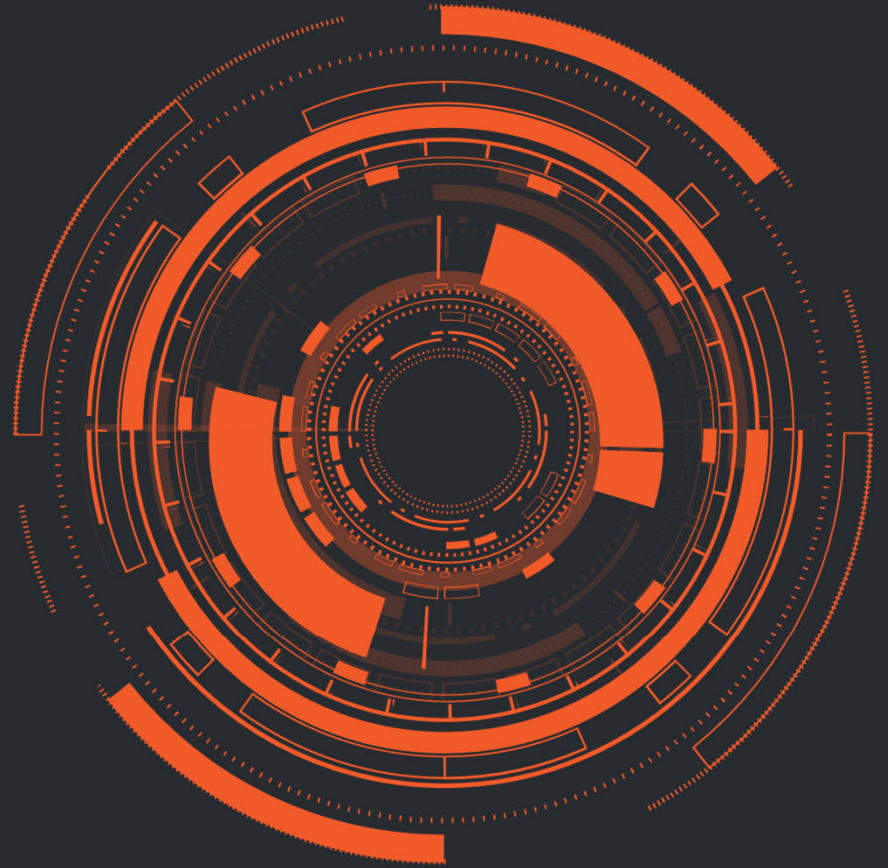




Investors Day

Apimec 2023





A excelência, força

e o vigor

são nossas armas para enfrentarmos
os desafios do presente

e do futuro



A excelência, força

|solidez|

e o vigor

|pessoas|

são nossas armas para enfrentarmos
os desafios do presente

|mercado|

e do futuro

|inovação|



A excelência, força

|solidez|

e o vigor

|pessoas|

são nossas armas para enfrentarmos os desafios do presente

|mercado|

e do futuro

|inovação|

SOLIDEZ: ESTRUTURA EFICIENTE E MODERNA

Investimento em tecnologia



Alta produtividade

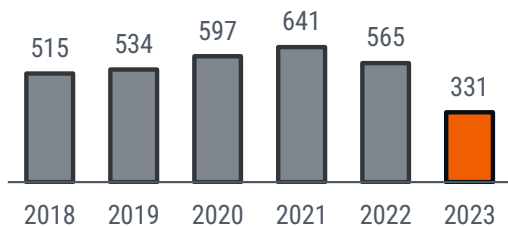


Redução de perdas

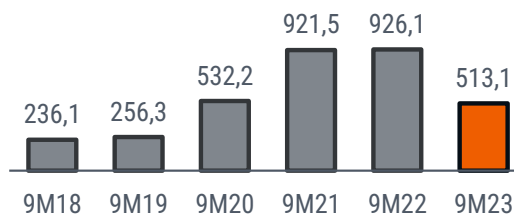


Baixo custo

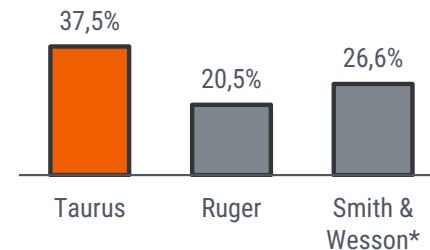
>> PRODUTIVIDADE
(armas/colaborador/ano)



>> LUCRO BRUTO (R\$ milhões)



>> MARGEM BRUTA 3T23 (%) - PEERS



SOLIDEZ: AGILIDADE NAS RESPOSTAS AOS DESAFIOS

Ebitda: 19º maior crescimento entre 374 empresas listadas

2023

R\$ 795,5 milhões

R\$ 78,9 milhões

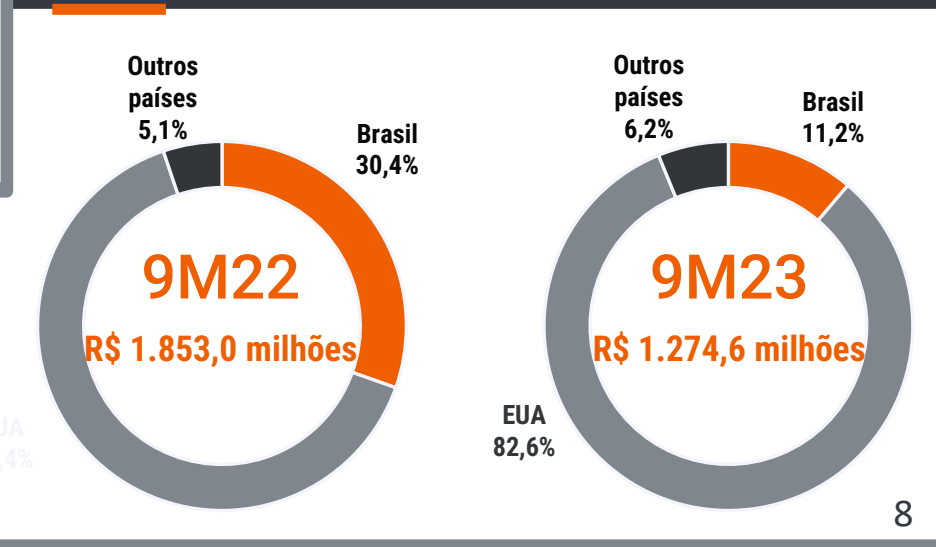
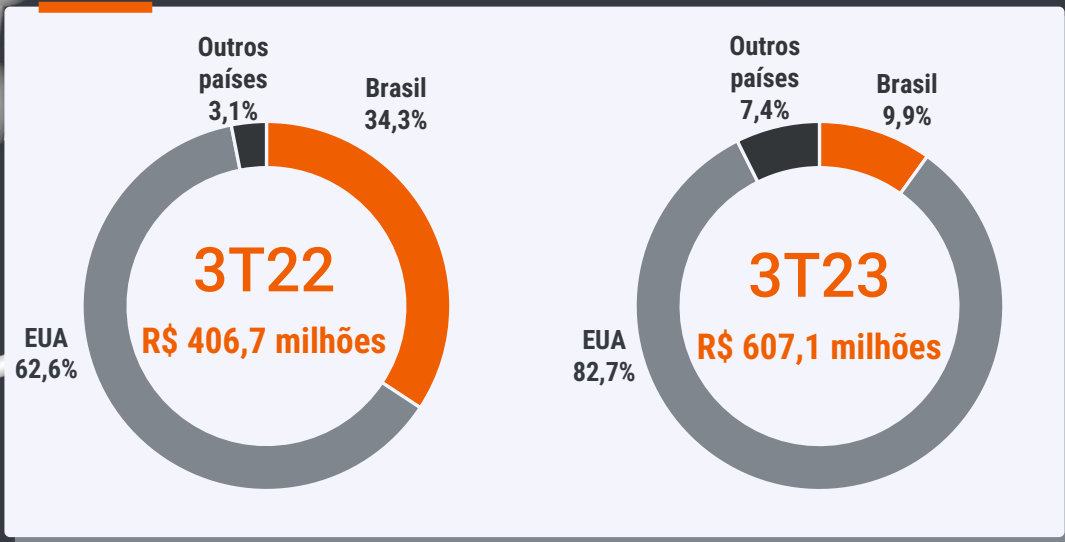
2018

CAGR: 78,2%

Variação: 908,2%

SOLIDEZ: PERFIL FINANCEIRO EQUILIBRADO

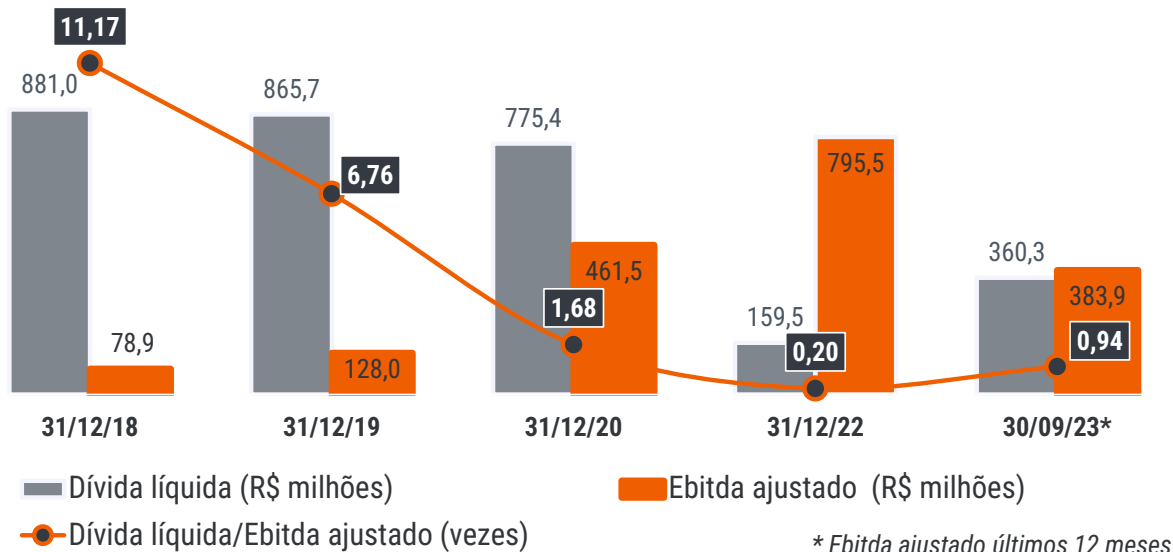
Mercado externo concentra a receita



SOLIDEZ: ESTRUTURA DE CAPITAL LÍQUIDA

Baixa alavancagem

>> DÍVIDA LÍQUIDA (R\$ MILHÕES) / EBITDA AJUSTADO (R\$ MILHÕES)



31/12/22 x 30/09/23 – aumento de R\$ 13,5 milhões (+ 2,8%) da dívida bruta



Novas captações centradas na linha de crédito da Finep (total de R\$ 175,7 milhões) e operações cambiais de ACC

>> Perfil inovador permite acesso a linhas diferenciadas de financiamento

SOLIDEZ: CRIAÇÃO DE VALOR

CAGR 2018 a 2023: 93,8%

NÚMERO DE ACIONISTAS



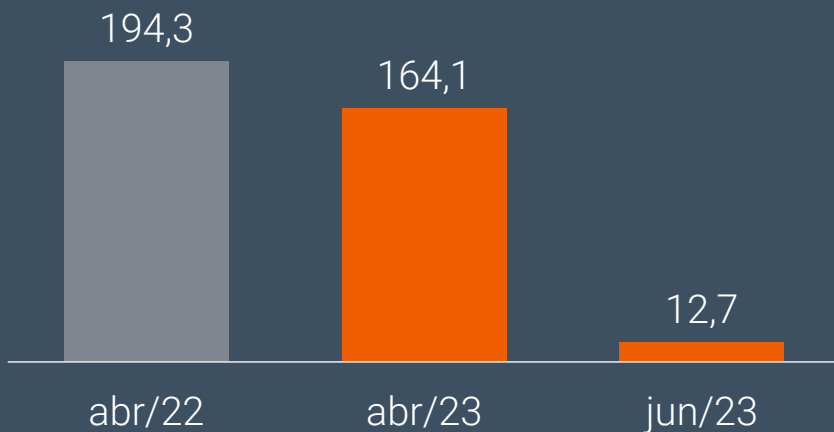
* Até novembro de 2023

Programa de recompra de 3,3 milhões de ações autorizado em 21/06/23 pelo prazo de até 18 meses

SOLIDEZ: RETOMADA DOS DIVIDENDOS

Compromisso em remunerar os acionistas

Dividendos (R\$ milhões)



371,1 milhões em dividendos pagos desde a retomada, em 2022



R\$ **304,7** milhões em reserva estatutária



Dividendos mínimos em Estatuto de **35%** do lucro líquido ajustado



A excelência, força

|solidez|

e o vigor

|pessoas|

são nossas armas para enfrentarmos
os desafios do presente

|mercado|

e do futuro

|inovação|



A excelência, força

|solidez|

e o vigor

|pessoas|

são nossas armas para enfrentarmos os desafios do presente

|mercado|

e do futuro

|inovação|

PESSOAS: COMPROMETIMENTO ESG

Projeto estratégico iniciado em 2022

É S G



PESSOAS: COMPROMETIMENTO ESG

Projeto estratégico iniciado em 2022

E_{nvironmental}

97,5% de reaproveitamento de resíduos

Tratamento de 100% dos efluentes gerados na empresa

Reuso de água - reaproveitamento de 21.000 m³/ano

Injetoras com recirculação de 1.500 m³/ano de água

S

Ambiente seguro para que 100% dos acidentes de trabalho sejam evitados

Cursos profissionalizantes de 100% da operação em 2023

Projeto Trilhar: 1.000 capacitações para o ciclo de 2024

Desenvolvimento de fornecedores: buscar 70% de fornecedores locais

G

Processo de evolução do relatório de sustentabilidade

Selo Bronze GHG Protocol – Divulgação de dados de emissões de gases de efeito estufa (GEE)

Conselho da Administração atual com 6 membros, sendo 5 independentes

Conselho Fiscal | Comitê de Auditoria e Riscos estatutário | Comitês de Ética | Comitê de Privacidade | Comitê de Segurança da Informação | Comitê ESG

PESSOAS: COMPROMETIMENTO ESG

Projeto estratégico iniciado em 2022

É

97,5% de reaproveitamento de resíduos

Tratamento de 100% dos efluentes gerados na empresa

Instalação de sistema de reuso de água para reaproveitamento de cerca de 21.000 m³/ano

Recirculação de cerca de 1.500 m³/ano de água nas

injetoras.

Social

Ambiente seguro para que **100%** dos acidentes de trabalho sejam evitados

Projeto trilhar:

100% da operação tecnicamente capacitada em 2023

1.000 capacitações para o ciclo de 2024

Fornecedores locais: mínimo **70%**

G

Processo de evolução do relatório de sustentabilidade

Selo Bronze GHG Protocol – Divulgação de dados de emissões de gases de efeito estufa (GEE)

Conselho da Administração atual com 6 membros, sendo 5 independentes

Conselho Fiscal | Comitê de Auditoria e Riscos estatutário | Comitês de Ética | Comitê de Privacidade | Comitê de Segurança da Informação | Comitê ESG

PESSOAS: COMPROMETIMENTO ESG

É

97,5% de reaproveitamento de resíduos

Tratamento de 100% dos efluentes gerados na empresa

Instalação de sistema de reuso de água para reaproveitamento de cerca de 21.000 m³/ano

Recirculação de cerca de 1.500 m³/ano de água nas injetoras.

S

Ambiente seguro para que 100% dos acidentes de trabalho sejam evitados

Cursos profissionalizantes de 100% da operação em 2023

Projeto Trilhar: 1.000 capacitações para o ciclo de 2024

Desenvolvimento de fornecedores: buscar 70% de fornecedores locais

Governance
Compliance:

Conselho da Administração: 6 membros, **5** independentes

Conselho Fiscal permanente | Comitê de Auditoria e Riscos estatutário | Comitês de Ética | Comitê de Privacidade | Comitê de Segurança da Informação | Comitê ESG

Relatório de sustentabilidade: processo de **evolução**

Gases de efeito estufa (GEE): Selo Bronze **GHG Protocol**



PESSOAS: COMPROMETIMENTO ESG

>> Programa de Educação Continuada

- Projeto Trilhar
- Graduação, MBE , mestrado e doutorado
- Taurus do Bem
- Taurus Shooting Academy



PESSOAS: COMPROMETIMENTO ESG

>> Tecnologia e Inovação

Produtos

Processos

Materiais

Equipamentos



PESSOAS: COMPROMETIMENTO ESG

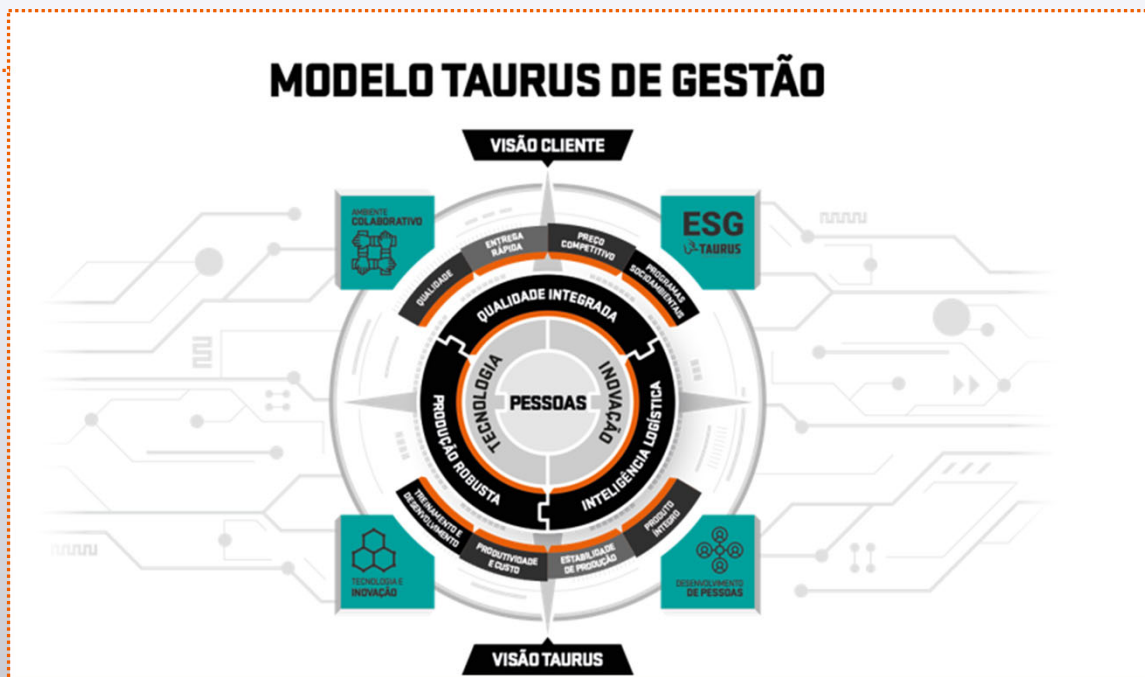
>> Ambiente Colaborativo

ESG incorporado no modelo Taurus de gestão

Supplier Day

Comunidades: UBS e infraestrutura para treinamento da BMRS

Parceria com Universidades:





A excelência, força

|solidez|

e o vigor

|pessoas|

são nossas armas para enfrentarmos
os desafios do presente

|mercado|

e do futuro

|inovação|



A excelência, força

|solidez|

e o vigor

|pessoas|

são nossas armas para enfrentarmos
os desafios do presente

|mercado|

e do futuro

|inovação|

ATUAÇÃO GLOBAL

Ampla e eficiente rede

EUA

1 Fábrica
30 distribuidores
15 cadeias varejistas
684 revendedores
16 mil lojas

Arábia Saudita

Escritório regional

Brasil:

2 Fábricas
2 Lojas próprias - AMTT
3.000 lojas especializadas
2.000 clubes de tiro
120 Assistências técnicas
80 IATs Taurus

Índia

JD Taurus

ROW

92 distribuidores
380 embarques

MERCADO: EUA

Canais de distribuição



Redes de Varejo - Lojas

Academy – 282

Bass Pro – 177

DunHans – 256

Rural King – 134

(15 redes de varejo)



Distribuidores

Lipseys

RSR Group

Sports South

Davidsons

(30 distribuidores)



Grupo de Compras

NBS

Sport Inc

Mid-States

Worldwide

(684 membros)

Lojas (+16.000)



A excelência, força

|solidez|

e o vigor

|pessoas|

são nossas armas para enfrentarmos
os desafios do presente

|mercado|

e do futuro

|inovação|

são nossas armas para enfrentarmos
os desafios do presente

|mercado|

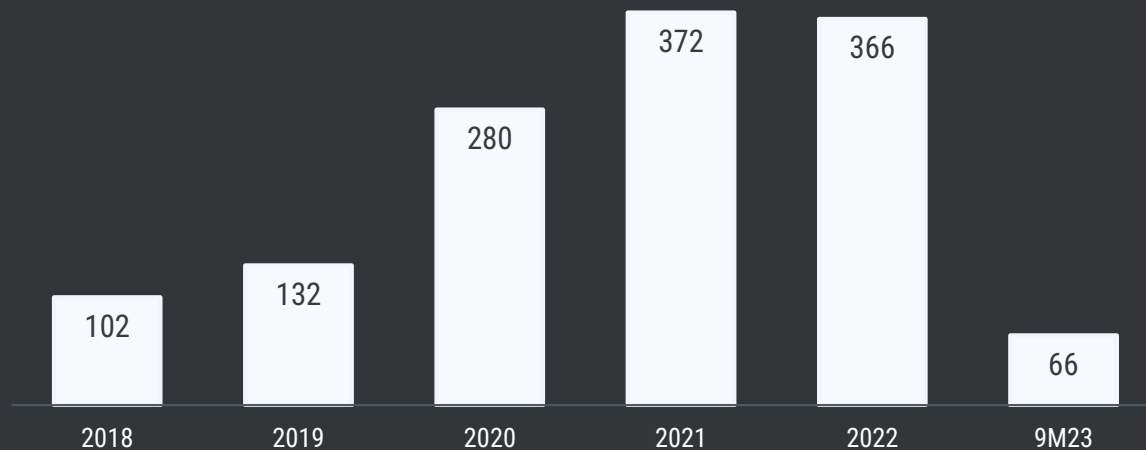


MERCADO: BRASIL

Demanda reprimida por revisão regulatória



>> VOLUME DE VENDA DE ARMAS (BRASIL)



>> Demanda reprimida:
Ausência de regulamentação

MERCADO: BRASIL

Demanda reprimida por revisão regulatória

Jan/23

Decreto 11.366

- >> suspendeu os registros para a aquisição/ transferência de armas de fogo e vendas de munições de uso restrito para CACs e particulares,
- >> restringiu os quantitativos de aquisição de armas e de munições de uso permitido,
- >> suspendeu a concessão de novos registros de clubes e escolas de tiro e de CAC, e
- >> instituiu o grupo de trabalho para apresentar nova regulamentação à Lei N.º 10.826/03, o Estatuto do Desarmamento.

Jul/23

Decreto 11.615

- >> retoma a restrição do acesso civil às armas e munições de calibres de uso restrito
- >> reduz os quantitativos que podem ser adquiridos pelos cidadãos
- >> Limites de 2 armas e 50 munições por ano e limite máximo de 16 armas
- >> Transferência do Exército para Polícia Federal da competência de registro, fiscalização e regulamentação

Nov/23

Portaria Conjunta nº 2/2023

Regulamentou calibres permitidos e restritos

Dez/23

Perspectivas

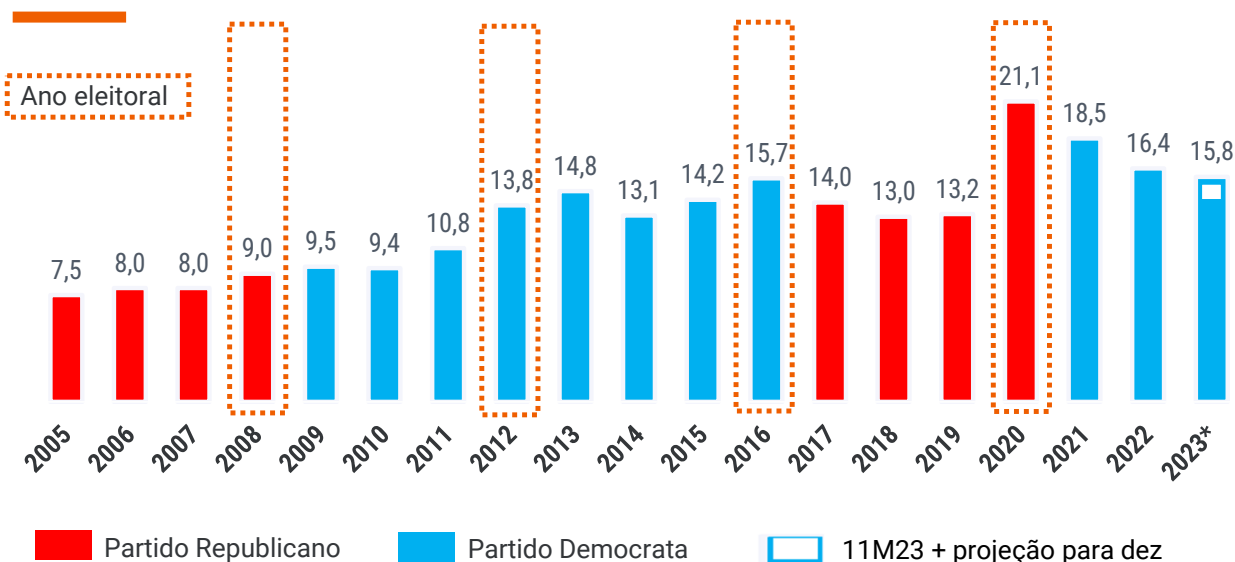
Demanda reprimida aguardando regulamentação



MERCADO: EUA

Intenção de compra de armas nos EUA - Adjusted NICS

Intenção de compra de armas nos EUA - Adjusted NICS (milhões de consultas)



>> Ano eleitoral historicamente favorável

>> Black Friday acima das expectativas

>> NICS de novembro +5,0% em relação ao ano anterior e + 16,5% em relação a outubro/23

Volume de Vendas EUA (milhões)

2018	2019	2020	2021	2022	9M23
1,0	1,1	1,5	1,9	1,4	0,9

MERCADO: Índia

Unidade Hisar



- >> Licença de operação concedida em 9/11/2023
- >> Cadeia de fornecedores desenvolvidos localmente, em processo de homologação
- >> Linhas de montagem de revólveres, pistolas, fuzis e submetralhadoras prontas
- >> Início da produção de pistolas e revólveres para o mercado civil previsto para 1T24
- >> Licitação de 425 mil fuzis – amostras prontas para envio para testes a serem entregues em janeiro/24, conforme solicitação do governo da Índia



Revólveres e
pistolas para
mercado civil



Licitação de
425 mil fuzis

MERCADO: Arábia Saudita



>> Escritório regional: Agosto/2022

>> Estudo JV:

Scopa Defense Trading está entre as mais proeminentes empresas de defesa do Reino da Arábia Saudita

- >> 31/7/23 - Assinatura de MoU
- >> Scopa atua como agente de negócios e distribuidor Taurus na área do CCG (Conselho de Cooperação dos Estados Árabes do Golfo)



MERCADO: CRESCENTE INTERNACIONALIZAÇÃO



>> EUA

Fábrica e distribuição

Maior mercado civil do mundo

Maior gasto de defesa do mundo



>> ÍNDIA

JD Taurus prestes a iniciar operação

4º maior gasto militar do mundo



>> ARÁBIA SAUDITA

5º maior orçamento de defesa do mundo

Planejamento para até 2030 ter 50% dos investimentos militares em empresas locais



>> OUTROS PAÍSES

Condições de participar agressivamente em licitações internacionais

>> AVENIDAS DE CRESCIMENTO

Busca por empresa de *law enforcement* para possível M&A e/ou parceria

Entrada no segmento de *law enforcement* nos EUA

Participação em concorrências militares/policiais em outros mercados no mundo





A excelência, força

|solidez|

e o vigor

|pessoas|

são nossas armas para enfrentarmos
os desafios do presente

|mercado|

e do futuro

|inovação|



A excelência, força

|solidez|

e o vigor

|pessoas|

são nossas armas para enfrentarmos os desafios do presente

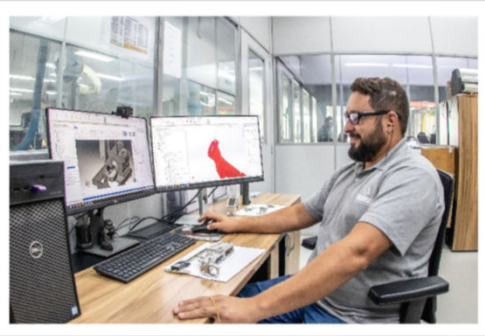
|mercado|

e do futuro

|inovação|

INOVAÇÃO: INVESTIMENTOS PARA EFICIÊNCIA

Renovação e ampliação do mix – maior preço médio



R\$ **582** milhões
em investimentos

Investimentos em tecnologia e automação concluídos

Nos próximos ciclos, os investimentos são de manutenção e operação normal

Investimentos prioritariamente financiados pela linha da Finep para inovação, com juros bastante competitivos

INOVAÇÃO: EFICIÊNCIA OPERACIONAL E QUALIDADE

Processos automatizados



INOVAÇÃO: MATERIAIS, PROCESSOS E PRODUTOS

Uso de materiais inéditos: armas cada vez mais leves e resistentes



>> PRODUTOS COM NOVOS MATERIAIS

R\$ **39,5** milhões em vendas até outubro/23

INOVAÇÃO: MATERIAIS, PROCESSOS E PRODUTOS

Uso de materiais inéditos: armas cada vez mais leves e resistentes



TS9 – TS9C – TH380 – TH380C – GX4 – GX4 CARRY – GX4XL

>> GRAFENO

Pioneira no uso do material em componentes de armas, hoje em uso em mais de 10 modelos Taurus.

>> VENDAS

+ R\$ **25,0** milhões

até outubro/23

INOVAÇÃO: MATERIAIS, PROCESSOS E PRODUTOS

Uso de materiais inéditos: armas cada vez mais leves e resistentes

>> DLC

Tecnologia utilizada na Taurus USA e desenvolvendo parceiros brasileiros para aplicação em peças no Brasil

>> VENDAS

+ R\$ **5,7** milhões
até outubro/23



GX4XL – TS9 RA – TS9 C (não lançada)

INOVAÇÃO: MATERIAIS, PROCESSOS E PRODUTOS

Uso de materiais inéditos: armas cada vez mais leves e resistentes



FZ T4 – CARREGADOR DE POLÍMERO DE FIBRAS LONGAS

>> POLÍMERO DE FIBRAS LONGAS

Parceria com transferência de tecnologia norte-americana

>> VENDAS

+ R\$ **8,8** milhões
até outubro/23

INOVAÇÃO: MATERIAIS, PROCESSOS E PRODUTOS

Uso de materiais inéditos: armas cada vez mais leves e resistentes

>> NIÓBIO

Estudos para aplicação de nano partículas em ligas de metais, polímeros e acabamento superficial de armas

>> PESQUISA E DESENVOLVIMENTO

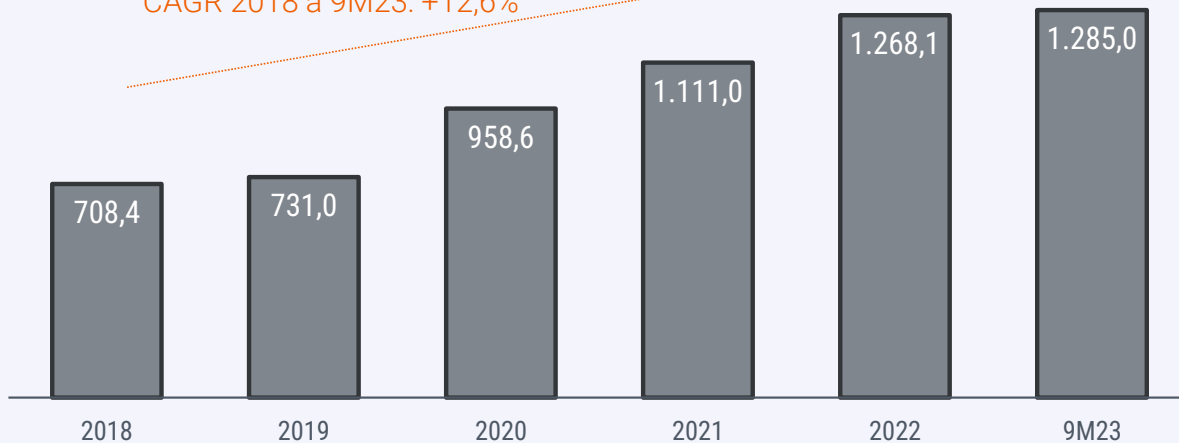


INOVAÇÃO: MATERIAIS, PROCESSOS E PRODUTOS

Cerca de 18,5% da receita de armas nos 9M23 foi proveniente da venda de novos produtos

>> PREÇO MÉDIO DE VENDA DE ARMAS (R\$)

Crescimento médio anual composto
CAGR 2018 a 9M23: +12,6%



INOVAÇÃO: FLEXIBILIDADE DE PRODUÇÃO

Empresa de armas leves que se adapta ao que o mercado demanda

CITE – CRIATIVIDADE E AGILIDADE NO DESENVOLVIMENTO DE PROCESSOS E PRODUTOS

- >> Lançamento de 22 modelos de armas e 4 de supressores entre jan. a set. 2023
- >> TECNOLOGIA INCREMENTAL TAURUS – novo calibre .38 – TPC (Taurus Pistol Caliber), para as plataformas G e GX4 dentro do limite máximo de energia estabelecido.

Lançamento previsto para 2024, quando toda regulamentação e processos estiverem esclarecidas



RT 380 TORO



RT 856 Executive Grade



PT 58 HC
PT 59



Sólidos fundamentos

- >> 84 anos de história e diferentes ciclos
- >> Investimentos realizados
- >> Estrutura de capital sem alavancagem
- >> Remuneração ao acionista
- >> Flexibilidade fabril atendendo a demanda de forma ágil
- >> Menor custo entre fabricantes no mundo

Avenidas de crescimento

- >> EUA: novos produtos e eleições
- >> Índia: JD Taurus
- >> Arábia Saudita
- >> ROW: oportunidades de crescimento
- >> Brasil: demanda reprimida
- >> Inovação: produtos, processos e materiais
- >> M&A e parcerias: análise de oportunidades



EXCELÊNCIA, FORÇA E VIGOR