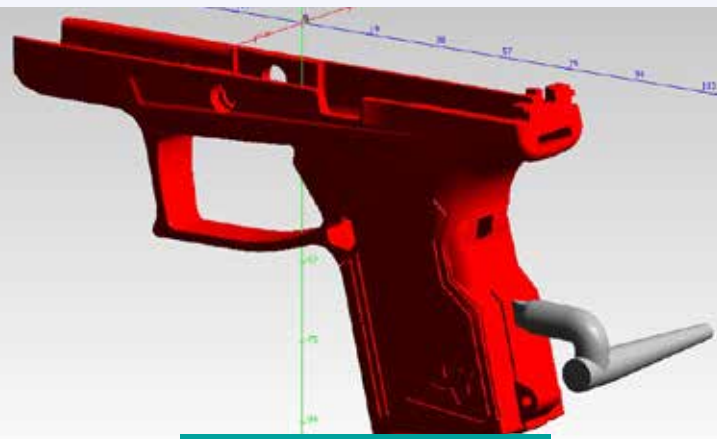


P&D COMO ALICERCE

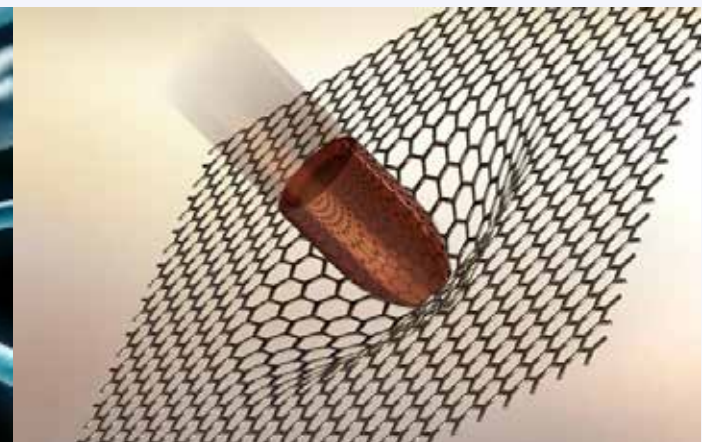
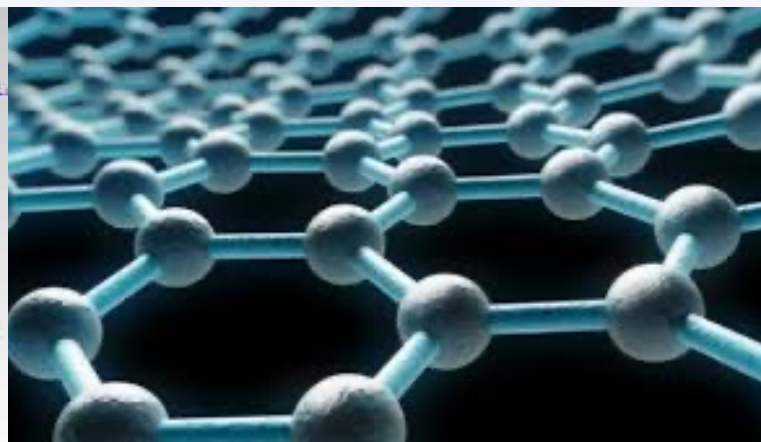
Qualidade Inovação Tecnologia Automação

CITE - Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/Estados Unidos

- ✓ Identificação das demandas do consumidor
- ✓ Mais de 200 engenheiros
- ✓ Desenvolvimento de produtos e processos: inovação e baixo custo de produção



TECNOLOGIAS EM USO



Projeto grafeno

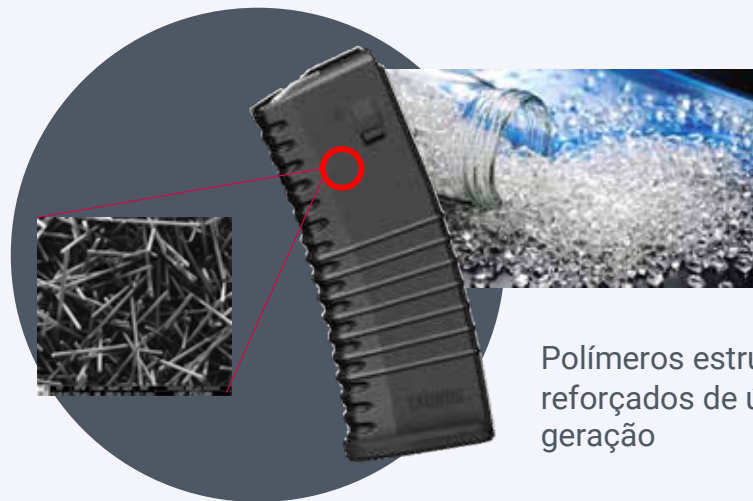
- ✓ Uso em componentes e proteção superficial de metais
- ✓ Maior resistência mecânica, de impacto e contra corrosão
- ✓ Melhor dissipação do calor
- ✓ Aumento da vida útil

TECNOLOGIAS EM USO



Pinturas com Cerakote

- Resistência ao risco
- Hidrofobicidade
- Resistência à corrosão



Polímeros estruturais reforçados de última geração

Acabamento DLC (Diamond Like Carbon) em canos



Acabamento de níquel químico autolubrificante



Nitreção a gás e pós oxidação em ferrolhos de pistola



INOVAÇÃO - LANÇAMENTOS

917
novos SKUs desde 2018

G3 T.O.R.O.



GX4



T4 .300 BLK



460H



2019 - Hunting Handgun Of The Year
RT 44H Raging Hunter



2019 - HANDGUN OF THE YEAR
TX 22



2019 - GUNS AND AMMO BEST BUY
G3

GX4 – 1º MODELO TAURUS DE PISTOLA MICROCOMPACTA

- ✓ Projeto desenvolvido no CITE
- ✓ Pistola microcompacta
- ✓ Produto de maior valor agregado
- ✓ Premiada nos EUA como melhor pistola e melhor arma do ano



AMPLIAÇÃO E MODERNIZAÇÃO



P&D



Produtos com inovação e qualidade, a baixo custo

Condomínio de fornecedores



Qualidade e agilidade na cadeia de suprimentos

Renovação do parque fabril com tecnologia de última geração



Produtividade e eficiência na produção

Aquisição de área de 100 mil m²

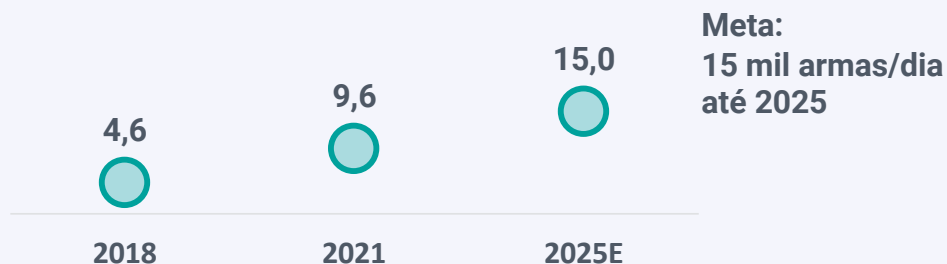


Ampliação da capacidade de produção

INVESTIMENTO EM MÁQUINAS E AUTOMAÇÃO

- ✓ Implantação de novo modelo de produção por linhas tracionadas
- ✓ Divisão da planta em 3 grandes unidades de negócios (fábricas de pistolas, de revólveres e de armas longas)
- ✓ Reengenharia da logística de *Inbond* e *Outbond*
- ✓ Estratégia agressiva de automação

Produção Taurus mil armas/dia



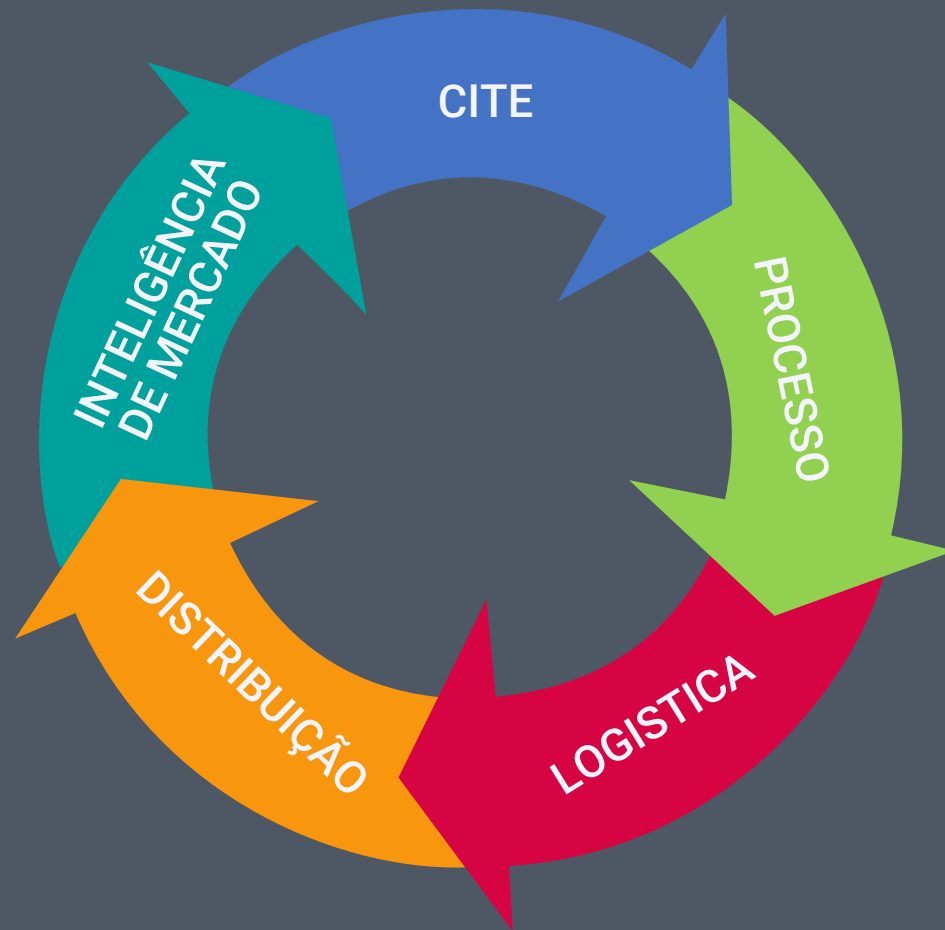


VÍDEO

ESTRATÉGIA - LIDERANÇA EM OUTROS SEGMENTOS

Aumento de produção focado em nichos de mercado

- ✓ CITE – base para o desenvolvimento de projetos
- ✓ Tecnologia de ponta
- ✓ Produtos em nichos de mercado, não concorrendo com os atuais
- ✓ Maior valor agregado – aumento do ticket médio
- ✓ Ampliação da linha de armas longas
- ✓ Novas plataformas da família GX4
- ✓ Estratégia comercial agressiva nos EUA
- ✓ Ampla exposição da marca – presente em 100 países
- ✓ Competitividade em licitações – opção de mercado adicional

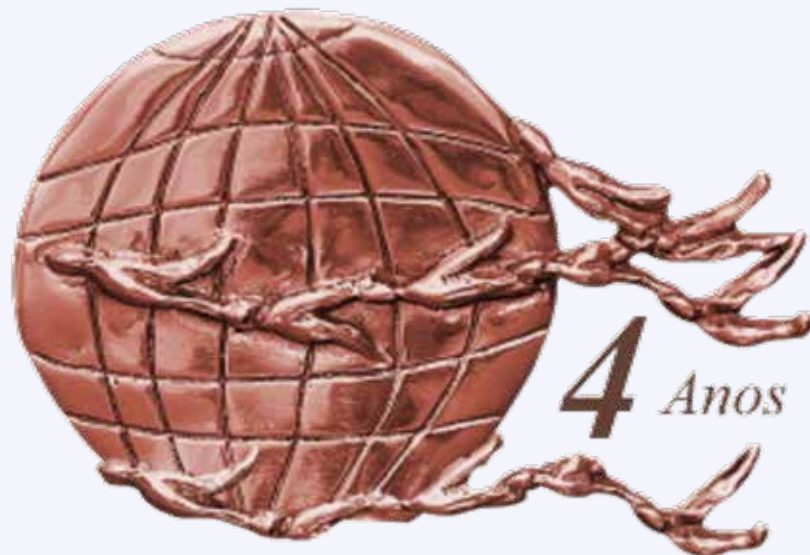




EXCELÊNCIA, FORÇA E VIGOR



TAURUS ARMAS S.A.



4 Anos

Selo Assiduidade
APIMEC BRASIL



2021