

# Índice

## 1. Responsáveis pelo formulário

1.0 - Identificação	1
1.1 – Declaração do Diretor Presidente	2
1.2 - Declaração do Diretor de Relações com Investidores	8

## 2. Auditores independentes

2.1 / 2 - Identificação e remuneração	9
2.3 - Outras inf. relev. - Auditores	13

## 3. Informações financ. selecionadas

3.1 - Informações financeiras	14
3.2 - Medições não contábeis	15
3.3 - Eventos subsequentes às DFs	16
3.4 - Política destinação de resultados	17
3.5 - Distribuição de dividendos	23
3.6 - Dividendos-Lucros Retidos/Reservas	24
3.7 - Nível de endividamento	25
3.8 - Obrigações	26
3.9 - Outras inf. relev. - Inf. Financeiras	27

## 4. Fatores de risco

4.1 - Descrição - Fatores de Risco	28
4.2 - Descrição - Riscos de Mercado	37
4.3 - Processos não sigilosos relevantes	39
4.4 - Processos não sigilosos – Adm/Contr/Invest	45
4.5 - Processos sigilosos relevantes	46
4.6 - Processos repetitivos ou conexos	47
4.7 - Outras contingências relevantes	48
4.8 - Regras-país origem/país custodiante	49

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos

5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos	50
5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado	51
5.3 - Descrição - Controles Internos	53
5.4 - Programa de Integridade	63

## Índice

5.5 - Alterações significativas	66
5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e controles internos	68
<b>6. Histórico do emissor</b>	
6.1 / 2 / 4 - Constituição / Prazo / Registro CVM	69
6.3 - Breve histórico	70
6.5 - Pedido de falência ou de recuperação	75
6.6 - Outras inf. relev. - Histórico	76
<b>7. Atividades do emissor</b>	
7.1 - Descrição - atividades emissor/controladas	77
7.1.a - Infs. de sociedade de economia mista	78
7.2 - Inf. sobre segmentos operacionais	79
7.3 - Produção/comercialização/mercados	80
7.4 - Principais clientes	83
7.5 - Efeitos da regulação estatal	84
7.6 - Receitas relevantes no exterior	86
7.7 - Efeitos da regulação estrangeira	87
7.8 - Políticas socioambientais	88
7.9 - Outras inf. relev. - Atividades	89
<b>8. Negócios extraordinários</b>	
8.1 - Aquisição/alienação ativo relevante	90
8.2 - Alterações na condução de negócios	91
8.3 - Contratos relevantes	92
8.4 - Outras inf. Relev. - Negócios extraord.	93
<b>9. Ativos relevantes</b>	
9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante	94
9.1.a - Ativos imobilizados	95
9.1.b - Ativos Intangíveis	96
9.1.c - Participação em sociedades	112
9.2 - Outras inf. relev. - Ativos Relev.	115
<b>10. Comentários dos diretores</b>	
10.1 - Condições financeiras/patrimoniais	116
10.2 - Resultado operacional e financeiro	126

## Índice

10.3 - Efeitos relevantes nas DFs	132
10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases	134
10.5 - Políticas contábeis críticas	135
10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs	141
10.7 - Coment. s/itens não evidenciados	142
10.8 - Plano de Negócios	143
10.9 - Outros fatores com influência relevante	146
<b>11. Projeções</b>	
11.1 - Projeções divulgadas e premissas	147
11.2 - Acompanhamento das projeções	148
<b>12. Assembléia e administração</b>	
12.1 - Estrutura administrativa	149
12.2 - Regras, políticas e práticas em assembléias	155
12.3 - Regras, políticas e práticas do CA	158
12.4 - Cláusula compromissória - resolução de conflitos	159
12.5/6 - Composição e experiência prof. da adm. e do CF	160
12.7/8 - Composição dos comitês	167
12.9 - Relações familiares	169
12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle	170
12.11 - Acordos /Seguros de administradores	179
12.12 - Outras inf. relev. - Assemb. e Adm	180
<b>13. Remuneração dos administradores</b>	
13.1 - Política/prática de remuneração	181
13.2 - Remuneração total por órgão	185
13.3 - Remuneração variável	189
13.4 - Plano de remuneração baseado em ações	191
13.5 - Remuneração baseada em ações	195
13.6 - Opções em aberto	196
13.7 - Opções exercidas e ações entregues	197
13.8 - Precificação das ações/opções	198
13.9 - Participações detidas por órgão	199

## Índice

13.10 - Planos de previdência	200
13.11 - Remuneração máx, mín e média	201
13.12 - Mecanismos remuneração/indenização	202
13.13 - Percentual partes relacionadas na rem.	203
13.14 - Remuneração - outras funções	204
13.15 - Rem. reconhecida - controlador/controlada	205
13.16 - Outras inf. relev. - Remuneração	206
<b>14. Recursos humanos</b>	
14.1 - Descrição dos recursos humanos	207
14.2 - Alterações relevantes-Rec. humanos	208
14.3 - Política remuneração dos empregados	209
14.4 - Relações emissor / sindicatos	211
14.5 - Outras informações relevantes - Recursos humanos	212
<b>15. Controle e grupo econômico</b>	
15.1 / 2 - Posição acionária	213
15.3 - Distribuição de capital	224
15.4 - Organograma dos acionistas e do grupo econômico	225
15.5 - Acordo de Acionistas	227
15.6 - Alterações rel. particip. - controle e Adm	228
15.7 - Principais operações societárias	232
15.8 - Outras informações relevantes - Controle e grupo econômico	234
<b>16. Transações partes relacionadas</b>	
16.1 - Regras, políticas e práticas - Part. Rel.	235
16.2 - Transações com partes relacionadas	237
16.3 - Tratamento de conflitos/Comutatividade	238
16.4 - Outras informações relevantes - Transações com partes relacionadas	239
<b>17. Capital social</b>	
17.1 - Informações - Capital social	240
17.2 - Aumentos do capital social	241
17.3 - Desdobramento, grupamento e bonificação	244
17.4 - Redução do capital social	245
17.5 - Outras inf. relevantes-Capital social	246



## Índice

### 18. Valores mobiliários

18.1 - Direitos das ações	247
18.2 - Regras estatutárias que limitem direito de voto	249
18.3 - Suspensão de direitos patrim./políticos	250
18.4 - Volume/cotação de valores mobiliários	251
18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil	253
18.5.a - Número de Titulares de Valores Mobiliários	255
18.6 - Mercados de negociação no Brasil	256
18.7 - Negociação em mercados estrangeiros	257
18.8 - Títulos emitidos no exterior	258
18.9 - Ofertas públicas de distribuição	259
18.10 - Destinação de recursos de ofertas públicas	260
18.11 - Ofertas públicas de aquisição	261
18.12 - Outras inf. Relev. - Val. Mobiliários	262

### 19. Planos de recompra/tesouraria

19.1 - Descrição - planos de recompra	263
19.2 - Movimentação v.m. em tesouraria	264
19.3 - Outras inf. relev. - recompra/tesouraria	265

### 20. Política de negociação

20.1 - Descrição - Pol. Negociação	266
20.2 - Outras inf.relev - Pol. Negociação	267

### 21. Política de divulgação

21.1 - Normas, regimentos ou procedimentos	268
21.2 - Descrição - Pol. Divulgação	269
21.3 - Responsáveis pela política	270
21.4 - Outras inf.relev - Pol. Divulgação	271

**1. Responsáveis pelo formulário / 1.0 - Identificação****Nome do responsável pelo conteúdo do formulário****Salésio Nuhs****Cargo do responsável**

Diretor Presidente

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário****Sergio Castilho Sgrillo Filho****Cargo do responsável**

Diretor de Relações com Investidores

## 1. Responsáveis pelo formulário / 1.1 – Declaração do Diretor Presidente

### Declaração do Diretor Presidente

#### Para fins do item 1.1. do Formulário de Referência

Eu, **Salesio Nuhs**, CPF 437.953.159-72, brasileiro, casado, industrial, na qualidade de Diretor Presidente da Taurus Armas S.A., companhia aberta de capital autorizado, inscrita no CNPJ nº 92.781.335-02, declaro que:

- (i) Revisei este formulário de referência de 2022;
- (ii) todas as informações contidas neste formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos Artigos. 14 a 19; e
- (iii) o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira da Taurus Armas S.A. e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ele emitidos.

São Leopoldo, 31 de maio de 2022

---

**Salesio Nuhs**

Diretor Presidente

**1. Responsáveis pelo formulário / 1.1 – Declaração do Diretor Presidente****Certificado de Conclusão**

Identificação de envelope: C7D3BF8078CD4CE6B5930C00D8B04E02  
 Assunto: DocuSign: 5862\_TASA\_1.1\_2022\_-\_Declaracao\_Salesio\_ok.docx  
 Envelope fonte:  
 Documentar páginas: 1  
 Certificar páginas: 5  
 Assinatura guiada: Ativado  
 Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado  
 Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Status: Concluído  
 Remetente do envelope:  
 Fernando Araujo de Souza  
 AV SÃO BORJA 2181  
 SÃO LEOPOLDO, SP 93035-411  
 fernando.araujo@taurus.com.br  
 Endereço IP: 179.185.227.158

**Rastreamento de registros**

Status: Original  
 19/05/2022 10:08:03  
 Portador: Fernando Araujo de Souza  
 fernando.araujo@taurus.com.br  
 Local: DocuSign

**Eventos do signatário****Assinatura****Registro de hora e data**

Fernando Araujo de Souza  
 fernando.araujo@taurus.com.br  
 Estagiário Superior  
 Taurus Armas SA  
 Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta  
 (Nenhuma)



Assinado pelo link enviado para  
 fernando.araujo@taurus.com.br  
 Usando endereço IP: 179.185.227.158

Enviado: 19/05/2022 10:09:17  
 Visualizado: 19/05/2022 10:09:25  
 Assinado: 19/05/2022 10:09:33

**Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:**

Não disponível através da DocuSign

Salesio Nuhs  
 salesio.nuhs@taurus.com.br  
 Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta  
 (Nenhuma)

DocuSigned by:  
 Salesio Nuhs  
 8B7B3581D6234D1...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado  
 Assinado pelo link enviado para  
 salesio.nuhs@taurus.com.br  
 Usando endereço IP: 179.185.227.158  
 Assinado com o uso do celular

Enviado: 19/05/2022 10:09:37  
 Visualizado: 19/05/2022 10:15:14  
 Assinado: 19/05/2022 10:15:48

**Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:**

Aceito: 19/05/2022 10:15:14  
 ID: 3f6a2651-2020-44c7-9ee1-d15ac6276fb4

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Ricardo Guimarães Martins ricardo.martins@taurus.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	<b>Copiado</b>	Enviado: 19/05/2022 10:15:50 Visualizado: 19/05/2022 10:35:03
<b>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:</b>		

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
------------------	--------	-------------------------

Aceito: 28/04/2021 13:29:53

ID: a0b1eab3-4a52-443d-a65d-00498376605d

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
-------------------------	------------	-------------------------

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
---------------------	------------	-------------------------

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
-------------------------------	--------	----------------------

Envelope enviado	Com hash/criptografado	19/05/2022 10:09:17
------------------	------------------------	---------------------

Entrega certificada	Segurança verificada	19/05/2022 10:15:14
---------------------	----------------------	---------------------

Assinatura concluída	Segurança verificada	19/05/2022 10:15:48
----------------------	----------------------	---------------------

Concluído	Segurança verificada	19/05/2022 10:15:50
-----------	----------------------	---------------------

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
----------------------	--------	----------------------

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		
--	--	--

## **1. Responsáveis pelo formulário / 1.1 – Declaração do Diretor Presidente**

### **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, TAURUS ARMAS S.A. (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

#### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

#### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

#### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

#### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**

## 1. Responsáveis pelo formulário / 1.1 – Declaração do Diretor Presidente

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

### **How to contact TAURUS ARMAS S.A.:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

### **To advise TAURUS ARMAS S.A. of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [privacy@taurusarmas.com](mailto:privacy@taurusarmas.com) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

### **To request paper copies from TAURUS ARMAS S.A.**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [privacy@taurusarmas.com](mailto:privacy@taurusarmas.com) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number.

### **To withdraw your consent with TAURUS ARMAS S.A.**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

## 1. Responsáveis pelo formulário / 1.1 – Declaração do Diretor Presidente

ii. send us an email to and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. . .

### Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

### Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify TAURUS ARMAS S.A. as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by TAURUS ARMAS S.A. during the course of your relationship with TAURUS ARMAS S.A..



**1. Responsáveis pelo formulário / 1.2 - Declaração do Diretor de Relações com Investidores****Declaração do Diretor Presidente****Para fins do item 1.1. do Formulário de Referência**

Eu, Sergio Castilho Sgrillo Filho, CPF nº 904.896.160-20, brasileiro, casado, administrador, na qualidade de Diretor de Relações com Investidores da Taurus Armas S.A., companhia aberta de capital autorizado, inscrita no CNPJ nº 92.781.335-02, declaro que:

- (i) Revisei este formulário de referência de 2022;
- (ii) todas as informações contidas neste formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos Artigos 14 a 19; e
- (iii) o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira da Taurus Armas S.A. e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ele emitidos.

São Leopoldo, 31 de maio de 2022

---

**Sergio Castilho Sgrillo Filho**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

2. Auditores independentes / 2.1 / 2 - Identificação e remuneração

Possui auditor?	SIM		
Código CVM	418-9		
Tipo auditor	Nacional		
Nome/Razão social	KPMG Auditores Independentes		
CPF/CNPJ	57.755.217/0005-52		
Data Início	15/03/2004		
Descrição do serviço contratado	Auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, com o objetivo de emitir parecer contemplando o balanço patrimonial e as respectivas demonstrações de resultado, das mutações do patrimônio líquido, do fluxo de caixa e do valor adicionado, através de revisões trimestrais e anuais.		
Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço	R\$ 155.000,00 (cento e cinquenta e cinco mil reais)		
Justificativa da substituição	Rodízio obrigatório		
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor	Não houve discordância da justificativa do emissor		
Nome responsável técnico		CPF	Endereço
Pedro Jaime Cervatti	30/06/2009	655.644.058-20	Av. Borges de Medeiros, 2233, 8. andar, Centro, Porto Alegre, RS, Brasil, CEP 90110-150, Telefone (51) 33036000, Fax (51) 33033001, e-mail: pcervatti@kpmg.com.br

Possui auditor?	SIM
Código CVM	471-5
Tipo auditor	Nacional
Nome/Razão social	Ernst & Young Auditores Independentes S/S
CPF/CNPJ	61.366.936/0001-25
Data Início	18/04/2012
Descrição do serviço contratado	Serviços relacionados à auditoria externa durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, não tendo realizado quaisquer outros trabalhos à Companhia e/ou às suas controladas, exceto pelos procedimentos necessários e adicionais relativos ao refazimento das Demonstrações Financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2012 para reapresentação espontânea.
Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço	R\$ 1.060.619,35
Justificativa da substituição	Promover o rodízio saudável do processo, gerenciar custos e promover o alinhamento com a mesma empresa de auditoria externa do acionista controlador da Companhia, dentro das melhores práticas de governança corporativa.
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor	Não houve discordância da justificativa do emissor

Nome responsável técnico		CPF	Endereço
Luis Carlos de Souza	18/04/2012	612.539.289-91	Rua Mostardeiro, 322, 10 andar, Moinhos de Vento, Porto Alegre, RS, Brasil, CEP 90430-000, Telefone (051) 32045500, Fax (051) 32045699, e-mail: luis.c.souza@br.ey.com
AMÉRICO FRANKLIN FERREIRA NETO	01/04/2014	045.379.898-58	Av. Mostardeiro, 322, 10 andar, Moinhos de Vento, Porto Alegre, RS, Brasil, CEP 90430-000, Telefone (51) 32045500, Fax (51) 32055699, e-mail: americo.f.neto@br.ey.com

Possui auditor?	SIM
Código CVM	418-9
Tipo auditor	Nacional
Nome/Razão social	KPMG Auditores Independentes
CPF/CNPJ	57.755.217/0005-52
Data início	31/03/2015
Descrição do serviço contratado	Serviço de auditoria externa relacionado ao exame das demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas referentes ao(s) exercício(s) de 2016, 2017 e 2018 e revisão especial das informações trimestrais (ITR) de tal(tais) exercício (s). Serviço de consultoria tributária (compliance tributário) no Brasil e nos Estados Unidos e diagnóstico sobre os possíveis impactos de novos pronunciamentos contábeis, a partir de contratos firmados em 2018.
Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço	Auditoria das demonstrações financeiras anuais e revisão especial das demonstrações trimestrais (ITR): R\$ 634.006,00 Serviço de consultoria tributária (compliance tributário) no Brasil e nos Estados Unidos e diagnóstico sobre os possíveis impactos de novos pronunciamentos contábeis: R\$ 638.660,00
Justificativa da substituição	Não houve substituição em 2018
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor	Não se aplica

Nome responsável técnico		CPF	Endereço
CRISTIANO JARDIM SEGUECIO	31/03/2015	929.772.190-72	Av. Borges de Medeiros, 2233, 8. andar, Centro, Porto Alegre, RS, Brasil, CEP 90110-150, Telefone (51) 33036000, Fax (51) 33036001, e-mail: cseguecio@kpmg.com.br

<b>Possui auditor?</b>	SIM
<b>Código CVM</b>	385-9
<b>Tipo auditor</b>	Nacional
<b>Nome/Razão social</b>	Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes
<b>CPF/CNPJ</b>	49.928.567/0010-02
<b>Data Início</b>	07/05/2020
<b>Descrição do serviço contratado</b>	Serviço de auditoria externa relacionado ao exame das demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas referentes os exercícios com encerramento em 31 de dezembro de 2020, 2021 e 2022 e revisão especial das informações trimestrais (ITR) de tais exercícios. Auditoria das demonstrações financeiras consolidadas da controlada Taurus Holdings, Inc, efetuada pela firma-membro da Deloitte nos Estados Unidos da América, expressas em USD, elaboradas de acordo com as práticas contábeis geralmente aceitas nos Estados Unidos (USGAAP), para os exercícios com encerramento em 31 de dezembro de 2020, 2021 e 2022. Como parte desse trabalho, também será efetuada revisão de compliance tributário.
<b>Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço</b>	Auditoria externa relacionados ao exame das demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas referentes ao exercício de 2021 e revisão especial das informações trimestrais (ITR) do exercício: R\$ 892,1 mil. Auditoria das demonstrações financeiras da controlada Taurus Holdings, Inc, efetuada pela firma-membro da Deloitte nos Estados Unidos, expressas em USD, elaboradas de acordo com as práticas contábeis geralmente aceitas nos Estados Unidos (USGAAP): USD 162,5 mil. Revisões de impostos e de determinadas operações à luz da legislação tributária (compliance tributário) e societária, além de outras assegurações: R\$ 162,9 mil (aproximadamente 15% da remuneração global dos serviços prestados pela auditoria externa).
<b>Justificativa da substituição</b>	Rodízio de Auditores, conforme Instrução CVM 308/99 e suas alterações.
<b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor</b>	Não houve discordância

Nome responsável técnico		CPF	Endereço
Otávio Ramos Pereira	19/04/2021	736.380.800-72	Av. Carlos Gomes, 222, 2º andar, Boa vista, Porto Alegre, RS, Brasil, CEP 90480-000, Telefone (51) 33278800, Fax (51) 33278800, e-mail: opereira@deloitte.com

## **2. Auditores independentes / 2.3 - Outras inf. relev. - Auditores**

Todas as informações relevantes foram divulgadas nos itens anteriores.

**3. Informações financ. selecionadas / 3.1 - Informações financeiras - Consolidado**

<b>(Reais Unidade)</b>	<b>Exercício social (31/12/2021)</b>	<b>Exercício social (31/12/2020)</b>	<b>Exercício social (31/12/2019)</b>
Patrimônio Líquido	757.047.000,00	42.269.000,00	-304.621.000,00
Ativo Total	2.084.720.000,00	1.460.650.000,00	1.066.440.000,00
Rec. Liq./Rec. Intermed. Fin./Prem. Seg. Ganhos	2.093.620.000,00	1.859.340.000,00	999.581.000,00
Resultado Bruto	1.317.756.000,00	787.721.000,00	340.629.000,00
Resultado Líquido	635.060.000,00	263.603.000,00	43.426.000,00
Número de Ações, Ex-Tesouraria Unidade	117.110.796	96.129.483	88.464.333
Valor Patrimonial da Ação (Reais Unidade)	6,464366	0,439709	-3,443433
Resultado Básico por Ação	5,377330	2,742170	0,514200
Resultado Diluído por Ação	5,38	2,74	0,49

### 3. Informações financ. selecionadas / 3.2 - Medições não contábeis

**3.2 - Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve**

**a) informar o valor das medições não contábeis**

**b) fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas**

A partir de janeiro de 2021, de acordo com as normas contábeis, os resultados da operação de capacetes voltaram a ser consolidados no resultado da Taurus. No decorrer dos dois últimos exercícios – 2020 e 2019 – o resultado líquido dessa operação foi apresentado na linha de “Resultado líquido de operações descontinuadas”. Tendo em vista a alteração do padrão de contabilização e de modo a manter a adequada comparação, também os dados de 2020 apresentados nesse Relatório consideram a consolidação da operação de capacetes no Demonstrativo de Resultados.

R\$ milhões	2021	2020	2019*
Receita operacional líquida	2.740,5	1.859,3	999,6
Custo dos produtos vendidos	-1.422,7	-1.071,6	-659,0
Lucro bruto	1.317,8	787,7	340,6
Despesas operacionais	-344,2	-342,6	235,0
Exclusão do resultado da equivalência patrimonial	0,5	0,0	0,0
Inclusão de depreciação e amortização	28,8	29,3	22,3
<b>Ebitda</b>	<b>1.002,9</b>	<b>474,4</b>	<b>128,0</b>
<i>Margem Ebitda</i>	<i>36,6%</i>	<i>25,5%</i>	<i>12,8%</i>
Despesas extraordinárias relacionadas ao Covid-19	3,9	4,8	-
<b>Ebitda ajustado</b>	<b>1.006,8</b>	<b>479,2</b>	<b>128,0</b>
<i>Margem Ebitda ajustada</i>	<i>36,7%</i>	<i>25,8%</i>	<i>12,8%</i>

2019\* Não consolida a operação de capacetes.

No Relatório da Administração que acompanha as Demonstrações Financeiras, assim como em relatórios trimestrais de resultados, a Companhia divulga o indicador conhecido como Ebitda, sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização – Lajida em português. Tal indicador não é uma medida financeira segundo o BR GAAP, as Normas Internacionais de Contabilidade ou o IFRS e não deve ser considerado isoladamente como medida de desempenho operacional ou alternativa ao fluxo de caixa operacional como medida de liquidez. O Ebitda é uma medida gerencial, apresentado de forma a oferecer informações adicionais sobre a geração operacional de caixa. Outras empresas podem calcular o Ebitda ou Lajida de maneira diferente da aqui apresentada.

A tabela acima demonstra, a partir de dados das demonstrações do resultado, como foi calculado o Ebitda, o Ebitda Ajustado de 2021 e 2020, que desconsidera despesas extraordinárias relacionadas à pandemia de Covid-19, e suas margens sobre a receita operacional líquida.

O indicador é utilizado como medida adicional para avaliação do desempenho e da geração operacional de caixa, considerando exclusivamente as atividades operacionais, uma vez que, a partir do valor do resultado antes do resultado financeiro e dos tributos, acrescenta também o valor referente à depreciação e à amortização.

**c) explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações**

A Companhia utiliza o Ebitda como medida do desempenho operacional. Entendemos que esse indicador representa medida adequada com relação à capacidade de gerar recursos a partir das atividades operacionais da Companhia, sem considerar os impactos das operações financeiras, do pagamento de impostos e dos ajustes contábeis. O indicador é também amplamente utilizado por investidores e analistas para avaliar o desempenho das operações e comparar o desempenho entre diferentes Companhias, ainda que não represente a real geração de caixa da Companhia e, portanto, não deve ser usado como tal.



### 3. Informações financ. selecionadas / 3.3 - Eventos subsequentes às DFs

#### 3.3 - Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente

Proposta de pagamento de dividendos aos acionistas

O plano estratégico adotado pela atual gestão tinha como um dos seus objetivos voltar a remunerar os acionistas da Companhia. Com o crescimento dos negócios e os fortes indicadores operacionais e financeiros alcançados, todas as etapas necessárias para isso foram sendo cumpridas, incluindo a reversão do Patrimônio Líquido negativo obtida em 2020. Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30/11/2021, foi aprovada a operação de cunho contábil de redução do capital social em R\$ 370,9 milhões para absorção parcial do saldo de prejuízos acumulados registrados nas Demonstrações Financeiras de 31/12/2020. Com o lucro líquido de R\$ 635,1 milhões apurado no balanço encerrado em 31/12/2021, o saldo remanescente de prejuízos acumulados de R\$ 333,7 milhões foi integralmente eliminado.

Com isso, o Conselho de Administração aprovou a proposta, a ser apresentada em assembleia geral ordinária de acionistas em 19/4/2022, de pagamento de dividendos conforme demonstrado a seguir:

Proposta da Administração para destinação do lucro líquido	R\$ mil
Prejuízos acumulados nas Demonstrações Financeiras do exercício de 2020	704.721
(-) Redução de capital com absorção de prejuízos acumulados (AGE 30/11/2021)	370.965
Prejuízos acumulados após redução de capital	333.756
<b>Lucro líquido do exercício de 2021</b>	<b>635.060</b>
(-) Prejuízos acumulados de exercícios anteriores	333.756
Lucro líquido após a absorção de prejuízos acumulados	301.304
(-) Reserva legal (5% do lucro líquido)	15.065
(+) Ajuste da avaliação patrimonial	632
(-) Constituição de reserva de incentivos fiscais	92.587
Lucro líquido ajustado	194.284
Dividendos obrigatórios (35% do lucro líquido ajustado)	68.000
Dividendos adicionais propostos (65% do lucro líquido ajustado)	126.284
<b>Dividendos totais propostos</b>	<b>194.284</b>
<b>Dividendos por ação (ON/PN)*</b>	<b>R\$</b>
Dividendos obrigatórios	0,58
Dividendos adicionais propostos	1,07
<b>Total de dividendos por ação</b>	<b>1,65</b>

\* O valor dos dividendos por ação está sujeito a alteração em função do exercício dos bônus de subscrição

**3. Informações financ. selecionadas / 3.4 - Política destinação de resultados****3.4 - Descrever a política de destinação dos resultados dos 3 últimos exercícios sociais, indicando**

	2021	2020	2019
<b>a. Regras sobre Retenção de Lucros</b>	<p>De acordo com o Estatuto Social da Companhia - nos artigos descritos abaixo, as regras sobre retenção de lucros são:</p> <p>Artigo 38 - Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados, se houver, e a provisão para o imposto de renda.</p> <p>Artigo 39 - Feitas as deduções referidas no Artigo 38 supra, por deliberação do Conselho de Administração, observada a legislação societária, poderá ser destacada uma participação aos administradores, em montante equivalente a até 10% (dez por cento) dos lucros remanescentes, a qual não poderá ultrapassar a sua remuneração global anual.</p> <p>Parágrafo 1º - Os administradores somente farão jus à participação nos lucros do exercício social em relação ao qual for atribuído aos acionistas o dividendo obrigatório de que trata o Parágrafo 1º do Artigo 38 deste Estatuto Social.</p> <p>Parágrafo 2º - A participação atribuída aos administradores, nos termos deste Artigo, será rateada entre seus membros, por deliberação do Conselho de Administração.</p> <p>Parágrafo 3º - O disposto neste artigo não se aplica à remuneração aos administradores, fixa ou variável, aprovada em plano de</p>	<p>De acordo com o Estatuto Social da Companhia - nos artigos descritos abaixo, as regras sobre retenção de lucros são:</p> <p>Artigo 38 - Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados, se houver, e a provisão para o imposto de renda.</p> <p>Artigo 39 - Feitas as deduções referidas no Artigo 38 supra, por deliberação do Conselho de Administração, observada a legislação societária, poderá ser destacada uma participação aos administradores, em montante equivalente a até 10% (dez por cento) dos lucros remanescentes, a qual não poderá ultrapassar a sua remuneração global anual.</p> <p>Parágrafo 1º - Os administradores somente farão jus à participação nos lucros do exercício social em relação ao qual for atribuído aos acionistas o dividendo obrigatório de que trata o Parágrafo 1º do Artigo 38 deste Estatuto Social.</p> <p>Parágrafo 2º - A participação atribuída aos administradores, nos termos deste Artigo, será rateada entre seus membros, por deliberação do Conselho de Administração.</p> <p>Parágrafo 3º - O disposto neste artigo não se aplica à remuneração aos administradores, fixa ou variável, aprovada em plano de</p>	<p>De acordo com o Estatuto Social da Companhia - nos artigos descritos abaixo, as regras sobre retenção de lucros são:</p> <p>Artigo 36 - Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados, se houver, e a provisão para o imposto de renda.</p> <p>Artigo 37 - Feitas as deduções referidas no Artigo 36 supra, por deliberação do Conselho de Administração, observada a legislação societária, poderá ser destacada uma participação aos administradores, em montante equivalente a até 10% (dez por cento) dos lucros remanescentes, a qual não poderá ultrapassar a sua remuneração global anual.</p> <p>Parágrafo 1º - Os administradores somente farão jus à participação nos lucros do exercício social em relação ao qual for atribuído aos acionistas o dividendo obrigatório de que trata o Parágrafo 1º do Artigo 38 deste Estatuto Social.</p> <p>Parágrafo 2º - A participação atribuída aos administradores, nos termos deste Artigo, será rateada entre seus membros, por deliberação do Conselho de Administração.</p> <p>Parágrafo 3º - O disposto neste artigo não se aplica à remuneração aos administradores, fixa ou variável, aprovada em plano de</p>

**3. Informações financ. selecionadas / 3.4 - Política destinação de resultados**

<p>incentivo, estímulo ou participação, que venha a ser definida pelo Com/selho de Administração, conforme orçamento de remuneração global aprovado em Assembleia Geral.</p> <p>Artigo 40 - O lucro líquido resultante, após as deduções de que tratam os Artigos 38 e 39 deste Estatuto Social, será diminuído ou acrescido dos seguintes valores, nos precisos termos do Artigo 202, inciso I, combinado com os artigos 195 e 195-A, todos da Lei nº 6.404/76:</p> <p>I. 5% (cinco por cento) destinados à reserva legal;</p> <p>II. importância destinada à formação da reserva para contingências e reversão da mesma reserva formada em exercícios anteriores; e</p> <p>III. importância destinada para formação da reserva de incentivos fiscais.</p> <p>Parágrafo 1º - Do lucro líquido ajustado nos termos do caput deste Artigo, será distribuída aos acionistas, a título de dividendo, quantia não inferior a 35% (trinta e cinco por cento).</p> <p>Parágrafo 2º - No exercício em que o montante do dividendo obrigatório, referido no Parágrafo 1º, ultrapassar a parcela realizada do lucro líquido do exercício, a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos da administração, destinar o excesso à constituição de reserva de lucros a realizar.</p>	<p>incentivo, estímulo ou participação, que venha a ser definida pelo Com/selho de Administração, conforme orçamento de remuneração global aprovado em Assembleia Geral.</p> <p>Artigo 40 - O lucro líquido resultante, após as deduções de que tratam os Artigos 38 e 39 deste Estatuto Social, será diminuído ou acrescido dos seguintes valores, nos precisos termos do Artigo 202, inciso I, combinado com os artigos 195 e 195-A, todos da Lei nº 6.404/76:</p> <p>I. 5% (cinco por cento) destinados à reserva legal;</p> <p>II. importância destinada à formação da reserva para contingências e reversão da mesma reserva formada em exercícios anteriores; e</p> <p>III. importância destinada para formação da reserva de incentivos fiscais.</p> <p>Parágrafo 1º - Do lucro líquido ajustado nos termos do caput deste Artigo, será distribuída aos acionistas, a título de dividendo, quantia não inferior a 35% (trinta e cinco por cento).</p> <p>Parágrafo 2º - No exercício em que o montante do dividendo obrigatório, referido no Parágrafo 1º, ultrapassar a parcela realizada do lucro líquido do exercício, a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos da administração, destinar o excesso à constituição de reserva de lucros a realizar.</p>	<p>incentivo, estímulo ou participação, que venha a ser definida pelo Com/selho de Administração, conforme orçamento de remuneração global aprovado em Assembleia Geral.</p> <p>Artigo 38 - O lucro líquido resultante, após as deduções de que tratam os Artigos 36 e 37 deste Estatuto Social, será diminuído ou acrescido dos seguintes valores, nos precisos termos do Artigo 202, inciso I, combinado com os artigos 195 e 195-A, todos da Lei nº 6.404/76:</p> <p>I. 5% (cinco por cento) destinados à reserva legal;</p> <p>II. importância destinada à formação da reserva para contingências e reversão da mesma reserva formada em exercícios anteriores; e</p> <p>III. importância destinada para formação da reserva de incentivos fiscais.</p> <p>Parágrafo 1º - Do lucro líquido ajustado nos termos do caput deste Artigo, será distribuída aos acionistas, a título de dividendo, quantia não inferior a 35% (trinta e cinco por cento).</p> <p>Parágrafo 2º - No exercício em que o montante do dividendo obrigatório, referido no Parágrafo 1º, ultrapassar a parcela realizada do lucro líquido do exercício, a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos da administração, destinar o excesso à constituição de reserva de lucros a realizar.</p>
--	--	--

**3. Informações financ. selecionadas / 3.4 - Política destinação de resultados**

	<p>Parágrafo 3º – Os lucros registrados na reserva de lucros a realizar, quando realizados e se não tiverem sido absorvidos por prejuízos de exercícios subsequentes, deverão ser acrescidos ao primeiro dividendo declarado após a realização.</p> <p>Artigo 41 - A parcela dos lucros que ainda remanescer após as deduções previstas nos artigos anteriores poderá ser transferida a uma Reserva de Lucros para Expansão, desde que justificada em orçamento de capital proposto pelo Conselho de Administração e aprovado pela Assembleia Geral.</p> <p>Parágrafo Único - O saldo dessa reserva, em conjunto com as demais reservas de lucros, exceto as para contingências, de incentivos fiscais e de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o valor do capital social realizado. Atingido esse limite, a Assembleia deverá destinar o excesso à integralização ou aumento do capital social, ou à distribuição de dividendos.</p> <p>Artigo 42 - Quando declarados dividendos trimestrais ou semestrais, em percentual não inferior ao obrigatório, o Conselho de Administração poderá autorizar, ad referendum da Assembleia Geral, participação proporcional aos administradores, obedecidos os limites legais</p>	<p>Parágrafo 3º – Os lucros registrados na reserva de lucros a realizar, quando realizados e se não tiverem sido absorvidos por prejuízos de exercícios subsequentes, deverão ser acrescidos ao primeiro dividendo declarado após a realização.</p> <p>Artigo 41 - A parcela dos lucros que ainda remanescer após as deduções previstas nos artigos anteriores poderá ser transferida a uma Reserva de Lucros para Expansão, desde que justificada em orçamento de capital proposto pelo Conselho de Administração e aprovado pela Assembleia Geral.</p> <p>Parágrafo Único - O saldo dessa reserva, em conjunto com as demais reservas de lucros, exceto as para contingências, de incentivos fiscais e de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o valor do capital social realizado. Atingido esse limite, a Assembleia deverá destinar o excesso à integralização ou aumento do capital social, ou à distribuição de dividendos.</p> <p>Artigo 42 - Quando declarados dividendos trimestrais ou semestrais, em percentual não inferior ao obrigatório, o Conselho de Administração poderá autorizar, ad referendum da Assembleia Geral, participação proporcional aos administradores, obedecidos os limites legais</p>	<p>Parágrafo 3º – Os lucros registrados na reserva de lucros a realizar, quando realizados e se não tiverem sido absorvidos por prejuízos de exercícios subsequentes, deverão ser acrescidos ao primeiro dividendo declarado após a realização.</p> <p>Artigo 39 - A parcela dos lucros que ainda remanescer após as deduções previstas nos artigos anteriores poderá ser transferida a uma Reserva de Lucros para Expansão, desde que justificada em orçamento de capital proposto pelo Conselho de Administração e aprovado pela Assembleia Geral.</p> <p>Parágrafo Único - O saldo dessa reserva, em conjunto com as demais reservas de lucros, exceto as para contingências, de incentivos fiscais e de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o valor do capital social realizado. Atingido esse limite, a Assembleia deverá destinar o excesso à integralização ou aumento do capital social, ou à distribuição de dividendos.</p> <p>Artigo 40 - Quando declarados dividendos trimestrais ou semestrais, em percentual não inferior ao obrigatório, o Conselho de Administração poderá autorizar, ad referendum da Assembleia Geral, participação proporcional aos administradores, obedecidos os limites legais</p>
<b>b. Regras sobre distribuição de dividendos</b>	De acordo com o Estatuto Social da Companhia consolidado a distribuição a título de dividendo aos acionistas é em quantia não inferior a 35% (trinta e cinco por cento) do	De acordo com o Estatuto Social da Companhia consolidado a distribuição a título de dividendo aos acionistas é em quantia não inferior a 35% (trinta e cinco por cento) do	De acordo com o Estatuto Social da Companhia consolidado a distribuição a título de dividendo aos acionistas é em quantia não inferior a 35% (trinta e cinco por cento) do

**3. Informações financ. selecionadas / 3.4 - Política destinação de resultados**

	lucro líquido ajustado (distribuível) na forma do art. 40 Parágrafo 1º e a Companhia poderá, ainda, pagar juros sobre o capital próprio, na forma e limites da legislação aplicável	lucro líquido ajustado (distribuível) na forma do art. 40 Parágrafo 1º e a Companhia poderá, ainda, pagar juros sobre o capital próprio, na forma e limites da legislação aplicável	lucro líquido ajustado (distribuível) na forma do art. 38 Parágrafo 1º e a Companhia poderá, ainda, pagar juros sobre o capital próprio, na forma e limites da legislação aplicável
<b>c. Periodicidade das distribuições de dividendos</b>	<p>De acordo com o Estatuto Social da Companhia, a periodicidade das distribuições de dividendos é definida abaixo:</p> <p>Artigo 37 - O exercício social tem início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano. Ao final de cada exercício social serão levantadas as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo, a serem apresentadas ao Conselho de Administração e à Assembleia Geral dos acionistas.</p> <p>Parágrafo 1º - Juntamente com as demonstrações financeiras do exercício, o Conselho de Administração apresentará à Assembleia Geral Ordinária proposta sobre a destinação a ser dada ao lucro líquido, em observância do disposto neste Estatuto Social e na legislação aplicável</p> <p>Parágrafo 2º - O Conselho de Administração poderá determinar o levantamento de balancetes a qualquer tempo, respeitados os preceitos legais, e aprovar a distribuição de dividendos intercalares com base nos lucros apurados. A qualquer tempo, o Conselho de Administração também poderá deliberar a distribuição de dividendos intermediários, a conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual.</p>	<p>De acordo com o Estatuto Social da Companhia, a periodicidade das distribuições de dividendos é definida abaixo:</p> <p>Artigo 37 - O exercício social tem início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano. Ao final de cada exercício social serão levantadas as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo, a serem apresentadas ao Conselho de Administração e à Assembleia Geral dos acionistas.</p> <p>Parágrafo 1º - Juntamente com as demonstrações financeiras do exercício, o Conselho de Administração apresentará à Assembleia Geral Ordinária proposta sobre a destinação a ser dada ao lucro líquido, em observância do disposto neste Estatuto Social e na legislação aplicável</p> <p>Parágrafo 2º - O Conselho de Administração poderá determinar o levantamento de balancetes a qualquer tempo, respeitados os preceitos legais, e aprovar a distribuição de dividendos intercalares com base nos lucros apurados. A qualquer tempo, o Conselho de Administração também poderá deliberar a distribuição de dividendos intermediários, a conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual.</p>	<p>De acordo com o Estatuto Social da Companhia, a periodicidade das distribuições de dividendos é definida abaixo:</p> <p>Artigo 35 - O exercício social tem início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano. Ao final de cada exercício social serão levantadas as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo, a serem apresentadas ao Conselho de Administração e à Assembleia Geral dos acionistas.</p> <p>Parágrafo 1º - Juntamente com as demonstrações financeiras do exercício, o Conselho de Administração apresentará à Assembleia Geral Ordinária proposta sobre a destinação a ser dada ao lucro líquido, em observância do disposto neste Estatuto Social e na legislação aplicável</p> <p>Parágrafo 2º - O Conselho de Administração poderá determinar o levantamento de balancetes a qualquer tempo, respeitados os preceitos legais, e aprovar a distribuição de dividendos intercalares com base nos lucros apurados. A qualquer tempo, o Conselho de Administração também poderá deliberar a distribuição de dividendos intermediários, a conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual.</p>

**3. Informações financ. selecionadas / 3.4 - Política destinação de resultados**

	<p>Parágrafo 3º - A Companhia poderá, ainda, pagar juros sobre o capital próprio, na forma e limites da legislação aplicável.</p> <p>Parágrafo 4º - Os dividendos intermediários, intercalares e os juros sobre o capital próprio declarados em cada exercício social serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório do resultado do exercício social em que forem distribuídos, nos termos do Artigo 38.</p>	<p>Parágrafo 3º - A Companhia poderá, ainda, pagar juros sobre o capital próprio, na forma e limites da legislação aplicável.</p> <p>Parágrafo 4º - Os dividendos intermediários, intercalares e os juros sobre o capital próprio declarados em cada exercício social serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório do resultado do exercício social em que forem distribuídos, nos termos do Artigo 38.</p>	<p>Parágrafo 3º - A Companhia poderá, ainda, pagar juros sobre o capital próprio, na forma e limites da legislação aplicável.</p> <p>Parágrafo 4º - Os dividendos intermediários, intercalares e os juros sobre o capital próprio declarados em cada exercício social serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório do resultado do exercício social em que forem distribuídos, nos termos do Artigo 38</p>
<p><b>d. Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais</b></p>	<p>Além do previsto no Estatuto Social e na legislação em vigor, existem restrições no Instrumento Particular de Escritura Pública para a 2ª emissão de debêntures simples, emitidas em 6 de setembro de 2011, no montante de R\$ 50 milhões, com o seguinte teor:</p> <p>O instrumento prevê o vencimento antecipado de todas as obrigações objeto da escritura em determinadas circunstâncias, dentre as quais destacam-se: redução do capital social da Companhia e/ou da sua controladora, distribuição de dividendos, pagamento de juros sobre o capital próprio ou a realização de quaisquer outros pagamentos aos acionistas pela Companhia e/ou sua controladora em caso de mora com qualquer das obrigações, redução de capital social da Companhia e/ou da Polimetal, realização pela Companhia ou pelas garantidoras de qualquer tipo de venda ou transferência de ativos que tenha impacto igual ou superior a 15% do ativo consolidado da Companhia ou igual ou superior a 20% da receita bruta consolidada da Companhia.</p>	<p>Além do previsto no Estatuto Social e na legislação em vigor, existem restrições no Instrumento Particular de Escritura Pública para a 2ª emissão de debêntures simples, emitidas em 6 de setembro de 2011, no montante de R\$ 50 milhões, com o seguinte teor:</p> <p>O instrumento prevê o vencimento antecipado de todas as obrigações objeto da escritura em determinadas circunstâncias, dentre as quais destacam-se: redução do capital social da Companhia e/ou da sua controladora, distribuição de dividendos, pagamento de juros sobre o capital próprio ou a realização de quaisquer outros pagamentos aos acionistas pela Companhia e/ou sua controladora em caso de mora com qualquer das obrigações, redução de capital social da Companhia e/ou da Polimetal, realização pela Companhia ou pelas garantidoras de qualquer tipo de venda ou transferência de ativos que tenha impacto igual ou superior a 15% do ativo consolidado da Companhia ou igual ou superior a 20% da receita bruta consolidada da Companhia.</p>	<p>Além do previsto no Estatuto Social e na legislação em vigor, existem restrições no Instrumento Particular de Escritura Pública para a 2ª emissão de debêntures simples, emitidas em 6 de setembro de 2011, no montante de R\$ 50 milhões, com o seguinte teor:</p> <p>O instrumento prevê o vencimento antecipado de todas as obrigações objeto da escritura em determinadas circunstâncias, dentre as quais destacam-se: redução do capital social da Companhia e/ou da sua controladora, distribuição de dividendos, pagamento de juros sobre o capital próprio ou a realização de quaisquer outros pagamentos aos acionistas pela Companhia e/ou sua controladora em caso de mora com qualquer das obrigações, redução de capital social da Companhia e/ou da Polimetal, realização pela Companhia ou pelas garantidoras de qualquer tipo de venda ou transferência de ativos que tenha impacto igual ou superior a 15% do ativo consolidado da Companhia ou igual ou superior a 20% da receita bruta consolidada da Companhia.</p>

3. Informações financ. selecionadas / 3.4 - Política destinação de resultados

e. se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informando órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado	Não há uma política de destinação de resultado específica formalmente aprovada, sendo as práticas sobre o tema definidas pelo Estatuto Social da Companhia, conforme informações apresentadas nos subitens anteriores.	Não há uma política de destinação de resultado específica formalmente aprovada, sendo as práticas sobre o tema definidas pelo Estatuto Social da Companhia, conforme informações apresentadas nos subitens anteriores.	Não há uma política de destinação de resultado específica formalmente aprovada, sendo as práticas sobre o tema definidas pelo Estatuto Social da Companhia, conforme informações apresentadas nos subitens anteriores.
---	--	--	--

3. Informações financ. selecionadas / 3.5 - Distribuição de dividendos

(Reais Unidade)	Últ. Inf. Contábil 01/01/2022	Exercício social 31/12/2021	Exercício social 31/12/2020	Exercício social 31/12/2019
Lucro líquido ajustado		194.283.804,47	0,00	0,00
Dividendo distribuído em relação ao lucro líquido ajustado (%)		100,000000	0,000000	0,000000
Taxa de retorno em relação ao patrimônio líquido do emissor (%)		83,886525	623,631976	0,000000
Dividendo distribuído total		194.283.804,47	0,00	0,00
Lucro líquido retido		0,00	263.603.000,00	43.426.000,00
Data da aprovação da retenção		19/04/2022	26/04/2021	30/04/2020

Lucro líquido retido	Montante	Pagamento dividendo	Montante	Pagamento dividendo	Montante	Pagamento dividendo	Montante	Pagamento dividendo
Dividendo Obrigatório								
Ordinária			26.405.452,21	29/04/2022				
Preferencial			41.593.879,35	29/04/2022				
Outros								
Ordinária			49.038.696,97	29/04/2022				
Preferencial			77.245.775,94	29/04/2022				
					0,00		0,00	



**3. Informações financ. selecionadas / 3.6 - Dividendos-Lucros Retidos/Reservas**

**3.6. Informar se, nos 3 últimos exercícios sociais, foram declarados dividendos a conta de lucros retidos ou reservas constituídas em exercícios sociais anteriores**

Nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019 não foram declarados dividendos ou juros sobre capital próprio que tenham sido distribuídos a conta de lucros retidos ou de reservas constituídas em exercícios sociais anteriores.

3. Informações financ. selecionadas / 3.7 - Nível de endividamento

Exercício Social	Soma do Passivo Circulante e Não Circulante	Tipo de índice	Índice de endividamento	Descrição e motivo da utilização de outro índice
31/12/2021	1.336.573.000,00	Índice de Endividamento	1,76550861	

3. Informações financ. selecionadas / 3.8 - Obrigações

Exercício social (31/12/2021)							
Tipo de Obrigação	Tipo de Garantia	Descrever outras garantias ou privilégios	Inferior a um ano	Um a três anos	Três a cinco anos	Superior a cinco anos	Total
Títulos de dívida	Garantia Real		7.961.000,00	0,00	0,00	0,00	7.961.000,00
Empréstimo	Garantia Real		219.185.000,00	0,00	0,00	0,00	219.185.000,00
Empréstimo	Quirografárias		162.986.000,00	145.293.000,00	0,00	0,00	308.279.000,00
Total			390.132.000,00	145.293.000,00	0,00	0,00	535.425.000,00
Observação							

### 3. Informações financ. selecionadas / 3.9 - Outras inf. relev. - Inf. Financeiras

#### 3.9. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Em 25 de junho de 2020, o Conselho de Administração autorizou a assinatura de *Waiver* com o Sindicato de bancos credores, prorrogando o pagamento de parcela do principal da dívida da Companhia com vencimento original em junho de 2020, para até o dia 31 de agosto do mesmo ano. Durante esse período, foi feita a repactuação dos termos do contrato assinado em 2018, alinhando ao momento de pandemia e suas consequências na economia mundial. No aditivo, o montante de parcelas de principal a serem pagas foi diluído em parcelas mensais.

Em 10 de agosto de 2020, foram assinados os aditivos contratuais referentes aos novos termos e condições para o pagamento das obrigações assumidas perante o Sindicato dos bancos credores. Além do reescalonamento do pagamento do principal acima citado, que seriam 15,07%, passaram a ser 0,29%, e a parcela de dezembro de 2022 passou de 63,81%, para 60,00%. Esses dois ajustes foram diluídos entre as prestações de junho de 2020 e novembro de 2022. Houve incremento de 0,50% ao ano prospectivo na taxa do Spread Bancário. Quanto às garantias reais, foi acrescido o penhor das ações da Taurus USA.

Em 27 de Setembro de 2021 foram assinados aditivos contratuais referentes aos novos termos e condições assumidas entre a Companhia e o Sindicato de Bancos.

As principais alterações acordadas entre as partes, estão abaixo listadas:

- Amortização Adicional Obrigatória no montante de USD 1.800.000,00/ Mês a partir de abril de 2021, deduzidas diretamente do Saldo Final (parcela de 21/12/2022).
- Substituição de Credor: Cessão de Crédito detido pelo Santander Grand Cayman Branch para o Special Credit Strategies LLC.

As alterações nos Contratos demonstraram a flexibilização dos Bancos, no sentido de permitir o desenvolvimento da Companhia, e o compromisso da Empresa com os Credores, por meio de um pagamento adicional de parcelas mensais, sem alterar o fluxo já contratado.

## 4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco

### 4. Fatores de risco

#### 4.1. Descrever fatores de risco que possam influenciar a decisão de investimento, em especial, aqueles:

##### a) relacionados ao emissor

***A concentração geográfica das vendas, com maior parte da receita proveniente do mercado norte-americano, deixa a Companhia com alto grau de exposição a eventuais limitações ou impedimentos legais para a comercialização de armas nesse país, assim como a outros fatores que levem à contração da demanda nos EUA.***

Os EUA têm o maior mercado mundial de armas leves e, consequentemente, também a maior parte de nossa produção é direcionada ao atendimento do mercado civil norte americano. Em 2020, a demanda no mercado norte-americano esteve bastante aquecida e nossas vendas de armas nos EUA representaram 75,8% da receita líquida consolidada da Taurus. Em 2021, as condições de mercado nesse país se mantiveram favoráveis, ainda que mostrando retração em relação ao “boom” observado no exercício anterior.

Se por algum motivo - seja ele técnico, regulatório, fiscal, operacional, mercadológico, etc. – não tenhamos condições de acessar o mercado norte americano, ou esse acesso seja fortemente limitado, as vendas totais e o resultado da Companhia serão afetados de forma negativa, podendo provocar redução de geração de caixa e afetando o desempenho da Companhia.

***A expressiva participação das vendas externas faz com que as variações cambiais do Real frente à moeda norte-americana tenham influência relevante sobre nossa receita, que é contabilizada em moeda nacional. Também a maior parte da nossa dívida é registrada em moeda estrangeira, de modo que a variação cambial influencia diretamente o montante em Reais da dívida total, assim como as despesas financeiras referentes aos pagamentos periódicos dos juros e parcelas do principal dessa dívida.***

Com 73,2% da receita do exercício de 2021 proveniente de vendas no exterior (EUA mais exportação para outros países), a desvalorização da moeda nacional frente ao dólar norte-americano influencia positivamente nossa receita e, portanto, nossos resultados. De forma inversa, a valorização do Real frente ao dólar norte-americano se reflete de forma negativa sobre nossa receita e nossos resultados.

Ao mesmo tempo, em 31/12/2021, 93,7% de nossa dívida era registrada em moeda estrangeira. Ainda que as receitas em dólares atuem como *hedge* natural para tal dívida, o valor registrado da dívida em moeda nacional aumenta ou diminui em função da variação cambial, assim como o valor relativo ao pagamento dos custos dessa dívida.

Fortes variações na cotação do dólar norte-americano frente à moeda nacional podem, portanto, afetar os resultados da Companhia. A valorização do real, implica em redução do saldo da dívida, quando convertida para a moeda nacional e pressão negativa sobre a receita, enquanto a desvalorização do real tem impacto inverso, influenciando positivamente a receita e negativamente o endividamento. Com a ressalva que o endividamento, há poucos anos um fator de risco relevante para a Taurus, foi equacionado a partir da forte geração de caixa da Companhia que permitiu manter em dia as obrigações relacionadas à dívida e mesmo antecipar alguns pagamentos.

***Nosso sucesso depende, notadamente, da qualidade, confiabilidade e segurança de nossos produtos.***

Eventual falha no controle de qualidade e nos testes realizados com nossos produtos podem causar sérios danos e fazer com que nossos produtos sejam considerados defeituosos ou inseguros. Se tal situação é fato para muitas indústrias, no nosso caso, com a produção e comercialização de armas, o risco é potencializado, dado o caráter do produto. Se falharmos em manter a qualidade, confiabilidade e segurança de nossas armas, a Companhia poderá sofrer danos com relação à sua imagem e reputação, perda de receita, além de processos indenizatórios, levando a efeito negativo material sobre o desempenho geral da Companhia e, no limite, à continuidade de suas atividades.

***O não atendimento integral de normas específicas da indústria pode prejudicar a atividade operacional e/ou comercial e, consequentemente, o desempenho da Companhia.***

#### 4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco

Nosso segmento envolve o cumprimento de diversas normas internacionais e nacionais, não só com relação a especificações dos produtos, como também relacionadas à produção, transporte, comercialização desses produtos, segurança da área industrial e do estoque. As diversas exigências e normas nacionais e/ou internacionais relativas ao setor, podem, ainda, vir a ser alteradas e a Companhia não ser capaz de se adequar de forma ágil a tais determinações.

No caso de não cumprirmos com algum aspecto da vasta regulamentação estabelecida, a Companhia pode ser impedida de produzir e/ou comercializar seus produtos. Existem também exigências e licenças especiais para a exportação, seguindo regras e acordos internacionais. O não cumprimento das normas vigentes e/ou a não obtenção de autorizações, especialmente para a exportação (considerando que a maior parte da receita da Companhia advém das vendas externas), podem levar a perdas de negócios e afetar materialmente nossas atividades de forma adversa. Os riscos relacionados à legislação do setor estão detalhados no subitem “h)” deste item 4.1.

***Estamos sujeitos a litígios diversos, sejam relacionadas aos produtos ou às atividades administrativas e operacionais em geral.***

Podemos ser parte em processos administrativos e judiciais de natureza civil, administrativa, trabalhista fiscal e ambiental que demandem a dedicação de tempo de profissionais e executivos e recursos financeiros, eventualmente, envolvendo grandes montantes. Tais litígios têm a possibilidade de abalar a imagem da Companhia, prejudicar as vendas, causar prejuízos operacionais e financeiros. Os processos judiciais em curso nos quais a Companhia é parte e os riscos a eles associados podem ser encontrados nas seções 4.3 a 4.7 deste Formulário de Referência.

***A terceirização de determinadas atividades, inclusive com a atuação de terceiros em nome da Companhia, pode levar à menor aderência às regras, normas e padrões estabelecidos pela Companhia, assim como pode representar menor garantia de continuidade de tais atividades.***

Respondemos integralmente, perante nossos clientes e a sociedade em geral, por eventuais falhas em produtos ou na prestação de serviços, sejam eles realizados por empregados da própria Companhia ou por funcionários de empresas terceirizadas, que nem sempre estão sob a supervisão total da Companhia. Eventuais falhas ou procedimentos não adequados por parte desses terceiros pode vir a prejudicar nossa imagem, nossas atividades e, conseqüentemente, nossos resultados. Adicionalmente, a interrupção temporária ou a descontinuidade da prestação de serviços por parte de empresas terceirizadas poderá afetar a qualidade e a continuidade dos negócios, pondo em risco a capacidade de cumprir com compromissos comerciais.

Também a perda ou o vencimento de acordos com terceiros contratados ou a impossibilidade de renovar esses acordos ou negociar novos acordos com outros provedores em condições comparáveis podem prejudicar nosso desempenho comercial e financeiro.

A Companhia frequentemente é representada por terceiros, como representantes de vendas independentes, consultores, agentes e distribuidores. As ações desses agentes podem afetar adversamente nossos resultados, caso ingressem em acordos pouco rentáveis ou até prejudiciais para os negócios, ou se os conduzirem de maneira que venha a denegrir a imagem da Companhia no mercado.

***A interrupção/redução das atividades em nossas unidades industriais, seja no Brasil ou nos EUA, assim como a ocorrência de quaisquer fatores que prejudiquem o estoque de produtos, ou que dificultem ou impeçam a logística de transporte de produtos, pode afetar adversamente a Companhia. Adicionalmente, nossas apólices de seguro poderão não ser suficientes para cobrir os prejuízos relacionados às nossas atividades.***

A Companhia mantém atualmente duas unidades industriais, sendo uma no Rio Grande do Sul, Brasil. A interrupção/redução das atividades em uma ou ambas as unidades operacionais, seja por motivos de força maior, como desastres naturais, seja por outros motivos que não consigamos contornar, como greves, problemas de transporte, não recebimento de matérias primas, entre outros, pode afetar de forma negativa nossos negócios e, conseqüentemente, nossos resultados.

## 4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco

Adicionalmente, nossas apólices de seguro contratadas podem não ser suficientes para cobrir eventuais sinistros em nossos ativos ou perdas por lucros cessantes em função de interrupção na produção e/ou comercialização decorrente de tais danos. Podemos ainda não ser capazes de renovar nossas apólices de seguro. Ambas as situações podem afetar adversamente nossos negócios e resultados.

***A realização de parcerias ou alianças pode ser importante para o desenvolvimento dos negócios e crescimento da Companhia, mas podemos não ter sucesso em estabelecer tais parcerias ou alianças estratégicas***

Temos e podemos vir a fazer no futuro alianças ou parcerias estratégicas com outras empresas para nos beneficiar de oportunidades de negócios consideradas atrativas. No entanto, não há garantia de que tais parcerias ou alianças estratégicas ocorrerão, quando ocorrerão ou, em ocorrendo, se terão sucesso. A capacidade de ampliar os negócios com êxito por meio de parcerias ou alianças estratégicas bem-sucedidas depende de diversos fatores, muitos dos quais fora de nosso controle, incluindo a nossa capacidade de negociar condições favoráveis para a Taurus em tais parcerias ou alianças. Além disso, nossas expectativas quanto aos benefícios resultantes de parcerias atuais ou futuras poderão não se concretizar. A impossibilidade de desenvolver com sucesso parcerias ou alianças estratégicas poderá impactar adversamente os negócios.

***A perda de membros da nossa administração e/ou a incapacidade de atrair, reter e treinar pessoal chave pode afetar a continuidade da adoção do plano estratégico, a condução dos negócios e nossos resultados.***

Não é possível garantir que a Companhia terá sucesso em reter os atuais executivos. Na hipótese de membros da administração virem a deixar seus cargos, também não há garantia que a Companhia tenha êxito em contratar e reter substitutos com as qualificações adequadas. Caso a Companhia não tenha êxito em reter e atrair administradores qualificados, a continuidade do plano estratégico e a eficiência das operações poderão ser afetadas, trazendo potencial impacto negativo sobre o fluxo de caixa, os resultados operacionais e a situação financeira da Companhia.

***A Companhia poderá captar novos recursos no mercado de valores mobiliários, além do aumento de capital em curso, aprovado pelo Conselho de Administração em 05/10/2018, o que poderá acarretar a diluição da participação de seus atuais acionistas.***

A Companhia, poderá voltar a recorrer ao mercado de capitais como forma de aumentar seu capital e financiar suas atividades, com a emissão de novas ações. Qualquer emissão adicional poderá resultar na diluição da participação de acionistas, se os mesmos não optarem por acompanhar o aumento de capital, como lhes é garantido o direito por lei, adquirindo novas ações.

***Titulares de ações de nossa emissão não receberam dividendos relacionados aos resultados líquidos referentes a nove exercícios sociais consecutivos, incluindo sobre o lucro líquido registrado em 2019 e 2020. A despeito da reversão dos indicadores operacionais e financeiros que levaram à mudança da estrutura de capital da Companhia, o que permitiu realizar o pagamento de dividendos referente ao exercício encerrado em 31/12/2021, a Companhia pode voltar a não remunerar seus acionistas em função de resultados adversos ou outros fatores.***

Se a Companhia vier a registrar prejuízos ou caso o nosso Conselho de Administração informe à assembleia geral de acionistas que o pagamento de proventos é incompatível com a situação econômico-financeira da Taurus, poderá não haver qualquer tipo de pagamento de dividendos e/ou juros sobre capital próprio aos titulares de ações de nossas ações.

***Mudanças na legislação, com restrições ou aumento na taxa com relação à circulação de capitais para fora do Brasil, podem prejudicar a capacidade ou onerar os titulares de ações da Companhia residentes no exterior em receber eventuais remunerações que possam vir a ser pagas pela companhia (dividendos e juros sobre o capital próprio) e valores referentes à alienação de suas ações.***

O Governo Federal pode determinar restrições temporárias à conversão da moeda brasileira em moedas estrangeiras e à remessa de recursos para investidores estrangeiros dos resultados de seus investimentos no Brasil. A legislação brasileira permite ao

## 4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco

Governo Federal impor tais restrições sempre que houver grave desequilíbrio na balança de pagamentos do Brasil ou razões para prever tal desequilíbrio.

Limitações semelhantes, se impostas, poderão prejudicar ou impedir a conversão de dividendos, as distribuições ou as receitas decorrentes da alienação das ações da Companhia de Reais para outras moedas e, consequentemente, a remessa desses para o exterior.

### b) a seu controlador, direto ou indireto, ou grupo de controle

***Os interesses dos acionistas controladores da Companhia podem ser conflitantes com os interesses dos seus demais acionistas.***

Em fevereiro de 2015, após a aprovação do CADE, a CBC – Companhia Brasileira de Cartuchos – passou a exercer seus direitos políticos como controladora da Forjas Taurus S.A. (atual Taurus Armas S.A.). Atualmente o controlador da Taurus Armas S/A é a empresa BYK Participações S/A que é controlada pelo grupo CBC

O acionista controlador tem poderes para:

- eleger a maioria de membros de nosso Conselho de Administração, Conselho Fiscal e nomear os diretores executivos, definindo a política da administração;
- vender ou transferir sua participação acionária na nossa Companhia; e
- determinar o resultado de deliberações que exijam a aprovação dos acionistas, incluindo transações com partes relacionadas, reorganizações societárias, alterações estatutárias, aquisição e alienação de ativos, bem como parcerias e condições e valores para pagamento de dividendos futuros, entre outros.

Quaisquer das decisões do controlador, ainda que tomadas visando o melhor interesse da Companhia, podem ser conflitantes com os interesses de parte de nossos acionistas minoritários e podem resultar em conflitos entre nossos acionistas.

### c) a seus acionistas

***O nível de liquidez do mercado de capitais brasileiro e, especialmente, das ações de nossa Companhia, assim como o nível de volatilidade das cotações e, no caso das ações ON da Companhia, o limitado free float, podem limitar a capacidade de investidores para negociar as ações da Companhia pelo preço que considerem adequado e/ou no tempo desejado.***

O mercado de valores mobiliários brasileiro é consideravelmente menor, menos líquido, mais volátil e mais concentrado do que os mercados relevantes de valores mobiliários internacionais. As ações de nossa Companhia, considerada uma empresa “small cap” (pequena capitalização), em especial, têm maior volatilidade em preço e menor liquidez. Essas características podem limitar a capacidade de os acionistas da Companhia obterem êxito na negociação de suas ações no preço e na data desejados, afetando adversamente os preços de negociação das ações de emissão da Companhia.

Adicionalmente, fatores alheios ao controle da Companhia, tais como recomendações de analistas de mercado ou alterações nas condições do mercado financeiro, podem ter efeito significativo na cotação das ações da Companhia.

***Não podemos garantir que acionistas com posições relevantes permanecerão titulares de suas posições na Companhia e a eventual saída desses acionistas poderá afetar adversamente a cotação das ações da Companhia.***

A saída ou diminuição de participação de acionistas com maiores posições em nosso capital social, ou mesmo a percepção do mercado de que tais vendas podem ocorrer, podem impactar adversamente o valor de mercado das ações de nossa Companhia.



## 4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco

### d) a suas controladas e coligadas

***O desempenho da Companhia depende dos resultados de suas subsidiárias e controladas, os quais podem não ser favoráveis ou não estarem disponíveis.***

A Companhia controla diversas sociedades, sendo que a capacidade de cumprir com suas obrigações financeiras depende do fluxo de caixa e dos lucros de suas subsidiárias e controladas, bem como da distribuição desses lucros. A maior parte da nossa receita provém das vendas no mercado norte-americano, a partir de resultado de subsidiárias nesse país.

Não há garantia de que tais recursos serão disponibilizados à Companhia ou que sejam suficientes para o cumprimento de suas obrigações financeiras e para o pagamento de dividendos aos titulares de valores mobiliários da Companhia. A não disponibilização desses recursos ou a sua insuficiência pode causar efeito adverso relevante na situação financeira e nos resultados operacionais da Companhia.

***A Companhia poderá não obter êxito no recebimento dos pagamentos referentes à alienação da Taurus Máquinas-Ferramentas Ltda.***

A Taurus Armas S.A. realizou a venda da controlada Taurus Máquinas-Ferramenta Ltda., sediada no Distrito Industrial de Gravataí (RS), para a Renill Participações Ltda., pertencente ao Grupo SüdMetal, conforme Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças assinado entre as partes em junho de 2012, alterado em setembro de 2013 por aditivo. O valor repactuado no aditivo foi de R\$ 57,5 milhões, envolvendo o pagamento de parcelas até junho/2022, com correção dos valores pela TJLP e juros de 1,8% ao ano, contados a partir da data da assinatura do Contrato original (junho/2012). Ainda em 2012, a Companhia provisionou o valor residual desse contrato.

### e) a seus fornecedores

***Nossos negócios podem ser prejudicados por eventual falha ou interrupção no fornecimento de materiais.***

Nossos negócios demandam o fornecimento estável e adequado de matérias primas. Tal fornecimento pode apresentar atrasos ou mesmo interrupção, ainda que temporária, o que tem o potencial de afetar negativamente nosso processo industrial e, portanto, nossos negócios.

Em casos de greves, eventos de força maior ou quaisquer outros fatores que impeçam um ou vários de nossos fornecedores de manter a entrega regular dos materiais, nossa operação pode ser temporariamente afetada. Ainda, em crises econômicas do mercado como um todo, ou setoriais, em relação às atividades meio e/ou fim do grupo de fornecedores em geral, podemos encontrar dificuldades em obter de nossos fornecedores atuais a qualidade e/ou a quantidade de suprimento dos materiais que necessitamos, assim como de encontrar substitutos adequados para tais fornecedores.

No segmento de Defesa e Segurança, nossa principal área de atuação, temos relativa concentração de fornecedores, inclusive em razão das especificações que exigimos dos mesmos, o que pode representar maior grau de dependência frente a alguns desses fornecedores. Especialmente nesses casos, podemos não ser capazes de obter as matérias primas de que precisamos em nossas operações em quantidade suficiente, com a qualidade exigida, no prazo demandado e em condições de preço adequadas.

Eventuais aumentos excessivos de preços ou dificuldades em estabelecer/renovar acordos com fornecedores em condições adequadas para a Companhia pode levar à redução da rentabilidade das operações. Dificuldades com fornecedores podem também causar atrasos e perdas de pedidos dos clientes, perdas de receitas e custos extras de fabricação, podendo prejudicar nossa imagem, nossas atividades e nosso desempenho de maneira adversa e significativa. De modo a garantir a acelerada produção sem percalços, contamos com estoque com volume suficiente de nossas principais matérias primas para manter a operação por três meses, além de seis meses de pedidos firmes para nossos fornecedores” Press Release.

## 4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco

### f) a seus clientes

#### ***A conjuntura política e econômica do Brasil e de outros países onde atuamos pode influenciar o desempenho de nossas vendas***

O foco dos nossos negócios está ligado ao setor de segurança – pública, militar e privada – e, portanto, nossas vendas têm importante grau de correlação com os investimentos dessa área, tanto no Brasil como nos demais países em que atuamos.

Nossas vendas nos EUA são direcionadas, basicamente, para o consumidor pessoa física, classificado como CAC (Caçador, Atirador e Colecionador). Em 2020, nossas vendas de armas para esse país foram responsáveis por 75% da nossa receita líquida consolidada. Assim, a política interna desse país com relação ao porte de armas, assim como o apetite do consumidor norte-americano para esse tipo de produto, a imagem de nossas marcas com esse público e a conjuntura econômica norte-americana têm forte potencial para afetar nossas vendas, impactando nossos resultados.

Tendo em vista que o principal mercado consumidor de armas é o norte-americano, sempre que há risco de restrição ao uso de armas, risco político, risco de terrorismo, risco de catástrofes naturais ou, se de fato ocorrerem, verifica-se antecipação de compras, que pode não se sustentar ao longo tempo, voltando aos patamares normais de crescimento.

Havendo aumento da curva de demanda no mercado norte-americano, seguido de repentina e inesperada retração, a Companhia poderá realizar investimentos para adequar sua produção de modo a suprir as necessidades imediatas do mercado e, posteriormente, ter que arcar com a não realização do retorno esperado em relação aos investimentos realizados, o que poderia afetar negativamente os seus resultados.

#### ***Eventuais litígios envolvendo a Companhia em decorrência de incidentes com produtos de Defesa e Segurança poderão afetar o caixa da Companhia, ou ainda, prejudicar sua reputação***

Dada a periculosidade inerente à natureza dos produtos de Defesa e Segurança, podemos ser alvo de litígios por parte de consumidores, decorrentes de incidentes envolvendo tais produtos. Ainda que os processos de fabricação dos produtos de Defesa e Segurança sigam rígidas normas e padrões de qualidade e segurança, caso reste comprovada a responsabilidade da Companhia em decorrência de falha ou mau funcionamento de seus produtos, poderemos ter que arcar com o pagamento de elevadas indenizações e custos processuais, o que pode afetar adversamente nosso caixa, assim como nossa imagem, com efeito adverso sobre vendas futuras e, portanto, sobre nosso desempenho.

### g) ao setor de atuação

#### ***A maior participação de empresas estrangeiras do setor bélico no Brasil teria impacto sobre nossas vendas no mercado nacional.***

Atuamos com foco na produção e comercialização de armas, com vendas no mercado nacional e internacional. No mercado internacional, atuam empresas de diferentes países e a concorrência se dá em função da diferenciação e qualidade dos produtos, mix oferecido, reconhecimento da marca e preço. Podemos perder ou não conseguir aumentar nossa participação no mercado perante os concorrentes internacionais atuais ou novos entrantes, caso não sejamos capazes de acompanhar a evolução das demandas do consumidor e a evolução tecnológica do setor. Se não formos capazes de atender à demanda de forma competitiva, poderíamos perder espaço no mercado internacional para competidores, o que levaria à redução da receita e da rentabilidade de nossas atividades, prejudicando de forma relevante os resultados da Companhia. Se não formos capazes de ampliar nossa participação no mercado internacional, podemos não alcançar o crescimento dos negócios e, portanto, também o crescimento da geração de valor para nossos acionistas.

No Brasil, a concorrência no setor é bastante restrita. Com poucos produtores locais, o maior concorrente no setor atua no segmento de armas pesadas, que não é nosso foco. O mercado brasileiro de armas é relativamente protegido com relação à entrada de empresas de outros países em função de barreiras legais e econômicas, ainda que não exista a efetiva proibição para empresas estrangeiras ingressarem no mercado.

## 4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco

No caso de empresas estrangeiras atuantes nos mesmos segmentos em que atuamos (armas leves) virem a se estabelecer no mercado brasileiro, haveria maior pressão da concorrência e possível perda de parcela do mercado, hoje da Companhia. Poderia também haver pressão sobre os preços, com os novos entrantes buscando ganhar fatia de mercado e, assim, forçando a redução na rentabilidade de nossas operações. A redução das vendas e eventual contração das margens levaria à perda de parte da receita das vendas no mercado doméstico, afetando negativamente nossos negócios.

### h) a regulação do setor de atuação

***Nosso setor de atuação - Defesa e Segurança - é submetido à regulação no âmbito local e internacional e a manutenção de nossas atividades depende de atender rigorosamente tais regulamentações.***

O setor de indústria e comércio de produtos e materiais bélicos em que a Companhia atua (produtos de Defesa e Segurança) é rigorosamente controlado pela Administração Pública, uma vez que atividades relacionadas ao setor constituem relevante interesse de segurança nacional.

Eventuais alterações adotadas nesse complexo e específico sistema regulatório podem influenciar direta e negativamente nossas atividades. Tais alterações podem ocorrer por meio de mudanças relacionadas aos procedimentos de concessão de autorizações para fabricação, importação, exportação, desembaraço alfandegário, comercialização e tráfego de materiais bélicos e correlatos. Além disso, a produção de armas de fogo e de coletes balísticos é fiscalizada pelo Exército Brasileiro por meio do DFPC – Departamento de Fiscalização de Produtos Controlados. Eventual incapacidade de atender plenamente à regulamentação atual ou outras que venham a ser criadas pode impedir que a Companhia mantenha suas atividades.

Novas exigências podem também acarretar aumento de nossos custos e/ou desestímulo das vendas de produtos, o que poderia prejudicar nossos resultados.

***Mudanças na legislação, com maior restrição ou proibição das atividades relacionadas ao setor bélico, podem comprometer ou impedir a manutenção de nossas atividades.***

O tratamento legislativo conferido ao setor da indústria e do comércio de produtos e materiais bélicos (produtos de Defesa e Segurança) pode vir a sofrer profundas mudanças em termos de restrição e/ou proibição das atividades a ele inerentes.

Como exemplo, o episódio do “Referendo do Desarmamento”, ocorrido em 2005, no qual o Senado Federal submeteu à consulta pública a proibição, ou não, da comercialização de armas de fogo e munição em todo o território nacional. Na ocasião, a opinião pública optou pela continuidade da comercialização dos referidos produtos.

No caso de ser estabelecida legislação mais restritiva ou impeditiva em relação às atividades do setor no Brasil, nossas vendas no mercado nacional seriam afetadas e poderia haver a necessidade de readequar nossa estrutura produtiva, inclusive avaliando a viabilidade de manutenção de atividades industriais no Brasil, o que poderia afetar de forma material o desempenho de nossos negócios.

***Mudanças na regulamentação ambiental com relação às atividades do setor podem demandar novos investimentos e/ou maiores despesas recorrentes, e o eventual descumprimento de tais normas pode resultar em responsabilizações cíveis, criminais e administrativas.***

Estamos sujeitos à legislação ambiental editada por quaisquer dos três níveis de entes da Federação, assim como a seus regulamentos, autorizações e licenças que abrangem, dentre outras questões, a destinação dos resíduos e das descargas de poluentes na água e no solo.

Qualquer descumprimento de tais normas ou falha na obtenção ou na renovação de atos de consentimento do poder público pode resultar na aplicação de responsabilizações cíveis, criminais e administrativas, tais como imposição de multas, reparação dos danos, cancelamento de licenças e revogação de autorizações, além da repercussão negativa para nossa imagem.

## 4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco

Dedicamos recursos financeiros e operacionais para cumprir as exigências normativas e do poder público. Devido à possibilidade de novos regulamentos ou de outros eventos não previstos, especialmente considerando que as normas ambientais se tornarem mais rigorosas no Brasil, o montante de recursos e o prazo necessários para futuros gastos voltados à manutenção da conformidade com tais normas pode aumentar e afetar de forma adversa a disponibilidade de recursos para investimentos nas atividades operacionais, comerciais e outros, o que pode afetar nosso desempenho e nossos resultados.

### i) aos países estrangeiros onde a Companhia atua

***Eventual deterioração das condições econômicas e da estrutura do mercado norte-americana podem afetar negativamente nossos resultados.***

Assim como já comentando neste item 4.1., nossa receita provém, em sua maior parte, das vendas realizadas no mercado norte-americano e, portanto, eventuais alterações na legislação sobre armas desse país – com maiores restrições à comercialização e /ou posse de armas – ou retração da demanda em razão de condições econômicas, teriam considerável efeito adverso sobre o desempenho e os resultados da Companhia.

***A nossa atuação em países estrangeiros depende do regulamento desses países com relação às nossas atividades, bem como de suas políticas de importação.***

Nossa atividade - produção e comercialização de armas leves - está diretamente relacionada às imposições regulatórias dos países nos quais atuamos, inclusive as políticas de importação por eles adotadas. Eventuais alterações dos tratamentos normativos estrangeiros ou mesmo de cunho supranacional podem provocar a constrição, limitação ou proibição das atividades de produção e comércio de nossos produtos nesses países, o que afetaria negativamente nossos resultados financeiros.

A instituição de barreiras protetivas por países no qual atuamos, pode limitar ou suprimir as exportações, afetando diretamente o faturamento e, conseqüentemente, nosso resultado.

***Eventuais restrições ou limitações à repatriação de lucros nos países em que atuamos fora do Brasil podem prejudicar o desempenho dos negócios.***

Parte de nossas operações estão localizadas no exterior. Atualmente, não há qualquer restrição à repatriação de lucros para o Brasil nos países em que atuamos. Contudo, não há garantia de que restrições não venham a ser impostas. Caso isso ocorra, nossos resultados poderão ser negativamente afetados de forma material.

### j) a questões socioambientais

***Nossas operações estão sujeitas a extensa regulamentação ambiental e pode nos expor a responsabilidades caso não sejamos capazes de cumprir tais regulamentações.***

Conforme apresentado no subitem h) deste item 4.4., nossas atividades se submetem a grande variedade de leis, regulamentações e exigências de licenças federais, estaduais e municipais relacionadas a questões ambientais, o que nos deixa, conseqüentemente, expostos a reparações civis, sanções criminais e ordens de fechamento por descumprimento, dentre outras sanções administrativas.

Tais leis, regulamentações e licenças exigem a aquisição e instalação de dispendiosos equipamentos para controle da poluição, ou que sejam feitas modificações operacionais para mitigar impactos reais ou potenciais no ambiente e/ou na saúde dos funcionários.

Não podemos prever se precisaremos incorrer em gastos futuros significativos para cumprir as leis ambientais. Temos a obrigação de eliminar a contaminação resultante de nossas atividades operacionais e podemos ter que pagar multas, bem como, responder a processos judiciais relacionados a questões ambientais, o que pode impactar nossos resultados.

## 4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco

O não cumprimento dessas leis e regulamentações (incluindo a não obtenção ou manutenção das licenças ambientais relevantes, bem como o não cumprimento das condicionantes técnicas impostas no processo de licenciamento ambiental) pode sujeitar a multas administrativas, interrupção compulsória de atividades e sanções criminais, além da obrigação de sanar os danos e pagar indenizações ambientais e a terceiros, sem qualquer teto. Ademais, a legislação ambiental brasileira adota o sistema de responsabilidade civil objetiva, individual e solidária para danos ambientais, o que torna o causador da poluição responsável, independentemente de culpa ou dolo, o que pode nos fazer responsáveis, de forma isolada e solidaria, pelas obrigações de nossos fornecedores ou clientes.

Nos termos das leis ambientais brasileiras, podemos ser considerados objetivamente responsáveis por todos os custos relacionados a qualquer contaminação em nossas atuais ou antigas instalações, assim como em locais de descarte de resíduos de terceiros usados pela Companhia. Também podemos ser considerados responsáveis pela contaminação do solo ou águas subterrâneas, ou outros tipos de dano ambiental, nas áreas de nosso parque fabril ou em comunidades ao redor dele.

Não é possível prever se novas regras mais limitantes ou interpretações mais restritivas e rígidas das leis e regulamentos existentes serão adotadas, o que pode nos levar a gastar recursos adicionais para nos adequar à legislação ambiental. Os custos relativos ao cumprimento das leis ambientais e de saúde e segurança, atuais e futuras, bem como obrigações originárias de descartes de resíduos passados ou futuros, ou a exposição a substâncias perigosas, podem afetar negativamente nossos resultados. Podemos, ainda, sermos forçados a interromper certas atividades operacionais até que medidas corretivas sejam adotadas.

## 4. Fatores de risco / 4.2 - Descrição - Riscos de Mercado

### 4.2. Descrever, quantitativa e qualitativamente, os principais riscos de mercado a que o emissor está exposto, inclusive em relação a riscos cambiais e a taxas de juros

Assim como toda Companhia, estamos expostos a riscos de mercado, ou potenciais perdas resultantes da flutuação das condições do mercado em geral, que atuam de forma sistêmica, como o risco de variação da taxa de câmbio, das taxas de juros, dos preços de ações e mesmo de crédito em função de condições macroeconômicas.

#### Política e conjuntura econômicas

Eventual instabilidade do cenário político-econômico do País ou dos países onde atuamos poderá afetar de forma adversa nossos resultados operacionais, nossa situação econômico-financeira e a cotação de nossas ações.

As políticas governamentais e as ações referentes à economia brasileira se refletem nas atividades das companhias. Uma conjuntura econômica recessiva, a eventual não aprovação pelo Congresso de reformas essenciais ao crescimento da economia brasileira, a ocorrência de alta da inflação, a oscilação da taxa de juros, entre outros fatores, representa riscos ao mercado em geral. Nossos fornecedores podem vir a ter dificuldades para manter suas atividades, nos forçando a buscar novos fornecedores. As polícias e as forças armadas, principais clientes da Taurus no mercado brasileiro, podem reduzir sua compras de armas em razão de contenção de despesas governamentais. O aumento das taxas de juros pode onerar nossas despesas financeiras e, também, reduzir o interesse do investidor no mercado de renda variável, reduzindo a liquidez e pressionando a cotação das ações. Não temos como prever as medidas ou políticas que serão adotadas no futuro.

Da mesma forma, a retração econômica em outros países onde atuamos pode ter efeitos adversos sobre nossas vendas, nossos resultados e sobre a cotação das ações de nossa Companhia. A economia brasileira é afetada por condições de mercado e econômicas internacionais em geral, especialmente as condições econômicas dos Estados Unidos. Também, o mercado de títulos e valores mobiliários emitidos por companhias brasileiras é influenciado, em vários graus, pela economia global e pelas condições do mercado. Crises econômicas ou a adoção de determinadas políticas econômicas em outros países, como o aumento das taxas de juros, especialmente nos EUA, podem reduzir a demanda do investidor por títulos e valores mobiliários de companhias brasileiras, afetando negativamente o preço das ações.

#### Políticas governamentais relacionadas a armas

Nossas vendas e, portanto, o desempenho dos nossos negócios, podem ser afetados negativamente por políticas mais restritivas em relação à posse de armas, tanto no Brasil como nos demais países onde atuamos, especialmente os EUA, responsável pela maior parte da nossa receita.

#### Variação cambial

A desvalorização do Real frente ao dólar norte-americano e a outras moedas poderá criar pressão inflacionária adicional no Brasil levando ao aumento da taxa de juros, o que poderia afetar negativamente a economia brasileira como um todo. Já a excessiva valorização do Real poderia levar à deterioração da balança de pagamentos do País e obstruir o aumento das exportações.

Nosso endividamento, na data deste Formulário de Referência, é tomado basicamente em moeda estrangeira, e, portanto, a desvalorização do real frente ao dólar norte-americano representa aumento da dívida e de seu custo em moeda nacional, pressionando nossas despesas financeiras e, portanto, o resultado da Companhia. Por outro lado, como nossa receita é, em sua maior parte, proveniente de vendas no exterior, a desvalorização do real proporciona ganho da receita quando contabilizada em moeda nacional.

O cenário-base provável para 2022 foi definido através de premissas disponíveis no mercado (fonte: Focus Banco Central do Brasil) e o cálculo da sensibilidade foi feito considerando a variação, causada nos saldos pela flutuação entre as taxas do cenário previsto para 2022 e as vigentes em 2021.

A análise de sensibilidade efetuada pela Companhia considera os efeitos de um aumento ou de uma redução de 10% entre o Real e o Dólar em suas dívidas e suas contas a receber. Nesta análise, caso o Real se aprecie em relação ao Dólar, isto representaria um ganho

#### **4. Fatores de risco / 4.2 - Descrição - Riscos de Mercado**

líquido de R\$ 38,5 milhões. Caso o Real se deprecie em relação ao Dólar isso representaria uma despesa de mesmo valor.

Os valores líquidos de contas a receber e contas a pagar em moedas estrangeiras (não incluindo os empréstimos e financiamentos) não apresentam riscos relevantes de impactos em virtude da oscilação na taxa de câmbio.

Para os saldos de ativos foi efetuada uma análise considerando uma queda na taxa de câmbio e as perdas decorrentes de uma variação negativa da moeda, já para os saldos passivos foi efetuada uma análise considerando uma alta na taxa de câmbio e as perdas decorrentes de uma variação positiva na moeda.

##### Taxa de Juros

A Companhia está sujeita ao risco de taxas de juros que é referente ao risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de curto e longo prazo da Companhia sujeitas as taxas de juros variáveis, principalmente Libor e CDI.

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a variações das taxas de juros incidentes sobre aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos com taxas de juros variáveis, atreladas principalmente ao Libor e CDI. A Administração da Companhia não tem conhecimento de fatos que tenham ou possam vir a ter impactos significativos neste índice de forma a afetar os resultados da Companhia.

Se as taxas de juros fossem 50% mais altas/baixas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do período findo em 31 de dezembro de 2021 diminuiria/aumentaria em R\$ 6,3 milhões. Isso ocorre principalmente devido à exposição da Companhia às taxas de juros dos empréstimos feitos a taxas pós-fixadas.

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

4.3. Descrever os processos judiciais, administrativos ou arbitrais em que o emissor ou suas controladas sejam parte, discriminando entre trabalhistas, tributários, cíveis e outros: (i) que não estejam sob sigilo, e (ii) que sejam relevantes para os negócios do emissor ou de suas controladas, indicando

ATUALIZAR COM DADOS ATÉ O ENCERRAMENTO DO EXERCÍCIO DE 2021

**Processos tributários**

Execução Fiscal n. 5076012-70.2014.4.04.7100	
a. juízo	14ª Vara Federal de Porto Alegre
b. instância	2ª
c. data da instauração	12/10/2014
d. partes do processo	Autor: Taurus Armas S.A, Taurus Máquinas-Ferramenta e Taurus Blindagens Ltda. Réus: Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – Eletrobrás e União Federal
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 9.041.059,03
f. principais fatos	Cumprimento de Sentença. Processo originário 0006055-92.1999.404.7100 – Empréstimo Compulsório sobre o consumo de energia elétrica.
g. chance de perda	Remoto
h. análise do impacto em caso de perda	R\$ 9.041.059,03

Processo Judicial n. 0026050-46.2016.8.21.0033 (033/1.16.0014529-9)	
a. juízo	4ª Vara Cível de São Leopoldo
b. instância	1ª
c. data da instauração	06/10/2016
d. partes do processo	Autor: Município de São Leopoldo Réu: Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 13.697.857,03
f. principais fatos	Cobrança de ISS
g. chance de perda	Possível
h. análise do impacto em caso de perda	R\$ 17.946.932,28

Execução Fiscal nº 5000112-85.2021.8.21.0033 (5004008-39.2021.8.21.0033)	
a. juízo	3ª Vara Cível de São Leopoldo/RS
b. instância	1ª
c. data da instauração	2021
d. partes do processo	Autor: Estado do Rio Grande do Sul Réu: Taurus Armas S.A.
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 5.336.563,87
f. principais fatos	Glosa de créditos ICMS
g. chance de perda	Possível
h. análise do impacto em caso de perda	R\$ 6.007.338,17



**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes***Processos Cíveis e Comerciais*

Processo Judicial n. 001/1.14.0286474-5	
<b>a. juízo</b>	3ª Vara Cível de São Paulo
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	21/10/2014
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Sphere System Ltda.
	Réu: Taurus Armas S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 7.576.678,68
<b>f. principais fatos</b>	Indenizatória
<b>g. chance de perda</b>	Possível
<b>h. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$10.541.360,00

Processo Judicial n. 015/1.05.0004978-0	
<b>a. juízo</b>	2ª Vara Cível de Gravataí
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	30/01/2018 (reautuação como cumprimento de sentença)
<b>d. partes do processo</b>	Autor: T. Investments Co. Inc. e Taurus Máquina-Ferramentas Ltda.
	Réu: Wotan Máquinas Ltda.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 4.430.000,00
<b>f. principais fatos</b>	Cumprimento de Sentença – Acordo
<b>g. chance de perda</b>	Possível
<b>h. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$ 4.430.000,00

Processo Judicial n. 1027591-62.2017.8.26.0053	
<b>a. juízo</b>	10ª Vara da Fazenda Pública do Estado de São Paulo
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	22/06/2017
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Estado de São Paulo
	Réu: Taurus Armas S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 21.681.184,00
<b>f. principais fatos</b>	Indenização
<b>g. chance de perda</b>	Provável
<b>h. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$ 13.457.495,46

Processo Judicial n. 0803509-42.2017.4.05.8500 (PROCESSO ENCERRADO EM 2022)	
<b>a. juízo</b>	2ª Vara Federal da Seção Judiciária de Sergipe
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	22/08/2017
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Ministério Público Federal
	Réu: União Federal e Taurus Armas S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 45.000.000,00
<b>f. principais fatos</b>	Condenatória
<b>g. chance de perda</b>	Possível
<b>h. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$ 75.780.214,72

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

Processo Judicial n. 0713015-93.2018.8.07.0001	
a. juízo	1ª Vara da Fazenda Pública do Distrito Federal
b. instância	1ª
c. data da instauração	11/05/2018
d. partes do processo	Autor: Ministério Público do Distrito Federal e Territórios e Distrito Federal
	Réu: Taurus Armas S.A.
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 11.656.223,90
f. principais fatos	Condenatória
g. chance de perda	Remoto
h. análise do impacto em caso de perda	R\$ 13.848.811,06

Processo Judicial n. 0704326-38.2020.8.07.0018	
a. juízo	6ª Vara da Fazenda Pública do Distrito Federal
b. instância	1ª
c. data da instauração	30/06/2020
d. partes do processo	Autor: Taurus Armas S.A.
	Réu: Distrito Federal
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 4.700.000,00
f. principais fatos	Anulatória de processo administrativo
g. chance de perda	Provável
h. análise do impacto em caso de perda	R\$ 212.403,47 (sucumbência desfavorável)

Processo Judicial n. 0700342-12.2021.8.07.0018	
a. juízo	1ª Vara da Fazenda Pública TJDF
b. instância	1ª
c. data da instauração	01/02/2021
d. partes do processo	Autor: Ministério Público do Distrito Federal
	Réu: Taurus Armas S.A.
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 54.820.630,77
f. principais fatos	Indenizatória
g. chance de perda	Possível
h. análise do impacto em caso de perda	R\$58.613.431,71

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

Processo Judicial n. 1027591-62.2017.8.26.0053	
a. juízo	10ª Vara da Fazenda Pública TJESP
b. instância	1ª
c. data da instauração	29/06/2017
d. partes do processo	Autor: Estado de São Paulo
	Réu: Taurus Armas S.A.
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	21.681.184,00
f. principais fatos	Indenizatória
g. chance de perda	Possível
h. análise do impacto em caso de perda	27.009.048,66

Processo Judicial n. 2006.34.00.007567-7 (0007480-39.2006.4.01.3400)	
a. juízo	13ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal
b. instância	2ª
c. data da instauração	07/03/2006
d. partes do processo	Autor: Taurus Armas S.A.
	Réu: União Federal e Glock America S.A.
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 5.118.750,00
f. principais fatos	Anulação da Licitação e Indenização
g. chance de perda	Provável
h. análise do impacto em caso de perda	R\$ 118.230,47 (sucumbência desfavorável)

**Processos trabalhistas**

Reclamatória Trabalhista n. 0020984-78.2015.5.04.0022	
a. juízo	22ª Vara do Trabalho de Porto Alegre (RS)
b. instância	1ª
c. data da instauração	02/09/2015
d. partes do processo	Autor: M.A. C.
	Réu: T. A. S.A.
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 8.700.000,00
f. principais fatos	Horas extras, adicional de sobreaviso, nulidade do regime compensatório, adicional de insalubridade e periculosidade, indenização e danos morais.
g. chance de perda	Possível
h. análise do impacto em caso de perda	R\$ 3.000.000,00

Reclamatória Trabalhista n. 0000276-58.2014.5.04.0372	
a. juízo	2ª Vara do Trabalho de Sapiranga (RS)
b. instância	1ª
c. data da instauração	26/05/2014
d. partes do processo	Autor: A.L.S. e Outros

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

	Réu: Taurus Investimentos Imobiliários Ltda. e outros
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 11.504.697,57
<b>f. principais fatos</b>	Pedido de redirecionamento da execução.
<b>g. chance de perda</b>	Possível
<b>h. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$16.220.084,88

**Processos Administrativos**

Auto de Infração n. 11065-720.453/2016-93	
<b>a. juízo</b>	Delegacia Regional de Julgamento em Ribeirão Preto (SP)
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	15/03/2016
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Receita Federal do Brasil
	Réu: Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 3.737.893,21
<b>f. principais fatos</b>	Glosa de créditos de prejuízo fiscal e base negativa
<b>g. chance de perda</b>	Possível
<b>h. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$4.723.913,10

Processo Administrativo Fiscal n. 11065.721.776/2016-02	
<b>a. juízo</b>	Conselho Administrativo de Recursos Fiscais
<b>b. instância</b>	2ª
<b>c. data da instauração</b>	24/06/2016
<b>d. partes do processo</b>	Autor: União Federal
	Réu: Taurus Armas S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 6.468.601,56
<b>f. principais fatos</b>	Glosa de créditos
<b>g. chance de perda</b>	Possível
<b>h. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$8.765.601,97

**Processos Ambientais**

Ação Civil Pública n.º 0000241-05.2001.8.16.0038	
<b>a. juízo</b>	Vara da Fazenda Pública da Comarca de Fazenda do Rio Grande (PR)
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	22/05/2001
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Ministério Público do Estado do Paraná
	Réu: Taurus Blindagens Ltda. e Outros
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	Não é possível avaliar o montante total envolvido.
<b>f. principais fatos</b>	Questionamento acerca da legalidade quanto à implantação das empresas Taurus Plast Produtos Plásticos Ltda, Taurus Blindagens Ltda em área de preservação permanente

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>g. chance de perda</b>	Possível
<b>h. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$221.769,99

***Processos Criminais (ENCERRADO EM 2022)***

Processo Judicial n. 001/2.13.0009220-1 (0039866-02.2013.8.21.0001)	
<b>a. juízo</b>	9ª Vara Criminal da Comarca de Porto Alegre (RS)
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	14/02/2013
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Ministério Público Estadual
	Réu: Taurus Armas S.A. e outros
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$176.000,00
<b>f. principais fatos</b>	Crime ambiental
<b>g. chance de perda</b>	Remoto
<b>h. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$176.000,00

**4.3.1 – Indicar o valor total provisionado, se houver, dos processos descritos no item 4.3**

A Companhia possui R\$ 13,7 milhões de reais provisionados para os processos relevantes informados no item 4.3.

**4. Fatores de risco / 4.4 - Processos não sigilosos – Adm/Contr/Invest**

**4.4. Descrever os processos judiciais, administrativos ou arbitrais, que não estejam sob sigilo, em que o emissor ou suas controladas sejam parte e cujas partes contrárias sejam administradores ou ex-administradores, controladores ou ex-controladores ou investidores do emissor ou de suas controladas**

Em 31/12/2020 não havia processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos cujas partes contrárias sejam administradores, ex-administradores, controladores, ex-controladores ou investidores que sejam individualmente relevantes para os negócios da Companhia ou de suas controladas.

**4.4.1. Indicar o valor total provisionado, se houver, dos processos descritos no item 4.4**

Não se aplica.

4. Fatores de risco / 4.5 - Processos sigilosos relevantes

4.5. Em relação aos processos sigilosos relevantes em que o emissor ou suas controladas sejam parte e que não tenham sido divulgados nos itens 4.3 e 4.4 acima, analisar o impacto em caso de perda e informar os valores envolvidos

Processo Judicial n.º ---	
a. juízo	---
b. instância	---
c. data da instauração	---
d. partes do processo	Autor:
	Réu:
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 7.025.012,40
f. principais fatos	---
g. chance de perda	Possível
h. análise do impacto em caso de perda	R\$ 7.025.012,40

**4. Fatores de risco / 4.6 - Processos repetitivos ou conexos**

**4.6. Descrever os processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, baseados em fatos e causas jurídicas semelhantes, que não estejam sob sigilo e que em conjunto sejam relevantes, em que o emissor ou suas controladas sejam parte, discriminando entre trabalhistas, tributários, cíveis e outros**

Na data deste formulário de referência, não há qualquer procedimento judicial, administrativo ou arbitral repetitivo ou conexo, baseado em fatos e causas jurídicas semelhantes, que não estejam sob sigilo e que em conjunto sejam relevantes em que a Companhia ou suas controladas sejam parte.

**4.6.1 – Indicar o valor total provisionado, se houver, dos processos descritos no item 4.6**

Não se aplica.



## **4. Fatores de risco / 4.7 - Outras contingências relevantes**

### **4.7. Descrever outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores**

Na data deste formulário de referência, não existem outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores.

#### **4. Fatores de risco / 4.8 - Regras-país origem/país custodiante**

**4.8. Em relação às regras do país de origem do emissor estrangeiro e às regras do país no qual os valores mobiliários do emissor estrangeiro estão custodiados, se diferente do país de origem, identificar**

**a. restrições impostas ao exercício de direitos políticos e econômicos.**

**b. restrições à circulação e transferência dos valores mobiliários.**

**c. hipóteses de cancelamento de registro, bem como os direitos dos titulares de valores mobiliários nessa situação**

**d. hipóteses em que os titulares de valores mobiliários terão direito de preferência na subscrição de ações, valores mobiliários lastreados em ações ou valores mobiliários conversíveis em ações, bem como das respectivas condições para o exercício desse direito, ou das hipóteses em que esse direito não é garantido, caso aplicável**

**e. outras questões do interesse dos investidores**

Não se aplica, uma vez que a Companhia não é emissor estrangeiro.

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos**

### **5.1. Em relação aos riscos indicados no item 4.1, informar:**

**a) se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política.**

A Política de Gerenciamento de Riscos está sendo revista de modo que, na data de publicação deste Formulário, não há na Companhia uma política de Gerenciamento de Riscos formalizada.

Contamos, porém, com um Comitê de Auditoria e Riscos (CAR) estatutário, formado por três membros do Conselho de Administração, sendo dois independentes. A Companhia também possui departamento de Controles Internos e Gestão de Riscos instalado pelo Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos (CAR) estatutário, atendendo as exigências normativas de controle e requisitos de controles internos requeridos. Esta área tem a atribuição de verificar e auditar os processos, procedimentos e aderência da Companhia e sua gestão, assim como mapear os riscos, identificar quebras ou fragilidades de controles internos, reportando de acordo com o grau da fragilidade ou ausência de controle identificada ao CAR (Comitê de Auditoria e Riscos) e a Direção, conforme o tipo de reporte a ser feito sobre os temas, assim como as recomendações para mitigação dos pontos constatados, o Conselho de Administração também acompanha os pontos relativos a controles internos e gestão de riscos por meio do Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos (CAR).

A Diretoria deve facilitar e assegurar o acesso dos membros do CAR, dos auditores internos através da área de controles internos e gestão de riscos e auditores externos às instalações da Companhia, assim como às informações e documentos necessários ao desempenho de suas funções.

### **b) os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver, incluindo:**

- I. os riscos para os quais se busca proteção**
- II. os instrumentos utilizados para proteção**
- III. a estrutura organizacional de gerenciamento de riscos**

Não se aplica, já que a Companhia, no momento, não tem Política de Gerenciamento de Riscos formalizada.

### **c) a adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política adotada**

Não se aplica, já que a Companhia, no momento, não tem Política de Gerenciamento de Riscos formalizada.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado

### 5.2. Em relação aos riscos de mercado indicados no item 4.2, informar:

**a) se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos de mercado, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política:**

A Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado está sendo revista, de forma que, na data de publicação deste formulário não há política de Gerenciamento de Risco de Mercado formalizada.

Ainda assim, a análise constante dos riscos aos quais a Companhia está exposta e que podem vir a afetar seus negócios, situação financeira e resultados das operações é prática na Taurus. A gestão atua no sentido de monitorar constantemente as mudanças no cenário macroeconômico e setorial que possam influenciar as atividades, assim como acompanhar os indicadores de desempenho econômico-financeiros não só da Companhia, mas também de empresas estrangeiras de capital aberto do setor. e evoluções na regulação setorial.

A Companhia tem como direcionamento estratégico atuar firmemente no sentido de manter e ampliar a rentabilidade das operações, após o sucesso na recuperação dos indicadores de desempenho operacional e financeiro. Os aspectos operacionais e financeiros têm total interrelação, pois a geração de caixa a partir das atividades operacionais permite manter em dia as obrigações financeiras e investir em tecnologia e no crescimento das atividades. Por outro lado, a melhoria dos indicadores financeiros, a redução do custo da dívida e do grau de alavancagem financeira contribui para a melhoria dos resultados da Companhia e, conseqüentemente, maior geração de valor para todos os acionistas.

O direcionamento da gestão é de manter rígida disciplina financeira de modo a seguir com o planejamento estratégico que visa ampliar as operações.

De forma a reforçar as medidas de controle, em 21 de setembro de 2020 foi realizada a AGE, na qual foi deliberado que o Comitê de Auditoria e Risco passaria a ser um órgão estatutário (com competência definida no Estatuto Social), conforme abaixo:

#### **Artigo 30 - Compete ao Comitê de Auditoria:**

- (i) opinar ao Conselho de Administração na escolha e contratação ou destituição dos serviços de auditoria independente da Companhia, sendo responsável pela definição da remuneração e pela supervisão dos auditores independentes, cabendo-lhe monitorar a efetividade do trabalho dos auditores independentes, bem como sua independência, assim como avaliar o plano anual de trabalho do auditor independente e encaminhá-lo para apreciação do Conselho de Administração;
- (ii) aprovar, previamente à deliberação do Conselho de Administração, eventuais serviços de auditoria ou extra auditoria prestados pelo auditor independente;
- (iii) assessorar o Conselho de Administração no monitoramento e controle da qualidade das demonstrações financeiras e avaliar as informações trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiras;
- (iv) analisar e aprovar Plano Anual de Auditoria Interna e acompanhar os resultados da auditoria interna da Companhia e de suas controladas, bem como o cumprimento do Plano Anual de Auditoria Interna, propondo ao Conselho as ações que forem necessárias para aperfeiçoá-la;
- (v) assessorar o Conselho de Administração no monitoramento da efetividade dos processos de gerenciamento de riscos e da função de compliance e acompanhar as atividades da auditoria interna e da área de controles internos da Companhia;
- (vi) assessorar o Conselho de Administração no monitoramento da efetividade do gerenciamento de riscos e avaliar e monitorar as exposições de risco da Companhia;
- (vii) avaliar, monitorar e recomendar à administração a correção ou aprimoramento das políticas internas da Companhia, incluindo a política de transações com partes relacionadas;
- (viii) possuir meios para recepção, retenção e tratamento de informações acerca de erros ou fraudes relevantes referentes à contabilidade, auditoria, controles internos e demonstrações financeiras, bem como do descumprimento de dispositivos legais e normativos aplicáveis à Companhia, além de regulamentos e códigos internos, inclusive com previsão de procedimentos específicos para proteção do prestador e da confidencialidade da informação;
- (ix) outras competências estabelecidas no Regimento Interno do Comitê de Auditoria.

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado**

**b) os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos de mercado, quando houver, incluindo:**

- I. os riscos de mercado para os quais se busca proteção**
- II. a estratégia de proteção patrimonial (hedge)**
- III. os instrumentos utilizados para proteção patrimonial (hedge)**
- IV. os parâmetros utilizados para o gerenciamento desses riscos**
- V. se o emissor opera instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (hedge) e quais são esses objetivos**
- VI. a estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos de mercado**

Não se aplica, já que a Companhia, no momento, não tem Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado formalizada

**c) a adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada:**

Não se aplica, já que a Companhia, no momento, não tem Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado formalizada

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos

### 5.3 - Em relação aos controles adotados pelo emissor para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, indicar:

#### a) As principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las.

A Diretoria avalia que o ambiente de controles internos da Companhia incorpora bom grau de confiança e está preparado para prevenir e detectar eventuais falhas. O nível de automatização garante eficiência e segurança dos processos, suportando a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis. A Companhia busca a contínua evolução de seus controles internos de forma a garantir a confiabilidade de suas demonstrações financeiras, conforme as normas e princípios contábeis estabelecidos.

O ERP SAP, principal ferramenta utilizada, requer elevado nível de parametrizações para os perfis de acesso, segregações de função, alçadas de aprovação, etc. Para elaboração das demonstrações financeiras a prática é a adoção da revisão de lançamentos contábeis, que contempla análise e conciliação das contas dos grupos de receitas, estoques, despesas, custo, etc., tendo como base premissas de monitoramento e cruzamento das informações. No final desse processo, as demonstrações financeiras são apreciadas pelo Conselho de Administração da Companhia.

Eventuais imperfeições dos controles são tratadas primeiramente em nível operacional, assim como são verificadas e direcionadas pela área de Controles Internos e Gestão de Riscos, visando aprimorar os controles estabelecidos, ou ainda propor que novos procedimentos sejam criados de modo a fortalecer a estrutura de controle. Em uma terceira instância, pode haver o reporte ao Comitê de Auditoria e Risco e ao Conselho de Administração, juntamente com os planos de ação, responsáveis e prazos estabelecidos para correção dos pontos.

O Diretor Financeiro e de Relações com Investidores acompanha o processo de elaboração, avalia e aprova as demonstrações financeiras, que são revisadas pela auditoria independente e apresentadas para avaliação do Comitê de Auditoria e Risco. Antes da divulgação, as demonstrações financeiras são aprovadas pelo Conselho de Administração.

A gestão considera os controles internos satisfatórios, garantindo confiabilidade das demonstrações financeiras.

#### b) As estruturas organizacionais envolvidas

Cada área e instância desempenha papel relevante no fornecimento dos dados que subsidiarão a elaboração das demonstrações financeiras.

Em um primeiro momento, os controles internos estão a cargo dos gerentes operacionais que administram os processos em suas respectivas áreas e instituem controles visando mitigar potenciais riscos de falhas. Cabe a eles supervisionar os processos e adotar ações corretivas para resolver eventuais deficiências que venham a ser detectadas nos controles de apuração dos dados.

Em segunda instância, a área de Controles Internos e gestão de Riscos monitora os controles executados pelos gerentes operacionais. Essa área consolida os dados e avalia a performance e os indicadores que auxiliam na gestão. O processo é acompanhado pelo Diretor Financeiro e de Relações com Investidores. Os dados são, então, reportados ao Comitê de Auditoria e Risco que, por sua vez, se reporta ao Conselho de Administração da Companhia.

A Companhia conta também com um Conselho Fiscal permanente que analisa as contas e aprova as demonstrações financeiras.

#### c) Se, e como, a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento.

Eventuais deficiências são monitoradas pela área de Controles Internos e Gestão de Riscos e reportadas ao Comitê de Auditoria e Risco, o qual é composto por três membros do Conselho de Administração da Companhia, sendo dois independentes.

#### d) Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos

atividade de auditoria independente.

Seguem abaixo os itens apontados no relatório de recomendações dos auditores independentes (DELOITTE) sobre os controles internos da Companhia referente ao exercício encerrado em 31/12/2021:

### I. DEFINIÇÕES DE DEFICIÊNCIA DE CONTROLES INTERNOS E DEFICIÊNCIA SIGNIFICATIVA DE CONTROLES INTERNOS

As definições de Deficiência de controle interno e Deficiência significativa de controle interno, seguem a NBC TA 265 (equivalente à ISA 265), item 6:

#### **Deficiência de controles internos**

- (i) O controle é planejado, implementado ou operado de tal forma que não consegue prevenir, ou detectar e corrigir tempestivamente, distorções nas demonstrações financeiras.
- (ii) Falta um controle necessário para prevenir, ou detectar e corrigir tempestivamente, distorções nas demonstrações financeiras.

#### **Deficiência significativa de controles internos**

É a deficiência ou a combinação de deficiências de controle interno que, no julgamento profissional do auditor, é de importância suficiente para merecer a atenção dos responsáveis pela governança.

### II. ASSUNTOS CONTÁBEIS E DE CONTROLES INTERNOS

#### 1. AUSÊNCIA DE REVISÃO E APROVAÇÃO NOS LANÇAMENTOS MANUAIS

Classificação - Deficiência significativa de controle interno

*Observação (recorrente da auditoria do ano anterior)*

A Companhia não possui políticas nem procedimentos de aprovação e revisão dos lançamentos manuais que são registrados diretamente no sistema contábil. Destacamos que o SAP possui esse recurso que poderia ser implementado pela Companhia.

*Recomendação*

Desenhar e implementar procedimentos de revisão e aprovação para as inclusões, alterações e exclusões manuais efetuados no sistema contábil, incluindo controles para a inclusão de documentação suporte mínima e a avaliação de determinação de diferentes alçadas de aprovação com base na relevância e complexidade dos lançamentos.

#### 2. TRANSAÇÃO COM PARTE RELACIONADA REALIZADA SEM APROVAÇÃO FORMAL DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Classificação - Deficiência significativa de controle interno

*Observação*

A Companhia realizou contribuições mensais à parte relacionada ANIAM, porém, tais operações não passaram por processo de aprovação do Conselho de Administração, conforme previsto na política de partes relacionadas da Companhia. Conforme identificado, essas operações são recorrentes de anos anteriores, e são de conhecimento do Conselho de Administração, faltando, porém a formalização dessa aprovação.

**5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos***Recomendação*

Recomendamos que a Companhia realize a formalização da situação mencionada acima, bem como fortaleça os controles de monitoramento e revisão de operações com partes relacionadas, de forma a garantir que elas possuam as devidas aprovações prévias, conforme previsto na política da partes relacionadas da Companhia.

**3. AUSÊNCIA DE REVISÃO DETALHADA DOS RELATÓRIOS DE ESPECIALISTAS (CONSULTORES EXTERNOS)**Classificação – Deficiência de controle interno*Observação (recorrente da auditoria do ano anterior)*

A Companhia não possui procedimentos formais de revisão das informações utilizadas e inseridas nos laudos e relatórios preparados por consultor externo contratado referentes às análises de recuperação de impostos diferidos, de necessidade de provisão para ajuste ao valor recuperável ("impairment") e do pressuposto de continuidade operacional.

*Recomendação*

Recomendamos que a Companhia desenhe, implemente e formalize procedimentos de revisão dos relatórios disponibilizados por consultor externo contratado a fim de assegurar a acuracidade e integridade das informações constantes nos mesmos.

**4. DEFICIÊNCIAS NO PROCESSO DE RECONCILIAÇÃO CONTÁBIL**Classificação – Deficiência de controle interno*Observação*

Observamos as seguintes deficiências relacionadas ao processo de conciliação contábil da Companhia:

- (i) A Companhia não efetuou apropriadamente a reconciliação entre o saldo contábil de estoques em trânsito e relatório suporte, apresentando diferenças entre as posições. Tais inconsistências não foram consideradas materiais pela Diretoria e não geraram ajustes, corrigidos ou não corrigidos, às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.
- (ii) A Companhia não realizou a reconciliação integral dos saldos das contas a receber por cartão de crédito com a posição financeira, existindo saldos não reconciliados. Os valores pendentes não foram considerados materiais pela Diretoria e não geraram ajustes, corrigidos ou não corrigidos, às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.
- (iii) A Companhia não efetuou apropriadamente a reconciliação entre o saldo contábil de clientes e de adiantamentos de clientes, existindo valores que já deveriam ter sido baixados da posição de adiantamentos. Esses valores não reconciliados não foram considerados materiais pela Diretoria para ajuste nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



**5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos***Recomendação*

Recomendamos que a Companhia desenhe, implemente e formalize um cronograma onde estipule a data limite para que a totalidade das reconciliações de contas patrimoniais sejam efetuadas e revisadas. Em adicional, utilizar como suporte das reconciliações relatórios/informações independentes para assegurar que os valores registrados na contabilidade encontram-se acurados e completos. Para os casos em que existam diferenças, estas devem ser explicadas detalhadamente, incluindo como e quando devem ser resolvidas.

Ademais, a Companhia deve formalizar um fluxo de aprovação das reconciliações, onde seja possível constatar quem revisou e data de revisão, de forma a mitigar o risco de que o processo estabelecido não seja executado de forma tempestiva e acurada.

**5. AUSÊNCIA DE POLÍTICA INTERNA RELACIONADA A PROVISÃO PARA PERDAS ESTIMADAS DE CLIENTES E AUSÊNCIA DE FORMALIZAÇÃO DE REVISÕES DAS PROVISÕES CONSTITUÍDAS**Classificação - Deficiência de controle interno*Observação (recorrente da auditoria do ano anterior)*

A Companhia não possui política formalizada para constituição e acompanhamento da provisão para perdas em suas contas a receber de clientes, seguindo os critérios de perda esperada definidos nas práticas contábeis, especificamente o CPC 48 – Instrumentos Financeiros.

Adicionalmente, observamos a ausência na formalização de revisões sobre o método aplicado para contabilização da provisão, sendo os números apurados pelo setor financeiro e enviados diretamente à contabilidade da Companhia para efetivação dos registros pertinentes.

Cabe ressaltar que em 2021, a Companhia já iniciou um processo interno de formalização dos critérios a serem utilizados para estabelecer a provisão para perdas esperadas de clientes, tendo elaborado uma minuta interna, a qual porém ainda não foi finalizada até e adotada até 31/12/2021.

Por fim, identificamos que a controlada Taurus International Manufacturing Inc. (TIMI) atualmente adota metodologia de cálculo da provisão para estimada de clientes diferente da metodologia que constante na atual minuta interna da Companhia.

*Recomendação*

Recomendamos que a Companhia conclua o procedimento de revisão da minuta interna e realize a implementação dessa metodologia de forma padronizada à todas as empresas do Grupo. Adicionalmente, recomendamos que a Companhia implemente um processo de revisões periódicas e formalizadas dessas provisões, a fim de garantir que os valores de provisão determinadas estão seguindo a metodologia definida e foram calculados de forma tempestiva e acurada.

**5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos****6. AUSÊNCIA DE POLÍTICA INTERNA COM AS PREMISSAS PARA CONSTITUIÇÃO DE PROVISÃO PARA GARANTIAS E MEMÓRIA DE CÁLCULO SUPORTE**Classificação - Deficiência de controle interno*Observação*

A Companhia não possui política formalizada para constituição e acompanhamento da provisão para garantia de produtos.

Adicionalmente, identificamos deficiências na memória de cálculo da provisão, como a ausência de acompanhamento de produtos possuem garantia concedida por prazos superiores a um ano, ausência de formalização do percentual de perda histórica considerada no cálculo, entre outras situações.

Por fim, observamos a ausência na formalização de revisões sobre o método aplicado para contabilização da provisão para garantias.

*Recomendação*

Recomendamos que a Companhia formalize uma política que descreva as informações relevantes relativas a provisão para garantias, incluindo a metodologia de cálculo, periodicidade, formas de monitoramento dos produtos cobertos pela garantia, entre outras. Adicionalmente, recomendamos que a Companhia implemente um processo de revisões periódicas e formalizadas dessas provisões, a fim de garantir que os valores de provisão determinadas estão seguindo a metodologia definida e foram calculados de forma tempestiva e acurada.

**7. FRAGILIDADES NO PROCESSO DE CADASTRO E ALTERAÇÃO DAS INFORMAÇÕES NOS PEDIDOS DE VENDA**Classificação - Deficiência de controle interno*Observação*

Identificamos que a um volume representativo dos pedidos de venda são incluídos no sistema ERP da Companhia (SAP) de forma manual pelo Departamento Comercial. Adicionalmente, constatamos que vendedores e analistas de vendas possuem perfis SAP similares, sendo possível assim que vendedores efetuem alterações e liberações de pedidos de venda no sistema ERP.

Considerando o exposto acima, verificamos que a Companhia não possui um processo padronizado

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos

e formalizado e revisão dos pedidos de venda incluídos no sistema bem como de alterações posteriores desses pedidos de venda, o que expõe a Companhia riscos de pedidos serem incluídos ou alterados incorretamente no sistema.

Como exemplo dessa situação, identificamos com base em nossos testes amostrais, situações em que a quantidade faturada estava diferente da quantidade do pedido de venda. Pudemos constatar que a diferença era decorrente de uma solicitação do cliente, recebida em data posterior a inclusão do pedido no sistema, porém, não havia evidência formalizada dessa situação bem como tal alteração não foi sujeita a nenhum nível de revisão antes de ser realizada.

### *Recomendação*

Recomendamos que a Companhia avalie a possibilidade de que os pedidos de venda sejam incluídos no sistema ERP de forma automatizada, possibilitando uma integração direta com o cliente, e assim reduzindo o risco de erros decorrentes da manipulação manual desses pedidos e o risco de fraude relacionado a pedidos fictícios. Adicionalmente, recomendamos que a Companhia implemente uma rotina de revisão dos pedidos incluídos no ERP bem como qualquer alterações posterior desses pedidos, a fim de garantir que eles reflitem adequadamente as informações recepcionadas dos clientes.

## 8. AUSÊNCIA DE POLÍTICA FORMALIZADA DE INVENTÁRIOS FÍSICOS DE IMOBILIZADO

### Classificação – Deficiência de controle interno

#### *Observação*

A Companhia não possui uma política formalizada relacionada aos inventários físicos dos itens de imobilizado. Adicionalmente, a Companhia não efetuou inventários físicos, sejam cíclicos ou gerais, para os itens de imobilizado durante o exercício de 2021.

### *Recomendação*

Recomendamos que a Companhia elabore uma política formalizada relacionada a contagem física de seus itens de imobilizado, estipulando a periodicidade, método de contagem, processamento de ajustes no sistema patrimonial e contábil, entre outras informações pertinentes. Adicionalmente, recomendamos que as contagens sejam realizadas de forma periódica, de forma a garantir que a posição patrimonial reflita adequadamente os itens imobilizados da Companhia.

## 9. FRAGILIDADES NO CUMPRIMENTO DAS POLÍTICAS DE INVENTÁRIO GERAL DE ESTOQUES DA COMPANHIA E ASSEGURAÇÃO DOS ESTOQUES EM PODER DE TERCEIROS

### Classificação – Deficiência de controle interno

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos

### *Observação*

Através do acompanhamento dos inventários físicos gerais efetuados pela Companhia durante o ano de 2021, identificamos as seguintes fragilidades/deficiências atreladas as contagens dos estoques:

a) Identificamos que alguns membros das equipes de contagem possuem o perfil de acesso que permite a consulta às quantidades de estoque no sistema na data das contagens. Cabe ressaltar que não identificamos que consultas foram realizadas durante nosso acompanhamento.

b) Identificamos que para alguns depósitos, após realizada a primeira contagem, os itens foram identificados com uma etiqueta descrevendo a quantidade contada, o que não é previsto na política de inventário da Companhia bem como expõe o processo a riscos de que a segunda contagem não seja realizada adequadamente.

c) Identificamos que existiam itens que não estavam alocados de forma adequadamente segregada e organizada, conforme previsto na política de inventário geral da Companhia. Como exemplo dessas situações, identificamos (i) Itens identificados como produtos acabados, porém, com componentes faltantes (ex. carregador). Tais componentes estavam em uma localidade diferente e foi possível a identificação dos mesmos, porém, tal situação impacta a eficiência das contagens e pode gerar riscos de contagens em duplicidade. (ii) Itens em usinagem alocados de forma conjunta, independente da etapa de usinagem em que estavam anteriormente as contagens, o que gera um retrabalho para posterior separação desses itens bem como um risco de que sejam separados de forma incorreta; (iii) Itens totalmente montados, porém classificados no sistema como componentes separados, levando a necessidade de que fossem contados a nível individual de componente e não como um produto acabado único, tal situação impacta a eficiência das contagens e pode gerar riscos de contagens em duplicidade.

d) Identificamos itens do depósito químico da Companhia com data de validade vencida.

Além das situações acima, identificamos que a Companhia não possui uma política formalizada referente a inventário físico de estoques em poder de terceiros. Adicionalmente, constatamos que para o ano de 2021, as quantidades foram validadas através de confirmações via telefone, e-mail e conciliação de saídas fiscais de estoque.

### *Recomendação*

Recomendamos que a Companhia fortaleça os controles de monitoramento dos inventários físicos gerais de estoques, de forma a endereçar as situações mencionadas acima, bem como qualquer outra situação de não conformidade com a política formal da Companhia. Adicionalmente, recomendamos que a Companhia elabore uma política formalizada relacionada a contagem física de seus itens de estoque em poder de terceiros.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos

### 10. CONTRATOS COM REPRESENTANTES COMERCIAIS PRESCRITOS SEM A FORMALIZAÇÃO DE ADITIVOS OU NOVOS CONTRATOS

#### Classificação – Deficiência de controle interno

Identificamos que existem contratos firmados entre a Companhia e os seus representantes comerciais que já encontram-se vencidos e que a relação comercial entre as partes ainda é vigente, porém, sem a formalização de aditivos contratuais ou novos contratos. Como exemplo, mencionamos o contrato junto ao representante Solazer Comércio e Representações Ltda., firmado em 2016, o qual prevê renovações anuais através de aditivo, porém, conforme identificamos, não existe qualquer aditivo firmado junto a esse representante.

#### *Recomendação*

Recomendamos que a Companhia realize a revisão da relação contratual junto a todos os seus representantes, e regularize os aditivos e novos contratos, conforme aplicável, de forma a mitigar eventuais riscos de questionamentos judiciais por parte desses representantes, dada a ausência de um documento formal regendo essa relação comercial entre as partes.

## III. ASSUNTOS DE AMBIENTE DE PROCESSAMENTO INFORMATIZADO

### 1. AUSÊNCIA DE MATRIZ DE SEGREGAÇÃO DE FUNÇÕES FORMALIZADA E IMPLEMENTADA

#### Classificação – Deficiência significativa de controle interno

#### *Observação (recorrente da auditoria do ano anterior)*

Não há matriz de segregação de funções que defina a relação de acessos que cada funcionário ou perfil de funcionário deve ter. Essa matriz é necessária para permitir a identificação de acessos indevidos, execução do processo de revisão de acessos, avaliação dos acessos a serem concedidos e excluídos no caso de promoção ou transferência de áreas, entre outros.

#### *Recomendação*

Recomendamos que a Companhia realize revisão dos perfis de acesso existentes, de maneira que as permissões de cada perfil não sejam conflitantes entre as áreas e implemente e formalize a matriz de segregação de funções.

### 2. AUSÊNCIA DE POLÍTICA E PROCESSO DE REVISÃO DE ACESSOS E LIBERAÇÃO DE PERFIS DE USUÁRIO.

#### Classificação – Deficiência significativa de controle interno

#### *Observação (recorrente da auditoria do ano anterior)*

Constatamos que a revisão de usuários e acessos não é executada pelo departamento de TI da Companhia de forma rotineira e que não há política/procedimento documentado garantindo a periodicidade, execução e resultado das revisões.

Atualmente, é de responsabilidade do departamento de Gestão de Pessoas ou do usuário chave responsável por cada departamento informar a necessidade de desativação de usuários a rede e

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos

sistemas, bem como a revisão dos acessos.

Adicionalmente, constatamos que a Companhia também não possui política referente a concessões de perfis de usuário keyusers, os chamados "usuários chave", que possuem um perfil com acessos mais abrangentes a transações do sistema SAP.

### *Recomendação*

Recomendamos a implementação de uma política e procedimentos para revisão periódica dos perfis de acesso dos usuários dos sistemas de negócio da Companhia, definindo a periodicidade (minimamente anual), os critérios a serem adotados, os responsáveis e as ações a serem tomadas como resultado da revisão, bem como entendemos como necessária a implementação de uma política de liberação de acessos de acordo com as características de cada perfil de usuário, podendo esta política estar suplantada por uma trava automática do sistema SAP ou por controle de revisão de acessos e perfis a ser implementado pela companhia.

### 3. ACESSOS PRIVILEGIADOS AOS SISTEMAS

#### Classificação – Deficiência significativa de controle interno

##### *Observação (recorrente da auditoria do ano anterior)*

Acessos privilegiados aos sistemas devem ser concedidos pontualmente mediante necessidade de uso e para profissionais específicos e apropriados. Identificamos a existência do excesso de acessos privilegiados e indevidos ao ambiente SAP, como os descritos abaixo:

- 12 usuários com perfil de SAP\_ALL
- 17 usuários com perfil de SAP\_NEW
- 02 usuários com perfil debug
- 12 usuários possuem acesso a importar requests de transporte em ambiente de produção e possuem acesso a criar e liberar requests em ambiente de desenvolvimento

Observamos também que alguns dos usuários mencionados acima, são oriundos do ambiente de Tecnologia da Informação da controladora da Companhia - CBC, tendo em vista que os ambientes são compartilhados entre as companhias.

### *Recomendação*

Recomendamos a classificação e restrição de acessos privilegiados ao sistema SAP e a criação de procedimentos de controle visando a liberação, documentação e aprovação quando da necessidade do uso destes acessos. Recomendamos ainda que sejam implementados procedimentos de monitoramento de acessos que sejam efetuados por esses usuários com acesso privilegiado. Por fim, tendo em vista que atualmente a Companhia possui o seu ambiente informatizado compartilhado com a sua Controladora - CBC, recomendamos que essas ações sejam avaliadas considerando essa situação, tendo em vista que eventuais atividades realizadas no ambiente da Controladora no que diz respeito a concessão e revogação de acessos podem ter impacto direto no ambiente informatizado da Companhia e consequentemente nas ações mitigatórias implementadas na Taurus S.A.

### 4. AUTENTICAÇÃO DE ACESSO

**5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos**Classificação – Deficiência de controle interno*Observação*

Constatamos fragilidade no controle de autenticação de acessos ao SAP, pois verificamos a ausência de parâmetros configurados conforme política da Companhia. Identificamos que a causa-raiz da deficiência é devido à parametrização de elementos da senha não estarem configurados corretamente.

Parâmetros em desacordo com a política:

- Complexidade de senha (ausência de exigência de a senha conter ao menos 1 letra em sua composição).
- Tamanho mínimo de caracteres de senha.

*Recomendação*

Recomendamos que os atributos de senha que se encontram em desacordo com a política da Companhia sejam ajustados, a fim de garantir que o controle de autenticação de acesso ao SAP esteja plenamente implementado e operando de forma efetiva.

**5. O AMBIENTE SAP PERMITE ALTERAÇÃO NA DATA ORIGINAL DE TÍTULOS DO CONTAS A RECEBER DA COMPANHIA**Classificação - Deficiência de Controle Interno.

Constatamos durante a revisão dos processos relacionados ao ciclo de alteração de vencimentos e renegociações que o campo SAP atrelado a vencimento de títulos a receber permite edição quanto às informações originais referente ao título.

Atualmente, os colaboradores do setor financeiro são orientados a não efetuar mudanças de novas datas acordadas de pagamento pelo campo de vencimento, e sim pelo campo descritivo, mantendo a identificação da data original em evidência. Contudo, esta fragilidade permite que alterações por ventura efetuadas nas datas originais de títulos causem distorções significativas no Aging de contas a receber da companhia, impactando na cobrança de títulos e – consequentemente – na utilização de uma base sólida para estimativa de perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa.

*Recomendação*

Entendemos que a Companhia deva implementar no ambiente SAP uma trava de acesso/permissão para as modificações desta natureza ou que – mesmo que seja realizada uma alteração de data diretamente no campo de data-original, que o sistema possua relatório analítico que possa constar a data original e a data ajustada mediante negociações.

\* \* \* \* \*

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade

**5.4. Em relação aos mecanismos e procedimentos internos de integridade adotados pelo emissor para prevenir, detectar e sanar desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, nacional ou estrangeira, informar:**

**a) se o emissor possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo:**

- i. os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pelo emissor, informando com que frequência os riscos são reavaliados e as políticas, procedimentos e as práticas são adaptadas**
- ii. as estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam, e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes**

Existe o **Código de Ética** da Taurus, que aborda os valores que orientam a Companhia, como conduta pessoal e profissional dos colaboradores, e tem o intuito de apoiar o constante crescimento e busca pela excelência e a integridade. É um documento que reúne as principais orientações éticas para condução dos negócios, ou seja, descreve as principais orientações em relação ao comportamento ético esperado dos administradores e colaboradores.

A Companhia tem também o **Manual Anticorrupção**, documento específico relacionado a fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública. O Manual detalha os procedimentos anticorrupção praticados pela Companhia e o entendimento de quais são os atos que podem ser associados à prática de corrupção ou atos lesivos contra a administração pública nacional ou estrangeira. Aprovado pelo Conselho de Administração em sua reunião em 26 de julho de 2016, o documento faz parte do **Programa de Integridade** da TAURUS e tem como principal referência a Lei nº 12.846, de 1º de agosto de 2013, conhecida como Lei Anticorrupção, a qual estabelece punição a atos de corrupção contra a administração pública nacional e estrangeira.

O Manual trata especificamente de corrupção ou ato lesivo envolvendo órgãos públicos, mas o conceito se aplica à corrupção envolvendo qualquer entidade, seja pública ou privada. A distinção se faz por conta das disposições da lei promulgada, que faz referência específica a órgãos e funcionários públicos. O documento se destina a todos que, direta ou indiretamente, têm relacionamento com a TAURUS, administradores e colaboradores, e suplementa, mas não substitui o Código de Ética.

Além de membros da administração e empregados, o Manual Anticorrupção é extensivo aos terceiros que representam a TAURUS, tais como consultores, prestadores de serviços, parceiros de negócios, fornecedores, que deverão ter incluídas, em seus respectivos contratos, cláusulas que assegurem o cumprimento da Lei Anticorrupção.

No caso de identificado qualquer caso de corrupção, o colaborador terá seu contrato de trabalho rescindido e, dependendo da gravidade do ato, responderá judicialmente por suas ações. Se empregado terceirizado, a empresa prestadora de serviços terá seu contrato rescindido e responderá judicialmente pela ação, caso o ato tenha relação com a Taurus.

O Manual Anticorrupção determina regras e procedimentos como:

- vedação de oferecimento de vantagens indevidas a agente público, nacional ou estrangeiro;
- obrigatoriedade de que reuniões com agente público nacional ou estrangeiro, independente do assunto, seja registrada na agenda de reuniões com agentes públicos e/ou em ata de reunião;
- proibição de dar, prometer ou oferecer presentes ou brindes em troca de tratamento favorável inapropriado;
- vedação a pagar, prometer ou oferecer a agente público, nacional ou estrangeiro, despesas com entretenimento, tais como jogos e shows, viagens e hospedagens;
- normas para que a participação da TAURUS em processos licitatórios seja realizada de forma íntegra, correta, idônea, honesta e de boa-fé;
- Vedação a dificultar atividade de investigação ou fiscalização de órgãos, entidades ou agentes públicos, ou intervir em sua atuação, inclusive no âmbito das agências reguladoras e dos órgãos de fiscalização do sistema financeiro nacional;
- Normas relacionadas a doações e patrocínios.



## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade

O Manual Anticorrupção da Taurus está vigente e disponível no site da Companhia ([www.taurusri.com.br](http://www.taurusri.com.br) no menu “governança corporativa”, “códigos e políticas”).

### iii. se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando:

- **se ele se aplica a todos os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados e se abrange também terceiros, tais como fornecedores, prestadores de serviço, agentes intermediários e associados**

O Código de Ética se aplica a todos os administradores e colaboradores da Companhia, nas relações com clientes, acionistas, fornecedores, prestadores de serviços, concorrentes, órgãos públicos, sociedade e o público em geral.

- **se e com que frequência os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados são treinados em relação ao código de ética ou de conduta e às demais normas relacionadas ao tema**

Não há frequência regular de treinamento relativo ao Código de Ética, que é apresentado a cada administrador e empregado no momento de sua entrada na Companhia. Ainda assim, é responsabilidade dos administradores e colaboradores conhecer e aplicar integralmente o Código de Ética, fortalecendo os princípios e valores ali estabelecidos.

- **as sanções aplicáveis na hipótese de violação ao código ou a outras normas relativas ao assunto, identificando o documento onde essas sanções estão previstas**

As condutas que estiverem em desacordo com o Código de Ética estarão sujeitas a medidas disciplinares, conforme contrato de trabalho e legislação trabalhista, civil ou criminal.

- **órgão que aprovou o código, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o código de conduta, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

O Código de Ética da Taurus foi originalmente aprovado pelo Conselho de Administração em sua reunião realizada em 04 de julho de 2011 e revisado em 26 de julho de 2016. Está vigente e disponível no site de Relações com Investidores da Companhia, [www.taurusri.com.br](http://www.taurusri.com.br) no menu “governança corporativa”, códigos e políticas.

### b) se o emissor possui canal de denúncia, indicando, em caso positivo:

A Taurus tem um canal para esclarecimento de dúvidas sobre o Código de Ética, manifestações diversas e denúncias que funciona 24 horas por dia, 7 dias por semana, 365 dias por ano. Os registros de denúncias, sugestões e dúvidas podem ser realizados por meio de ligação telefônica (0800), de site ou de aplicativo. As ligações são sempre gratuitas, de qualquer lugar do país. O IP do computador utilizado para o contato não é registrado, assim como o telefone de origem de ligações não é rastreado. A gestão da Taurus considera importante, além de denúncias de possíveis violações relacionadas ao Código, também conhecer os questionamentos, para que possa orientar e corrigir eventuais desvios.

- **se o canal de denúncias é interno ou se está a cargo de terceiros**

É mantido um contrato com empresa independente especializada, que garante o sigilo e confidencialidade dos contatos realizados. Todos os atendentes são especialmente treinados para extraírem o máximo de informações possíveis de cada ligação, o que otimiza o aproveitamento dos relatos recebidos, economizando tempo e recursos durante o processo de investigação.

- **se o canal está aberto para o recebimento de denúncias de terceiros ou se recebe denúncias somente de empregados**

O canal está aberto para todos, sejam empregados, terceiros, clientes, fornecedores e público em geral. Os contatos estão disponíveis no Código de Ética e no Manual Anticorrupção da Taurus, disponíveis no site da Companhia ([www.taurusri.com.br](http://www.taurusri.com.br) no menu “governança corporativa”, “códigos e políticas”)

- **se há mecanismos de anonimato e de proteção a denunciante de boa-fé**

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade

O contato com o canal de denúncias pode ser feito de forma anônima e o sigilo do caso será garantido. Não será tolerada qualquer retaliação contra quem fizer um questionamento ou, de boa-fé, denunciar algum comportamento possivelmente inadequado.

- **órgão do emissor responsável pela apuração de denúncias**

Comitê de Ética.

### **d) se o emissor adota procedimentos em processos de fusão, aquisição e reestruturações societárias visando à identificação de vulnerabilidades e de risco de práticas irregulares nas pessoas jurídicas envolvidas**

Conforme estabelecido no Manual Anticorrupção da Companhia, para aquisição, fusão e outras formas de associações empresariais, a TAURUS realiza o processo de *due diligence*, com o objetivo de identificar histórico de envolvimento com corrupção ou outros tipos de condutas ilegais ou antiéticas, identificar riscos da operação e verificar a existência de controles internos e medidas de integridade na empresa-alvo.

### **e) caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido**

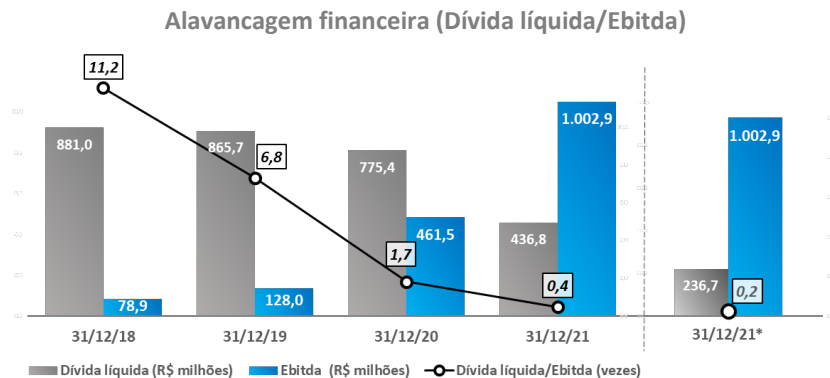
Não se aplica, pois a Companhia conta com regras, políticas e procedimentos estabelecidos no seu Manual Anticorrupção.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.5 - Alterações significativas

**5.5. Informar se, em relação ao último exercício social, houve alterações significativas nos principais riscos a que o emissor está exposto ou na política de gerenciamento de riscos adotada, comentando, ainda, eventuais expectativas de redução ou aumento na exposição do emissor a tais riscos.**

A questão do endividamento é aspecto onde houve redução do nível de risco ao qual a Companhia está sujeita em comparação ao cenário do exercício anterior. Com o reescalonamento de parcela da dívida firmada com o sindicato de bancos credores e o desempenho da Companhia em 2021, com forte e crescente geração de caixa, a gestão avalia que a Companhia tem condições para cumprir com as obrigações financeiras estabelecidas e, consequentemente, também com suas demais obrigações. O grau de alavancagem financeira medido pelo indicador dívida líquida/Ebitda passou de 6,8 em 2019 para 1,7 em 2020 e chegou ao nível de apenas 0,4 em 2021, apontando que, ao final do último exercício, a Taurus tinha perfil financeiro saudável. Isso permitiu, inclusive, a retomada do acesso da Companhia ao crédito bancário, além da realização de investimentos financiados com geração de caixa própria.

Adicionalmente, na data deste Relatório, a Taurus conta com dois ativos à venda que, quando efetivadas, terão seus recursos destinados para o abatimento da dívida – a fábrica de capacetes e o terreno da antiga fábrica em Porto Alegre –, além do montante referente ao saldo dos bônus de subscrição a vencer. Fazendo um exercício no qual esses valores são abatidos do total da dívida em 31/12/2021, a dívida líquida na data seria de R\$ 236,7 milhões e o índice dívida líquida/Ebitda seria de 0,2X, ou seja, considerando esses “créditos potenciais” da Companhia, 20% da geração de caixa medida pelo Ebitda do ano seria suficiente para pagar a totalidade da dívida.



A partir dos resultados obtidos com a adoção do plano estratégico em termos de melhoria de indicadores operacionais, incluindo as inovações adotadas no processo industrial, que conferem maior garantia de qualidade na produção, a Companhia alcançou nos últimos três exercícios aumento relevante em todos os seus indicadores. Também o lançamento de produtos que incorporam tecnologia e qualidade, com ótima aceitação do consumidor, vem contribuindo para o aumento das vendas e para recuperar a admiração pela marca no mercado. Avaliamos que, com isso, os riscos relacionados à confiabilidade e segurança dos produtos Taurus apresentaram redução significativa.

Em 2020, o início da situação de pandemia do COVID-19 trouxe efeitos sobre a economia mundial, uma situação nova de risco para todas as empresas, totalmente inesperada. A Taurus é uma Empresa Estratégica de Defesa (EAD) e, portanto, foi qualificada como essencial, nos termos do inciso IV do art. 3º do Decreto n.º 10.282, de 20 de março de 2020. Nessas condições, manteve suas operações de forma responsável e observando todas as limitações impostas pelo Poder Executivo Federal, Estadual e Municipal. Não houve qualquer prejuízo às atividades operacionais, que apresentaram forte crescimento em 2020, com registro de recorde em termos de volume de produção e de vendas. Em 2021, os riscos relacionados à pandemia, inclusive de absenteísmo, foram ainda mais reduzidos com o avanço da vacinação e a manutenção das diversas ações adotadas visando reduzir o fluxo a proximidade, o contato e as aglomerações de trabalhadores, bem como o reforço contínuo na comunicação sobre cuidados que devem ser tomados, reforçando medidas de limpeza e disponibilizando material de higiene.

Em relação aos fornecedores, a Companhia não foi afetada de forma significativa em função da pandemia. A dependência de produtos importados é baixa e, ainda, os fornecedores estrangeiros de componentes e insumos mais relevantes podem ser substituídos por fornecedores nacionais. De modo a garantir a acelerada produção sem percalços, a Companhia se estruturou para manter estoque de

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.5 - Alterações significativas**

suas principais matérias primas suficiente para garantir a operação, além de realizar pedidos adicionais firmes a seus fornecedores, garantindo o fornecimento para prazo de produção mais longo.

Avaliamos, portanto, que houve redução do risco relacionado à pandemia sobre as atividades operacionais e comerciais da Companhia e, portanto, também sobre seu desempenho econômico-financeiro. Seu impacto sobre o desempenho da Taurus se confirmou praticamente inexistente.

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e controles internos**

### **5.6. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes foram divulgadas nos itens anteriores deste Formulário de Referência.

**6. Histórico do emissor / 6.1 / 2 / 4 - Constituição / Prazo / Registro CVM**

<b>Data de Constituição do Emissor</b>	17/11/1939
<b>Forma de Constituição do Emissor</b>	Sociedade Limitada
<b>País de Constituição</b>	Brasil
<b>Prazo de Duração</b>	Prazo de Duração Indeterminado
<b>Data de Registro CVM</b>	02/03/1982

## 6. Histórico do emissor / 6.3 - Breve histórico

### 6.3. Breve histórico do emissor

Nossa Companhia foi fundada em novembro de **1939** e, portanto, completou 81 anos de história em 2020. Apresentamos, a seguir, um pouco dessa história.

#### Anos 30

No **final dos anos 30**, o ambiente político e econômico estava repleto de incertezas, já que a conjuntura europeia apontava para iminentes conflitos que acabariam por afetar toda a geopolítica mundial. Apesar de esses temores chegarem ao Brasil, o ambiente econômico nacional se mostrava propício ao empreendedorismo. O País havia sido uma das primeiras nações a superar as dificuldades da Crise de 29 e o governo de Getúlio Vargas procurava investir forte no desenvolvimento industrial brasileiro. É em tal contexto que, em 1939, surge a Forjas Taurus (atual Taurus Armas S.A.).

A Forjas Taurus Ltda. (atual Taurus Armas S.A.) nasce quando os amigos João Kluwe Júnior, Ademar Orlando Zanchi, Oscar Henrique Purper, Eugênio Ervin Hausen, Herbert Müller e João Guilherme Wallig decidem criar a própria empresa. Encomendaram o maquinário da Alemanha. No entanto, com o início da Segunda Guerra, as compras foram suspensas. Como não existiam fornecedores no Brasil, os empresários decidiram fabricar suas próprias máquinas, a princípio destinadas apenas ao consumo interno, e mais tarde, comercializadas para outras empresas.

Na esteira da Guerra, o fornecimento de petróleo foi comprometido, forçando a empresa a construir fornos de gaseificação. Com a escassez do aço, a Taurus passou a confeccionar produtos com sucata.

#### Anos 40

Com o fim da Segunda Guerra, a importação de máquinas ficou mais fácil e mais barata. Isto dificultou a comercialização dos produtos nacionais. Diante do novo cenário, a Empresa voltou ao seu objetivo original, redirecionando investimentos e começando a fabricar revólveres e ferramentas manuais. Em 27 de junho de **1949**, a Forja Taurus (atual Taurus Armas S.A.) transformou-se em uma **Sociedade Anônima**, dando início a um novo ciclo de crescimento.

#### Anos 50

A fabricação e a venda de armas se intensificam e, em pouco tempo, a produção e a demanda crescem. O parque industrial da Companhia é ampliado e tem início a construção de uma nova fábrica.

#### Anos 60

Concluída a ampliação do parque industrial, foi construída uma nova fábrica, na zona norte de Porto Alegre. Entretanto, a **década de 60** foi marcada por grandes tensões políticas no País, que resultaram em regulamentação extremamente rígida para a comercialização de armas.

#### Anos 70

No **início dos anos 70**, a Forja Taurus (atual Taurus Armas S.A.) passou seu controle acionário para uma empresa estrangeira. Também nessa época, incorporou os equipamentos da tradicional marca de ferramentas inglesa Ifesteel. Surgia, então, a Taurus Ferramentas Ltda., em São Leopoldo. Em **1977**, as ações da Taurus voltaram ao controle de uma empresa nacional, a Polimetal – Indústria e Comércio de Produtos Metálicos Ltda.

#### Anos 80

Em julho de **1980**, foi adquirida a totalidade das ações da subsidiária brasileira da Indústria e Comércio Beretta S.A., de capital italiano, sediada em São Paulo, especializada na fabricação de pistolas e metralhadoras. Com isso, a Taurus passou a imprimir a sua marca em pistolas semiautomáticas, aumentando ainda mais sua capacidade de produção e linha de produtos.

Em **1981**, nascia a Taurus International Manufacturing Inc. (TIMI), em Miami, Flórida, EUA, criada para impulsionar o crescimento no mercado norte-americano. Dois anos depois, surgia a Taurus Blindagem Ltda., empresa do grupo responsável pela produção de escudos e coletes à prova de balas.

## 6. Histórico do emissor / 6.3 - Breve histórico

Em agosto de **1986**, a Taurus iniciou, por meio da Taurus Blindagens, a produção de capacetes da fábrica Induma – Metais e Plásticos Ltda.

### Anos 90

Em **1990**, a Taurus Blindagens foi transferida para Guarulhos, São Paulo. Um ano depois, foi adquirida a Mecanótica Indústria e Comércio de Equipamentos e Produtos Óticos, detentora da famosa marca de óculos e capacetes para motociclismo Champion.

Em **1994**, o Inmetro aprovou o selo ISO 9000 série 9001 para a Taurus. Posteriormente, o Underwrites Laboratories (UL) ratificou a certificação, com o reconhecimento nos Estados Unidos. A certificação ISO 9000 do Instituto Brasileiro de Qualidade Nuclear (IBQN) veio em **1995**, junto com a certificação do RWTÜV – Rheinisch Westfälischer Technischer Überwachungs-Verein e V., de Essen, Alemanha.

### Anos 2000

Em **2000**, a Taurus International foi escolhida pelos membros da Academia de Indústria de Esportes de Tiro americana como a “Fábrica do Ano”, e suas pistolas e revólveres Titanium Millennium e Total Titanium como “Arma do Ano”. Em **2001**, recebeu o troféu “Fabricante do Ano” da Associação Nacional de Atacadistas de Artigos Esportivos dos EUA (Nasge) e em **2003**, conquistou novas premiações, destacando-se a Taurus Copper Bullet.45 e a 480 Raging Bull.

Em plena fase de diversificação de suas atividades, em **2004**, a Taurus consolidava dois novos negócios: assumia o controle operacional da Wotan, de Gravataí, formando a Taurus Wotan, e associava-se à Famastil, de Gramado, criando a Famastil Taurus.

Em **2005**, a pistola PT 24/7 recebeu o prêmio “Golden Bullseye Award” de Handgun of the Year (Arma do Ano), nos Estados Unidos, concedido pela American Rifleman.

Em **2008**, a Empresa investiu na ampliação da produção de armas longas na unidade de São Leopoldo.

### Anos 2010

A década começou com novos empreendimentos da Companhia. Com o início das operações da nova unidade industrial da Bahia, foi possível ampliar a produção de capacetes, atendendo a pedidos da demanda interna, atingindo a marca de 2 milhões de capacetes produzidos anualmente e capacidade produtiva anual total de 2,5 milhões de unidades.

Em **2011**, foi realizada importante reestruturação societária, alterando a composição do capital social. A Companhia passou a ser caracterizada como uma corporação com controle difuso, porém com um acionista de referência. Além disso, teve início amplo processo de aprimoramento da governança corporativa, com a adesão, em julho de 2011, ao **Nível 2 de governança corporativa** da B3, com as decorrentes vantagens e garantias asseguradas aos seus acionistas, incrementando sua imagem institucional no mercado de capitais.

Nesse ano, a Taurus comemorou a sétima conquista do Prêmio “Handgun of the Year”, considerado o mais importante da Indústria de Armas dos Estados Unidos. A pistola PT 740, foi reconhecida pelo *design* inovador, avanços tecnológicos no uso de materiais, ergonomia e segurança.

Em **2012**, foram adquiridas duas empresas: (i) a Steelinject (tecnologia M.I.M. - Metal Injection Molding) no Brasil; e (ii) a Heritage nos EUA, empresa de alta rentabilidade, com atuação em nichos especiais do mercado de armas. Também nesse ano foi realizada a transferência da unidade industrial da Heritage de Opa Locka (FL) nos EUA, para a unidade da TIMI – Taurus International Manufacturing, Inc. em Hialeah, na Região da Grande Miami (FL) nos EUA.

Em **2013**, os ajustes em termos de produção industrial tiveram continuidade com a transferência, no Brasil, da unidade industrial da Steelinject (injetados metálicos) para São Leopoldo (RS).

Uma série de eventos alheios aos negócios culminaram em **2014** em dificuldades de gestão e custos extraordinários relevantes para o resultado. A reapresentação das Demonstrações Financeiras de 2012 e Informações Trimestrais de 2012 e 2013, e o processo do aumento de capital que, após confirmação pelo CADE, resultou em alteração do controle da



## 6. Histórico do emissor / 6.3 - Breve histórico

Companhia, foram alguns dos fatores relevantes que tornaram o ano atípico e complexo, tanto na esfera societária, como nas áreas mercadológica e operacional.

A transferência do site de Porto Alegre, incluindo a área administrativa, para São Leopoldo foi efetivada em **2016**, consolidando em uma única unidade industrial a produção de armas no Brasil, além da unidade nos EUA. Outro destaque foi a adoção do sistema ERP SAP, que teve seu “go live” em janeiro de 2016, visando controles mais eficientes, além do gerenciamento das informações e sinergias.

No aspecto financeiro, após negociações com as principais instituições credoras da Companhia, em dezembro de 2016, foi concluído o processo de reperfilamento de dívida, que alongou o prazo de vencimento de dívidas que totalizavam US\$ 150,7 milhões para serem pagos em cinco anos, com dois anos de carência do principal.

Em **2017** a Taurus completou a unificação de suas plantas em São Leopoldo e estabilizou sua produção, além de concluir o desenvolvimento de fornecedores locais e de toda sua logística operacional e industrial. O ano foi marcado também, no Brasil, pelos primeiros embarques da Pistola Hammer e do Fuzil T4, que tiveram como destino Oriente Médio e Ásia. Nos EUA, destaque para o início das entregas da Pistola Spectrum, primeira pistola Taurus desenvolvida e produzida naquele país.

Com relação ao endividamento bancário, apesar dos esforços proferidos durante o ano, o cronograma acordado para pagamento de juros ao sindicato de bancos não foi cumprido. Dessa forma, a dívida com o sindicato retornou para o curto prazo em 31 de dezembro de 2017.

O ano de **2018** teve início com a posse de nova diretoria reforçando as ações detalhadas no plano estratégico que tinha por objetivo recuperar os indicadores operacionais e financeiros da Companhia e posicionar a Taurus entre as maiores e melhores fabricantes de armas leves do mundo. Tinha início uma nova fase que levou à rápida mudança do perfil financeiro da Taurus.

Em julho/2018, foi concluída a renegociação com relação com sindicato de bancos, conduzida por consultoria externa especializada, envolvendo o reperfilamento de dívidas com um grupo de credores e a 3ª emissão pública de debêntures da Taurus. O prazo de vencimento para cerca de US\$ 162 milhões em dívidas foi alongado, passando a ser de cinco anos, com carência de pagamentos das parcelas de amortização do principal e dos juros no ano de 2018. A Companhia obteve também alongamento no prazo e redução das taxas nas operações de PPE (Pré-Pagamento de Exportação) e ACC (Adiantamento de Contrato de Câmbio) que, ainda que contabilizadas no curto prazo, têm renovação automática, com a possibilidade de serem liquidadas até outubro de 2022. A renegociação proporcionou redução de 50% da taxa de juros em relação ao vigente anteriormente, o que representa mais de R\$ 120 milhões em encargos em cinco anos, além do alongamento do perfil da dívida.

A operação de capacetes foi colocada à venda, assim como ativos fixos que não estão em utilização, como a área da antiga unidade industrial em Porto Alegre, RS. Os recursos a serem obtidos com as vendas serão integralmente destinados à amortização da dívida com instituições financeiras.

O processo industrial foi revisto, foram feitas novas negociações com fornecedores, eliminando dívidas anteriores e fazendo uma seleção de parceiros confiáveis e de qualidade. Os lançamentos de produtos voltaram a fazer parte do dia a dia das operações, com intensa renovação do portfólio. O mercado respondeu de forma muito positiva à qualidade dos produtos e diversidade do portfólio, o que contribuiu para a Taurus reconquistar a credibilidade dos consumidores.

Com o revólver Taurus Raging Hunter, lançado no final de 2018, a Companhia ganhou mais uma importante premiação internacional, o American Handgun of the Year 2019.

Em **2019** foram concluídas as obras e iniciada a produção de armas na nova fábrica dos EUA, localizada em Bainbridge, no estado da Georgia. A transferência da fábrica de Miami para a nova unidade foi acompanhada de mudanças em processos operacionais e de gestão. A fábrica tem capacidade de produção de até 800 mil armas/ano, dobrando a antiga capacidade de 400 mil unidades/ano da antiga instalação da Flórida.

## 6. Histórico do emissor / 6.3 - Breve histórico

Em 31/12/2019, em alinhamento de sua estratégia a Companhia realizou a cisão parcial de sua subsidiária Polimetallurgia e Plásticos Ltda. – fabricante de M.I.M. (peças de metal injetado) – seguida de incorporação pela controladora Taurus da parcela cindida que é destinada ao atendimento das demandas internas, enquanto as operações destinadas a terceiros permaneceram na subsidiária.

### Anos 2020

Em **2020**, seguimos firme em nossa estratégia de reduzir custo, buscar parcerias, lançar novos produtos, reduzir o endividamento e geramos o Patrimônio Líquido positivo, depois de 5 anos. A Taurus consolidou novo patamar de resultados, com recordes em todos os seus indicadores operacionais e econômico-financeiros. A fotografia é de uma empresa bem diferente daquela de apenas três anos antes, indicando que o planejamento estratégico adotado, com novos padrões de gestão, processos de produção robustos e adequada estrutura de logística e de distribuição adotados tiveram excelentes resultados.

Aumento de produção, que atingiu 1,6 milhão de armas no ano, ou média de 8,200 unidades/dia, vendas de 1,8 milhão de armas, patamar sem precedentes para a Companhia, receita total de R\$ 1.773,2 milhões, forte geração de caixa, o que se tornou uma característica da Taurus, aumento da rentabilidade, com forte crescimento das margens, e, lucro líquido de R\$ 263,6 milhões. Com a crescente e sólida geração de caixa, a Companhia equacionou a questão do endividamento, chegando ao final do exercício com grau de alavancagem financeira medida pelo Ebitda de 1,7. Marco importante do ano foi a reversão do Patrimônio Líquido negativo que se mantinha desde 2015.

Na construção do atual perfil da Companhia, o investimento em pesquisa e desenvolvimento é peça chave, permitindo oferecer ao mercado produtos que atendam aos anseios do consumidor. Nesse sentido, a Companhia unificou a engenharia do Brasil e dos EUA no CITE – Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia. A equipe do CITE nos EUA tem a missão de reportar o que o consumidor está desejando em termos de inovação e a equipe do Brasil transforma isso em produtos.

Em 2020, foi criada a *joint venture* com a Joalmi Indústria Metalúrgica Ltda. fabricação e comercialização de carregadores e outros componentes estampados de armas leves, que já iniciou produção no decorrer do ano. Foi também firmada *joint venture* com o grupo siderúrgico indiano Jindal visando a fabricação de armas na Índia.

Ainda em 2020, teve início a ampliação do complexo industrial da Companhia em São Leopoldo, com a construção do condomínio industrial da Taurus. Seis grandes fornecedores da Companhia estarão instalados no condomínio, entre eles a JV de carregadores, o que vai proporcionar importante ganho em termos de garantia de abastecimento, qualidade, logística e custo.

A liderança mundial da Taurus em vendas de armas curtas se consolida em **2021**. Em termos de estratégia, o foco esteve voltado no ano para a ampliação da produção, preparando a Companhia para atender às novas demandas previstas para os próximos anos. Inovação é palavra-chave. Foram feitos investimentos em estrutura física, pesquisa & desenvolvimento e renovação do parque fabril, de acordo com agressivo plano de automação industrial. Em 2021 também foi entregue a infraestrutura do complexo industrial de fornecedores e dado novo passo no projeto de ampliação com a aquisição de área de 100 mil m<sup>2</sup> vizinha à unidade industrial de São Leopoldo, RS, onde serão construídas novas instalações do complexo industrial.

A produção atingiu 2,25 milhões de armas no ano, com sucesso do ramp up nos EUA e aumento da produtividade no Brasil e as vendas, 2,35 milhões de armas, levando a Taurus a alcançar a posição de maior vendedora de armas curtas do mundo, considerando todas as empresas do setor que divulgam suas informações. A Companhia seguiu apresentando ao mercado novos produtos inovadores. Em maio, foi realizado o lançamento simultâneo, no Brasil e nos EUA, da GX4, da primeira pistola microcompacta da Taurus, marcando a entrada da Companhia nesse segmento de mercado de maior valor agregado. A pistola GX4 foi premiada nos EUA como “Melhor Nova Arma de 2021” e “Melhor Novo Produto Geral”, pela NASGW (National Association of Sporting Goods Wholesalers).

Com o objetivo de estreitar o relacionamento direto com o consumidor, em novembro foi inaugurada em Brasília a primeira loja conceito da Taurus, em área de 1,8 mil m<sup>2</sup>.

Com consistência nos resultados, a geração operacional de caixa medida pelo Ebitda (lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização) totalizou R\$ 1,0 bilhão em 2021. A receita apresentou alta de 47,4% no ano, a partir do

## **6. Histórico do emissor / 6.3 - Breve histórico**

aumento das vendas e do preço médio dos produtos (mix de maior valor agregado e reajuste de preços no ano). O lucro bruto foi de R\$ 1.317,8 milhões, com rentabilidade bruta de 48,1%.

O sucesso do plano estratégico de reestruturação da Companhia levou ao cumprimento, antes do previsto, do objetivo de retomar o pagamento de remuneração aos acionistas. Após nove anos sem pagar dividendos, a Companhia distribuiu a seus acionistas 100% do lucro líquido ajustado do exercício de 2021, com o pagamento de R\$ 1,6244 por ação ordinária e preferencial realizado em abril de 2022.

## **6. Histórico do emissor / 6.5 - Pedido de falência ou de recuperação**

**6.5. Indicar se houve pedido de falência, desde que fundado em valor relevante, ou de recuperação judicial ou extrajudicial do emissor, e o estado atual de tais pedidos**

Não se aplica pois não houve pedido de falência, recuperação judicial ou extrajudicial da Companhia.

## **6. Histórico do emissor / 6.6 - Outras inf. relev. - Histórico**

### **6.6. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes foram divulgadas nos itens anteriores.

## 7. Atividades do emissor / 7.1 - Descrição - atividades emissor/controladas

### 7.1. Descrever sumariamente as atividades principais desenvolvidas pelo emissor e suas controladas

A principal atividade da Companhia é a produção e comercialização de armas leves, contando com duas unidades industriais – Brasil e EUA – e vendas para mais de 100 países. Em 2021, a Taurus atingiu a marca de maior vendedora de armas leves do mundo, considerando os dados disponíveis de empresas de capital aberto no exterior.

A Companhia produz também peças de metal injetado (M.I.M. – Metal Injection Molding), cuja produção é destinada a uso próprio da Companhia, na produção de suas armas, além de vendidas para terceiro, a partir de encomendas.

- Taurus Armas S.A. (Companhia emissora): (i) fabricação e comercialização de revólveres, pistolas e armas táticas, incluindo carabinas, fuzis e metralhadoras; e (ii) participação em outras empresas.
- Polimetel Metalurgia e Plásticos Ltda.: (i) industrialização de peças metálicas por encomenda; (ii) caldeiraria industrial; (iii) usinagem de metais sob encomenda; e (iv) participação em outras empresas.
- Taurus Holdings, Inc.: opera nos Estados Unidos da América, por meio das seguintes controladas integrais e respectivas atividades:
  - a) Taurus International Manufacturing, Inc.: fabricação de pistolas e comercialização de revólveres e pistolas (inclusive aquelas adquiridas de sua controladora Taurus Armas S.A.), sob a marca Taurus, nos mercados norte-americano e canadense; e
  - b) Braztech International, L.C.: comercialização de revólveres, pistolas e armas longas, sob a marca Taurus, nos mercados norte-americano e canadense; e.
  - c) Heritage Manufact., Inc.: fabricação e comercialização de revólveres.
- Taurus Investimentos Imobiliários Ltda.: (i) compra, venda e locação de imóveis próprios e de terceiros; e (ii) participação em empresas.
- T. Investments Co. Inc.: subsidiária com sede no Panamá, criada para adquirir os créditos da Hunter Douglas N.V. perante a Wotan Máquinas LTDA e fazer as devidas liquidações financeiras.

Adicionalmente a Taurus Armas S.A. conta com subsidiária dedicada à produção e comercialização de capacetes. Essa operação foi colocada à venda em 2018 e, portanto, seus resultados passaram então a ser apresentados nas demonstrações financeiras da Taurus Armas S.A. como “operações descontinuadas”. Tal classificação é meramente contábil, uma vez que a operação mantém atividade normal. Como a operação não foi alienada até a data deste Formulário, também de acordo com as normas contábeis, seus resultados voltaram a ser consolidados nas demonstrações financeiras da Taurus Armas S.A. a partir de janeiro de 2021. Para efeito de comparação, neste Formulário são apresentadas informações de desempenho econômico-financeiro também de 2020 considerando a operação de capacetes consolidada nos resultados da Taurus Armas S.A..

A produção e comercialização de capacetes é realizada por meio da Taurus Helmets Indústria de Capacetes, nova denominação social de Taurus Blindagens Ltda.

## **7. Atividades do emissor / 7.1.a - Infs. de sociedade de economia mista**

### **7.1.a - Indicar, caso o emissor seja sociedade de economia mista**

Não se aplica, visto que o emissor não é sociedade de economia mista.

## 7. Atividades do emissor / 7.2 - Inf. sobre segmentos operacionais

**7.2. Em relação a cada segmento operacional que tenha sido divulgado nas últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social ou, quando houver, nas demonstrações financeiras consolidadas, indicar as seguintes informações:**

### a) produtos e serviços comercializados

#### Armas

O segmento contempla armas curtas (revólveres e pistolas de uso de segurança pública, privada, uso restrito militar e civil), armas longas (rifles, carabinas e espingardas), além de submetralhadoras. As operações são realizadas nas unidades industriais do Brasil, em São Leopoldo/RS, e dos Estados Unidos, no estado da Georgia.

#### M.I.M – Metal Injection Molding

Além da produção de armas & acessórios, a Companhia mantém a operação de peças de metal-injetadas (M.I.M. - *Metal Injection Molding*), cuja produção é direcionada para utilização própria, na área de armas & acessórios e, em menor escala, sob encomenda para terceiros.

#### Capacetes

Em março de 2018, a Administração da Companhia decidiu pela alienação da operação de capacetes que, por esse motivo, passou a ser classificado como “mantido para venda” e contabilizado nas demonstrações financeiras da Companhia de acordo com o pronunciamento técnico IFRS 5 e CPC 31 - Ativos Não Correntes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas. No entanto, como a operação não foi alienada, a partir de janeiro de 2021, seus resultados voltaram a ser consolidados no resultado da Taurus, de acordo com as normas contábeis. Tendo em vista a alteração do padrão de contabilização e de modo a manter a adequada comparação, também os dados de 2020 apresentados nesse Formulário consideram a consolidação da operação de capacetes no Demonstrativo de Resultados.

Esta reclassificação tem caráter apenas contábil. O segmento de capacetes segue operando normalmente, com produção nas unidades da Taurus Blindagens Ltda., em Mandirituba/PR, e na unidade da Taurus Blindagens Nordeste Ltda., em Simões Filho/BA. A operação é voltada para a produção e comercialização de capacetes de segurança para uso em motocicletas e afins.

### b) receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida do emissor

R\$ milhões	2021		2020		2019*	
	Receita líquida	% na receita total	Receita líquida	% na receita total	Receita líquida	% na receita total
Armas	2.607,9	95,2%	1.760,0	94,7%	989,2	99,0%
M.I.M.	18,3	0,7%	13,2	0,7%	10,4	1,0%
Capacetes*	114,3	4,2%	86,1	4,6%	NA	NA
TOTAL	2.740,5	100,0%	1.859,30	100,0%	999,6	100,0%

\* Em 2019, o resultado da operação de capacetes foi contabilizado como “Operações descontinuadas”.

### c) lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido do emissor

R\$ milhões	2021		2020		2019*	
	Resultado	% no resultado	Resultado	% no resultado	Resultado	% no resultado
Armas	637,5	100,4%	254,6	96,6%	50,5	106,1%
Outros	-4,6	-0,7%	-1,3	-0,5%	-2,9	-6,1%
Capacetes	2,1	0,3%	10,3	3,9%	NA	NA

\* Em 2019, o resultado da operação de capacetes foi contabilizado como “Operações descontinuadas”.



## 7. Atividades do emissor / 7.3 - Produção/comercialização/mercados

### 7.3. Em relação aos produtos e serviços que correspondam aos segmentos operacionais divulgados no item 7.2, descrever:

#### a) características do processo de produção

A Companhia independe de marcas comerciais, franquias, concessões ou contratos de assistência técnica pertencentes a terceiros. Não existem riscos aparentes e esperados de paralisação no processo produtivo em função da falta de matéria prima ou de energia. Em todas as fases de fabricação, é exercido rigoroso controle de qualidade, desde a matéria prima utilizada até o produto final.

No parque fabril da Companhia, encontram-se máquinas modernas mescladas com outras que estão em uso há mais tempo, mas em plena capacidade de produção, devido à periódica manutenção preventiva e corretiva. A Taurus detém tecnologia própria, em fase operacional, sedimentada e aperfeiçoada continuamente a partir de investimentos substanciais no aprimoramento de processos produtivos e na melhoria da qualidade dos produtos.

Frente a eventuais possibilidades de fortuitos com incêndios, a Companhia realiza, periodicamente, treinamentos de prevenção e combate, com orientações técnicas de profissionais experientes e testes de simulação em nossas instalações, dispondo, ainda, de brigadas de incêndio de prontidão, sempre buscando a minoração de riscos.

#### Armas

O processo de produção de armas, por se tratar de uma indústria eminentemente metalúrgica, utiliza as seguintes fases básicas e processos de transformação:

- (i) forjamento, a partir de várias formas de perfis, em diferentes materiais, tais como aço, aço inox, alumínio, titânio e magnésio;
- (ii) usinagem, em tornos CNC, centros de usinagem CNC, fresadoras, furadeiras e brochadeiras, utilizando como matéria prima forjados, perfis de aço e alumínio;
- (iii) *Metal Injection Molding* - MIM, em que pequenas peças são injetadas em moldes desenvolvidos pela Taurus e sinterizadas em fornos;
- (iv) acabamento, lixamento, jateamento e polimento;
- (v) tratamento térmico e tratamento superficial; e
- (vi) montagem final, composta de diversos processos de montagem, ajustes e calibrações.

Tanto os processos de produção de armas, quanto os de projeção de produtos são constantemente incrementados com inovações tecnológicas surgidas nos setores nos quais a Companhia atua, com o fim de proporcionar melhor qualidade e eficiência.

Os processos manuais de lixamento estão sendo substituídos por um processo automatizado, com células robotizadas de lixamento, o que garante maior qualidade e produtividade. Cabe mencionar que parte do processo pode ocorrer na cadeia de fornecimento.

#### Capacetes (Operação à venda a partir de 2018)

O processo de produção de capacetes utiliza as seguintes fases:

- (i) injeção em ABS;
- (ii) pintura, por meio de processos ora manual, ora automatizado;
- (iii) acabamento;
- (IV) corte automático (plotter), balancim e manual, a partir de tecidos, espumas e chapas de pp/polycarbonatos, costura da forração e bochecha utilizando-se de máquinas de costuras manuais e eletrônicas; e
- (iv) montagem final.

A Companhia iniciou a fabricação de capacetes no Brasil e hoje é líder no mercado, com cerca de 50 modelos diferentes. Construindo e desenvolvendo um moderno sistema de testes de impacto e resistência, na década de 1990, a Taurus tornou-se a única empresa em toda a América do Sul a possuir um laboratório que atendesse às Normas NBR e SNELL (USA).

## 7. Atividades do emissor / 7.3 - Produção/comercialização/mercados

### b) características do processo de distribuição

#### Armas:

Mercado nacional - rede de representantes que operam na maioria dos estados brasileiros, onde a Taurus atua no mercado civil, lojistas, além do grande atendimento às instituições por meio de venda patrimonial às corporações Brasileiras. Em 2021, foi também inaugurada a primeira loja modelo, em Brasília, para a apresentação e venda direta de toda a linha de armas & acessórios.

Mercado norte-americano - operações próprias executadas por controlada, com rede de distribuidores com atuação regional, cobrindo todo o território do país.

Demais países - rede de distribuidores, agentes e representantes, que abrange mais de 74 países.

#### Capacetes (Operação à venda a partir de 2018):

Mercado nacional - rede de representantes que opera em todos os estados brasileiros. As vendas são efetuadas de forma pulverizada, atendendo a clientes de diferentes perfis e mercados, que vão desde pequenos varejos até grandes atacadistas e distribuidores, bem como repartições públicas, por meio de processos licitatórios públicos.

Mercado externo - exportação direta e, para alguns países da América do Sul, por meio de empresa comercial exportadora. Representa menos de 1% do total comercializado.

#### MIM (*metal injection molding* ou peças de metal injetadas)

A produção e venda para terceiros é realizada sob encomenda.

### c) características dos mercados de atuação

#### Armas

Os produtos são vendidos no mercado nacional (23,2% da receita líquida de armas em 2021) e ao mercado externo (76,8% da receita líquida de armas em 2021), com destaque para o mercado norte-americano (70,1% da receita líquida de armas em 2021). No mercado doméstico, as vendas de armas destinam-se a atender o mercado governamental, policiais, magistrados e CACs (caçadores, atiradores e colecionadores). No mercado externo, especificamente nos EUA, principal mercado da Companhia, as vendas atendem o mercado civil, enquanto em outros países, se destinam ao mercado civil e, principalmente, clientes governamentais.

É um segmento que segue diversas normas e regulamentações específicas, tanto no Brasil como no exterior. Os clientes governamentais de outros países, muitas vezes, solicitam testes e especificações particulares.

Em 2021, a Taurus atingiu a posição de maior vendedora de armas curtas do mundo, considerando as principais companhias dos Estados Unidos e outras empresas tradicionais do setor sobre as quais possuímos informações.

#### Capacetes (Operação à venda a partir de 2018)

Os produtos são vendidos basicamente no mercado interno. Com mercado pulverizado, a Companhia se posiciona entre os líderes do segmento no mercado nacional.

### d) eventual sazonalidade

Os segmentos de atuação da Companhia não são sazonais. Ainda assim, há certa oscilação no volume de vendas de armas no mercado norte-americano, em função de períodos de caça e outros fatores.

## 7. Atividades do emissor / 7.3 - Produção/comercialização/mercados

### e) principais insumos e matérias primas

#### Armas

Na fabricação de revólveres, pistolas e armas longas são utilizados, preponderantemente, aço e polímeros diversos, tratando-se de uma indústria eminentemente metalúrgica. Os controles e as regulamentações governamentais exercidos sobre a fabricação, a comercialização, o registro e a posse de armas de fogo e de munição não se estendem às atividades dos principais fornecedores. As matérias primas e outros insumos utilizados no processo produtivo são obtidos, em sua maioria, no âmbito nacional e a preços de mercado, inexistindo riscos reais de paralisação, em razão da grande quantidade de fornecedores. Há considerável grau de volatilidade nos preços dos insumos e matérias primas, em especial, quanto à cotação dos minérios utilizados no processo produtivo, fortemente influenciado pelo mercado internacional.

#### Capacetes (Operação à venda a partir de 2018)

Na década de 1980, a Companhia desenvolveu os primeiros modelos em fibra de vidro e utilizando o Kevlar® como matéria prima. Atualmente, na fabricação de capacetes, são utilizadas matérias primas de alta qualidade atestadas pelo INMETRO, na forma das principais normas veiculadas pelas Portarias INMETRO/MDIC n.º 456 de 01.12.2010; n.º 118 de 05.05.2009; n.º 265 de 30.06.2008; e n.º 66 de 20.02.2008. A Companhia possui completo e moderno laboratório, dentro das mais rigorosas normas de segurança, para testes de seus produtos em prol da qualidade e da segurança. As matérias-primas e outros insumos utilizados no processo produtivo são obtidos, em sua maioria, no Brasil, a preços de mercado e não existem riscos reais de paralisação dos processos produtivos em razão da diversidade de fornecedores.

## **7. Atividades do emissor / 7.4 - Principais clientes**

**7.4. Identificar se há clientes que sejam responsáveis por mais de 10% da receita líquida total do emissor, informando:**

**a) montante total de receitas provenientes do cliente**

**b) segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente**

A produção e comercialização de armas é o principal segmento de atuação da Companhia, sendo responsável, em 2021, por 95,2% da receita operacional líquida. Assim, nos segmentos de M.I.M. (Metal Injection Molding) e capacetes não há clientes responsáveis por mais de 10% da receita da Companhia.

No segmento de armas, a subsidiária norte-americana Taurus International Manufacturing, Inc. é a maior cliente da Taurus do Brasil, com essas vendas tendo representado cerca de 84,22% da receita líquida de 2021. Não há, no entanto, clientes finais que sejam responsáveis por mais de 10% da receita líquida total da Companhia.

## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

### 7.5. Descrever os efeitos relevantes da regulação estatal sobre as atividades do emissor, comentando especificamente

#### a) necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações

Considerando que os negócios com armas da Companhia se enquadram como atividade de elevado interesse nacional ligado à segurança pública e à proteção física dos cidadãos, o setor sofre intensa regulamentação e rígido controle governamental do governo brasileiro, de modo que a fabricação, o comércio local, a exportação e a importação de armas e munições se submetem à fiscalização e ao consentimento de diversos órgãos públicos de segurança.

Em relação a questões ambientais, mantemos um canal aberto de comunicação com os representantes dos órgãos Municipais, Estaduais e Federais. Todas as unidades de negócio possuem Licença Ambiental ou se encontram em processo de licenciamento (ou renovação) de acordo com a Legislação vigente.

Segue descrição, por unidade de negócio, dos licenciamentos ambientais e demais registros aos quais as Empresas Taurus estão vinculadas:

- Taurus Armas S.A.: Fabricação de armas. Possui licença ambiental, autorização para compra, estocagem e utilização de produtos químicos e controlados.

#### Licenças e autorizações necessárias para o funcionamento da unidade:

- Licença da Polícia Federal nº 20099074968: Produtos Controlados
- Cadastro IBAMA nº 40009
- Título de Registro do Exército para fabricação de armas

#### Para o transporte de armas:

- CR – Certificado de Registro do Exército, pelas empresas transportadoras;
- Guia de tráfego

#### Para a exportação de armas:

- Para cada exportação a Taurus solicita autorização de negociação preliminar com o país interessado junto ao Ministério das Relações Exteriores. Assim, cada operação de exportação é precedida de emissão de autorização de negociação preliminar com o país interessado na aquisição.

#### b) política ambiental da Companhia e custos incorridos para o cumprimento da regulação ambiental e, se for o caso, de outras práticas ambientais, inclusive a adesão a padrões internacionais de proteção ambiental

O Brasil possui legislação específica com relação à proteção do meio ambiente. Os Governos Federal, Estadual e Municipal têm poderes para defender e proteger o meio ambiente, bem como para promulgar leis relativas à matéria. Em virtude disso, as operações realizadas no Brasil estão sujeitas a uma lista de normas ambientais e procedimentos de licenciamento.

A ausência de licença ambiental válida é classificada como crime ambiental. Quaisquer atrasos ou negativas da autoridade responsável pelo licenciamento na emissão ou renovação de licenças, bem como a incapacidade de cumprir com os requisitos ambientais estipulados durante o processo de licenciamento, poderão prejudicar ou mesmo impedir a construção e desenvolvimento regular de uma atividade.

O licenciamento ambiental para as atividades de fabricação de armas, capacetes e blindagens, forjados e máquinas operatrizes estão sujeitas, dentre outras exigências, à elaboração prévia de Estudo de Impacto Ambiental (EIA) e de Relatório de Impacto Ambiental (RIMA), bem como à implementação de medidas de diminuição e/ou compensação, por impactos causados ao meio ambiente em virtude das atividades ou empreendimentos. Como medida de compensação, estamos obrigados a alocar fundos para implementação e manutenção de áreas de conservação.

## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

Estamos comprometidos em conduzir nossas atividades de forma a incorporar, como valores centrais, segurança, saúde e proteção ao meio ambiente. O Conselho de Administração aponta programas e aloca os recursos necessários para assegurar que todos os empregados estejam cientes e trabalhem em conformidade com os princípios de saúde, segurança e meio ambiente. A administração integra estes princípios, espelhando-os em um sistema de gestão ambiental e é responsável por sua adoção com o objetivo de evitar lesões, danos a ativos e de minimizar quaisquer efeitos sobre o meio ambiente e, ao mesmo tempo, respeitar a biodiversidade e as comunidades locais.

Cumprimos com todas as regulamentações locais relativas à saúde, à segurança e à proteção do meio ambiente, além de definirmos práticas e padrões internos conforme o necessário. Esses padrões e práticas serão comuns em todas as áreas geográficas em que atuamos, salvo especial tratamento adaptado a peculiaridades locais, e serão projetados levando em conta as tendências na legislação e nos padrões internacionais.

Mantemos, regularmente, comunicação com os grupos de interesse e comunidades, compartilhando conhecimento e reportando nosso desempenho e o efeito de nossas atividades e produtos sobre as pessoas e o sobre o meio ambiente de forma confiável e transparente. Adicionalmente, estabelecemos sistematicamente metas e objetivos para o aprimoramento contínuo nessas áreas com a pesquisa de novas abordagens e soluções técnicas. O desempenho em relação a tais objetivos é avaliado e as medidas corretivas necessárias são aplicadas, sempre que necessários.

### **c) dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de *royalties* relevantes para o desenvolvimento das atividades**

Realizamos pesquisa e desenvolvemos tecnologia e produtos a partir de programas preestabelecidos. Dessa forma, operamos com tecnologia própria, sedimentada e aperfeiçoada continuamente por meio de investimentos substanciais no aprimoramento de processos produtivos e na melhoria da qualidade dos produtos. A Companhia independe de marcas de terceiros, bem como de concessões, contratos de *royalties* e licenças.

7. Atividades do emissor / 7.6 - Receitas relevantes no exterior

7.6. Em relação aos países dos quais o emissor obtém receitas relevantes, identificar:

a) receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor

A receita líquida total de vendas realizadas no Brasil em 2021 foi de R\$ 733,8 milhões, o que representa 26,8% da receita consolidada da Companhia no exercício.

b) receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor

R\$ mil

PAÍS	2021	
	Receita	% da receita total
Estados Unidos	R\$ 1.827,3 milhões SOMANDO 0,4 CAPACETES P/ US E 1,8 EXP TOTAL DE MIM	66,7%
Resto do mundo (exceto Brasil)	R\$ 179,4 milhões	6,5%

c) receita total proveniente de países estrangeiros e sua participação na receita líquida total do emissor

A receita da Companhia com vendas no exterior totalizou R\$ 2.006,7 milhões em 2021, representando 73,2% da receita total auferida no exercício social.

## **7. Atividades do emissor / 7.7 - Efeitos da regulação estrangeira**

### **7.7. Em relação aos países estrangeiros divulgados no item 7.6, informar em que medida o emissor está sujeito à regulação desses países e de que modo tal sujeição afeta os negócios do emissor**

Em âmbito internacional, atuamos por meio da exportação de produtos ligados ao setor de segurança, dentre outros, a diversos países, cujas regulamentações e modelos de fiscalização diferem tenuamente das brasileiras, em face do relevante interesse público em exercer pleno controle de tão importante atividade relativa ao tema da segurança pública.

A maior parte de nossa receita provém de vendas de armas realizadas para clientes em diversos países. A regulação desses países sobre as importações de armas influencia as atividades da Companhia que, além de atender de forma individual às legislações e exigências de cada país, monitora permanentemente as alterações pertinentes em relação às mesmas, se resguardando da possibilidade de deixar de cumprir com os requisitos suficientes e necessários das novas alterações normativas.



## 7. Atividades do emissor / 7.8 - Políticas socioambientais

### 7.8. Em relação a políticas socioambientais, indicar:

#### a) se o emissor divulga informações sociais e ambientais

A Companhia em, 2022 contratou a consultoria da EY para realizar o levantamento de informação referente a pauta ESG (sigla em inglês para “ambiental, social e governança corporativa”) uma forma de aprimorar, as políticas socioambientais. No entanto, até a data de publicação deste Formulário, não há alteração na divulgação de informações socioambientais formalizada, além de eventuais realizações pontuais que podem vir a ser apresentadas nos relatórios de desempenho trimestrais e relatório da administração anual.

#### b) a metodologia seguida na elaboração dessas informações

Não se aplica, visto que até a data de publicação deste Formulário não há divulgação de informações socioambientais formalizada.

#### c) Se essas informações são auditadas ou revisadas por auditor independente:

Não se aplica, visto que até a data de publicação deste Formulário não há divulgação de informações socioambientais formalizada.

#### d) a página na rede mundial de computadores onde podem ser encontradas essas informações

Não se aplica, visto que até a data de publicação deste Formulário não há divulgação de informações socioambientais formalizada.

## **7. Atividades do emissor / 7.9 - Outras inf. relev. - Atividades**

### **7.9. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes foram divulgadas nos itens anteriores.

## **8. Negócios extraordinários / 8.1 - Aquisição/alienação ativo relevante**

### **8.1. Indicar a aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor**

Não houve aquisições ou alienações relevantes nos últimos 3 exercícios sociais.

Em 2018, a Companhia colocou à venda sua operação de capacetes que, até que seja efetivamente vendida, continua operando sob gestão da Taurus. Essa operação é realizada pelas subsidiárias Taurus Blindagens Nordeste Ltda. e Taurus Helmets Industria de Capacetes Ltda., nova razão social de Taurus Blindagens Ltda. A venda está vinculada ao acordo firmado com bancos credores, de modo que, quando efetivada, os recursos advindos da alienação da operação, que não é foco atual da Companhia, serão destinados à redução do endividamento, além de reforçar o caixa da Companhia. Ainda, extenso terreno em região residencial nobre de Porto Alegre, onde localizavam-se as antigas instalações da Companhia, foi destinado à venda. Com valor contábil de aproximadamente R\$ 50 milhões, o caixa gerado com a alienação do ativo terá as mesmas destinações da operação de capacetes.

## 8. Negócios extraordinários / 8.2 - Alterações na condução de negócios

### 8.2. Indicar alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor

A atual Diretoria da Companhia, que assumiu a gestão a partir de 2018, reforçou as ações no sentido de colocar em prática o plano estratégico estabelecido que, em uma primeira fase, concluída com sucesso, visava recuperar os indicadores econômicos e financeiros da Companhia. Dentre os principais objetivos dessa primeira etapa no planejamento e firmemente alcançados estava a melhoria dos indicadores operacionais e financeiros com a ampliação da rentabilidade das operações e da geração de caixa; o fortalecimento da imagem da Companhia no mercado, oferecendo produtos inovadores e de qualidade; e a redução do endividamento e do custo da dívida, proporcionando maior folga de caixa e reduzindo o grau de alavancagem financeira.

Em termos operacionais, foram feitos ajustes na área industrial, adotando processos eficientes e robustos e atuando de forma intensa na renovação do portfólio. A Companhia contratou a Galeazzi, uma consultoria especializada, que implantou um forte plano de reestruturação de processos produtivos e administrativos nas unidades do Brasil e dos EUA. Inovação e uso de tecnologia de última geração foram alçados a aspectos chave na Taurus, contribuindo para o desenvolvimento de produtos diferenciados, que atendem às demandas do consumidor e contam com baixo custo de produção, proporcionando bom patamar de rentabilidade.

Em 2019 foi criado o CITE – Centro de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA. O CITE promoveu a unificação da engenharia dos dois países, com a equipe dos EUA assumindo a missão de identificar as demandas do consumidor em termos de inovação e a equipe do Brasil de transformar isso em produtos com qualidade e baixo custo de produção, propiciando rentabilidade adequada com preço competitivo.

No âmbito internacional, também em 2019 teve início o processo de mudança da unidade nos EUA da Flórida para o Estado da Georgia. O processo de *ramp up* em 2020 superou as expectativas, com a produção da unidade tendo atingido 403 mil unidades no ano, volume 30% superior ao exercício anterior.

Em 2020, foi nomeado novo Diretor Presidente na Taurus USA, Sr. Bret Vorhees, responsável por concluir o plano de reestruturação de processos operacionais e administrativos com o suporte de consultoria de negócios, a exemplo do que foi feito no Brasil.

Com a fase de reestruturação da Companhia concluída, o sólido desempenho operacional e os consistentes resultados alcançados nos últimos exercícios, teve início nova fase do planejamento, voltado para o crescimento das operações e dos negócios, com projetos voltados ao aumento da capacidade de produção de modo a dar suporte ao aumento das atividades. Maiores detalhes podem ser obtidos no item 6.3. deste Formulário de Referência.

## **8. Negócios extraordinários / 8.3 - Contratos relevantes**

### **8.3. - Identificar os contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais**

Nos últimos três exercícios sociais, a Companhia e suas controladas não celebraram contratos alheios a suas atividades operacionais.

## **8. Negócios extraordinários / 8.4 - Outras inf. Relev. - Negócios extraord.**

### **8.4. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes foram divulgadas nos itens anteriores.

## **9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

**9.1. Descrever os bens do ativo não-circulante relevantes para o desenvolvimento das atividades do emissor, indicando em especial**

Não há outros bens relevantes do ativo não circulante que não estejam descritos nos quadros a seguir.

9. Ativos relevantes / 9.1.a - Ativos imobilizados

Descrição do bem do ativo imobilizado	País de localização	UF de localização	Município de localização	Tipo de propriedade
Fábrica de São Leopoldo - Polimetal	Brasil	RS	São Leopoldo	Própria
Fábrica São Leopoldo - Taurus Armas	Brasil	RS	São Leopoldo	Própria
Fábrica do Paraná - Helmets	Brasil	PR	Mandirituba	Própria
Fábrica da Bahia - Nordeste	Brasil	BA	Simões Filho	Própria
Fábrica dos Estados Unidos - TIMI	Estados Unidos			Própria
Terreno em Porto Alegre - Estacionamento	Brasil	RS	Porto Alegre	Própria
Terreno em Porto Alegre - Antiga Matriz	Brasil	RS	Porto Alegre	Própria



**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Patentes	PISTOL LOCKING DEVICE	Aguardando notificação de fim	não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO URBAN HELMETZ 913301027	22/10/2029	Não há	Não há
Marcas	Marca nominativa de produto - Áustria	30/06/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de produto - Chile	22/11/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO IRON HELMETS 909900981	13/03/2028	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO SAN MARINO 909900523	16/04/2029	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de produto - Benelux	28/02/2032	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS	09/03/2031	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO URBAN2GO 913633720	09/04/2029	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA E NOMINATIVA DE PRODUTO URBAN2GO	09/04/2029	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO VECTOR 827450192	13/11/2027	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO TAURUS - 840227108	18/08/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto no Canadá - Taurus	22/03/2031	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 814717560	23/04/2031	Não há	Não há

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Marca Nominativa de Produto nos EUA - Cybergun	26/06/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de produto Taurus - Canadá	01/05/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto em Singapura - Taurus	03/08/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto no Chile - taurusindustrial.cl	22/03/2022	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto na Indonésia - Taurus	03/09/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto na Indonésia - Taurus	19/11/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto em Portugal - Taurus	07/02/2032	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto em Benelux - Taurus	28/02/2032	Não há	Não há
Patentes	CONFIGURAÇÃO APLICADA EM REVÓLVÉR - DI BR 30 2013 006297-0	05/12/2038	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de produto Taurus - Chile	19/09/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de produto TAURUS (estilizada) - China	20/05/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO TAURUS - 200049356	31/07/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto na República Tcheca - Taurus	04/03/2032	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto no Chile	30/08/2031	Não há	Não há

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Marca Mista de Produto na Grécia - Taurus	24/03/2032	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto na Rep Checa - Taurus com 2 barras	24/04/2032	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto na Eslováquia - Taurus	26/04/2032	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto - World Intellectual Property Organization (OMPI)	08/05/2032	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 814515088	31/07/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO - ZARREF - 913301140	16/04/2029	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus - Guatemala	05/08/2027	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa e Mista (duas) de Produto Taurus - Uruguai	12/12/2027	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa e Mista de Produto Taurus - México	22/06/2028	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa e Mista de Produto Taurus - Costa Rica	02/07/2028	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus - Itália	24/03/2029	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto Taurus - Índia	11/05/2029	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto TAURUS SECURITY SYSTEM - EUA	29/06/2029	Não há	Não há

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus - Índia	27/07/2029	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto (Marca Internacional) (Cybergun) - Espanha	04/11/2029	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto Taurus - África do Sul	05/02/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus - África do Sul	06/03/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto TAURUS (MARCA COMUNITARIA) European Union Intellectual Property Office - OHIM	14/03/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus - China	20/05/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto estilizada e c/cabeça de touro Taurus - China	20/05/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto Taurus - Áustria	31/07/2030	Não há	Não há
Patentes	SAFETY DEVICE FOR SHOOTING MECHANISM OF DOUBLE-ACTION SEMI-AUTOMATIC PISTOLS WITH STRIKER FIRED	30/09/2026	Não há	Não há
Patentes	PISTOL WITH FIRING MECHANISM THAT CAN EASILY BE ADAPTED TO VARIOUS MODES OF OPERATION - internacional	ativa	Não há	Não há

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Patentes	Dispositivo de segurança no mecanismo de disparo para pistolas semi-automáticas de dupla-ação com pe	07/01/2024	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 814515096	31/07/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCAS FIGURATIVAS DE SERVIÇO - 917365542; 917365291; 917365100	10/12/2029	Não há	Não há
Marcas	MARCA FIGURATIVA DE SERVIÇO - 917384229	03/03/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCA FIGURATIVA DE PRODUTO - 917365348	18/02/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCA FIGURATIVA DE PRODUTO - 917365224	18/02/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO TAURUS - 908449313	22/05/2028	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 840230982	14/02/2028	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO TAURUS - 840231024	23/01/2028	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 905128834	26/12/2027	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 840225482	22/08/2027	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 828059594	25/03/2028	Não há	Não há

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 814557384	04/09/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO BULLITZ - 909913838	16/04/2029	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO JOY23 - 919492452	29/12/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO SAN MARINO - 822773880	03/10/2026	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO SM BY PROTORK - 906392357	15/03/2026	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTOS URBAN HELMETS - 909950989	21/05/2029	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de produto - TAURUS (MISTA C/ CABECA DE TOURO) - Paquistão	09/05/25	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto Taurus (duas) - Paraguai	22/03/2023	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de produto Taurus - Equador	04/11/2023	Não há	Não há
Marcas	TAURUS TAURUS (Cybergun) - OHIM/EUIPO	08/05/2032	Não há	Não há
Marcas	Marca Figurativa de Produto - Alemanha	31/01/2023	Não há	Não há
Patentes	A SAFETY DEVICE FOR AUTOLOADING OR AUTOMATIC PISTOL - internacional	Aguardando notificação de fim	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO - ZARREF - 822552248	08/06/2030	Não há	Não há

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO - ZARREF - 913301248	16/04/2029	Não há	Não há
Marcas	Marca Figurativa de Produto - Paraguai	22/07/2023	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTOS - TAURUS - 912633670	16/10/2028	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTOS - TAURUS - 912633611	16/10/2028	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO - 905128788	05/09/2027	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 840227132	18/08/2025	Não há	Não há
Marcas	Nominativa de produto no Chile - Taurus	07/09/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca nominativa de produto TAURUS MILLENIUM - EUA	28/05/2022	Não há	Não há
Marcas	Marca nominativa de produto Taurus 814515126	28/08/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de produto Taurus 814717586	27/11/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca nominativa de produto Taurus 840227124	20/07/2031	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO - 814515118	31/07/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de prouto Taurus 840227116	20/07/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca nominativa de produto Taurus 920786880	27/07/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de produto Taurus 920787070	27/07/2031	Não há	Não há

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO - 814515100	31/07/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca nominativa de produto Taurus 921285124	08/09/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de produto Taurus 921285191	08/09/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de produto Taurus 917363663	25/05/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de produto Taurus 917364031	25/05/2031	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS 200047329	27/11/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS 200035789	22/04/2023	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de produto Taurus 917364309	13/10/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca figurativa de produto 921285272	08/09/2031	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO TAURUS - 814515126	28/08/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - DA814515096	31/07/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 819064130	22/04/2023	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 819064149	13/06/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 819064149	13/06/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 814717578	27/11/2030	Não há	Não há



**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 200047329	27/11/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 200035789	22/04/2023	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO URBAN HELMETS - 913300870	06/08/2029	Não há	Não há
Marcas	Marca figurativa de produto 920786995	27/07/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca figurativa de produto 922478325	11/01/2032	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto BULLITZ 909913943	16/04/2029	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO SAN MARINO - 905811011	17/07/2028	Não há	Não há
Marcas	MARCA FIGURATIVA DE PRODUTO - 909913757	06/03/2028	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA PRODUTO TAURUS - 840225504	26/05/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCAS MISTA DE PRODUTOS TAURUS - 917364112; 917364210; 917364147	18/02/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCAS MISTAS DE SERVIÇO TAURUS - 917364317; 917384180 e 917364279	27/02/2030	Não há	Não há
Marcas	MARCAS FIGURATIVAS DE PRODUTOS - 917365070; 917364937; 917364546; 917364414	27/02/2030	Não há	Não há

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	MARCAS FIGURATIVAS DE SERVIÇO - 917365488; 917365402	14/04/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto INDUMA 6718175	10/07/2028	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto INDUMA 6718183	10/07/2028	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto URBAN HELMETS 913301078	30/11/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto URBAN HELMETS 913300993	14/09/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produtos URBANSOCKS 921935501	07/12/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produtos URBANSOCKS 921935587	07/12/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produtos URBANSOCKS 921935544	07/12/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de produto US 922107432	21/12/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produtos US 922107564	21/12/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto URBANKICKS 921272537	28/09/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto URBANKICKS 921272634	28/09/2031	Não há	Não há

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Marca Mista de Serviços URBANKICKS 921272707	28/09/2031	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto DESPERADO 922512906	08/03/2032	Não há	Não há
Patentes	REVOLVER COM TAMBOR DE DUAS CÂMARAS	20/05/2034	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de serviços - Índia	15/01/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca nominativa de serviços - Índia	15/01/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus - Argentina	05/09/2022	Não há	Não há
Marcas	Marca Figurativa de Produto - Argentina	11/10/2022	Não há	Não há
Marcas	Marca Figurativa de Produto - África do Sul	29/01/2023	Não há	Não há
Marcas	Marca nominativa de serviços - Índia	Indefinido	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto - Paraguai	22/03/2023	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto - EUA	06/04/2023	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus - Alemanha	31/05/2023	Não há	Não há
Marcas	Marca Figurativa de Produto - Índia	Indefinido	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 819064157	24/10/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca Figurativa de Produto - Uruguai	26/09/2023	Não há	Não há
Marcas	Marca Figurativa de Produto - Chile	05/12/2023	Não há	Não há

9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Marca Nominativa e Mista de Produto - Panamá	03/02/2024	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus - Bolívia	08/04/2024	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto TAURUS (CABECA DE TOURO) (C/2 BARRAS) - Equador	19/04/2024	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto Taurus - Israel	09/09/2024	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa e Mista de Produto Taurus - Hong Kong	23/09/2024	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus - Israel	04/10/2024	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus - Venezuela	07/10/2024	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus - Honduras	19/01/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto STANDARD e PROFISSIONAL (C/PRIORIDADE) - Argentina	03/02/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus - Paraguai	23/03/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto Taurus, Estilizada e Cabeça de Touro - Algéria	16/04/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto Taurus (duas) - Austrália	18/04/2025	Não há	Não há

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Marca Mista de Produto TAURUS (C/ CABECA DE TOURO) - Reino Unido	18/04/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus Austrália	18/04/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Figurativa de Produto - Argentina	08/05/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus - Paquistão	09/05/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto C/ CABECA DE TOURO e ESTILIZADA - Paquistão	09/05/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista (duas) e Nominativa de Produto Taurus - Jordania	17/05/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto CABECA DE TOURO C/ DUAS BARRAS - Bolívia	05/07/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto Taurus - Honduras	12/10/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa e Mista de Produto Taurus CABECA DE TOURO e ESTILIZADA - Nicarágua	23/11/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Figurativa de Produto - EUA	19/12/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto Taurus - Filipinas	19/12/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Figurativa de Produto - Venezuela	05/01/2026	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto Taurus - Perú	14/10/2026	Não há	Não há

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Marca Nominativa e Mista de Produto - Perú	02/12/2026	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto TAURUS TRACKER - EUA	27/12/2026	Não há	Não há
Patentes	CONFIGURAÇÃO APLICADA A CAPACETE - DI 6501785-4	17/05/2030	Não há	Não há
Patentes	CONFIGURAÇÃO APLICADA A CAPACETE - DI 6804479-8	21/10/2033	Não há	Não há
Patentes	CONFIGURAÇÃO APLICADA A PISTOLA - DI BR 30 2012 000159-5	16/01/2037	Não há	Não há
Patentes	REVOLVER WITH TWO CHAMBER CYLINDER - internacional	20/05/2035	Não há	Não há
Patentes	CYLINDER IMPELLER FOR REVOLVING GUNS AND REVOLVER - internacional	23/03/2026	Não há	Não há
Marcas	Marca mista de produto - Taurus - 813783623	21/11/2030	Não há	Não há
Marcas	Polimetal mista de serviço - 815830319	11/08/2032	Não há	Não há
Marcas	POLIMETAL NOMINATIVA - 820670278	21/12/2029	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO - CHAMPION - 822797240	18/09/2027	Não há	Não há
Marcas	TAURUSPLAST MISTA - 825583489	05/06/2027	Não há	Não há
Marcas	TAURUSPLAST MISTA - 825583470	05/06/2027	Não há	Não há

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO - TAURUSPLAST - 825583462	05/06/2027	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE PRODUTO - TAURUSPLAST - 825583454	05/06/2027	Não há	Não há
Marcas	TAURUS FIGURATIVA PRODUTO - 816867933	12/07/2024	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA PRODUTO TAURUS - 908449160	09/03/2031	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE SERVIÇO TAURUS - 915790009	11/06/2029	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus - Equador	04/01/2023	Não há	Não há
Marcas	MARCA NOMINATIVA DE SERVIÇO TAURUS - 908146680	07/03/2027	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 908449623	22/05/2028	Não há	Não há
Marcas	MARCA MISTA DE PRODUTO TAURUS - 909916705	12/12/2027	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa de Produto Taurus - Algeria	16/04/25	Não há	Não há
Marcas	Marcas Mistas de Produto Taurus (duas) - Argentina	08/11/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca Nominativa e Mista de Produto - Bangladesh	Indefinido	Não há	Não há

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Marca nominativa, mista e figurativa de produto Taurus - Benelux	Indefinido	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto - TAURUS QUALIDADE E RESISTÊNCIA - China	27/08/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto - TAURUS FERRAMENTAS PREMIUM - China	20/03/2025	Não há	Não há
Marcas	Marca Mista de Produto - Taurus - República Tcheca	07/03/2032	Não há	Não há
Marcas	Marcas Nominativas de Serviço - Índia	31/07/2029	Não há	Não há
Marcas	Marcas mistas de serviços (duas) - Índia	31/07/2029	Não há	Não há
Marcas	Marcas Figurativas de Serviço (três) - Índia	27/02/2030	Não há	Não há
Marcas	Marca nominativa e mista de produto Taurus - Malásia	Indefinido	Não há	Não há
Marcas	Marca nominativa de produto Taurus - Nicarágua	23/11/2025	Não há	Não há



9. Ativos relevantes / 9.1.c - Participação em sociedades

Denominação Social	CNPJ	Código CVM	Tipo sociedade	País sede	UF sede	Município sede	Descrição das atividades desenvolvidas	Participação do emisor (%)
Exercício social	Valor contábil - variação %	Valor mercado - variação %	Montante de dividendos recebidos (Reais Unidade)		Data	Valor (Reais Unidade)		
Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.	89.545.511/0001-00	-	Controlada	Brasil	RS	São Leopoldo	i) indústria, comércio, importação e exportação de: (a) peças forjadas em geral; (b) produtos de metal, couro e plástico; (c) ferramentas manuais, máquinas operatrizes e ferramental de produção; entre outros. (ii) prestação de serviços de planejamento, assessoria, consultoria, assistência técnica e representação comercial nos ramos de atividade retro mencionados; (iii) concessão de licença para uso de marcas, bem como a exploração de patentes, transferência de tecnologia e prestação de serviços especializados de assistência técnica e de engenharia de produto; (iv) locação de bens próprios, móveis e imóveis; (v) participação em outras sociedades, como sócia ou acionista; e (vi) exercício das atividades de representação comercial em comissão.	100,000000
				Valor mercado				
31/12/2021	-2,163940	0,000000	0,00	Valor contábil	31/12/2021	159.408.977,95		
31/12/2020	-28,711052	0,000000	0,00					
31/12/2019	0,000000	0,000000	0,00					
Razões para aquisição e manutenção de tal participação								
Permitir a (i) segmentação das atividades de fabricação e comercialização relativas aos negócios de peças forjadas e usinadas em geral, injeção de metal (tecnologia MIM - Metal Injection Molding), tratamento térmico de metais, fabricação de capacetes e acessórios para motociclistas, coletes balísticos de proteção, contenedores plásticos e ferramentas manuais e outros ativos não vinculados exclusivamente à fabricação de armas das demais atividades desenvolvidas pela Taurus; (ii) manutenção e aproveitamento dos saldos acumulados de prejuízo fiscal e de base de cálculo negativa de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido registrada na Polimetal no encerramento do ano de 2010, a partir da operacionalização da Polimetal, que futuramente passará a desenvolver as atividades referentes ao Segmento Polimetal; e (iii) o aproveitamento de um veículo da cadeia de controle para o desenvolvimento das atividades operacionais referentes ao Segmento Polimetal;								

9. Ativos relevantes / 9.1.c - Participação em sociedades

Denominação Social	CNPJ	Código CVM	Tipo sociedade	País sede	UF sede	Município sede	Descrição das atividades desenvolvidas	Participação do emisor (%)
Exercício social	Valor contábil - variação %	Valor mercado - variação %	Montante de dividendos recebidos (Reais Unidade)		Data	Valor (Reais Unidade)		
Taurus Blindagens Ltda. (nova denominação social da Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda.)	04.290.323/0001-18	-	Controlada	Brasil	PR	Mandirituba	Fabricação e comercialização de capacetes para motociclistas, coletes a prova de balas, escudos antitumulto, óculos de proteção, industrialização, comercialização e locação de produtos plásticos injetados e participação em outras empresas.	0,010000
				Valor mercado				
31/12/2021	2,252846	0,000000	0,00	Valor contábil	31/12/2021	1.032,13		
31/12/2020	11,249614	0,000000	0,00					
31/12/2019	5,323521	0,000000	0,00					
Razões para aquisição e manutenção de tal participação								
Em 20 de dezembro de 2011, os 99,99% da participação na controlada foram transferidos para a empresa Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.								
Taurus Blindagens Nordeste Ltda.	09.003.200/0001-72	-	Controlada	Brasil	BH	Simões Filho	Indústria, comércio, importação, exportação e locação de diversos tipos de capacetes.	0,100000
				Valor mercado				
31/12/2021	-0,583311	0,000000	0,00	Valor contábil	31/12/2021	52.543,47		
31/12/2020	1,211006	0,000000	0,00					
31/12/2019	0,000000	0,000000	0,00					
Razões para aquisição e manutenção de tal participação								
Ampliação do segmento de atuação de capacetes para motociclistas. Operação à venda e, portanto, tem seus resultados apresentados como "operação descontinuada ou destinada à venda" nas demonstrações financeiras do emissor.								
Taurus Holdings, Inc.	-		Controlada	Estados Unidos			Fabricação e comercialização de revólveres e pistolas	100,000000
				Valor mercado				
31/12/2021	101,045719	0,000000	0,00	Valor contábil	31/12/2021	441.793.393,30		

9. Ativos relevantes / 9.1.c - Participação em sociedades

Denominação Social	CNPJ	Código CVM	Tipo sociedade	País sede	UF sede	Município sede	Descrição das atividades desenvolvidas	Participação do emisor (%)
Exercício social	Valor contábil - variação %	Valor mercado - variação %	Montante de dividendos recebidos (Reais Unidade)		Data	Valor (Reais Unidade)		
31/12/2020	-3,853657	0,000000	0,00					
31/12/2019	61,800326	0,000000	0,00					
Razões para aquisição e manutenção de tal participação								
Mercado de atuação internacional								
Taurus Investimentos Imobiliários Ltda.	09.587.633/0001-12	-	Controlada	Brasil	RS	Gravataí	Compra, venda e locação de imóveis próprios e de terceiros e a participação em outras empresas.	73,910000
				Valor mercado				
31/12/2021	3,974637	0,000000	0,00	Valor contábil	31/12/2021	82.559.449,88		
31/12/2020	37,392477	0,000000	0,00					
31/12/2019	0,000000	0,000000	0,00					
Razões para aquisição e manutenção de tal participação								
Novo mercado de atuação								

## **9. Ativos relevantes / 9.2 - Outras inf. relev. - Ativos Relev.**

### **9.2. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes foram divulgadas nos itens anteriores.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### 10. Comentários dos diretores

#### 10.1. Os diretores devem comentar sobre

##### a) Condições financeiras e patrimoniais gerais

A Companhia passou por grande processo de *turnaround* nos últimos anos, consolidando novo patamar de desempenho. Após período de liquidez restrita, alto grau de endividamento e geração de caixa reduzida, desde 2018 o cenário foi sendo radicalmente reformulado. A Companhia assumiu a característica de forte geradora de caixa a partir de readequação de processos, foco em qualidade e inovação de produtos, lançamento que vão ao encontro da demanda dos consumidores, mix de maior valor agregado, aumento de produção e vendas, gestão de custos e despesas, simultaneamente ao equacionamento da questão financeira, com cumprimento do pagamento de suas obrigações, redução do endividamento e drástica redução do grau de alavancagem financeira.

INDICADOR	2021	2020	2019
Liquidez Corrente	1,30	1,62	1,10
Liquidez Seca	0,86	1,10	0,60

O índice de liquidez corrente apresenta resultado superior a 1 no decorrer dos três exercícios, sinalizando que a Companhia apresentou condições de cumprir com suas obrigações de curto prazo no período. O indicador de liquidez seca, que exclui o valor em estoques, aumentou de 0,60 em 2019 para 1,10 em 2020, retomando a nível pouco abaixo de 1 em 2021 em função de a maior parte do saldo da dívida bancária da Taurus ter ido para o curto prazo no último exercício, além dos estoques terem aumentado em 64,9% no período, passando de R\$ 298,3 milhões 31/12/2020 para R\$ 491,9 milhões em 31/12/2021, dado o crescimento do nível de atividades da Companhia.

Em 2019, a Companhia ampliou sua geração operacional de caixa e foi capaz de cumprir com seus compromissos financeiros em dia, encerrando o exercício com posição de caixa de R\$ 36,0 milhões. Ao final de 2020, o saldo de caixa e aplicações financeiras era de R\$ 91,2 milhões, montante 153,3% superior ao registrado em 31/12/2019. No encerramento do exercício social de 2021, a posição da conta dobrou mais uma vez (+103,7%), totalizando R\$ 185,8 milhões.

Foram mudanças profundas e definitivas realizadas no decorrer dos últimos exercícios que, em 2021, consolidaram o atual perfil da Taurus, bastante diverso daquele de três anos atrás. A Companhia seguiu ampliando sua geração de caixa, cumprindo o cronograma de pagamentos da dívida e, ainda, antecipado alguns valores, a partir de pagamentos adicionais realizados com recursos provenientes dos exercícios de bônus de subscrição do processo de aumento de capital em andamento, reduzindo de forma mais acelerada o saldo de sua dívida.

Comparando a posição da dívida bruta no encerramento dos exercícios de 2021 e de 2020, houve redução de 20,0% ou R\$ 173,4 milhões na dívida bruta no período, passando de R\$ 866,7 milhões no encerramento de 2020 para R\$ 693,3 milhões ao final de 2021. Ao mesmo tempo, a Companhia registrou aumento do saldo de caixa e aplicações, de R\$ 91,2 milhões em 31/12/20 para R\$ 256,5 milhões em 31/12/21. Assim, no mesmo período de comparação a dívida líquida diminuiu em R\$ 338,7 milhões ou 43,7%, totalizando R\$ 436,8 milhões ao final de 2021.

O Patrimônio Líquido da Companhia, que no final do exercício de 2019 era negativo em R\$ 304,6 milhões, reverteu essa situação em 2020, quando encerrou o ano positivo em R\$ 42,3 milhões e, em 31/12/2021 totalizava R\$ 757,0 milhões.

##### b) Estrutura de capital

A Companhia tem um processo de aumento de capital em andamento desde outubro de 2018, quando foram emitidos 74 milhões de bônus de subscrição em quatro séries, com o objetivo principal de reduzir o endividamento da Companhia.

Cada bônus de subscrição, independentemente da série, dá ao seu titular o direito de subscrever uma ação preferencial de emissão da Companhia, com os mesmos direitos atribuídos às demais ações preferencias da Companhia já emitidas.

Em 2019, foi aprovada a prorrogação dos bônus de subscrição das séries B, C e D emitidos em 2018, em reunião do Conselho de Administração realizada em 8/5/2019. As demais condições dos referidos bônus permaneceram inalteradas. O prazo de

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

exercício da série A se encerrou em 5/4/2019, conforme originalmente previsto, e as demais séries tiveram o prazo adiado, com novos vencimentos em julho e outubro de 2021 e outubro de 2022, de acordo com a tabela apresentada abaixo.

Série	Quantidade de bônus		Preço do bônus de subscrição	Preço da ação aos titulares de bônus	Prazo p/ aquisição das ações	
	Emitidos originalmente	Subscritos			Original	Prorrogado (reunião CA 8/5/2019)
A	25 milhões	24,9 milhões	R\$ 0,20	R\$ 4,00	05/04/2019	-
B	20 milhões	20 milhões	R\$ 0,10	R\$ 5,00	05/07/2019	05/07/2021
C	20 milhões	20 milhões	R\$ 0,10	R\$ 6,00	07/10/2019	07/10/2021
D	9 milhões	9 milhões	R\$ 0,10	R\$ 7,00	04/10/2020	05/10/2022

No decorrer do exercício de 2019, foram subscritos 10.410.106 bônus das diferentes séries, o representou a emissão de 10.410.106 novas ações preferenciais, totalizando R\$ 42.289.552,00. Em 31 de dezembro de 2019, o capital social da Companhia era de R\$ 520.277.183,61, representado por 88.464.333 ações, sendo 46.445.314 ações ordinárias e 42.019.019 ações preferenciais, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 2020 foram subscritos o total de 7.660.602 bônus, com a emissão de 7.665.150 novas ações preferenciais, e capitalização de R\$ 40.009.739,00. Ao final do exercício, o capital social da Companhia era de R\$ 560.286.922,61, representado por 46.445.314 ações ordinárias e 46.445.314 ações preferenciais.

No decorrer do exercício de 2021 foram subscritos o total de 21.970.062 bônus, com a emissão de 187.588.952 novas ações preferenciais e capitalização de R\$ 112.805.157,00.

Em 30/11/2021 foi realizada assembleia geral extraordinária que aprovou a proposta da Administração de redução do capital no montante de R\$ 370.964.873,08, com o objetivo de absorver parte dos prejuízos acumulados de R\$ 704.720.499,14 reportados nas Demonstrações Financeiras referentes ao exercício encerrado em 31/12/2020. A redução de capital para absorção de parcela dos prejuízos acumulados foi uma operação meramente contábil e, portanto, não envolveu qualquer tipo de reembolso aos acionistas ou alteração do número de ações representativas do capital social da Companhia. A operação visava preparar a Companhia para possibilitar o pagamento de remuneração dos acionistas, visto que a lucratividade apresentada nos dois exercícios sociais anteriores, 2020 e 2019, não havia se traduzido em retorno para os acionistas em função do montante de prejuízos acumulados registrado em decorrência dos resultados dos exercícios anteriores. Com isso, a administração pode apresentar a proposta de pagamento de R\$ 635,1 milhões de dividendos referente ao resultado do exercício de 2021, que inclui os dividendos obrigatórios de 35% do lucro líquido ajustado do exercício estabelecido em Estatuto Social e dividendos extraordinários.

Considerando os aumentos de capital realizados em função dos bônus subscritos no decorrer do exercício de 2021 e a redução de capital para reversão de prejuízos acumulados, o capital social em 31/12/2021 era de R\$ 308.191.294,53, representado por 118.099.545 ações, sendo 46.445.314 ações ordinárias e 71.654.231 ações preferenciais.

Em 2020, o desempenho da Companhia permitiu reverter, antes do prazo originalmente considerado pela gestão, a situação de Patrimônio Líquido negativo que se mantinha desde 2015. Ao final do exercício de 2020, o Patrimônio Líquido da Companhia era de R\$ 42,3 milhões, ante à posição negativa de R\$ 304,6 milhões no encerramento do exercício de 2019. Em 2021, uma vez que foi mantido o crescimento dos negócios e dos resultados da Companhia, o Patrimônio Líquido era de R\$ 762,9 milhões ao final do exercício.

Assim, a Taurus passou de uma situação, em 2019, na qual estava operando integralmente com capital de terceiros, ou seja, suas obrigações eram superiores à soma de todos os seus ativos, para operar com capital próprio. Essa reversão no Balanço Patrimonial da Taurus é resultado do novo patamar de desempenho alcançado.

	2021	2020	2019
Participação de capital próprio	0,36	0,03	-0,29
Participação de capital de terceiros	0,64	0,97	1,29

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

A estrutura de capital da Companhia vem, portanto, mostrando gradativa evolução positiva, com a participação do capital de terceiros tendo sido reduzido a cada ano.

### c) capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

As disponibilidades e aplicações financeiras da Companhia, somavam R\$ 36,0 milhões em 31/12/2019, R\$ 91,2 milhões ao final de 2020, e foram ampliadas para R\$ 256,5 milhões ao final de 2021, mostrando evolução positiva no decorrer do período de análise, reflexo do processo de reestruturação adotado que se mostrou consolidado nos últimos exercícios.

Em 2019, a Companhia manteve crescimento da receita e da geração de caixa e registrou lucro líquido de R\$ 43,4 milhões, revertendo o resultado negativo do ano anterior. O desempenho permitiu que todas as obrigações financeiras da Taurus para o exercício fossem salgadas, inclusive o primeiro “muro” definido no acordo firmado com o sindicato de bancos credores e, ainda, encerrar o exercício com posição de caixa e disponibilidades de R\$ 36,0 milhões.

Em 2020 foram assinados aditivos ao contrato original com o sindicato de bancos credores, reescalando o pagamento de parcela de cerca de R\$ 123 milhões do principal da dívida que venceria em junho. Esse pagamento foi diluído em 31 parcelas mensais, a serem pagas com a geração de caixa própria da Taurus. Toda a negociação, do Waiver inicial à assinatura do aditivo ao contrato, permitiu melhor adequar os pagamentos ao fluxo de caixa da Companhia preservando, ainda, uma reserva estratégica. Considerando essa adequação dos pagamentos e o aumento da geração de caixa, ao final do exercício a posição de caixa e equivalentes era 153,3% superior à registrada em 31/12/2019, totalizando R\$ 91,2 milhões.

Em 2021, a tendência de crescimento da geração operacional de caixa se manteve, com a Companhia batendo a marca de R\$ 1,0 bilhão de Ebitda. Com o pagamento de suas obrigações financeiras e mesmo antecipação de parcelas, em 2021 a dívida bruta era de R\$ 693,3 milhões ao final do exercício, apresentando redução de 20,0% em relação à posição de 31/12/2020. Com o simultâneo aumento das disponibilidades, a dívida líquida teve redução de 43,7% no mesmo período de comparação, encerrando o exercício de 2021 com saldo de R\$ 436,8 milhões.

O aumento da geração operacional de caixa com simultânea redução da dívida fez com que a alavancagem financeira medida pelo indicador Ebitda/dívida líquida tivesse redução acentuada. Em 2019, esse indicador era 6,8 vezes, passando para 1,7 vez em 2020 e chegando a 0,4 ao final de 2021. Isso indica que com 40% do Ebitda gerado no ano seria possível quitar a totalidade da dívida líquida.

A Companhia conta, também, com ativos a serem vendidos – operação de capacetes e terreno da antiga fábrica em Porto Alegre – cujos recursos, quando as vendas forem efetivadas, serão destinados à redução do endividamento. Ainda, os recursos provenientes dos aumentos de capital com a subscrição de ações a partir dos bônus emitidos, conforme descrito no item 10.1.b acima, contribuem para a amortização da dívida, além de reforçar o caixa da Companhia.

### d) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

Tendo em vista seu perfil exportador, a Companhia se utiliza principalmente de adiantamentos de contrato de câmbio (ACC – Adiantamento do Contrato de Câmbio e PPE – Pré Pagamento de Exportação) para financiar seu capital de giro, devido ao seu custo mais atrativo.

No exercício de 2019 a Companhia se utilizou de contratos de adiantamento de recebíveis como instrumento de financiamento de seu capital de giro. Em 2020, com a crescente geração e fluxo de caixa, foi reduzindo a necessidade de utilização desse instrumento financeiro, tendo zerado a posição ao final do exercício, sem retomar sua utilização em 2021.

Em 2021, com a situação de seu endividamento plenamente equacionada, a Companhia voltou a ter acesso ao mercado de crédito bancário. No 4T21, firmou operação de adiantamento de contrato de câmbio (ACC) com banco de primeira linha no montante de R\$ 108,7 milhões, com a liberação dos recursos tendo ocorrido em novembro de 2021.

### e) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Após passar por períodos desafiadores, nos últimos três exercícios as mudanças estruturais e o acordo com os bancos credores criaram condições para consolidar o novo e sólido perfil da Companhia, garantindo sua liquidez.

A Companhia passou a ter geração de caixa suficiente para cobrir suas obrigações financeiras e realizar investimentos com recursos próprios. Com isso, retomou, também, seu acesso a linhas de crédito bancárias.

### f) níveis de endividamento e as características de tais dívidas

<i>R\$ milhões</i>			
<b>Endividamento</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Empréstimos e financiamentos	476,0	71,5	97,6
Debêntures	0,0	6,9	13,3
Adiantamento de recebíveis	0,0	0,0	73,5
Saques cambiais	142,9	100,3	78,2
<b>Curto prazo</b>	<b>618,9</b>	<b>178,7</b>	<b>262,6</b>
Empréstimos e financiamentos	74,4	627,0	577,4
Debêntures	0,0	61,0	61,6
<b>Longo prazo</b>	<b>74,4</b>	<b>688,0</b>	<b>639,1</b>
<b>Endividamento bruto</b>	<b>693,3</b>	<b>866,7</b>	<b>901,7</b>
Caixa e aplicações financeiras	256,5	91,2	36,0
<b>Endividamento líquido</b>	<b>436,8</b>	<b>775,4</b>	<b>865,7</b>

No encerramento dos exercícios sociais de 2019 e 2020, o perfil de vencimento da dívida da Companhia era, em sua maior parte, de longo prazo: 70,9% em 2019 e 79,4% em 2020. Em 2021, houve significativa redução do saldo da dívida que, por sua vez, passou a ter vencimento predominantemente no curto prazo (89,3%).

Em termos de moeda, a dívida é majoritariamente tomada em dólares, o que é compatível com o perfil da receita da Companhia que é proveniente, principalmente, de vendas no exterior, criando *hedge* natural para a dívida.

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Dívida bruta tomada em dólares (% sobre total da dívida)	93,7%	90,4%	81,1%
Receita líquida no mercado externo (% sobre total da receita)	73,2%	78,5%	81,3%

No encerramento do exercício de 2019 a Taurus registrava dívida bruta de R\$ 901,7 milhões. A Companhia iniciou, a partir de julho de 2019 (3T19), o pagamento da primeira parcela do principal da dívida do sindicado dos bancos, de R\$ 74,5 milhões. Com maior capacidade de geração de caixa a partir de suas atividades operacionais, mesmo cumprindo com suas obrigações financeira, a Taurus chegou ao final do exercício de 2019 com posição de caixa e aplicações financeiras de R\$ 36,0 milhões e dívida líquida de R\$ 865,7 milhões.

Ao final do exercício de 2020, a dívida bruta era de R\$ 866,7 milhões, com redução de 3,9% em relação à posição registrada em 31/12/2019. Como a maior parte da dívida é tomada em moeda estrangeira, a variação cambial tem significativa influência sobre a posição de endividamento. A redução da dívida bruta em 2020 se deu a despeito da desvalorização cambial de 29,0% do real frente ao dólar observada no decorrer de 2020, com a cotação passando de R\$ 4,03 no encerramento do exercício de 2019 para R\$ 5,20 ao final de 2020.

O desempenho está relacionado, principalmente, aos seguintes fatores: (i) com a crescente geração e fluxo de caixa, a Companhia eliminou a necessidade de utilização de adiantamentos de recebíveis, zerando sua posição nesse instrumento financeiro que, em 31/12/2019 somava R\$ 73,5 milhões; (ii) durante o ano de 2020 foram feitos os pagamentos da dívida conforme acordado e antecipada parte da dívida em outubro e dezembro relativa às debêntures, reduzindo o saldo de R\$ 13,3 milhões registrado no curto prazo ao final de 2019 para R\$ 6,9 milhões ao final de 2020; e (iii) durante 2020 foram feitas amortizações mensais da dívida tomada pela subsidiária norte-americana, com redução de R\$ 70,7 milhões ou 48,0% no saldo registrado entre as datas.



## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Em 2021, a manutenção do forte crescimento dos negócios e da geração operacional de caixa proporcionaram maior liquidez financeira à Taurus, de modo que a Companhia cumpriu com suas obrigações financeiras de acordo com o cronograma de pagamentos da dívida além de antecipar alguns valores, realizando pagamentos adicionais com recursos provenientes dos exercícios de bônus de subscrição do processo de aumento de capital em andamento. Dessa forma, reduziu de forma mais acelerada o saldo de sua dívida. Assim, comparando a posição da dívida bruta no encerramento dos exercícios de 2021 e de 2020, houve retração de 20,0% ou R\$ 173,4 milhões na dívida bruta no período. Ao mesmo tempo, dado o aumento do saldo de caixa e aplicações, a dívida líquida diminuiu em R\$ 338,7 milhões ou 43,7%.

No encerramento de 2021, a Taurus USA, subsidiária da Companhia nos EUA, tinha zerado seu endividamento financeiro, de modo que a totalidade da dívida era da Taurus no Brasil.

Com a redução da dívida e a consolidação da característica da Taurus de forte geradora de caixa, o grau de alavancagem financeira medido pela dívida líquida/Ebitda passou de 6,8 ao final de 2019, para 1,7 no encerramento do exercício de 2020 e 0,4 em 31/12/2021.

### i. contratos de empréstimos e financiamentos relevantes

Os principais empréstimos e financiamentos são representados por dívidas tomadas em dólares norte-americanos para financiamento de capital de giro e na forma de ACCs.

R\$ mil	Moeda	Tx juros	Vencimento	31/12/2019
Capital de giro	R\$	CDI + 2,0% a.a.	2022	20.407
FINAME	R\$	2,5% a 8,7% a.a.	2021	188
BNDES	R\$	3,5% a.a.	2020	1.677
Adiantamento de recebíveis	R\$	21,6% a.a.	2019	73.516
Adiantamento de câmbio	US\$	5,5% a.a.	2019	78.196
Capital de giro	US\$	Libor + 1,55% a 5,6% a.a	2021	652.790

R\$ mil	Moeda	Tx juros	Vencimento	31/12/2020
Capital de giro	R\$	CDI + 2,5% a.a.	2022	15.066
FINAME	R\$	2,5% a 8,7% a.a.	2021	7
Adiantamento de câmbio	US\$	7,0% a.a.	2022	100.271
Capital de giro	US\$	Libor + 1,55% a 3,50% a.a.	2023	683.455

R\$ mil	Moeda	Tx juros	Vencimento	31/12/2021
Capital de giro	R\$	CDI + 2,5% a.a.	2022	10.040
Debêntures	R\$	CDI + 2,5% a.a.	2022	33.532
Adiantamento de câmbio	US\$	7,0% a.a.	2022	217.350
Capital de giro	US\$	Libor + a 3,50% a.a.	2023	432.389

### ii. outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Como parte de seu endividamento, a Companhia tem a 3ª emissão pública de debêntures não conversíveis, emitidas em 13/06/2014, com encargos financeiros de taxa CDI + 2,50%. O saldo desse instrumento era de R\$ 33,5 milhões em 31/12/2021, R\$ 67,9 milhões em 31/12/2020 e R\$ 75,0 milhões em 31/12/2019.

Em 2019, os acordos firmados com os bancos credores foram mantidos, tendo a Companhia cumprido com todas as suas obrigações financeiras, inclusive o pagamento do primeiro “muro” estabelecido no contrato com o sindicato de bancos credores.

Em 2020, foram assinados os aditivos contratuais referentes aos novos termos e condições para o pagamento das obrigações assumidas perante o Sindicato dos Bancos, os quais contemplam o reescalonamento do pagamento do principal que ocorreria em junho de 2020, no valor aproximado de R\$ 123 milhões. O montante foi adequado ao fluxo de caixa futuro da Companhia e diluído nos 31 meses subsequentes, juntamente com os demais valores e prazos de vencimento já acordados na posição contratual anterior. Houve também um incremento de 0,50 pontos percentuais nos juros anuais.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Em 2021 a Companhia seguiu cumprido com seus compromissos financeiros e, inclusive, antecipando o pagamento de alguns valores, realizando pagamentos adicionais com recursos provenientes dos exercícios de bônus de subscrição do processo de aumento de capital em andamento, reduzindo de forma mais acelerada o saldo de sua dívida.

### **iii. grau de subordinação entre as dívidas**

A Companhia não possui dívidas subordinadas.

### **iv. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário**

Certos contratos de empréstimos e financiamentos firmados pela Companhia e suas controladas contêm cláusulas restritivas que limitam certas modificações societárias, entre elas: alteração do controle direto ou indireto da Companhia, redução do capital social da Companhia e/ou da sua controladora, distribuição de dividendos, pagamento de juros sobre o capital próprio ou a realização de quaisquer outros pagamentos aos acionistas pela Companhia e/ou sua controladora em caso de mora com qualquer das obrigações e redução de capital social da Companhia. Caso não sejam atendidas as restrições os credores poderão antecipar o vencimento.

O acordo com os bancos credores firmado em 2018 e alterado em 2020, acrescentou a garantia de Penhor de Ações da Taurus USA. Além das garantias reais já incluídas, a saber e que permanecia em vigor em 2021, incluiu as seguintes garantias reais: (i) alienação fiduciária da totalidade das quotas das empresas Taurus Blindagens Ltda. e da Taurus Blindagens Nordeste Ltda. ("Alienação Fiduciária"); (ii) hipoteca de 2º grau de 02 imóveis localizados em Mandirituba/PR, e 02 imóveis localizados em Porto Alegre, RS e hipoteca de 1º grau de 01 imóvel localizado em São Leopoldo, RS ("Hipoteca"); e (iii) cessão fiduciária de direitos creditórios decorrentes da totalidade dos recursos objeto de eventual venda das quotas objeto da Alienação Fiduciária e da Hipoteca, bem como direitos inerentes à titularidade da conta vinculada da Companhia a ser aberta com o propósito de recebimento dos recursos.

Esse mesmo acordo prevê o vencimento antecipado em casos de descumprimento de cláusulas contratuais que definem, dentre outras obrigações: a manutenção de determinados índices financeiros, tais como: dívida líquida/EBITDA Ajustado igual ou inferior a 8 vezes em 2019, 7 vezes em 2020 e 6 vezes a partir de 2021, além de manter o índice do EBITDA Ajustado/Despesas financeiras igual ou superior a 1,20 a partir de 2019.

Tais índices são monitorados pela Administração, sendo que os contratos determinam que sejam aferidos anualmente.

### **g) limites de utilização dos financiamentos já contratados**

As linhas de crédito contratadas com instituições financeiras estão sendo utilizadas integralmente.

### **h) alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras**

As demonstrações contábeis da Companhia e empresas consolidadas foram elaboradas conforme as normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Seguem os comparativos entre os exercícios de 2021, 2020 e 2019 das grandes contas do Balanço Patrimonial, com indicação da variação percentual entre os exercícios. A seguir, são destacadas as alterações comparativas mais relevantes dos principais grupos.

**10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais****Ativo**

R\$ milhões	31/12/2021	31/12/2020	Var. % 21 X 20	31/12/2019	Var. % 20 X 19
<b>Ativo Total</b>	<b>2.093,6</b>	<b>1.460,7</b>	<b>43,3%</b>	<b>1.066,4</b>	<b>37,0%</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.456,0</b>	<b>930,9</b>	<b>56,4%</b>	<b>694,5</b>	<b>34,0%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	185,8	91,2	103,7%	36,0	153,3%
Caixas e Bancos	171,3	86,0	99,2%	28,4	202,8%
Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	14,5	5,2	178,8%	7,6	-31,6%
Aplicações Financeiras	70,8	0,0	-	0,0	-
Contas a Receber	515,2	317,4	62,3%	165,0	92,4%
Estoques	491,9	298,3	64,9%	315,8	-5,5%
Tributos a Recuperar	65,3	33,3	96,1%	31,1	7,1%
Despesas Antecipadas	31,0	22,2	39,6%	6,3	252,4%
Outros Ativos Circulantes	96,2	168,3	-42,8%	140,4	19,9%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>637,6</b>	<b>529,8</b>	<b>20,3%</b>	<b>371,9</b>	<b>42,5%</b>
Ativo Realizável a Longo Prazo	151,8	203,1	-25,3%	110,5	83,8%
Tributos Diferidos	121,4	188,6	-35,6%	96,2	96,0%
Outros Ativos Não Circulantes	30,4	14,5	109,7%	14,3	1,4%
Investimentos	4,4	0,0	-	0,2	-
Participações societárias	4,3	0,0	-	0,0	-
Outros investimentos	0,2	0,0	-	0,2	-
Imobilizado	379,0	233,4	62,4%	181,2	28,8%
Imobilizado em operação	303,0	216,1	40,2%	166,4	29,9%
Imobilizado em andamento	76,1	17,2	342,4%	14,8	16,2%
Intangível	102,4	93,3	9,8%	79,9	16,8%

O **Ativo Circulante** mostra evolução positiva de 56,4% entre a posição de encerramento de 2021 e 2020, e de 34,0% entre 31/12/2020 e a mesma data em 2019.

O aumento do nível de atividades operacionais é o principal fator que permitiu o crescimento da conta de Caixas e Bancos no decorrer dos últimos três exercícios. Essa conta evoluiu de R\$ 36,0 milhões no encerramento de 2019 para R\$ 91,2 milhões em 2020 (alta de 153,3%), totalizando R\$ 185,8 milhões ao final de 2021, com aumento de 103,7% em relação à posição registrada no final do exercício anterior.

O contínuo crescimento das atividades operacionais no decorrer dos últimos três exercícios, com maior volume na produção e nas vendas também explica o aumento nas Contas a receber, que apresentou alta de 92,4% comparando a posição de encerramento de 2020 e 2019, e novo aumento de 62,3% em 2021, ante 2020.

Os Estoques recuaram em 5,5% em 31/12/20 ante a mesma data em 2019, a despeito do aumento de produção verificado entre os dois exercícios, uma vez que a demanda esteve bastante aquecida em 2020, o que levou ao aumento das vendas com redução dos estoques. Em 2021, com o forte aumento da produção, a Companhia repôs sua posição de estoques, que aumentou em 64,9% em relação à posição de encerramento do ano anterior.

No **Ativo Não Circulante**, o Ativo Realizável a Longo Prazo apresentou alta de 83,8% entre o encerramento do exercício de 2020 e 2019. O principal fator que levou a tal variação foi o aumento, entre os exercícios, do montante apurado a título de Tributos Diferidos. Já na comparação entre a posição no final de 2021 e 2020, a Companhia apresentou redução de 25,3% no Realizável a Longo Prazo, também principalmente em razão da redução do saldo registrado na conta de Tributos Diferidos de 35,6%.

A partir de sua crescente geração de caixa operacional, a Companhia vem fazendo investimentos em equipamentos e maquinários com tecnologia avançada, além de ampliações para suportar o crescimento da produção, como a construção do condomínio logístico entregue ao final de 2021. Com isso, foi registrado aumento na conta do Imobilizado, que passou de R\$ 181,2 milhões ao final de 2019 para R\$ 233,4 milhões em 31/12/2020 (+28,8%) e R\$ 379,0 milhões no encerramento de 2021 (+62,4% ante 2020). Também a conta "Intangível" apresenta contínua evolução no período, com alta de 16,8% entre 31/12/2020 e a mesma data em 2019, e novo aumento entre o final de 2021 e 2020, de 9,8%, encerrando o último exercício com saldo de R\$ 102,4 milhões.

**10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais****Passivo**

<i>R\$ milhões</i>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Var. %</b>
<b>Passivo Total</b>	<b>2.093,6</b>	<b>1.460,7</b>	<b>43,3%</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>1.119,8</b>	<b>575,4</b>	<b>94,6%</b>
Obrigações Sociais e Trabalhistas	66,9	57,5	16,3%
Obrigações Sociais	10,1	32,1	-68,5%
Obrigações Trabalhistas	56,8	25,4	123,6%
Fornecedores	143,6	111,9	28,3%
Fornecedores Nacionais	82,2	69,5	18,3%
Fornecedores Estrangeiros	61,4	42,4	44,8%
Obrigações Fiscais	96,6	68,3	41,4%
Obrigações Fiscais Federais	91,3	65,9	38,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	21,1	14,3	47,6%
Outros Impostos	70,2	51,7	35,8%
Obrigações Fiscais Estaduais	5,3	2,3	130,4%
Obrigações Fiscais Municipais	0,0	0,1	-
Empréstimos e Financiamentos	618,9	178,7	246,3%
Em Moeda Nacional	43,6	8,7	401,1%
Em Moeda Estrangeira	575,3	170,0	238,4%
Debêntures	0,0	0,0	-
Outras Obrigações	140,2	103,5	35,5%
Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	68,0	-	-
Arrendamentos	2,1	0,0	-
Adiantamento de Clientes	41,2	49,1	-
Passivo de Ativos Não-Correntes à Venda	5,8	27,3	-
Outras Obrigações	23,0	27,1	-15,1%
Provisões	53,6	55,5	-3,4%
Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	41,7	41,0	1,7%
Outras Provisões	11,9	14,6	-18,5%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>216,8</b>	<b>843,0</b>	<b>-74,3%</b>
Empréstimos e Financiamentos	74,4	688,0	-89,2%
Em Moeda Nacional	0,0	74,3	-
Em Moeda Estrangeira	74,4	613,7	-87,9%
Debêntures	0,0	0,0	-
Outras Obrigações	64,2	78,7	-18,4%
Passivos com partes relacionadas	1,7	0,0	-
Impostos a recolher	23,6	31,2	-24,4%
Outras obrigações	32,2	46,9	-31,3%
Fornecedores	0,0	0,6	-
Arrendamentos	6,7	0,0	-
Tributos Diferidos	16,5	10,3	60,2%
Provisões	61,7	66,1	-6,7%
Provisões Previdenciárias, Trabalhistas e Cíveis	55,2	59,5	-7,2%
Outras Provisões	6,5	6,6	-1,5%
<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>	<b>757,0</b>	<b>42,3</b>	<b>1689,6%</b>
Capital Social Realizado	308,2	560,3	-45,0%
Reservas de Capital	-27,3	-31,1	-12,2%
Alienação de Bônus de Subscrição	9,9	9,9	0,0%
Opções Outorgadas	5,4	0,0	-
Transações de Capital	-42,6	-41,0	3,9%
Reservas de lucros	233,9	0,0	-
Reserva Legal	15,1	0,0	-
Reserva de Incentivos Fiscais	92,6	0,0	-
Dividendo Adicional Proposto	126,3	0,0	-
Lucros/Prejuízos Acumulados	0,0	-704,7	-
Ajustes de Avaliação Patrimonial	45,2	45,9	-1,5%
Ajustes Acumulados de Conversão	197,0	172,0	14,5%
Participação dos Acionistas Não Controladores	0,0	0,0	-

No encerramento de 2020, o **Passivo Circulante** era de R\$ 575,4 milhões, o que indica redução de 8,7% ou R\$ 54,7 milhões em relação à posição do final de 2019. A variação é explicada, principalmente, pelo fato de a Companhia, em 2020, ter deixado de utilizar o instrumento financeiro de adiantamento de recebíveis a partir da maior folga de caixa obtida com o aumento da geração operacional. No encerramento do exercício de 2019, o saldo referente aos Adiantamento de recebíveis era de R\$ 73,5 milhões e, em 31/12/2020, essa conta estava zerada.

Na tabela apresentada acima com os dados do Passivo e Patrimônio Líquido dos últimos 3 exercícios, os Adiantamentos de recebíveis e Saques cambiais estão classificados, em 31/12/2019, como “Outras obrigações”, enquanto na mesma data em

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

2020 e 2021 fazem parte da conta Empréstimos e Financiamentos”. Mantendo o conceito dos últimos dois exercícios e incluindo o saldo desses instrumentos financeiros como Empréstimos e Financiamentos em 31/12/2019, o saldo dessa conta na data seria de R\$ 262,6 milhões, comparado a R\$ 178,7 milhões em 31/12/2020, indicando redução de R\$ 83,9 milhões (-47,0%) no período.

No encerramento do exercício de 2021, o Passivo circulante totalizava R\$ 1.119,8 milhões, 94,6% superior ao saldo registrado em 31/12/2020. A evolução é explicada, principalmente, pelo aumento do saldo de Empréstimo e Financiamentos, uma vez que maior parte da dívida da Companhia passou para o curto prazo em 2021. Em 31/12/2021, a Companhia registrou R\$ 618,9 milhões em Empréstimos e Financiamentos do Passivo Circulante, comparado a saldo de R\$ 178,7 milhões no encerramento do exercício anterior, com alta de 246,3% ou R\$ 440,2 milhões, concentrado, especialmente, no saldo de empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira.

O saldo do Passivo Circulante foi também influenciado pelo registro de R\$ 68,0 milhões a título de Dividendos mínimos obrigatórios a pagar, uma vez que a Companhia alcançou em 2021 as condições financeiras que permitem voltar a remunerar seus acionistas e tinha essa conta zerada nos exercícios anteriores.

Considerando a evolução do **Passivo Não Circulante** entre o encerramento dos exercícios de 2020 e 2019, foi apurado alta de R\$ 102,0 milhões, ou 13,8%. O desempenho se deve principalmente ao: (i) aumento do saldo de Outras obrigações de longo prazo em R\$ 54,2 milhões entre as datas, relacionado ao crescimento da conta de Impostos a recolher, resultado do aumento das atividades operacionais, e de outras obrigações; e (ii) alta de R\$ 48,9 milhões no saldo de Empréstimos e financiamentos de longo prazo, resultado do aumento dos empréstimos em moeda estrangeira, influenciado pela desvalorização da moeda nacional e do alongamento do prazo de pagamento estabelecido em adendo assinado com os bancos credores em 2020. O crescimento no saldo de Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira entre 2020 e 2019 foi parcialmente compensando pela redução das posições dos Empréstimos e financiamentos em moeda nacional e de Debêntures.

No encerramento do exercício de 2021, o Passivo Não Circulante somava R\$ 216,8 milhões, saldo inferior à posição de 31/12/2020 em R\$ 626,3 milhões, ou 74,3%. A redução do endividamento da Companhia e a transferência para o curto prazo (Passivo Circulante) da maior parcela do saldo de endividamento explicam a evolução. O saldo da conta Empréstimos e Financiamentos passou de R\$ 688,0 milhões em 31/12/2020 para R\$ 74,4 milhões em 31/12/2021, o que representa recuo de R\$ 613,6 milhões ou 89,2% no período.

O desempenho alcançado no exercício de 2020 permitiu que a Taurus revertisse, antes do prazo originalmente considerado pela gestão, a situação de **Patrimônio Líquido** negativo que vinha apresentando nos últimos anos. Ao final do exercício de 2020, o Patrimônio Líquido da Companhia era de R\$ 42,3 milhões, ante à posição negativa de R\$ 304,6 milhões no encerramento do exercício de 2019. Assim, a Companhia passou de uma situação na qual estava operando integralmente com capital de terceiros, ou seja, suas obrigações eram superiores à soma de todos os seus ativos, para operar com capital próprio.

Essa reversão é resultado do novo patamar de desempenho alcançado, indicando a posição de maior estabilidade da Companhia, e representou mais um passo no sentido de vislumbrar o retorno do pagamento de remuneração aos acionistas, que se tornou fato com o desempenho verificado no exercício de 2021. A Companhia, no entanto, encerrou o exercício de 2020 ainda com saldo negativo de R\$ 31,1 milhões na conta de Reservas de Capital, estável em relação ao saldo verificado em 31/12/2019, além de R\$ 704,7 milhões a título de Prejuízos Acumulados de Exercícios Anteriores, comparado a R\$ 970,3 milhões no encerramento do exercício anterior, com redução de 27,4%, dado o lucro líquido obtido no exercício de 2020.

Em 31/12/2021, o Patrimônio Líquido era positivo em R\$ 757,0 milhões, montante R\$ 714,8 milhões superior ao saldo da conta no encerramento do exercício de 2019, resultado do forte desempenho operacional da Companhia no exercício em conjunto com o equacionamento da questão financeira. A posição do Patrimônio Líquido ao final de 2021 reflete a solidez do atual desempenho da Companhia.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30/11/2021, foi aprovada a operação de cunho contábil de redução do capital social em R\$ 370,9 milhões para absorção parcial do saldo de prejuízos acumulados registrados nas Demonstrações Financeiras de 31/12/2020. Considerando essa redução de capital e, por outro lado, o aumento de capital em curso, com as

**10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**

subscrições de bônus realizadas desde então até o encerramento do exercício de 2021, o Capital Social Registrado da Companhia passou de R\$ 560,3 milhões ao final de 2020 para R\$ 308,2 milhões em 31/12/2021.

Por outro lado, com os lucros apurados no exercício de 2021, a Companhia zerou os Prejuízos Acumulados de Exercícios Anteriores, conta que, em 31/12/2020 tinha saldo de R\$ 704,7 milhões. Dessa forma, a Companhia voltou a remunerar seus acionistas, o que levou ao registro de R\$ 68,0 milhões na conta de Dividendos Mínimos Obrigatórios a Pagar no Passivo Circulante. Adicionalmente, em 31/12/2021, foram registrados R\$ 233,9 milhões na conta de Reservas de Lucro, que estava zerada nos exercícios anteriores visto o saldo de prejuízos acumulados. Do total das Reservas de Lucro apuradas ao final de 2021, R\$ 15,1 milhões foram destinadas à constituição de Reserva Legal, R\$ 92,6 milhões à constituição de Reservas de Incentivos Fiscais e os R\$ 126,3 milhões remanescentes destinados ao pagamento de dividendos adicionais, conforme proposta da Administração a ser aprovada em assembleia geral de acionistas em 19/04/2022.

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

### 10.2 Os diretores devem comentar

#### a) resultados das operações do emissor, em especial:

##### i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

*A partir de janeiro de 2021, de acordo com as normas contábeis, os resultados da operação de capacetes voltaram a ser consolidados no resultado da Taurus. No decorrer dos dois últimos exercícios – 2020 e 2019 – o resultado líquido dessa operação era apresentado na linha de “Resultado líquido de operações descontinuadas”. Tendo em vista a alteração do padrão de contabilização e de modo a manter a adequada comparação, também os dados de 2020 apresentados a seguir consideram a consolidação da operação de capacetes no Demonstrativo de Resultados. Os dados de 2019, no entanto, não consolidam o desempenho da operação de capacetes.*

O foco de atuação da Taurus é a produção e comercialização de armas leves – armas curtas (revólveres e pistolas de uso de segurança pública, privada, uso restrito militar e civil), armas longas (rifles, carabinas e espingardas), além de submetralhadoras -, com as marcas Taurus, Rossi e Heritage. As armas são fabricadas nas unidades da Companhia no Brasil e nos EUA, e vendidas para mais de 100 países, sendo que o mercado norte-americano é seu maior consumidor.

	2021	2020	2019
% receita de armas na receita operacional líquida	95,2%	94,7%	99,0%
% mercado externo na receita operacional líquida	73,2%	74,9%	81,3%

A Companhia conta também com o segmento de produção e comercialização de peças de metal injetado (M.I.M. – Metal Injection Molding), com produção notadamente para uso próprio e vendas pontuais para terceiros e a operação de Capacetes, com fábrica no Estado da Bahia, cujos resultados estão consolidados nos dados de 2021 e 2020, enquanto no exercício de 2019, é contabilizado apenas seu resultado na conta de “Resultado líquido de operações descontinuadas”, uma vez que se encontra à venda, ainda que mantida sob gestão da Taurus.

##### ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

###### Volume de vendas

O volume de vendas e a receita da Companhia apresentou crescimento no decorrer dos últimos três exercícios – 2021, 2020 e 2019 – a partir da reestruturação operacional adotada e plenamente consolidada em 2021. A ampliação do portfólio, contando crescentemente com modelos de maior valor agregado e que vão ao encontro das demandas dos consumidores, contribuiu para a evolução positiva.

Os EUA são o maior mercado mundial de armas leves e, portanto, também o principal mercado para os produtos da Taurus. Em 2019, o índice de intenções de compras de armas nesse país, medido pelo “Adjusted NICS” (National Instant Background Check System), se manteve retraído. Já em 2020, o cenário foi totalmente alterado, com forte crescimento da demanda desde o início do ano, influenciado por diferentes fatores, como insegurança da população com relação à situação de pandemia e com as manifestações ocorridas nos EUA, além das eleições presidenciais norte-americanas, com a possibilidade – confirmada – de vitória dos republicanos e o receio do consumidor de eventuais medidas restritivas em relação à posse de armas. Em 2020, o NICS chegou a patamar recorde, o mais alto nível já registrado desde o início de sua apuração, com alta de 59,7% em relação ao ano anterior, totalizando 21,1 milhões de consultas no país visando a aquisição de armas. Em 2021, a demanda por armas nos EUA se manteve forte, ainda superando a média histórica, porém com recuo em relação ao nível sem precedentes observado em 2020, encerrando o ano com 18,5 milhões de consultas.

Em 2019, a Taurus apresentou bom e crescente desempenho de vendas nos EUA, mesmo com o mercado ainda contraído, com vendas de 1.151 mil unidades no país. Em 2020, com o mercado aquecido e a robusta estrutura operacional da Companhia apta a ampliar a produção, as vendas nos EUA tiveram forte crescimento, totalizando 1.516 mil armas. Em 2021,

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

a Taurus continuou ampliando suas vendas no mercado-norte americano, mesmo com a demanda no país apresentando recuo em relação ao ano anterior, evidenciando o ganho de *market share* da Companhia nesse mercado. Foram 1.870 mil armas Taurus vendidas nos EUA em 2021, volume 27,9% superior a 2020.

Também no mercado interno, a diversificação do portfólio teve papel de destaque no crescimento das vendas verificado no decorrer dos últimos três exercícios. As vendas da Taurus no Brasil passaram de 132 mil unidades em 2019 para 2809 mil em 2020 e 372 mil em 2021.

No total, considerando o mercado norte-americano, o brasileiro e as exportações para outros países, a Taurus registrou a seguinte evolução em termos de número de armas vendidas no decorrer dos últimos três exercícios: 1.353 em 2019, 1.836 em 2020 e atingiu 2.348 em 2021.

<i>R\$ milhões</i>	2021	2020	Var. % 21 x 20	2019	Var. % 20 x 19
Receita operacional líquida	2.740,5	1.859,3	47,4%	999,6	86,0%
Mercado interno	733,8	466,5	57,3%	187,4	148,9%
Mercado externo	2.006,7	1.392,8	44,1%	812,2	71,5%
CPV	-1.422,7	-1.071,6	32,8%	-659,0	62,6%
Lucro bruto	1.317,8	787,7	67,3%	340,6	131,3%
Margem bruta (%)	48,1%	42,4%	5,7 p.p.	34,1%	8,3 p.p.
Despesas operacionais	-344,2	-342,6	0,5%	-235,0	45,8%
Resultado antes do resultado financeiro e tributos	973,6	445,1	118,7%	105,7	321,1%
Resultado financeiro líquido	-72,3	-251,0	-71,2%	-80,5	211,8%
IR e Contribuição Social	-263,9	70,3	-	22,5	212,4%
Lucro / (Prejuízo) líquido (operações continuadas)	637,4	264,5	141,0%	47,6	455,7%
Resultado líquido operações descontinuadas	-2,3	-0,9	155,6%	-4,2	-78,6%
<b>Lucro / (Prejuízo) líquido</b>	<b>635,1</b>	<b>263,6</b>	<b>140,9%</b>	<b>43,4</b>	<b>507,4%</b>
Ebitda	1.002,9	474,4	111,4%	128,0	270,6%
Margem Ebitda	36,6%	25,5%	11,1 p.p.	12,8%	12,7 p.p.
Ebitda Ajustado*	1.006,8	479,2	110,1%	128,0	274,4%
Margem Ebitda Ajustada*	36,7%	25,8%	10,9 p.p.	12,8%	13,0 p.p.
Dívida líquida (no final do período)	436,8	775,4	-43,7%	865,7	-10,4%

\* Ebitda Ajustado - exclui valor das despesas extraordinárias associadas à pandemia do COVID-19

### Receita operacional líquida

A receita total do exercício de 2020 foi R\$ 1.859,3 milhões, superando em 86,0% o desempenho do ano anterior. Alguns fatores se somaram de modo a proporcionar esse desempenho em 2020. De um lado, a firme demanda e a boa aceitação dos produtos da Taurus pelos consumidores. Ao mesmo tempo, a Companhia foi capaz de imprimir forte ritmo em suas atividades de produção e entrega, superando as dificuldades impostas pela pandemia de COVID-19 vivenciada desde o início de 2020, com responsabilidade e mantendo a segurança de seus colaboradores.

A receita líquida consolidada da Taurus, principalmente influenciada por armas & acessórios, que totalizou 95,2% da receita total, atingiu R\$ 2.740,5 milhões em 2021, com alta de 47,4% em relação ao exercício anterior. Além do aumento no volume de vendas de armas, o preço médio dos produtos também experimentou crescimento no ano. Com base em investimentos dedicados a pesquisa e desenvolvimento, a Taurus vem agregando novos produtos à sua linha, colocando no mercado um mix de maior valor agregado. Ainda, em junho/21, a Companhia aplicou aumento de 10% em sua tabela de preços de armas nos EUA e, a partir de agosto, de 17% no Brasil. A demanda não foi afetada por tal aumento, o que confirma a evolução do valor percebido pelos consumidores dos produtos da Taurus.



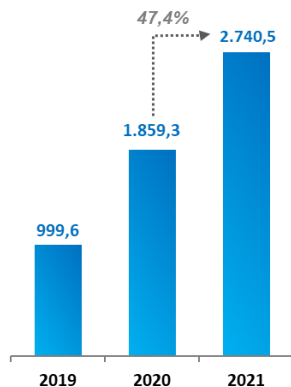
## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

Outro motivo que contribuiu para o aumento da receita foi a desvalorização de 7,3% do real frente à moeda norte-americana em 2021. Com a maior parte das vendas realizadas no exterior e, portanto, em dólares, a variação cambial exerceu efeito positivo sobre a receita da Taurus, que é contabilizada em moeda nacional.

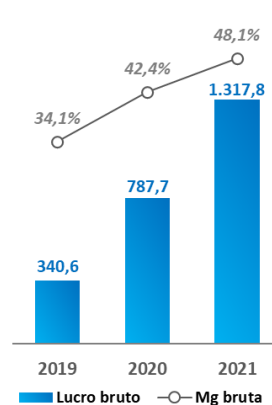
### Lucro bruto

Com os robustos processos de logística e de produção em uso na Companhia, a firme gestão dos custos e a maior diluição dos custos fixos a partir do aumento da receita, o lucro bruto também manteve forte evolução positiva no decorrer dos últimos exercícios. Em 2020, foi de R\$ 87,7 milhões, com aumento de 131,3% ante ao desempenho de 2019. Em 2021, superou o resultado do exercício anterior em 67,3%, até então, recorde para a Taurus, totalizando R\$ 1.317,8 milhões.

**Receita operacional líquida (R\$ milhões)**



**Lucro bruto (R\$ milhões) e margem bruta**



O crescimento do lucro bruto passa pelo aumento de produção e produtividade, contínua do decorrer dos últimos exercício, além de firme gestão sobre os custos e diluição de custos fixos à medida que há crescimento da produção, das vendas e da receita. Esses fatores estão relacionados à modernização do complexo industrial e à adoção de processos operacionais eficientes. Em 2021, também o aumento na tabela de preços adotado em junho nos EUA e em agosto no Brasil, mantendo a demanda de pedidos, e o mix de vendas de maior valor agregado atuaram no sentido de ampliar a lucratividade bruta em relação ao registrado no exercício anterior.

O aumento do lucro bruto foi acompanhado de alta da margem bruta, indicando que a Taurus não sacrificou margem para ampliar suas vendas. A margem bruta passou de 34,1% em 2019 para 42,6% em 2020 e, em 2021, atingiu 48,1%.

### Despesas operacionais

Em 2020, as despesas operacionais somaram R\$ 342,6 milhões, montante superior em 45,8% ao registrado em 2019. O crescimento dos negócios, com aumento de produção, vendas e receita demanda também maior estrutura da Companhia e, portanto, maiores despesas. A evolução das despesas, no entanto, se deu em percentual inferior ao da receita no mesmo período. Em 2019, as despesas operacionais representaram 23,5% do total da receita e, em 2020, 18,4%.

No decorrer de 2021, as despesas operacionais se mantiveram equilibradas em relação ao registrado no exercício anterior, acumulando R\$ 344,2 milhões, montante basicamente estável (+0,5%) ante os R\$ 342,6 milhões de 2020. Considerando o aumento de 47,4% da receita operacional líquida no mesmo período, houve diluição desses desembolsos em 2021, o que atuou no sentido de ampliar a rentabilidade operacional da Companhia.

Alguns fatores permitiram que as despesas operacionais tivessem esse desempenho em 2021, com destaque para o saldo de R\$ 104,4 milhões registrado a título de “outras receitas operacionais”, abatendo o total das despesas do exercício. O saldo final dessa conta em 2021 inclui: (i) receita de R\$ 0,5 milhão de resultado de equivalência patrimonial; (ii) receita de recuperação de PIS/COFINS, IPI e de ICMS presumido contabilizadas no 4T21 (R\$ 32,2 milhões) e no 3T21 (R\$ 38,9 milhões); e (iii) receita extraordinária equivalente a US\$ 3,0 milhões no 2T21, em função do benefício obtido pela Taurus USA de cancelamento integral de empréstimo obtido por meio de programa de apoio do governo norte-americano durante a crise

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

causada pela pandemia da Covid-19 (PPP – Paycheck Protection Program, ou, em português, Programa de proteção à folha de pagamento), uma vez que a Companhia atendeu às exigências determinadas em tal programa.

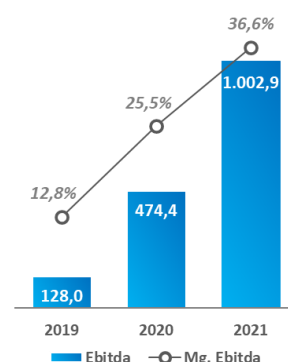
As despesas operacionais relativas à unidade industrial nos EUA são realizadas em dólares e, para contabilização no resultado consolidado da Taurus, convertidas para a moeda nacional, sendo, portanto, oneradas pela desvalorização do real. Em 2020, comparando a cotação média do dólar norte-americano em relação à registrada no ano anterior, a desvalorização do real foi de 30,6%, impactando negativamente essa parcela das despesas operacionais da Companhia. Em 2021, o impacto foi menor, já que a desvalorização do real frente ao dólar médio foi de 4,6%, mas também atuou de forma a pressionar as despesas incorridas na Taurus USA.

### Ebitda

A mudança do perfil de desempenho da Companhia nos últimos três exercícios se espelha fortemente no desempenho do Ebitda, indicador que mede a geração operacional de caixa. Em 2020, o crescimento da receita, aumento da rentabilidade bruta e maior diluição das despesas operacionais resultaram no Ebitda de R\$ 474,4 milhões, o que representa aumento de 270,6% em relação a 2019.

Em 2021, o desempenho do Ebitda quebrou um paradigma, chegando à marca de R\$ 1,0 bilhão. A Taurus consolidou, assim, sua característica de forte geradora de caixa, estabelecendo novo e diferenciado patamar de desempenho. O Ebitda do exercício, de R\$ 1.002,9 milhões, supera em 111,4% a geração operacional de caixa medida por esse indicador em 2020, exercício durante o qual a Companhia tinha se beneficiado de um mercado bastante aquecido, quando a demanda nos EUA bateu recorde histórico. Após o Ebitda apresentar crescimento de 270,6% entre 2020 e 2019, a Taurus mais do que duplicou esse indicador em 2021.

**Ebitda (R\$ milhões) e sua margem (%)**



Da mesma forma, a margem Ebitda teve forte aumento no decorrer dos últimos anos, o que reflete o crescimento da rentabilidade operacional obtido a partir de todo o trabalho desenvolvido pela Companhia. Isso inclui a dedicação à pesquisa & desenvolvimento, o estabelecimento de novos e eficientes processos operacionais e logísticos, os investimentos em tecnologia e equipamentos de ponta, os lançamentos de produtos, as ações comerciais e de marketing, e todos os demais processos de gestão dos negócios e das operações.

Em 2020, a margem Ebitda sobre a receita líquida foi de 25,5%, com alta de 12,7 pontos percentuais em relação ao ano anterior e, em 2021, atingiu 36,6%, o que representa aumento de 11,1 p.p. comparado ao desempenho obtido em 2019.

### Cálculo Ebitda – reconciliação de acordo com ICVM 527/12

R\$ milhões	2021	2020	Var. % x 20	2019	Var. % 20 x 19
Receita operacional líquida	2.740,5	1.859,3	47,4%	999,6	86,0%
Custo dos produtos vendidos	-1.422,7	-1.071,6	32,8%	-659,0	62,6%
Lucro bruto	1.317,8	787,7	67,3%	340,6	131,3%
Despesas operacionais	-344,2	-342,6	0,5%	-235,0	45,8%
Exclusão do resultado da equivalência patrimonial	0,5	0,0	-	0,0	-
Depreciação e amortização	28,8	29,3	-1,7%	22,3	31,4%
<b>Ebitda</b>	<b>1.002,9</b>	<b>474,4</b>	<b>111,4%</b>	<b>128,0</b>	<b>270,6%</b>
<b>Margem Ebitda</b>	<b>36,6%</b>	<b>25,5%</b>	<b>11,1 p.p.</b>	<b>12,8%</b>	<b>12,7 p.p.</b>
Despesas extraordinárias relacionadas ao Covid-19	3,9	4,8	-18,8%	0,0	-
<b>Ebitda ajustado</b>	<b>1.006,8</b>	<b>479,2</b>	<b>110,1%</b>	<b>128,0</b>	<b>274,4%</b>
<b>Margem Ebitda ajustada</b>	<b>36,7%</b>	<b>25,8%</b>	<b>10,9 p.p.</b>	<b>12,8%</b>	<b>13,0 p.p.</b>

O Ebitda (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização - Lajida) não é uma medida financeira segundo o BR GAAP, as Normas Internacionais de Contabilidade ou o IFRS e não deve ser considerado isoladamente como medida de desempenho operacional ou alternativa ao fluxo de caixa operacional como medida de liquidez. Esse indicador é uma medida gerencial, apresentado de forma oferecer informações adicionais sobre a geração operacional de caixa. Outras empresas podem calcular o Ebitda de maneira diferente da aqui apresentada.

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

### Resultado financeiro

Considerando o desempenho acumulado no exercício de 2020, o resultado financeiro foi de despesa líquida de R\$ 251,0 milhões, montante R\$ 170,5 milhões acima da despesa financeira líquida apurada em 2019, de R\$ 80,5 milhões. O resultado resulta de aumento das receitas financeiras que foram compensadas pelo aumento também nas despesas financeiras. Tanto nas receitas quanto nas despesas financeiras, as variações cambiais, são o fator de maior relevância.

A variação cambial tem impacto relevante sobre os resultados da Companhia. Esse impacto gera tanto um efeito positivo, ao contabilizar em reais a receita em dólares das vendas realizadas no exterior e o ganho cambial com o caixa mantido na subsidiária norte-americana, como também, por outro lado, causa pressão sobre as despesas financeiras relacionadas ao endividamento, que é majoritariamente tomado em moeda estrangeira (90,4% da dívida bruta em 31/12/2020). Comparando a cotação de fechamento do dólar em 2020 e 2019, a desvalorização do real no período foi de 28,9%.

Em 2021, a Companhia apresentou resultado financeiro líquido negativo (despesa) de R\$ 72,3 milhões, o que representa redução de 71,2%, ou de R\$ 178,7 milhões, comparado ao saldo de despesa líquida de R\$ 80,5 milhões do exercício de 2020. O desempenho se deve, principalmente, ao menor custo da dívida, em função dos dois fatores que atuaram em conjunto e levaram à diminuição das variações cambiais passivas: (i) redução do saldo da dívida da Companhia; e (ii) menor desvalorização do real no ano, comparado ao verificado no decorrer do ano anterior (7,3% em 2021 e 28,9% em 2020).

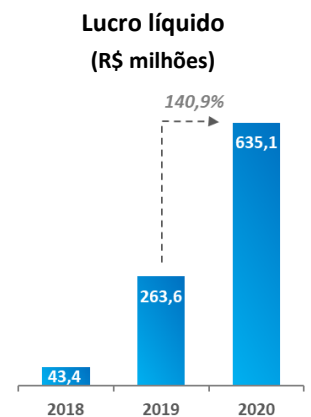
### Lucro líquido

A evolução do resultado líquido da Companhia no decorrer dos últimos três exercícios espelha a grande mudança que se deu na Taurus, com o novo perfil plenamente consolidado em 2021.

A partir da melhoria dos resultados e indicadores operacionais e financeiros decorrentes do processo de reestruturação adotado, em 2019 a Taurus obteve lucro líquido de R\$ 47,6 milhões, revertendo o resultado negativo que se mantinha pelos sete exercícios anteriores.

Em 2020, com processos adequados tanto nas atividades operacionais e de logística como na gestão, a Taurus pode se beneficiar do forte aumento da demanda, obtendo crescimento de receita, diluição de custos e despesas e crescimento do Ebitda. O desempenho compensou a pressão exercida pela forte variação cambial passiva apurada sobre a dívida da Companhia. Assim, no exercício de 2020, a Taurus registrou lucro líquido de R\$ 263,6 milhões, multiplicando em 6 vezes (+507,4%) o lucro obtido em 2019.

Em 2021, a Companhia ampliou seu lucro líquido para R\$ 635,1, resultado 140,9% superior ao apurado no exercício anterior. O sólido crescimento da Taurus em termos de volume de produção e vendas, receita e geração de caixa, mantendo as margens bruta e Ebitda em patamares elevados, explicam a evolução do lucro líquido. Ao mesmo tempo, o equacionamento da questão do endividamento eliminou a pressão das despesas financeiras sobre o resultado.



### ***b) variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços.***

Com a maior parte de sua receita advinda do mercado externo, a receita da Taurus se beneficia do ganho cambial resultante da desvalorização da moeda nacional frente o dólar norte americano. Em 2019, a moeda nacional apresentou desvalorização média de 7,9%, favorecendo a receita da Companhia ao contabilizar em reais as vendas externas que, no ano, totalizaram R\$ 812,2 milhões. Em 2020, houve forte desvalorização do real frente ao dólar, que acumulou 30,6% considerando a taxa média de câmbio. Ao mesmo tempo, a receita proveniente das vendas no exterior totalizou R\$ 1.392,8 milhões no ano, ou 74,9% da receita líquida total. Em 2021, a desvalorização do real frente ao dólar médio foi de 4,6%, com as receitas advindas de vendas no exterior tendo sido responsáveis por 73,2% do total do ano.

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

O lançamento de produtos, no segmento de armas, é outro fator que vem mostrando relevância no desempenho de vendas da Companhia. As inovações e lançamentos têm sido uma constante na Taurus nos últimos anos. O investimento em P&D é um dos focos estratégicos da Companhia e contribui para reforçar sua capacidade de oferecer produtos que incorporam os desejos do consumidor, com qualidade e baixo custo de produção, propiciando rentabilidade adequada com preço competitivo no mercado. Para isso, a Taurus conta com seu CITE - Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA.

Com base em investimentos dedicados a pesquisa e desenvolvimento, a Taurus vem agregando novos produtos à sua linha, colocando no mercado um mix de maior valor agregado. Ainda, em junho/21, aplicou aumento de 10% em sua tabela de preços de armas nos EUA e, a partir de agosto, de 17% no Brasil. A demanda não foi afetada por tal aumento, o que confirma a evolução do valor percebido pelos consumidores dos produtos da Taurus, e contribuiu para o aumento da receita.

### ***c) impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro da Companhia.***

O impacto destas variáveis ocorre devido à exposição dos ativos e passivos da Companhia ao dólar, à inflação e à taxa de juros.

No lado da receita, a valorização do dólar norte americano frente ao real tem reflexo positivo, já que a maior parte da receita da Companhia é proveniente das vendas externas.

Também o endividamento da Companhia é, em sua maior parte, atrelado à moeda norte-americana e, portanto, a desvalorização do real tem efeito inverso ao observado na receita, com as variações cambiais passivas pressionando as despesas financeiras e o saldo da dívida quando contabilizados em reais. As vendas no exterior representam *hedge* cambial natural para essas dívidas.

Portanto, as variações cambiais e as taxas de juros influenciam as despesas financeiras e, portanto, o resultado da Companhia.

## 10. Comentários dos diretores / 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs

### 10.3 Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados

#### ***a) introdução ou alienação de segmento operacional***

A operação de capacetes foi colocada à venda em janeiro de 2018, em linha com o plano estratégico de focar na produção e comercialização de armas leves, atividade principal da Taurus, e conforme o acordo de reestruturação de endividamento firmado com sindicatos de bancos em julho daquele ano. A área da antiga sede da Companhia em Porto Alegre também foi colocada à venda em 2018. Os dois ativos permanecem à venda até o encerramento do exercício de 2021. O caixa gerado com a venda dos ativos será utilizado para redução do endividamento e reforço do caixa da Companhia.

Em 31/12/2019, em alinhamento com sua estratégia, a Companhia decidiu realizar a cisão parcial de sua subsidiária Polimetal, seguida de incorporação pela controladora Taurus da parcela cindida que é destinada ao atendimento das demandas internas, enquanto as operações destinadas a terceiros permaneceram na subsidiária. Além de benefícios fiscais de (aproximadamente R\$ 170 milhões de aproveitamento da base negativa de prejuízos fiscais para utilização na apuração do Imposto de Renda e contribuição social e aceleração de uso de créditos de ICMS da Polimetal na Taurus), a operação proporciona aumento de sinergia e eficiência produtiva e administrativa, melhoria de controles internos assim como redução de custos e despesas.

Em outubro de 2020, a Taurus assinou com a Joalmi Indústria Metalúrgica Ltda acordo definitivo para criação de *joint venture* voltada à fabricação e comercialização de carregadores e outros componentes estampados de armas leves para o mercado nacional e internacional. A produção teve início em 2020. O objetivo é desenvolver tecnologia própria compatível com os mais altos padrões de qualidade do mercado. Além de atender as necessidades próprias, a JV permite a entrada da Taurus no segmento de mercado de reposição de carregadores, atualmente dominado por poucos fornecedores estrangeiros.

#### ***b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária***

Nos três exercícios em questão – 2021, 2020 e 2019 –, a Companhia não realizou qualquer constituição, aquisição ou alienação de participação societária.

#### ***c) eventos ou operações não usuais***

No decorrer do segundo semestre de 2019, a produção da antiga fábrica da Companhia nos EUA, localizada no Estado da Flórida, foi transferida para uma nova instalação no Estado da Geórgia, unidade oficialmente inaugurada em dezembro de 2019, já com as linhas de produção em operação. A nova fábrica dobrou a capacidade instalada nominal de produção de armas da Taurus nos EUA de 400 mil para 800 mil armas/ano e, além disso, trouxe redução de custos fixos da ordem de US\$ 4,2 milhões por ano. O período de ramp-up da nova unidade industrial se deu com resultados acima das expectativas no decorrer do exercício de 2020, com produção de 403 mil unidades no ano, volume 30,2% superior ao de 2019.

Em 2021, o volume de produção atingiu 868 mil unidades, já superando a capacidade nominal original estimada considerando a estrutura original, que não demandou investimentos da Companhia em função do acordo firmado com o governo do Estado da Geórgia. O prédio tem ainda cerca de 60% de sua área disponível, com espaço para ampliação da capacidade a partir de novos investimentos.

Em janeiro de 2020, foi assinado acordo definitivo para criação de *joint venture* com a Jindal Group, maior fabricante de aço da Índia e uma das dez maiores do mundo, para a fabricação e comercialização de armas naquele país. O projeto da fábrica no país está em andamento, após atraso de quase dois anos em função de dificuldades criadas pela pandemia. A construção do prédio está sendo concluída no início de 2022. A operação industrial vai contribuir para ampliar a atuação da Taurus na região.

Para a expansão das operações industriais, visando a ampliação da capacidade de produção para 15 mil armas dia até 2025, em 2021 foi adquirida área de 100 mil m<sup>2</sup> localizada ao lado da unidade industrial de São Leopoldo, RS. Novas instalações

**10. Comentários dos diretores / 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs**

serão construídas no terreno e incorporadas ao atual complexo industrial da Taurus, preparando a Companhia para atender a crescente demanda prevista para os próximos anos.

Em 2021, teve início a expansão do complexo industrial em São Leopoldo com a construção do Condomínio de Fornecedores, onde cinco fornecedores da Taurus estão instalando operações. A infraestrutura da obra foi entregue em dezembro de 2021. A estrutura permitirá a otimização de processos, proporcionando qualidade e agilidade na cadeia de suprimentos e redução de custos logísticos.

**10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases****10.4 Os diretores devem opinar:*****a) Mudanças significativas nas práticas contábeis***

Em 2019, os resultados relacionados à operação de capacetes (unidades no Paraná e Bahia) não estão consolidados na demonstração dos resultados da Companhia, sendo incorporados na linha de “Operações descontinuadas”, de acordo com o estabelecido no CPC 31 para operações colocadas à venda. Ainda que tal procedimento contábil tenha sido mantido no exercício de 2020, os dados apresentados neste item 10 do Formulário de Referência para o exercício de 2020 consideram a consolidação de cada linha da operação de capacetes no Demonstrativo de Resultados da Taurus S.A., para efeito de comparação com os resultados de 2021, uma vez que, a partir de janeiro de 2021, foi necessário retomar essa forma de apresentação de acordo com as normas contábeis, já que a venda da operação não se deu no decorrer de dois exercícios.

Em 31/12/2019, em alinhamento de sua estratégia a Companhia decidiu realizar a cisão parcial de sua subsidiária Polimetal seguida de incorporação pela controladora Taurus da parcela cindida que é destinada ao atendimento das demandas internas, enquanto as operações destinadas a terceiros permaneceram na subsidiária. Além de benefícios fiscais de (aproximadamente R\$ 170 milhões de aproveitamento da base negativa de prejuízos fiscais para utilização na apuração do Imposto de Renda e contribuição social e aceleração de uso de créditos de ICMS da Polimetal na Taurus), a operação proporciona aumento de sinergia e eficiência produtiva e administrativa, melhoria de controles internos assim como redução de custos e despesas. Como a operação se deu no último dia útil do exercício de 2019, teve efeito a partir do exercício de 2020.

***b) Efeitos significativos das alterações das práticas contábeis***

Não se aplica

***c) Ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor***

Não houve ressalvas ou ênfases no parecer do auditor nos últimos três exercícios.

## 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

**10.5 Os diretores devem indicar e comentar políticas contábeis críticas adotadas pelo emissor, explorando, em especial, estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não-circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros**

A elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as normas IFRS e os pronunciamentos do CPC requerem que a Administração faça julgamentos, estimativas e tome decisões que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas sob variáveis, premissas ou condições diferentes.

As estimativas e premissas são revisadas periodicamente. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

Em decorrência da pandemia relacionada ao COVID-19, a Companhia reavaliou as estimativas contábeis nas quais utiliza projeções de desempenho e avaliou os impactos contábeis de outras medidas. As principais análises realizadas e conclusões da Companhia são como segue:

### Clientes (perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa)

As vendas para clientes finais são realizadas por cartão de crédito, a Companhia tem a opção de antecipar sem risco de inadimplência, pois os contratos com a operadora possuem condição contratual de não regresso, além do que a mesma aumentou o volume de suas vendas com sua controladora Companhia Brasileira de Cartuchos – CBC e não há inadimplência com esta, que no atual cenário também vive circunstâncias de potencial demanda.

### Estoques (perdas estimadas de estoques)

Devido ao aquecimento de mercado a Companhia está com alta demanda para seus produtos acabados, assim como para os materiais que compõe seu produto, de forma que não se identifica alterações que pudessem ensejar atenção especial a esta questão.

### Imposto de renda e contribuição social

A Companhia em razão de seus resultados passados possui prejuízo fiscal acumulado que diante das mudanças em sua gestão operacional e mudanças de mercado poderá se utilizar rapidamente na apuração dos resultados tributáveis futuros, visto sua capacidade atual e projeção futura de geração de lucros. Porém, a Companhia ainda possui dívida relevante que impacta significativamente seu resultado financeiro contribuindo para a redução do resultado tributável e nossas estimativas visam a cobertura destas situações e toda influência que possa afetar a base tributária.

### Ativos mantidos para venda, Imobilizado e Intangível (*impairment*)

A Companhia, através de estudos econômicos projetados por consultoria técnica especializada, demonstra a capacidade de geração de caixa através de seus ativos, não indicando ajustes de *impairment* necessários, assim como esforços importantes e ou urgentes para a realização de seus ativos mantidos para a venda.

### Dividendos

A proposta de distribuição de dividendos efetuada pela Administração da Companhia que estiver dentro da parcela equivalente ao dividendo mínimo obrigatório de 35%, conforme estatuto social da Companhia, é registrada como passivo circulante, por ser considerada uma obrigação legal prevista no estatuto social. A parcela dos dividendos superior ao dividendo mínimo obrigatório, declarada pela Administração antes do encerramento do exercício contábil a que se referem às demonstrações contábeis, ainda não aprovadas pelos acionistas, é registrada como dividendo adicional proposto, no patrimônio líquido.



## 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

### Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários

A Companhia mantém forte gerenciamento de seus riscos, com adequadas avaliações técnicas que denotam que não há implicações específicas ligadas à pandemia que possam alterar ou aumentar os riscos existentes e ou conhecidos.

### Instrumentos financeiros

Na contramão de outros segmentos que foram afetados por quedas de mercado, necessidade de captações, entre outras questões, a alta demanda no segmento da Companhia vem viabilizando a melhor condição de caixa, disponibilidade de linhas de crédito, e não há identificação de possíveis alterações também em seus instrumentos financeiros passivos.

A Companhia avaliou sua cadeia de fornecimento, as demandas atuais de mercado, a capacidade de liquidação de seus clientes, sua capacidade financeira e obtenção de financiamentos, assim como a continuidade de suas operações. Como parte das análises descritas acima, revisou suas provisões, estimativas, cálculos de *impairment*, e as mesmas não indicam alterações e necessidades de constituição de provisões ou alterações em seus números.

Diante de todas as circunstâncias elencadas e avaliadas, não há impactos que como já mencionado, ensejem em alterações de critérios, mudanças em provisões ou qualquer outra contingência cabível.

As práticas contábeis e os métodos de cálculo adotados na elaboração dessas demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2021 são os mesmos praticados na preparação das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Porém, considerando a operação de Joint Venture, conforme a nota explicativa 14 que acompanha as Demonstrações Financeiras do exercício encerrado em 31/12/21 e o Plano de pagamento baseado em ações, conforme a nota 27, foram aplicadas duas novas práticas contábeis conforme, respectivamente, o CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios (IFRS 3) e o CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações (IFRS 2). Os valores estão expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra maneira.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS emitidas pelo IASB não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, a demonstração está apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras. A DVA tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período. Essa demonstração foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das informações financeiras e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

#### a) Instrumentos financeiros – política contábil geral

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos no balanço patrimonial da Companhia quando a Companhia for parte das disposições contratuais dos instrumentos.

Os ativos e passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo valor justo, exceto pelas contas a receber que não possuem componente de financiamento significativo e que são mensuradas ao preço da transação. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo por meio do resultado) são acrescidos ao, ou deduzidos do, valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, no reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado.

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos. Adicionalmente, a Companhia não contrata ou negocia instrumentos financeiros, incluindo instrumentos financeiros derivativos, para fins especulativos.

#### (i) Ativos financeiros não derivativos

Todas as compras ou vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas e baixadas na data da negociação. As compras ou vendas regulares correspondem a compras ou vendas de ativos financeiros que requerem a entrega de ativos dentro do prazo estabelecido por meio de norma ou prática de mercado.

## 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

Todos os ativos financeiros reconhecidos são subsequentemente mensurados na sua totalidade ao custo amortizado ou ao valor justo, dependendo da classificação dos ativos financeiros. Os ativos financeiros mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizam o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e *impairment* são reconhecidos diretamente no resultado.

Os instrumentos que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao custo amortizado:

- O ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é manter ativos financeiros a fim de coletar fluxos de caixa contratuais; e
- Os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto.

Os instrumentos que atendem à condição a seguir são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:

- O ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é atingido ao coletar fluxos de caixa contratuais e vender os ativos financeiros.

Os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto.

Em geral, todos os outros ativos financeiros são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros. A Companhia realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido.

Na data das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia possui os seguintes ativos financeiros não derivativos: caixa e equivalentes de caixa classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado; e aplicações financeiras e contas vinculadas, contas a receber de clientes, créditos com pessoas ligadas e outras contas a receber, classificados e mensurados ao custo amortizado.

### Baixa de ativos financeiros

A Companhia baixa um ativo financeiro apenas quando os ativos de contrato aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere o ativo financeiro e substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo para outra entidade. Se a Companhia não transfere ou retém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade e continua a controlar o ativo transferido, a Companhia reconhece sua parcela retida no ativo e um correspondente passivo em relação aos valores que a Companhia pode ter que pagar. Se a Companhia retém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade de um ativo transferido, a Companhia continua a reconhecer o ativo financeiro e reconhece ainda um empréstimo garantido em relação aos recursos recebidos.

Na baixa de um ativo financeiro mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado, a diferença entre o valor contábil do ativo e a soma da contraprestação recebida e a receber é reconhecida no resultado.

### (ii) Passivos financeiros não derivativos

Todos os passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva ou ao valor justo por meio do resultado. Passivos financeiros são classificados ao valor justo por meio do resultado quando o passivo financeiro for (i) uma contraprestação contingente de um comprador em uma combinação de negócios, (ii) mantido para negociação, ou (iii) designado ao valor justo por meio do resultado. Passivos financeiros mensurados ao valor justo contra o resultado são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado.

Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado.

## 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

Em 31/12/21, a Companhia possui os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos, financiamentos, debêntures não conversíveis, fornecedores e outras contas a pagar, todos classificados e mensurados ao custo amortizado.

### Baixa de passivo financeiro

A Companhia baixa um passivo financeiro se, e apenas se, suas obrigações são retiradas, canceladas ou quando elas vencem. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a contraprestação paga e a pagar é reconhecida no resultado.

Por política contábil, a Companhia adota a classificação dos juros pagos como atividade de financiamento, de forma consistente em suas demonstrações financeiras.

### (iii) Redução ao valor recuperável (*impairment*)

A Companhia reconhece uma provisão para perdas de crédito esperadas ("PCE") sobre os valores a receber de clientes e outras contas a receber. As perdas de crédito esperadas sobre esses ativos financeiros são estimadas usando uma matriz de provisão com base na experiência de perda de crédito histórica, ajustada com base em fatores específicos aos devedores, nas condições econômicas gerais e na avaliação das condições atuais e projetadas na data do relatório, incluindo o valor da moeda no tempo, quando aplicável, conforme descrito na nota explicativa 5.1.

### b) Novas normas, interpretações e revisões de normas vigentes

As principais novas normas ou alterações de normas e interpretações que são efetivas para o exercício iniciado após 1º de janeiro de 2021 e adotadas pela Companhia são como segue:

#### (i) CPC 50/ IFRS 17– Contratos de Seguros

Esta norma entrou em vigência em 1º de janeiro de 2021 substituindo o CPC 11 – Contratos de Seguros (IFRS 4) que mantém requisitos das regras locais vigentes. O CPC 50 (IFRS 17) fornece um modelo global e abrangente para a contabilidade dos contratos de seguros em linha com a padronização internacional das normas contábeis. Após avaliação de seu negócio e suas operações, a Administração entende que a norma não apresenta impactos nas suas informações trimestrais da Companhia, uma vez que a Companhia não é emissora e nem tomadora de seguros para cobertura de direitos e obrigações substantivas, visto a sua modalidade de negócio.

As principais novas normas ou alterações de normas e interpretações que ainda não são efetivas e não foram adotadas pela Companhia são como segue:

#### (ii) Alterações à IFRS 10 e à IAS 28: Venda ou contribuição de ativos entre um investidor e sua associada ou empreendimento controlado em conjunto (*joint venture*).

Em caso de venda ou contribuição de ativos entre investidor e associada ou joint venture, o efeito da transação somente seria reconhecido no resultado na medida que a transação for com um terceiro não relacionado. As referidas alterações da norma possuem vigência para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2022.

#### (iii) Alteração da norma IAS 1 – Classificação de passivos como circulante ou não-circulante

Esta norma entrará em vigência a partir de 1º de janeiro de 2022. Esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como passivo circulante ou passivo não-circulante.

#### iv) Melhorias Anuais ao Ciclo de IFRSs 2018–2020

Esta norma entrará em vigência a partir de 1º de janeiro de 2022. Refere-se a alterações à IFRS 1 - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade, IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, IFRS 16 - Arrendamentos, e IAS 41 - Agricultura.

A partir de maio de 2020, o IASB emitiu a norma de Concessões de Aluguel Relacionadas à COVID-19 (alterações à IFRS 16) que estabelece medidas práticas para arrendatários na contabilização de concessões de aluguel ocorridas durante a pandemia do COVID-19. A alteração permite que o arrendatário opte por não tratar como uma modificação do contrato se

## 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

a modificação estiver relacionada à COVID-19. A Companhia não identificou impactos significativos em decorrência dessa alteração na norma.

A Administração avaliou os impactos das normas acima nas demonstrações financeiras anuais da Companhia, e não identificou efeitos significativos oriundos da adoção das mesmas.

### c) Reapresentação dos saldos contábeis

Com base na norma internacional IAS 8 (CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro), as demonstrações financeiras anuais consolidadas referentes ao período anterior de 31 de dezembro de 2020 estão sendo reapresentadas, para fins de comparação.

A Companhia segue na busca da realização da venda de sua operação de capacetes situada em Mandirituba/PR, Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda, assim como avaliando propostas na busca de obter o valor que realmente seu negócio possui. Porém visto que decorreram exercícios sem a realização da venda e como a unidade está em operação, e ainda, considerando as aplicações do CPC 31 - Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada (IFRS 5), a Companhia retorna às suas demonstrações financeiras a consolidação desta operação como atividade operacional, permanecendo a unidade que não se encontra em operação, Taurus Blindagens Nordeste Ltda. como operação descontinuada e mantida para venda.

Desta forma, os valores correspondentes ao exercício anterior, apresentado para fins de comparação, foram alterados e estão sendo reapresentados para refletir as alterações mencionadas acima.

Essa reclassificação não impactou o resultado líquido da Companhia.

### d) Plano de pagamento baseado em ações (*Stock Options*)

O Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia ("Plano"), aprovado pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 26 de abril de 2021, é baseado no conceito de opção de compra de ações (*stock options*), o qual é concedido, pela Companhia ao(s) diretor(es) estatutário(s), um direito (e não uma obrigação) de comprar ações de emissão da Companhia a preços (preço de exercício) e prazos pré-definidos (períodos de exercício).

O Conselho de Administração, que será o responsável pela administração do Plano, respeitadas as condições do referido Plano, as diretrizes fixadas pela Assembleia Geral e as disposições de Lei, da regulação da CVM e do Estatuto Social, poderá criar Programas de Opção de Compra ("Programa") por meio dos quais serão determinadas as condições específicas aplicáveis às opções que venham a ser outorgadas no âmbito do Plano. Estas condições incluem, especialmente, o preço de exercício, eventuais prazos de carência durante os quais as opções não poderão ser exercidas, prazos e períodos para exercício das opções, eventuais metas de performance globais da Companhia que deverão ser observadas como condição para o exercício das opções, entre outras.

São elegíveis para participar do Plano os diretores estatutários da Companhia atuais ou que vierem a ser empossados nessa função. A aprovação dos efetivos participantes e do número de opções a serem outorgadas a cada um deles serão determinados pelo Conselho de Administração. A participação do diretor estatutário em um programa de outorga não lhe garante sua participação em outorgas de opções posteriores.

Nenhuma disposição do Plano, do Programa, do contrato de opção e/ou opção outorgada conferirá a qualquer participante o direito de permanecer em qualquer cargo da Companhia, ou outra sociedade sob o seu controle, conforme aplicável, nem interferirá, de qualquer modo, no direito de a Companhia, a qualquer tempo e sujeito às condições legais e contratuais, rescindir o contrato de trabalho do diretor estatutário ou de qualquer forma promover o seu desligamento. As informações referentes ao plano estão descritas na nota explicativa 27.

No dia 18 de outubro de 2021, a Companhia aprovou em reunião do Conselho de Administração o Segundo Programa de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia ("2º Programa") incluindo a eleição do beneficiário deste 2º Programa e a definição das condições da outorga, quais sejam. Foram observados os termos e as condições do Plano, aprovado pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, realizada em 26 de abril de 2021.

**10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas****e) Plano de pagamento baseado em ações liquidadas em caixa (*Phantom Shares*)**

O Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia liquidadas em caixa, conhecido como Phantom Shares, foi aprovado pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 26 de abril de 2021 e tem por objetivo outorgar aos elegíveis direitos sobre a valorização das ações de emissão da Companhia, com liquidação em caixa, como parte do pacote de remuneração variável, com vistas a reconhecer o êxito e a consecução dos objetivos propostos que permitiu o turn-around da Companhia e oferecer incentivo para a retenção dos executivos.

São elegíveis para participar do Plano os diretores estatutários da Companhia atuais ou que vierem a ser empossados nessa função.

No total, o pagamento do bônus extra aos Beneficiários será de 780.000 (setecentos e oitenta mil) *phanton shares*, correspondente à cotação média na B3 de 1 (uma) ação preferencial da Taurus Armas S.A. (B3: TASA4) nos 5 (cinco) pregões anteriores, incluindo a Data Base, considerando o preço máximo de R\$ 25,00. O pagamento será realizado em moeda corrente nacional, na data de 30 de dezembro de 2021. As informações referentes ao plano estão descritas na nota explicativa 27.

**f) Arrendamentos**

A Companhia, através da sua controlada Taurus Holdings, Inc. (EUA) reconhece os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso conforme acordo com a Autoridade de Desenvolvimento do Estado da Géorgia, nos Estados Unidos onde está localizada a fábrica da Taurus.

**10. Comentários dos diretores / 10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs**

**10.6 Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, evidenciando:**

*a) os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como: i) arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos; ii) carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos; iii) contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços; iv) contratos de construção não terminada; e v) contratos de recebimentos futuros de financiamentos.*

Não se aplica, pois não existem informações a reportar em relação aos exercícios de 2021, 2020 e 2019 que não estejam evidenciados nas demonstrações financeiras.

***b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras***

Não se aplica, pois não existem informações a reportar em relação aos exercícios de 2020, 2019 ou 2018 que não estejam evidenciados nas demonstrações financeiras.

**10. Comentários dos diretores / 10.7 - Coment. s/itens não evidenciados****10.7 Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.*****a) como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor***

Não houve outros itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia, encerradas em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019.

***b) natureza e o propósito da operação***

Não houve outros itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia, encerradas em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019.

***c) natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação***

Não houve outros itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia, encerradas em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019.

## 10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios

**10.8. Comentário dos diretores sobre principais elementos do plano de negócios da Companhia, explorando especificamente os seguintes tópicos:**

***a) Investimentos, incluindo: (i) descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos; (ii) fontes de financiamento dos investimentos; (iii) desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos***

Os planos de negócios da Companhia são elaborados a partir de sondagens efetuadas nos mercados de atuação que servem de base para o planejamento de produtos, processos industriais, investimentos, projeções de rentabilidade, retorno de capital investido e fonte de suprimento de recursos. Por serem projeções e perspectivas de negócios, envolvem riscos, incertezas e premissas, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Nos últimos três exercícios a Companhia obteve relevante melhoria dos indicadores operacionais e financeiros, com ampliação da rentabilidade das operações, de acordo com o planejamento estratégico estabelecido. Os investimentos, nos últimos três exercícios, foram focados na manutenção e ampliação da capacidade de produção e em P&D. De importância estratégica para o planejamento traçado para os próximos cinco anos a partir de 2021, é o condomínio industrial, que começou a ser construído em dezembro de 2020 e deve estar concluído no segundo semestre de 2021, com início de operação em 2022. Essa ampliação do complexo industrial trará seis grandes fornecedores da Taurus para dentro do complexo industrial, proporcionando importante ganho em termos de garantia de abastecimento, qualidade, logística e custo

Em termos de financiamento, os investimentos vêm sendo realizados com recursos provenientes de geração de caixa. Para o dia a dia das atividades, a Companhia mantém as linhas de crédito de capital de giro contratadas.

Em 2018, a operação de capacetes foi colocada à venda. Também ativos imobiliários fora de uso serão vendidos, com destaque para a área da antiga fábrica de Porto Alegre. Os recursos advindos dessas operações serão destinados à redução do endividamento, o que deverá proporcionar maior folga financeira para a Companhia. Na data deste Formulários, esses ativos permanecem à venda.

No decorrer do segundo semestre de 2019, a produção da antiga fábrica da Companhia nos EUA, localizada no Estado da Flórida, foi transferida para uma nova instalação no Estado da Georgia, unidade oficialmente inaugurada em dezembro de 2019, já com 100% das linhas de produção em operação. A unidade foi montada com o apoio do governo do Estado da Georgia e dobrou a capacidade instalada de produção de armas da Taurus nos EUA de 400 mil para 800 mil armas/ano, proporcionando, ainda, redução de custos fixos da ordem de US\$ 4,2 milhões por ano. Em 2021, a fábrica seguia em processo de *ramp up*, tendo atingido a produção de 868 mil unidades no ano, volume superior ao estimado inicialmente como capacidade máxima da unidade considerando a estrutura original, que não demandou investimentos da Companhia em função do acordo firmado com o governo do Estado da Georgia. O prédio tem ainda cerca de 60% de sua área disponível, com espaço para ampliação da capacidade a partir de novos investimentos.

Para garantir o aumento da oferta e da continuidade do crescimento da Companhia, conforme o planejamento estratégico, em 2020 e 2021 a Companhia investiu em estrutura física, em pesquisa & desenvolvimento e em modernos equipamentos e maquinários. A palavra-chave na Taurus é “inovação”, o que proporciona mais produtividade, manutenção de baixos custos (hoje a Taurus tem o menor custo de produção do mundo), maior volume de produção e, também, maiores vendas, já que o consumidor cada vez mais reconhece o valor que tem sido agregado aos produtos da Companhia.

Em 2021, foram realizados investimentos na renovação do parque fabril, dando início a agressivo plano de automação industrial, com investimentos de cerca de US\$ 34 milhões em máquinas e equipamentos de última geração realizado no decorrer do ano. Em termos de infraestrutura, o condomínio industrial, projeto desenvolvido em 2020, foi entregue em dezembro de 2021. Os cinco fornecedores parceiros que vão desenvolver ali suas operações estavam, na data deste Formulário, em processo de instalação. Com essa estrutura em pleno funcionamento, a Companhia terá mais agilidade e qualidade na cadeia de suprimentos, com redução de custos. Outro passo dado no projeto de expansão da unidade industrial do Brasil foi a aquisição, em dezembro de 2021, de área de 100 mil m<sup>2</sup> ao lado do complexo industrial atual.



## 10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios

O total de investimentos em 2021 foi de R\$ 175 milhões, financiados com recursos próprios, gerados a partir do forte desempenho operacional que proporcionou o Ebitda de R\$ 1,0 bilhão no ano.

Para 2022, o planejamento considera investimentos da ordem de R\$ 250 milhões, seguindo com a modernização e ampliação da estrutura industrial, de modo a dar sustentação ao crescimento da Companhia e aumentando ainda mais sua competitividade. Os investimentos previstos se destinam principalmente a máquinas e equipamentos, modernização e ampliação de capacidade, pesquisa e desenvolvimento (P&D), ferramentas, TI, entre outros.

### ***b) aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que possam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia***

No decorrer do segundo semestre de 2019, a produção da antiga fábrica da Companhia nos EUA, localizada no Estado da Flórida, foi transferida para a nova instalação no Estado da Geórgia, unidade oficialmente inaugurada em dezembro de 2019, já com 100% das linhas de produção em operação. A unidade foi montada com o apoio do governo do Estado da Geórgia e dobrou a capacidade instalada de produção de armas da Taurus nos EUA de 400 mil para 800 mil armas/ano, além de proporcionar redução de custos fixos da ordem de US\$ 4,2 milhões por ano.

Em 2020 foi concluída a fase de projeto e iniciada a construção do parque industrial que abrigará seis grandes fornecedores da Taurus, dentro do complexo industrial da Companhia em São Leopoldo. Em dezembro de 2021, a infraestrutura do condomínio industrial foi entregue e os cinco fornecedores parceiros que vão desenvolver ali suas operações estão em processo de instalação.

Em 2021, outro passo foi dado para o projeto de expansão da unidade industrial do Brasil com a aquisição de área de 100 mil m<sup>2</sup> ao lado do complexo industrial atual em São Leopoldo, RS. Foram também realizados investimentos em P&D e em máquinas e equipamentos dotados da mais avançada tecnologia. Exemplo disso são os quatro novos centros de usinagem horizontais e o centro de torneamento. Os projetos do CITE continuarão acontecendo, de modo a oferecer ao mercado produtos inovadores, de qualidade e sempre pautados em nosso compromisso com a excelência.

Criado em 2019, o Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA (CITE) foi reforçado nos dois últimos anos (2020 e 2021), contando, ao final de 2021, com 250 engenheiros nas áreas de produtos, processos e qualidade. O CITE unificou a engenharia da Taurus nos dois países, com a equipe dos EUA tendo como missão identificar as demandas do consumidor em termos de inovação e a equipe do Brasil, transformar isso em produtos com qualidade e baixo custo de produção. O CITE tem proporcionado mais agilidade no desenvolvimento de produtos com inovação e qualidade, a baixo custo e em linha com as mais avançadas soluções tecnológicas do mundo.

### ***c) novos produtos e serviços, indicando: i) descrição das pesquisas em andamento já divulgadas; ii) montantes totais gastos pela Companhia em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços; iii) projetos em desenvolvimento já divulgados; iv) montantes totais gastos pela Companhia no desenvolvimento de novos produtos ou serviços.***

A Companhia lança anualmente diversos produtos ou modelos inovadores de armas, especialmente nas feiras internacionais de defesa e segurança. A maior e mais conhecida é o Shot Show, realizada em janeiro de cada ano em Las Vegas, nos EUA, e a IWA, realizada em Nuremberg, na Alemanha, que acontece em março. Há feiras de segurança e defesa também em Paris e diversas de pequeno porte em cidades do interior dos EUA.

A diversificação do portfólio, com lançamento de produtos com qualidade, está no cerne da estratégia de atuação da Taurus e tem se confirmado importante para a retomada da confiança na marca e consequente aumento da receita de vendas, com recuperação da rentabilidade das operações. Rígidos protocolos de controle são seguidos na produção, proporcionando confiabilidade aos produtos.

O desenvolvimento de novos modelos é aspecto essencial na visão de futuro da Taurus. Aspecto chave para isso é o CITE – Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA, unificando a engenharia dos dois países, sob coordenação do Brasil.

## 10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios

É uma prioridade manter o CITE atuante e extremamente vigilante em relação às demandas do mercado, de modo que a Companhia possa responder ao consumidor apresentando novidades que tragam sempre a resposta a essas demandas.

Em 2021, o destaque foi o lançamento simultâneo, em maio, no Brasil e nos EUA, da GX4, primeira pistola microcompacta da Taurus, marcando a entrada nesse segmento de mercado de maior valor agregado. O projeto de engenharia foi desenvolvido pelo CITE e incorpora avançadas soluções tecnológicas, o que levou à criação de uma arma diferenciada em termos de qualidade e preço final. A pistola GX4 foi premiada nos EUA como “Melhor Nova Arma de 2021” e “Melhor Novo Produto Geral”, pela NASGW (National Association of Sporting Goods Wholesalers).

Com base nos novos protocolos de desenvolvimento de produtos e fabricação em linha, em 2018 e 2019, a Taurus lançou 400 SKUs, 249 em 2020 e 268 novos SKUs em 2021, totalizando 917 SKUs de 2018 a 2021. Toda a linha de armas leves está atualizada de acordo com os novos protocolos de desenvolvimento.

Produtos lançados nos últimos 3 anos responderam por 29,0% da receita com armas & acessórios em 2021.

**10. Comentários dos diretores / 10.9 - Outros fatores com influência relevante****10.9. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção**

Não existem outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção.

## **11. Projeções / 11.1 - Projeções divulgadas e premissas**

### **11.1. As projeções devem identificar**

- a) objeto da projeção**
- b) período projetado e o prazo de validade da projeção**
- c) premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle**
- d) valores dos indicadores que são objeto da previsão**

A Companhia optou por não divulgar projeções. Portanto, na data deste Formulário de Referência, não temos projeções relativas a período em curso divulgadas ao mercado.

## **11. Projeções / 11.2 - Acompanhamento das projeções**

**11.2. Na hipótese de o emissor ter divulgado, durante os 3 últimos exercícios sociais, projeções sobre a evolução de seus indicadores**

- a) informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas no formulário e quais delas estão sendo repetidas no formulário**
- b) quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções**
- c) quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega do formulário e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas**

Não aplicável, visto que a Companhia optou por não divulgar projeções com relação a qualquer indicador de seus resultados nos últimos três exercícios sociais.

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

**12.1. Descrever a estrutura administrativa do emissor, conforme estabelecido no seu estatuto social e regimento interno, identificando:**

**a) atribuições do conselho de administração e dos órgãos e comitês permanentes que se reportam ao conselho de administração, indicando:**

**i. se possuem regimento interno próprio, informando, em caso positivo, órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue esses regimentos, locais na rede mundial de computadores onde esses documentos podem ser consultados**

O Regimento Interno do Conselho de Administração da Taurus foi aprovado em reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada em 11 de agosto de 2011, e está disponível, como anexo da Ata da RCA em que foi aprovado, no website de RI da Companhia ([www.taurusri.com.br](http://www.taurusri.com.br)), assim como nos websites da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

Nossa Diretoria não conta com regimento interno próprio formalizado, sendo suas atribuições e funcionamento regidos pelo Estatuto Social.

A administração da Companhia é exercida por um Conselho de Administração, com funções deliberativas, e por uma Diretoria, com funções representativas e executivas.

### Conselho de Administração

De acordo com o Estatuto Social, o Conselho de Administração é composto por até 7 (sete) membros, eleitos pelo prazo de 2 (dois) anos, admitida a reeleição. No mínimo 40% (quarenta por cento) dos membros do Conselho de Administração deverão ser Conselheiros Independentes.

O Conselho de Administração terá 1 (um) Presidente e 1 (um) Vice-Presidente, indicados por maioria dentre os Conselheiros eleitos. O Presidente do Conselho será substituído pelo Vice-Presidente, nos casos de impedimento temporário. Vagando o cargo de Presidente do Conselho, competirá à Assembleia Geral eleger um substituto para completar o mandato do Presidente o qual, até a realização dessa Assembleia, será substituído pelo Vice-Presidente. Vagando qualquer outro cargo no Conselho de Administração, inclusive o de Vice-Presidente, os Conselheiros remanescentes designarão um substituto que irá servir até a primeira Assembleia Geral. Vagando a maioria dos cargos, convocar-se-á de imediato a Assembleia Geral para proceder-se a eleição de novos membros, os quais completarão o mandato dos substituídos.

Competirá ao Presidente e, em sua falta ao Vice-Presidente, convocar as Assembleias Gerais, assim como convocar e presidir as reuniões do Conselho de Administração.

O Conselho de Administração se reúne trimestralmente em caráter ordinário, em datas a serem estabelecidas na primeira reunião anual e, extraordinariamente, sempre que convocado pelo Presidente, a quem cabe fixar a respectiva ordem do dia.

As deliberações do Conselho de Administração serão tomadas por maioria de votos dos Conselheiros presentes, devendo sempre constar de atas lavradas em livro próprio. As atas que contiverem deliberações destinadas a produzir efeitos perante terceiros deverão ser arquivadas no registro do comércio e posteriormente publicadas.

Compete ao Conselho de Administração, além de outras atribuições previstas em lei:

- I. fixar a orientação geral dos negócios da Companhia e de suas controladas;
- II. eleger e destituir os Diretores da Companhia e fixar-lhes as atribuições, inclusive as de Relações com Investidores, observado o disposto neste Estatuto Social;
- III. fiscalizar a gestão dos Diretores, examinar, a qualquer tempo, os livros e papéis da companhia e de suas controladas, solicitar informações sobre contratos celebrados ou em via de celebração, e quaisquer outros atos;
- IV. convocar anualmente a Assembleia Ordinária, e a Extraordinária quando julgar conveniente;
- V. apreciar o Relatório da Administração, as contas da Diretoria, a proposta de destinação do resultado e outros documentos a serem submetidos à Assembleia Geral;

**12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa**

- VI. deliberar sobre a emissão de ações, dentro do limite do capital autorizado, fixando as condições da subscrição, inclusive preço e prazo de integralização;
- VII. escolher e destituir os auditores independentes, observado o direito de veto assegurado pela lei aos conselheiros eleitos pelos acionistas minoritários, se houver;
- VIII. convocar os auditores independentes para prestar os esclarecimentos que entender necessários;
- IX. deliberar sobre a aquisição de ações de emissão da companhia, para manutenção em tesouraria e/ou posterior cancelamento ou alienação;
- X. deliberar sobre a emissão, conversão, resgate antecipado de notas promissórias, debêntures, bônus e demais títulos para distribuição pública ou privada, estabelecendo as condições a que estiverem sujeitas, nos termos da lei;
- XI. deliberar sobre a realização de qualquer operação de financiamento ou crédito em valor superior ao limite de que trata o Parágrafo Único deste Artigo, assim como sobre a alteração de quaisquer de seus termos e condições;
- XII. declarar *ad referendum* da Assembleia Ordinária dividendos ou juros sobre o capital, com base em balanço anual ou intermediário, bem como submeter à Assembleia Geral a proposta de destinação do lucro líquido do exercício;
- XIII. deliberar sobre planos estratégicos, políticas empresariais, orçamentos e suas respectivas alterações, projetos de expansão, programas de investimento, zelando pelo seu estrito cumprimento;
- XIV. autorizar, nos termos dos planos aprovados em Assembleia Geral, a outorga de opção de compra de ações a seus administradores, empregados ou a pessoas naturais que prestem serviços à Companhia ou a sociedade sob seu controle, sem direito de preferência para os acionistas;
- XV. autorizar a Companhia a prestar garantias a obrigações de terceiros, que não sejam sociedades controladas pela Companhia, em valor superior ao limite de que trata o Parágrafo Único deste Artigo;
- XVI. aprovar qualquer alienação ou locação de bens ou direitos integrantes do ativo permanente da Companhia em valor superior ao limite de que trata o Parágrafo Único deste Artigo;
- XVII. aprovar a alienação, permuta ou atos que importem em outorga de garantias ou ônus reais sobre os bens ou direitos da Companhia em favor de terceiros, ou que importem em renúncia de direito, em valor superior ao limite de que trata o Parágrafo Único deste Artigo, exceto em relação a sociedades em que a Companhia possua ou detenha direitos que lhe assegurem participação permanente, direta ou indireta, superior a 50% (cinquenta por cento) do capital social;
- XVIII. definir a lista tríplice de empresas especializadas, dentre as quais a Assembleia Geral escolherá a que elaborará o laudo de avaliação econômica das ações da Companhia em caso de cancelamento de registro de companhia aberta ou de saída do Nível 2;
- XIX. aprovar a contratação da instituição depositária prestadora dos serviços de ações escriturais;
- XX. requerer recuperação judicial ou extrajudicial ou falência da Companhia, após autorizado pela Assembleia Geral, quando tal conclave for previsto na legislação;
- XXI. aprovar qualquer transação entre a Companhia e (i) seus acionistas controladores diretos e indiretos; (ii) qualquer pessoa física, incluindo o cônjuge e parentes até terceiro grau, ou pessoa jurídica que detenha, direta ou indiretamente, o controle das pessoas jurídicas controladoras da Companhia; ou (iii) qualquer pessoa jurídica em que quaisquer dos acionistas controladores, direta ou indiretamente, incluindo o cônjuge e parentes até terceiro grau, detenham participação societária; observando-se que todas as transações entre a Companhia e as pessoas acima referidas deverão ser realizadas em condições razoáveis ou equitativas, idênticas às que prevalecem no mercado ou em que a companhia contrataria com terceiros; e assegurando-se a qualquer membro do Conselho de Administração a possibilidade de requisitar uma avaliação independente de qualquer transação prevista neste inciso;
- XXII. fixar a remuneração dos Administradores, observada a remuneração global anual aprovada pela Assembleia Geral;
- XXIII. instituir e decidir sobre a eventual organização de estruturas de assessoramento ao Conselho de Administração;
- XXIV. autorizar contribuições da Companhia e suas controladas para associações de empregados, fundos de previdência, entidades assistenciais ou recreativas, observada política previamente aprovada pelo próprio Conselho de Administração;

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

- XXV. definir a política de participação nos lucros e resultados pelos empregados da Companhia, observados os limites legais e a política de recursos humanos da Companhia;
- XXVI. definir, a política de proteção de ativos e passivos financeiros, inclusive com a utilização de instrumentos financeiros derivativos em valor superior ao limite de que trata o Parágrafo Único deste Artigo, bem como os respectivos procedimentos e sistemas de controles internos e de informação (*report*);
- XXVII. aprovar o código de ética e de conduta aplicáveis aos colaboradores da Companhia e zelar pelo seu estrito cumprimento; e
- XXVIII. manifestar-se favorável ou contrariamente a respeito de qualquer oferta pública de aquisição de ações que tenha por objeto as ações de emissão da Companhia, por meio de parecer prévio fundamentado, divulgado em até 15 (quinze) dias da publicação do edital da oferta pública de aquisição de ações, que deverá abordar, no mínimo (i) a conveniência e oportunidade da oferta pública de aquisição de ações quanto ao interesse do conjunto dos acionistas e em relação à liquidez dos valores mobiliários de sua titularidade; (ii) as repercussões da oferta pública de aquisição de ações sobre os interesses da Companhia; (iii) os planos estratégicos divulgados pelo ofertante em relação à Companhia; e (iv) outros pontos que o Conselho de Administração considerar pertinentes, bem como as informações exigidas pelas regras aplicáveis estabelecidas pela CVM.

### **ii. se o emissor possui comitê de auditoria estatutário, informando, caso positivo, suas principais atribuições, forma de funcionamento e se o mesmo atende aos requisitos da regulamentação emitida pela CVM a respeito do assunto**

A Companhia conta com Comitê de Auditoria e Riscos de assessoria ao Conselho de Administração, instituído conforme artigo 30 do Estatuto Social da Companhia na AGE realizada em 21 de setembro de 2020.

Segundo o artigo 30 também do Estatuto Social da Companhia compete ao Comitê de Auditoria e Riscos:

- (i) opinar ao Conselho de Administração na escolha e contratação ou destituição dos serviços de auditoria independente da Companhia, sendo responsável pela definição da remuneração e pela supervisão dos auditores independentes, cabendo-lhe monitorar a efetividade do trabalho dos auditores independentes, bem como sua independência, assim como avaliar o plano anual de trabalho do auditor independente e encaminhá-lo para apreciação do Conselho de Administração;
- (ii) aprovar, previamente à deliberação do Conselho de Administração, eventuais serviços de auditoria ou extra auditoria prestados pelo auditor independente;
- (iii) assessorar o Conselho de Administração no monitoramento e controle da qualidade das demonstrações financeiras e avaliar as informações trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiras;
- (iv) analisar e aprovar Plano Anual de Auditoria Interna e acompanhar os resultados da auditoria interna da Companhia e de suas controladas, bem como o cumprimento do Plano Anual de Auditoria Interna, propondo ao Conselho as ações que forem necessárias para aperfeiçoá-la;
- (v) assessorar o Conselho de Administração no monitoramento da efetividade dos processos de gerenciamento de riscos e da função de compliance e acompanhar as atividades da auditoria interna e da área de controles internos da Companhia;
- (vi) assessorar o Conselho de Administração no monitoramento da efetividade do gerenciamento de riscos e avaliar e monitorar as exposições de risco da Companhia;
- (vii) avaliar, monitorar e recomendar à administração a correção ou aprimoramento das políticas internas da Companhia, incluindo a política de transações com partes relacionadas;
- (viii) possuir meios para recepção, retenção e tratamento de informações acerca de erros ou fraudes relevantes referentes à contabilidade, auditoria, controles internos e demonstrações financeiras, bem como do descumprimento de dispositivos legais e normativos aplicáveis à Companhia, além de regulamentos e códigos internos, inclusive com previsão de procedimentos específicos para proteção do prestador e da confidencialidade da informação;
- (ix) outras competências estabelecidas no Regimento Interno do Comitê de Auditoria.



## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

É formado em sua maioria por membros independentes e coordenado por um conselheiro independente; possui ao menos um de seus membros independentes com experiência comprovada na área contábil-societária, de controles internos, financeira e de auditoria, cumulativamente; e possui orçamento próprio para a contratação de consultores para assuntos contábeis, jurídicos ou outros temas, quando necessária a opinião de um especialista externo.

O Comitê de Auditoria e Risco – CAR é formado por no mínimo três e no máximo cinco membros e, na data deste Formulário, era composto por três membros, a saber:

Luciano Luiz Barsi;  
Sérgio Laurimar Fioravanti; e  
Magno Neves Fonseca

**iii. de que forma o conselho de administração avalia o trabalho da auditoria independente, indicando se o emissor possui uma política de contratação de serviços de extra-auditoria com o auditor independente, e informando o órgão responsável pela aprovação da política, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

Não temos formalizado um mecanismo de avaliação da auditoria independente. Cabe ao Conselho de Administração escolher e destituir os auditores independentes, a partir da manifestação do Comitê de Auditoria e Riscos. Esse Comitê acompanha e avalia a efetividade dos processos de auditoria independente, solicitando esclarecimentos quando assim considerar necessário.

Não temos, também, uma política formal e específica com relação à contratação de serviços de extra-auditoria com o auditor independente. Seguimos as regras estabelecidas pela Instrução CVM 308/99, conforme alterada, além dos padrões definidos no Código de Ética da Companhia.

**b) em relação aos membros da diretoria estatutária, suas atribuições e poderes individuais, indicando se a diretoria possui regimento interno próprio, e informando, em caso positivo, órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o regimento, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A Diretoria não possui regimento próprio, tendo suas atribuições definidas pelo Estatuto Social da Companhia.

A Diretoria será composta de, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 8 (oito) membros, eleitos pelo Conselho de Administração, pelo prazo de 2 (dois) anos, acionistas ou não, residentes no País, admitida a reeleição. Dentre eles serão eleitos: 1 (um) Diretor Presidente; até 3 (três) Diretores Vice-Presidentes; até 3 (três) Diretores sem designação especial e 1 (um) Diretor de Relações com Investidores.

Em caso de ausência temporária de qualquer Diretor, caberá ao Conselho de Administração designar, dentre os demais Diretores, um substituto provisório. Na hipótese de ocorrência de vaga definitiva na Diretoria, o Conselho de Administração designará um substituto definitivo para completar o mandato do substituído.

A Diretoria reunir-se-á por convocação de qualquer Diretor, instalando-se validamente com presença da maioria de seus membros e deliberará por maioria de votos dos presentes, devendo suas decisões constarem sempre de atas circunstanciadas, lavradas no livro próprio. Os Diretores poderão praticar, isoladamente, apenas os atos de mera rotina e de correspondência não obrigacional da companhia.

Dependerá sempre da assinatura do Diretor Presidente ou de um Diretor Vice-Presidente, juntamente com outro Diretor ou Procurador, a prática dos seguintes atos:

- I. a alienação de bens do ativo permanente e a constituição ou cessão de direitos reais de garantia sobre tais bens, observado o disposto no Artigo 27 deste Estatuto Social;
- II. a prestação de garantias a obrigações de terceiros, observado o disposto no Artigo 27 deste Estatuto Social; e
- III. a nomeação de procuradores, que deverá ser feita com precisa indicação dos atos e operações que poderão ser praticados assim como do prazo de duração do mandato, ressalvadas as procurações para fins judiciais que terão prazo indeterminado.

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

Dependerá sempre da assinatura de dois Diretores ou de um Diretor em conjunto com um Procurador ou, ainda, de dois Procuradores em conjunto, a prática de atos que envolvam responsabilidade para a Companhia e que não estejam previstos no Parágrafo 2º supra, tais como:

- I. a assinatura de contratos, termos de responsabilidade, títulos de crédito e emissão de cheques; e
- II. a concessão de avais ou fianças em nome da Companhia, observado o disposto no Artigo 27 deste Estatuto Social.

Os valores de alçada dos diretores são atualizados anualmente.

Qualquer Diretor ou Procurador poderá agir isoladamente nos seguintes casos:

- I. a emissão de duplicatas e seu respectivo endosso para cobrança ou desconto bancário; e
- II. endosso de cheques para depósito em contas bancárias da Companhia.

Dois Diretores poderão autorizar um Diretor ou Procurador a agir individualmente, desde que para fim específico e por tempo determinado.

Compete à Diretoria a prática de todos os atos necessários ao funcionamento da Companhia, exceto os que, por lei ou por este Estatuto, sejam atribuição de outros órgãos. Além de outras funções previstas em lei ou neste Estatuto Social, cabe à Diretoria submeter anualmente à apreciação do Conselho de Administração o relatório da Administração, as contas da Diretoria e as Demonstrações Financeiras, acompanhados dos pareceres do Conselho Fiscal, dos auditores independentes e do Comitê de Auditoria e Riscos, bem como da proposta de destinação dos lucros apurados no exercício anterior.

Funções específicas de membros da Diretoria:

**Diretor Presidente:** Fazer executar a política administrativa da companhia, coordenar as atividades dos demais Diretores e presidir as reuniões da Diretoria.

**Diretor Vice-Presidente:** Substituir o Diretor Presidente em seus impedimentos temporários e supervisionar os setores econômico-financeiro, de mercado de capitais, administrativo, contábil, de processamento de dados, industrial e de produção, conforme a divisão de atribuições definida pelo Conselho de Administração.

**Diretor de Relações com Investidores:** Prestar informações ao público investidor, à Comissão de Valores Mobiliários e às bolsas de valores e mercados de balcão organizado em que a Companhia estiver registrada, e manter atualizado o registro de companhia aberta da Companhia, cumprindo toda a legislação e regulamentação aplicáveis às companhias abertas; e

**Diretores sem Designação Especial:** Desempenhar as atribuições que lhes forem confiadas pelo Conselho de Administração.

**c. data de instalação do conselho fiscal, se este não for permanente informando se possui regimento interno próprio, e indicando, em caso positivo, data da sua aprovação pelo conselho fiscal e, caso o emissor divulgue o regimento, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A Companhia tem Conselho Fiscal com funcionamento permanente, conforme definido em Estatuto Social. O Conselho Fiscal não possui regimento interno próprio, tendo suas atribuições definidas na forma da lei e nos termos estabelecidos no Estatuto Social.

A Assembleia Geral elegerá e empossará os seus membros, fixando-lhes a respectiva remuneração, a qual não poderá ser inferior, para cada membro em exercício, a 10% (dez por cento) da que, em média, for atribuída a cada Diretor, não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros.

Os membros do Conselho Fiscal e seus suplentes exercerão seus cargos até a primeira Assembleia Geral Ordinária que se realizar após a sua eleição, podendo ser reeleitos.

O Conselho Fiscal será composto de, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 5 (cinco) membros, e suplentes em igual número, acionistas ou não, residentes no País. Na constituição do Conselho Fiscal deverão ser observadas as normas constantes do § 4º do Artigo 161 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

As atribuições e poderes do Conselho Fiscal são os definidos em Lei, não podendo ser outorgados a outro órgão da Companhia.

## **12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa**

Durante o período de funcionamento do Conselho Fiscal, ao menos um de seus membros deverá comparecer às assembleias gerais e responder aos pedidos de informações formulados por acionistas.

**d) se há mecanismos de avaliação de desempenho do conselho de administração e de cada órgão ou comitê que se reporta ao conselho de administração, informando, em caso positivo:**

**i. a periodicidade da avaliação e sua abrangência, indicando se a avaliação é feita somente em relação ao órgão ou se inclui também a avaliação individual de seus membros**

**ii. metodologia adotada e os principais critérios utilizados na avaliação**

**iii. como os resultados da avaliação são utilizados pelo emissor para aprimorar o funcionamento deste órgão;**

**iv. se foram contratados serviços de consultoria ou assessoria externos**

Não há um mecanismo formal de avaliação do Conselho de Administração ou de seus Comitês.

Cabe ao Conselho de Administração avaliar a Diretoria, considerando para tal o desempenho dos negócios e a devida execução das metas e estratégias estabelecidas. O mecanismo de avaliação dos membros da Diretoria está alinhado com as estratégias da Companhia e com os indicadores e metas de desempenho orçamentário. Anualmente, são definidas metas específicas a cada executivo. No final do ano é feita uma avaliação do atendimento das metas individuais e da Companhia.

## 12. Assembléia e administração / 12.2 - Regras, políticas e práticas em assembleias

### 12.2. Descrever as regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais, indicando

#### a) Prazos de convocação

As Assembleias Gerais da Companhia são convocadas com, no mínimo, 30 dias corridos de antecedência em primeira convocação e com oito dias corridos de antecedência no caso de segunda convocação, nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

#### b) Competências

As Assembleias Gerais Ordinárias deverão ocorrer em até 120 dias contados do fim do exercício fiscal anterior. Nessas Assembleias, deverão ser deliberadas e aprovadas as demonstrações contábeis, bem como a destinação do lucro líquido e a distribuição de dividendos relativos ao exercício social imediatamente anterior, se houver, além de ser realizada a eleição de membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal.

As Assembleias Gerais Extraordinárias podem ser realizadas concomitantemente com Assembleias Gerais Ordinárias e a qualquer tempo ao longo do ano. De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e sem prejuízo de outras matérias de sua competência, compete aos acionistas decidirem, exclusivamente em assembleias gerais, as seguintes matérias:

- reforma do Estatuto Social;
- eleição ou destituição, a qualquer tempo, dos administradores e conselheiros fiscais, exceto conforme estabelecido no artigo 142, inciso II, da Lei de Sociedade por Ações;
- fixação da remuneração global dos membros do Conselho de Administração e Diretoria da Companhia, assim como a remuneração dos membros do Conselho Fiscal, se instalado;
- aprovação de planos de outorga de opção de compra de ações aos administradores e empregados da Companhia e a pessoas naturais que a ela prestem serviços, assim como aos administradores e empregados de outras sociedades que sejam controladas direta ou indiretamente pela Companhia;
- apreciação anual das contas dos administradores da Companhia e deliberação sobre as demonstrações contábeis por eles apresentadas;
- destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos ou pagamento de juros sobre o capital próprio, com base nas demonstrações contábeis anuais, de acordo com proposta apresentada pela administração;
- distribuição de dividendos que excedam o dividendo obrigatório estabelecido ou pagamento de juros sobre o capital próprio com base em balanços semestrais, trimestrais ou mensais, de acordo com proposta apresentada pela administração;
- autorização para a emissão de debêntures, ressalvada a hipótese descrita no artigo 59 da Lei das Sociedades por Ações;
- aumento ou redução do capital social, bem como qualquer decisão que envolva a recompra, o resgate ou a amortização de ações;
- suspensão do exercício dos direitos dos acionistas que deixarem de cumprir obrigação imposta por lei ou pelo Estatuto Social;
- avaliação de bens com que o acionista concorrer para a formação do capital social da Companhia;
- avaliação da transformação, da fusão, da incorporação, da cisão, da dissolução ou da liquidação da Companhia;
- atribuir bonificações em ações e decidir sobre eventuais grupamentos e desdobramentos de ações;
- eleição e destituição dos liquidantes da Companhia, bem como a revisão de seus relatórios e os do Conselho Fiscal que esteja atuando durante o processo de liquidação;
- autorização aos administradores para confessar falência e iniciar procedimentos de recuperação judicial ou extrajudicial;
- deliberação sobre a saída do Novo Mercado e cancelamento do registro de companhia aberta; e

## 12. Assembléia e administração / 12.2 - Regras, políticas e práticas em assembleias

- contratação de empresa especializada e independente quanto ao poder de decisão da Companhia, administradores e acionista controlador, para a elaboração de laudo de avaliação de suas ações, em caso de cancelamento de registro como companhia aberta.

### **c) Endereços (físico e eletrônico) nos quais os documentos relativos à assembleia geral estarão à disposição dos acionistas para análise**

Os documentos relativos às Assembleias Gerais estarão disponíveis em nossa sede social na Av. São Borja, 2181 – CEP: 93.032-000 – São Leopoldo/RS e no website de relações com investidores da Companhia <http://www.taurusri.com.br/>, além dos websites da B3 [http://www.b3.com.br/pt\\_br/](http://www.b3.com.br/pt_br/) e da CVM <http://www.cvm.gov.br/>

### **d) Identificação e administração de conflitos de interesses**

A Companhia não adota um mecanismo específico de identificação de conflitos de interesse, aplicando-se a esses pontos, as regras constantes da legislação societária vigente, que estabelecem que o acionista que tiver interesse conflitante com a matéria colocada em pauta na ordem do dia não poderá proferir o seu voto. Os conflitos de interesse são identificados nos termos da Lei das Sociedades por Ações e administrados pelo Presidente do Conselho de Administração. Adicionalmente, com a adesão ao Nível 2 de Práticas de Governança Corporativa, as ações preferenciais adquirirão direito de voto para deliberar sobre aprovação da celebração de contratos entre a companhia e seu acionista controlador, diretamente ou por meio de terceiros, assim como de outras sociedades nas quais o acionista controlador tenha interesse, nos termos do inciso II do parágrafo 4º do artigo 5º do estatuto social aprovado na Assembleia geral realizada em 22-12-2015.

### **e) Solicitação de procurações pela administração para o exercício do direito de voto**

É conferido aos acionistas da Companhia a possibilidade de se fazerem representar nas Assembleias de Acionistas por meio de procurações físicas, nos termos da Resolução CVM n.º 81, de 29 de março de 2022.

### **f) Formalidades necessárias para aceitação de procurações outorgadas por acionistas, indicando se o emissor exige ou dispensa reconhecimento de firma, notariação, consularização e tradução juramentada e se o emissor admite procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico**

Os acionistas devem encaminhar à Companhia procuração física com antecedência mínima de 72 horas à realização do evento, juntamente com o comprovante da respectiva participação acionária expedida com antecedência não superior a 4 (quatro) dias contados da realização da Assembleia.

Não serão exigidos reconhecimento de firma, notorização ou consularização. A Companhia não aceita procurações outorgadas por meio eletrônico.

Acionistas domiciliados no exterior deverão apresentar documentos originais acompanhados de tradução juramentada.

### **g) Formalidades necessárias para aceitação do boletim de voto a distância, quando enviados diretamente à companhia, indicando se o emissor exige ou dispensa reconhecimento de firma, notariação e consularização**

Para o exercício do voto à distância, por meio de envio diretamente à Companhia, o acionista deverá observar os prazos estabelecidos no Art. 27 da Resolução CVM 81/2022, devendo, o boletim de voto à distância ser recebido em até 7 (sete) dias antes da assembleia. Os boletins recebidos após a data estabelecida serão desconsiderados pela Companhia.

## 12. Assembléia e administração / 12.2 - Regras, políticas e práticas em assembleias

A Companhia, por sua vez, conforme disposto no Art. 46 da Resolução CVM 81/2022, comunicará ao acionista, em até 3 (três) dias do recebimento do boletim de voto à distância, se os documentos recebidos são suficientes ou não para que o voto seja considerado válido.

Não serão exigidos reconhecimento de firma, notorização ou consularização. Acionistas domiciliados no exterior deverão apresentar documentos originais acompanhados de tradução juramentada.

### **h) Se a companhia disponibiliza sistema eletrônico de recebimento do boletim de voto a distância ou de participação a distância**

A Companhia não disponibiliza sistema eletrônico de recebimento de voto a distância ou de participação à distância próprio. O boletim de voto à distância, disponibilizado no site da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e no site de RI da Companhia ([www.aurusri.com.br](http://www.aurusri.com.br)), pode ser preenchido e enviado, juntamente com os demais documentos solicitados, por e-mail para [ri@aurus.com.br](mailto:ri@aurus.com.br).

### **i) Instruções para que acionista ou grupo de acionistas inclua propostas de deliberação, chapas ou candidatos a membros do conselho de administração e do conselho fiscal no boletim de voto a distância**

O acionista que optar por incluir propostas de deliberação, chapas ou candidatos a membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal no boletim de voto a distância deverá encaminhá-las aos cuidados do departamento de Relações com Investidores, para endereço da Companhia Av. São Borja, 2181 – CEP: 93.032-000 – São Leopoldo/RS ou pelo e-mail [ri@aurus.com.br](mailto:ri@aurus.com.br).

### **j) se a companhia disponibiliza fóruns e páginas na rede mundial de computadores destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das assembleias**

A Companhia não disponibiliza fóruns e páginas na rede mundial de computadores destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das assembleias gerais.

### **k) Outras informações necessárias à participação a distância e ao exercício do direito de voto a distância**

Não há outras informações necessárias à participação a distância e ao exercício do direito de voto a distância.

A Companhia mantém área de relações com investidores dedicada ao esclarecimento de dúvidas dos seus acionistas e mercado em geral. O contato pode ser feito pelo e-mail [ri@aurus.com.br](mailto:ri@aurus.com.br) ou pelo telefone (51) 3021-3079.

## 12. Assembléia e administração / 12.3 - Regras, políticas e práticas do CA

### 12.3. Descrever as regras, políticas e práticas relativas ao conselho de administração, indicando:

#### a) número de reuniões realizadas no último exercício social, discriminando entre número de reuniões ordinárias e extraordinárias

Em 2021, o Conselho de administração se reuniu 21 vezes, sendo 4 vezes em caráter ordinário e 17 vezes em caráter extraordinário.

#### b) Se existirem, as disposições do acordo de acionistas que estabeleçam restrição ou vinculação ao exercício do direito de voto de membros do conselho

Na data deste Formulário de Referência, não há acordo de acionistas que estabeleçam restrição ou vinculação ao exercício do direito de voto de membros do nosso conselho de administração.

#### c) Regras de identificação e administração de conflitos de interesses

Até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não faz uso de mecanismo específico de identificação de conflitos de interesses, diante do que vigoram, exclusivamente, as hipóteses legais para tanto.

Em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações, qualquer membro do Conselho de Administração da Companhia está proibido de votar em qualquer assembléia ou reunião do Conselho de Administração, ou de atuar em qualquer operação ou negócios nos quais tenha interesses conflitantes com os da Companhia. Uma vez identificados, os conflitos de interesses são administrados pelo Presidente do Conselho de Administração da Companhia.

#### d) se o emissor possui política de indicação e de preenchimento de cargos do conselho de administração formalmente aprovada, informando, em caso positivo:

##### i. órgão responsável pela aprovação da política, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

##### ii. principais características da política, incluindo regras relativas ao processo de indicação dos membros do conselho de administração, à composição do órgão e à seleção de seus membros

Na data deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía política formal de indicação e de preenchimento de cargos do Conselho de Administração. No entanto, além do estabelecido na Lei 6.404 (Lei das S.A.), seu Estatuto Social estabelece algumas regras relacionadas à indicação de membros que devem compor o Conselho de Administração, conforme segue:

- O Conselho de Administração será composto por até 7 (sete) membros, pessoas naturais, residentes ou não no país, acionistas ou não, eleitos pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição.
- No mínimo 40% (quarenta por cento) dos membros do Conselho de Administração deverão ser Conselheiros Independentes.
- Na eleição dos membros do Conselho de Administração é facultado a acionistas que representem, no mínimo, 10% (dez por cento) do capital social com direito a voto, requerer a adoção do processo de voto múltiplo até 48 (quarenta e oito) horas antes da data para a qual estiver convocada a Assembleia.

## **12. Assembléia e administração / 12.4 - Cláusula compromissória - resolução de conflitos**

### **12.4. Se existir, descrever a cláusula compromissória inserida no estatuto para a resolução dos conflitos entre acionistas e entre estes e o emissor por meio de arbitragem**

Dado a adesão da Companhia ao Nível 2 de Práticas de Governança Corporativa da B3 e nos termos do artigo 53 do Estatuto Social da Companhia, a Companhia, seus acionistas, Administradores e membros do Conselho Fiscal obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas no Contrato de Participação no Nível 2 de Governança Corporativa, no Regulamento do Nível 2, no Regulamento de Arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado instituída pela B3, no próprio Estatuto Social, nos acordos de acionistas arquivados na sede da Companhia, nas disposições da Lei das S.A., nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil ou pela CVM, no Regulamento de Aplicação Sanções Pecuniárias no Nível 2, nos regulamentos da B3 e nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, nos termos de seu Regulamento de Arbitragem.

Sem prejuízo da validade desta cláusula arbitral, o requerimento de medidas de urgência por qualquer das partes do procedimento arbitral ao Poder Judiciário, quando aplicável, deverá obedecer às previsões do Regulamento da Câmara de Arbitragem do Mercado, notadamente o disposto no item 5.1 e respectivos subitens.



**12. Assembléia e administração / 12.5/6 - Composição e experiência prof. da adm. e do CF**

Nome	Data de nascimento	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato	Número de Mandatos Consecutivos
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Percentual de participação nas reuniões
Outros cargos e funções exercidas no emissor		Descrição de outro cargo / função			
Leonardo Brum Sesti	24/01/1985	Pertence apenas à Diretoria	26/04/2021	Até AGO 2023	2
004.067.070-81	Engenheiro Mecânico	19 - Outros Diretores	26/04/2021	Não	0%
		Diretor sem designação especial			
Salésio Nuhs	22/05/1960	Pertence apenas à Diretoria	26/04/2021	Até AGO 2023	3
437.953.159-72	Industriário	10 - Diretor Presidente / Superintendente	26/04/2021	Não	0%
Sergio Castilho Sgrillo Filho	04/11/1977	Pertence apenas à Diretoria	26/04/2021	Até a AGO de 2023	3
904.896.160-20	Administrador	12 - Diretor de Relações com Investidores	26/04/2021	Não	0%
Diretor Administrativo e Financeiro					
Jório Dauster Magalhães e Silva	19/11/1937	Pertence apenas ao Conselho de Administração	26/04/2021	Até a AGO de 2023	5
334.357.077-04	Diplomata	24 - Presidente do Conselho de Administração Independente	26/04/2021	Sim	100%
José Paulo Dornelles Cairolí	09/03/1952	Pertence apenas ao Conselho de Administração	26/04/2021	Até a AGO de 2023	2
213.040.680-72	Engenheiro	27 - Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	26/04/2021	Sim	100%
Magno Neves Fonseca	15/09/1965	Pertence apenas ao Conselho de Administração	26/04/2021	Até a AGO de 2023	2
857.205.187-20	Contador	27 - Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	26/04/2021	Sim	100%
Membro do Comitê de Auditoria e Risco					
BERNARDO SIMÕES BIRMANN	10/05/1984	Pertence apenas ao Conselho de Administração	26/04/2021	Até a AGO 2023	3
099.054.297-19	Empresário	21 - Vice Presidente Cons. de Administração	26/04/2021	Sim	100%

**12. Assembléia e administração / 12.5/6 - Composição e experiência prof. da adm. e do CF**

Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato	Número de Mandatos Consecutivos
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Percentual de participação nas reuniões
Outros cargos e funções exercidas no emissor		Descrição de outro cargo / função			
Luciano Luiz Barsi	07/09/1969	Pertence apenas ao Conselho de Administração	26/04/2021	Até AGO 2023	3
082.430.928-62	Contador	27 - Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	26/04/2021	Sim	100%
Membro efetivo do Comitê de Auditoria e Riscos					
Sérgio Laurimar Fioravanti	28/02/1962	Pertence apenas ao Conselho de Administração	26/04/2021	Até a AGO de 2023	3
363.631.380-00	Contador	27 - Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	26/04/2021	Sim	100%
Presidente do Comitê de Auditoria e Risco e Membro do Comitê de Ética					
Benjamin Teixeira Dourado	09/05/1956	Conselho Fiscal	19/04/2022	Até AGO de 2023	3
812.032.508-78	Economista	47 - C.F.(Suplent)Eleito p/preferencialistas		Não	0%
Heldo Jorge dos Santos Pereira Junior	01/01/1968	Conselho Fiscal	19/04/2022	Até AGO de 2023	4
391.017.545-72	Advogado	47 - C.F.(Suplent)Eleito p/preferencialistas		Não	0%
HAROLDO ZAGO	10/10/1945	Conselho Fiscal	19/04/2022	Até AGO de 2023	7
206.982.758-53	Administrador	41 - Pres. C.F.Eleito p/Preferencialistas	19/04/2022	Não	100%
Nildo Teixeira Freire	13/11/1951	Conselho Fiscal	19/04/2022	Até AGO de 2023	3
324.026.787-04	Contador	47 - C.F.(Suplent)Eleito p/preferencialistas		Não	0%
Mauro César Medeiros de Mello	22/02/1949	Conselho Fiscal	19/04/2022	Até AGO de 2023	9
097.687.857-72	Economista	44 - C.F.(Efetivo)Eleito p/preferencialistas	19/04/2022	Não	100%

**12. Assembléia e administração / 12.5/6 - Composição e experiência prof. da adm. e do CF**

Nome	Data de nascimento	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato	Número de Mandatos Consecutivos
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Percentual de participação nas reuniões
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>		<b>Descrição de outro cargo / função</b>			
EDSON PEREIRA RIBEIRO	07/02/1957	Conselho Fiscal	19/04/2022	Até AGO de 2023	5
406.568.027-15	Contador	44 - C.F.(Efetivo)Eleito p/preferencialistas	19/04/2022	Não	100%

**Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência**

Leonardo Brum Sesti - 004.067.070-81

MBA em Gestão de Marketing e Vendas pela São Judas Tadeu. Engenheiro Mecânico pela UNISINOS. 15 anos de experiência na área de engenharia de desenvolvimento, e nos mais diversos processos de transformação metal mecânica. Gerente de Engenharia de Produtos na Taurus Armas (2008/Atual) – empresa especializada no ramo de defesa. Coordenador Técnico na Ciriex-ABUS (2005/2008) – empresa especializada na fabricação de equipamentos de movimentação de cargas.

O Sr. Leonardo Brum Sesti, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial

Salésio Nuhs - 437.953.159-72

Cursou Ciências Contábeis na FURB em Blumenau - SC e na Unisinos em São Leopoldo - RS, trabalhou por 14 anos na área comercial de uma grande empresa de varejo, ingressou em 1990 na CBC – Companhia Brasileira de Cartuchos, fabricante brasileira de munições com presença global, como Gerente Comercial atuando nas áreas de Marketing, Vendas e Produtos no mercado interno, assumindo em 1997 a Diretoria Comercial.

Em 2010 agregou à Diretoria Comercial as funções de Relações Institucionais com grande destaque no executivo e legislativo. Neste período assumiu também a Presidência da ANIAM - Associação Nacional da Indústria de Armas e Munições.

O Sr. Salésio Nuhs, eleito como Diretor Vice-Presidente de Vendas e Marketing, declarou, para todos os fins de direito, que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Sergio Castilho Sgrillo Filho - 904.896.160-20

Administrador de empresas, possui experiência de mais de 20 anos na área de finanças, tendo atuado em grandes empresas tais como: Sodexo do Brasil, Brookfield e Stihl Ferramentas Motorizadas. Desde 2016 ocupava o cargo de gerente financeiro na Taurus, tendo conduzido as negociações de reestruturação da dívida da Companhia nos últimos dois anos.

O Sr. Sergio Castilho Sgrillo Filho declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Jorio Dauster Magalhães e Silva - 334.357.077-04

Formado pelo Instituto Superior de Estudos Brasileiros (ISEB); Instituto Rio Branco; Curso de Economia Cafeeira pela IBC e Curso de Economia, em Nível de Mestrado, pela Universidade McGill, Montreal, Canadá.

1965-1968 – Consulado Geral em Montreal, Terceiro Secretário  
1968-1972 – Embaixada em Praga, Segundo Secretário  
1979-1985 – Embaixada em Londres, Conselheiro e Ministro  
1991-1998 – Missão junto à União Européia, Bruxelas, Embaixador  
1965 – Gabinete Civil da Presidência da República  
1972-1974 – Secretaria de Informações e Transferência de Tecnologia do Instituto Nacional de Propriedade Industrial, MIC  
1973-1974 – Coordenador do Projeto de Modernização do Sistema Brasileiro de Patentes, INPI/PNUD/OMP  
1974-1979 – Divisão de Produtos de Base do MRE  
1987-1990 – Presidente do Instituto Brasileiro do Café  
1990-1991 – Embaixador Extraordinário para a Negociação da Dívida Externa  
1999-2001 – Presidente Executivo da Companhia Vale do Rio Doce  
2000-2001 – Presidente do Comitê de Cooperação Empresarial da Fundação Getúlio Vargas  
2001-2003 - Sócio e Diretor do Grupo Invixx  
2003-2007 - Membro, Conselho Consultivo do Synergy Group  
2004 – 2007 - Diretor, Conselho de Administração da Rubiales Holdings Limited  
2005 – 2009 - Presidente do Conselho de Administração da Brasil Ecodiesel  
2003 - 2006 - Presidente do Instituto de Estudos Políticos e Sociais (IEPES)  
2003 - Membro da Academia Nacional de Agricultura  
2003-2005 - Coordenador, Câmara de Articulação Estratégica da Federação de Comércio do Estado do Rio de Janeiro  
2006 – 2008 - Coordenador dos Conselhos de Negócios da Associação Comercial do Rio de Janeiro  
2006 -2009 - Membro do Comitê Executivo do Fundo Mundial de Diversidade de Cultivos (Roma, Itália)  
2008-2010 – Membro do Conselho de Administração da Ferrous Resources Limited  
2010-2012 – Membro do Conselho de Administração da GDK Engenharia S/A.  
2009-Presente – Presidente do Conselho de Administração da Goldsea Participações S/A.

Atual Presidente do Conselho de Administração da Taurus Armas S.A. O Sr. Jorío Dauster Magalhães e Silva, eleito como Conselheiro de Administração Independente, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

---

José Paulo Dornelles Cairolí - 213.040.680-72

Ao se candidatar pela primeira vez a um cargo público em 2014, o Sr. José Paulo Dornelles Cairolí foi eleito Vice Governador do Estado do Rio Grande do Sul, cargo que ocupou entre 2015 e 2018. Nesse período, comandou o Gabinete Especial de Crise durante a "greve nacional dos caminhoneiros" e, em 2017, assumiu temporariamente o cargo de Secretário de Segurança Pública. Entre os anos de 1995 e 2007, foi Diretor para Assuntos do Mercosul do Grupo de Petróleo Ipiranga. Entre 1992 e 1995, foi Diretor Presidente do Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE). Anteriormente, entre 1975 e 1992, atuou em diversas posições dentro do Grupo de Petróleo Ipiranga, como Gerente do Departamento de Engenharia, Gerente da Divisão de Operações, Diretor Superintendente da Comercial Farroupilha e Diretor de Marketing. O Sr. José Paulo Dornelles Cairolí declarou, para todos os fins de direito, que nos últimos cinco anos não sofreu qualquer condenação criminal, condenação em processo administrativo da CVM ou condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial.

Declarou ainda ser pessoa politicamente exposta, de acordo com o estabelecido na regulamentação (Resolução 29/17 do Conselho de Controle de Atividades Financeiras – Coaf), pois foi Vice Governador do Estado do Rio Grande do Sul no período de 01/01/2015 a 31/12/2018, tendo também assumido temporariamente, em 2017, o cargo de Secretário de Segurança Pública desse Estado.

---

Magno Neves Fonseca - 857.205.187-20

MBA em Finanças Corporativas pela IBMEC-RJ (2008). Graduado em Ciências Contábeis pela Somley (1988). CEO na MNF Serviços Administrativos e Financeiros (2007/Atual) – Empresa especializada em gestão financeira e administração. Foi Gestor de Recursos na Adipar Participações – (2010/2014) – Empresa especializada em gestão de recursos. Foi Agente Autônomo de Investimentos na ICAP Brasil – (2009/2010) – Maior corretora de valores do mundo presente em mais de 30 países. O Sr. Magno Neves Fonseca, eleito como Conselheiro de Administração, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

---

BERNARDO SIMÕES BIRMANN - 099.054.297-19

Experiência administrativa, atuando na administração de várias empresas, de holding de geração de energia, administração e incorporação de empreendimentos imobiliários, consultoria em gestão empresarial, dentre outras, e diversificada carteira de investimentos. Capacidade de gestão de pessoas e de processos administrativos e operacionais, experiência em área comercial com visão estratégica e capacidade de realização, com foco em resultado, excelente capacidade de comunicação, ocupou cargos de responsabilidade executiva e política.

Eleito como Conselheiro de Administração, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

---

Luciano Luiz Barsi - 082.430.928-62

Executivo com carreira desenvolvida junto a multinacionais de grande porte em engenharia e construção em projetos de implementação industrial, química, petroquímica, mineração, metais, papel e celulose, energia e infraestrutura.

Possui expertise em reestruturações e implantações robustas nas áreas de Finanças, Controladoria e Operações.

Definição e disseminação de estratégias e táticas de acordo com a cultura organizacional.

Gestão da área contábil, sendo responsável pelos processos de subcontratos, contas a pagar, contas a receber, faturamento e fluxo de caixa. Estruturação e apresentação de relatórios consolidados mensais à diretoria do real x orçado, DRE, orçamento anual e projetos de investimentos.

Domínio de implantações de Sistema de Qualidade ISO 9001:2008, bem como da manutenção da certificação nos processos de melhoria contínua nas áreas de Recursos Humanos e Comercial.

Atuação internacional nos escritórios globais das organizações junto as quais atuou.

Gestão de equipes multifuncionais, promovendo ações de desenvolvimento e capacitação, controlando os índices de absenteísmo, horas extras, férias e organização de change over.

Conselheiro Fiscal a empresa ETERNIT S.A no período de Abril de 2015 a /Outubro 2016.

---

Sérgio Laurimar Fioravanti - 363.631.380-00

Contador, Auditor e Consultor; Especializado em Finanças Empresariais;

28 anos de experiência profissional em auditoria interna externa, sempre entre as 10 maiores do Brasil;

18 anos de experiência acadêmica; Sócio da empresa de Auditoria e Consultoria Baker Tilly do Brasil SS;

Sócio de Auditoria responsável por empresas de capital Aberto e outras empresas, como Tintas Killing, Motrisa, IMEC, Docile, Motormac, Panambra, TMSA, Terramar - holding da Évora, Farmácias São João, Recrusul, Charrua distribuidora de combustíveis, Coopersinsos e Elo sistemas;

Conselheiro Fiscal Suplente da empresa Tupy S.A, por indicação do BNDESPAR (renovação de indicação pelo quarto ano);

Conselheiro fiscal em empresas de diversos segmentos como Ritter Alimentos S.A; Everest hotéis S.A e Azevedo Bento S.A;

Professor de graduação e de pós-graduação (MBA- Especialização), atuando nos cursos de Contabilidade, Controladoria e Finanças, Gestão de tributos e Auditoria e Perícia nas seguintes universidades: PUC do Rio Grande do Sul, Unirriter, FACCAT, São Judas e IPA, em especial com disciplinas de I.F.R.S e Gestão de Riscos Corporativos;

O Sr. Sérgio Laurimar Fioravanti, eleito como Conselheiro de Administração, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

---

Benjamin Teixeira Dourado - 812.032.508-78

Economista, casado, residente com mestrado em Mestrado em Ciências pelo Instituto de Pesquisas Energéticas e Nuclear – IPEN – USP e em Gestão de Negócios pelo Centro Universitário Sant'Anna, UNI-SANT'ANNA, e especialização em economia empresarial pela Universidade São Judas Tadeu. Na Ordem dos Economistas do Brasil, foi Presidente, de 2015 a 2017, e Membro do Conselho Fiscal, de 2018 a 2020.

Teve dois mandatos como Conselheiro do Conselho Regional de Economia (2011/2013 e 2015/2017) e, em 2019, foi seu Presidente. Desenvolveu carreira, principalmente, no meio acadêmico, tendo sido professor de graduação ou pós graduação em diferentes universidades, incluindo, nos últimos anos: Universidade São Judas Tadeu (2017 – 2018 Faculdade Senai Antoine Skaf (2012 – 2016), Centro Universitário Sant'Anna - UNI-SANT'ANNA (1988 – 2016), Faculdade Sant'Anna de Salto (1999 – 2016)

---

Heldo Jorge dos Santos Pereira Junior - 391.017.545-72

Administração de Empresas – Faculdades Católica de Salvador – 1990

Direito – Faculdade Candido Mendes Centro (RJ) – 2007

Pós-Graduado em Direito Tributário – Universidade Candido Mendes Ribeiro Centro (RJ) – 2009

Desde Ago/07, sócio responsável pela área de consultoria tributária e empresarial para o escritório Pereira & Maron Advogados Associados (escritório jurídico com especialização em direito tributário e empresarial)

. Nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial

---

HAROLDO ZAGO - 206.982.758-53

Formado em Administração em 1976 pela Faculdade Capital (SP).

A sua principal atividade dos últimos 5 anos foi como sócio-diretor na Engecer Ltda., localizada em São Carlos-SP.

Já atual nos Conselhos Fiscais de outras companhias como por exemplo: Companhia Brasileira de Cartuchos e BrasilPrev.

O Sr. Haroldo Zago, eleito como Conselheiro Fiscal Efetivo, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Nildo Teixeira Freire - 324.026.787-04

Formado em Ciências Contábeis pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ) e pela Asa (USA) em Business Valuation.

Experiência profissional: Arthur Andersen – início em 1975 onde exerceu a função de Sócio-Diretor de Consultoria Fiscal-Financeira. A partir de 2002, sócio encarregado da Divisão de Consultoria Fiscal-Financeira da Deloitte Touche Tohmatsu, até 2010.

Mauro César Medeiros de Mello - 097.687.857-72

Bacharel em Ciências Econômicas – UFRJ (1973).

Diretor Financeiro do Sindicato das Corretoras e DTM do Rio de Janeiro – 1999/2008

Membro do Conselho do Clube Americano do RJ – 2002/2003

Presidente do Clube Americano do RJ – 2004/2005

Diretor da ANDIMA (2002/2005)

Membro do Comitê do SINACOR/BOVESPA – 2003

Membro do Comitê do Tesouro Direto/ BOVESPA – 2004

Conselheiro Efetivo da ANCOR – 2006/2009

Rio de Janeiro Investimentos: Diretor Acionista – Junho/2009 até a presente data.

Consultoria Internacional: Consultor - outubro 2007 até a presente data. Implantação em Angola da CMC-Comissão do Mercado de Capitais e da BVDA-Bolsa de Valores e Derivativos de Angola.

Geração Futuro Corretora de Valores : Diretor Acionista - 2002 até outubro 2007.

O Sr. Mauro César Medeiros de Mello, eleito como Conselheiro Fiscal Efetivo, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

EDSON PEREIRA RIBEIRO - 406.568.027-15

Contador, formado pela Faculdade Celso Lisboa (RJ), com cursos de especialização na área de Auditoria, Controladoria, Gestão de qualidade, Análise Estruturada e Planejamento Estratégico. Experiência como empresário no ramo de locação de veículos com foco em clientes pessoa-física, com vivência em processo de atendimento a clientes e gerência administrativo-financeira. Ampla vivência na condução de equipes em projetos de gestão de contabilidade, Auditoria e Controladoria. 35 anos em atividades executivas liderando projetos de reestruturação de negócios, Join Ventures, Incorporações e Fusões. Profunda experiência no planejamento e desenvolvimento de estudos de viabilidade econômica, planejamento societário e fiscal. Negociação e elaboração de contratos com fornecedores.

Desde 2006 atua como Diretor na Aurizônia Petróleo S.A./Quantra Petróleo S.A./Potióleo S.A., respondendo pela implantação e gerenciamento dos controles internos e de gestão de caixa, plena gestão administrativa- financeira do negócio. (Planejamento e Gestão do caixa, Pessoal, Sistemas, RH, Relacionamento Comercial, Licitações e regulamento fiscal voltado na área de Petróleo.). Larga experiência na negociação com fornecedores e regulação de mercado e ações junto à ANP.

Atuou como Conselheiro Fiscal na Companhia Brasileira de Cartuchos de 2002 a 2006.

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
Leonardo Brum Sesti - 004.067.070-81	
N/A	
Salésio Nuhs - 437.953.159-72	
N/A	
Sergio Castilho Sgrillo Filho - 904.896.160-20	
N/A	
Jorio Dauster Magalhães e Silva - 334.357.077-04	
N/A	

José Paulo Dornelles Cairolí - 213.040.680-72
N/A
Magno Neves Fonseca - 857.205.187-20
N/A
BERNARDO SIMÕES BIRMANN - 099.054.297-19
N/A
Luciano Luiz Barsi - 082.430.928-62
N/A
Sérgio Laurimar Fioravanti - 363.631.380-00
N/A
Benjamin Teixeira Dourado - 812.032.508-78
N/A
Heldo Jorge dos Santos Pereira Junior - 391.017.545-72
N/A
HAROLDO ZAGO - 206.982.758-53
N/A
Nildo Teixeira Freire - 324.026.787-04
N/A
Mauro César Medeiros de Mello - 097.687.857-72
N/A
EDSON PEREIRA RIBEIRO - 406.568.027-15
N/A

**12. Assembléia e administração / 12.7/8 - Composição dos comitês**

Nome	Tipo comitê	Tipo de Auditoria	Cargo ocupado	Data de nascimento	Data posse	Prazo mandato
CPF	Descrição outros comitês	Profissão	Descrição outros cargos ocupados	Data eleição	Número de Mandatos Consecutivos	Percentual de participação nas reuniões
<b>Outros cargos/funções exercidas no emissor</b>						
Sérgio Laurimar Fioravanti	Outros Comitês	Comitê de Auditoria Estatutário aderente à Instrução CVM nº 308/99	Presidente do Comitê	28/02/1962	03/05/2021	Até a AGO de 2023
363.631.380-00	Comitê de Auditoria e Risco	Contador		26/04/2021	3	100%
Conselheiro de Administração Independente						
Luciano Luiz Barsi	Outros Comitês	Comitê de Auditoria Estatutário aderente à Instrução CVM nº 308/99	Membro do Comitê (Efetivo)	07/09/1969	03/05/2021	Até a AGO de 2023
082.430.928-62	Comitê de Auditoria e Risco	Contador		26/04/2021	3	100%
Conselheiro de Administração Independente						
Magno Neves Fonseca	Outros Comitês	Comitê de Auditoria Estatutário aderente à Instrução CVM nº 308/99	Membro do Comitê (Efetivo)	15/09/1965	03/05/2021	Até a AGO de 2023
857.205.187-20	Comitê de Auditoria e Risco	Contador		26/04/2021	3	100%
Conselheiro de Administração independente						

**Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência**

Sérgio Laurimar Fioravanti - 363.631.380-00

Contador, Auditor e Consultor; Especializado em Finanças Empresariais;

28 anos de experiência profissional em auditoria interna externa, sempre entre as 10 maiores do Brasil;

18 anos de experiência acadêmica; Sócio da empresa de Auditoria e Consultoria Baker Tilly do Brasil SS;

Sócio de Auditoria responsável por empresas de capital Aberto e outras empresas, como Tintas Killing, Motrisa, IMEC, Docile, Motormac, Panambra, TMSA, Terramar - holding da Évora, Farmácias São João, Recrusul, Charrua distribuidora de combustíveis, Coopersistos e Elo sistemas;

Conselheiro Fiscal Suplente da empresa Tupy S.A, por indicação do BNDESPAR (renovação de indicação pelo quarto ano);

Conselheiro fiscal em empresas de diversos segmentos como Ritter Alimentos S.A; Everest hotéis S.A e Azevedo Bento S.A;

Professor de graduação e de pós-graduação (MBA- Especialização), atuando nos cursos de Contabilidade, Controladoria e Finanças, Gestão de tributos e Auditoria e Perícia nas seguintes universidades: PUC do Rio Grande do Sul, Uniritter, FACCAT, São Judas e IPA, em especial com disciplinas de I.F.R.S e Gestão de Riscos Corporativos;

O Sr. Sérgio Laurimar Fioravanti, eleito como Conselheiro de Administração, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Luciano Luiz Barsi - 082.430.928-62

Executivo com carreira desenvolvida junto a multinacionais de grande porte em engenharia e construção em projetos de implementação industrial, química, petroquímica, mineração, metais, papel e celulose, energia e infraestrutura.

Possui expertise em reestruturações e implantações robustas nas áreas de Finanças, Controladoria e Operações.

Definição e disseminação de estratégias e táticas de acordo com a cultura organizacional.

Gestão da área contábil, sendo responsável pelos processos de subcontratos, contas a pagar, contas a receber, faturamento e fluxo de caixa. Estruturação e apresentação de relatórios consolidados mensais à



diretoria do real x orçado, DRE, orçamento anual e projetos de investimentos.  
Domínio de implantações de Sistema de Qualidade ISSO 9001:2008, bem como da manutenção da certificação nos processos de melhoria contínua nas áreas de Recursos Humanos e Comercial.  
Atuação internacional nos escritórios globais das organizações junto as quais atuou.  
Gestão de equipes multifuncionais, promovendo ações de desenvolvimento e capacitação, controlando os índices de absenteísmo, horas extras, férias e organização de change over.  
Conselheiro Fiscal a empresa ETERNIT S.A no período de Abril de 2015 a /Outubro 2016.

Magno Neves Fonseca - 857.205.187-20

MBA em Finanças Corporativas pela IBMEC-RJ (2008). Graduado em Ciências Contábeis pela Somley (1988). CEO na MNF Serviços Administrativos e Financeiros (2007/Atual) – Empresa especializada em gestão financeira e administração. Foi Gestor de Recursos na Adipar Participações – (2010/2014) – Empresa especializada em gestão de recursos. Foi Agente Autônomo de Investimentos na ICAP Brasil – (2009/2010) – Maior corretora de valores do mundo presente em mais de 30 países. O Sr. Magno Neves Fonseca, eleito como Conselheiro de Administração, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
--------------------	-------------------------

Sérgio Laurimar Fioravanti - 363.631.380-00

N/A

Luciano Luiz Barsi - 082.430.928-62

Magno Neves Fonseca - 857.205.187-20

**12. Assembléia e administração / 12.9 - Relações familiares****Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Na data deste formulário de referência, inexistente relação conjugal, união estável ou grau de parentesco até o segundo grau entre os administradores de qualquer empresa do grupo Taurus, inclusive dos controladores da Companhia.

12. Assembléia e administração / 12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função			
<b>Exercício Social 31/12/2021</b>			
<u>Administrador do Emissor</u>			
Salésio Nuhs	437.953.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente			
<u>Pessoa Relacionada</u>			
Taurus Blindagens Nordeste Ltda.	09.003.200/0001-72		
Administrador			
<u>Observação</u>			
-----			
<u>Administrador do Emissor</u>			
Salésio Nuhs	437.953.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente			
<u>Pessoa Relacionada</u>			
Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.	89.545.511/0001-00		
Administrador			
<u>Observação</u>			
-----			
<u>Administrador do Emissor</u>			
Salésio Nuhs	437.953.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente			
<u>Pessoa Relacionada</u>			
Taurus Blindagens Ltda. (nova denominação social da Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda.)	04.290.323/0001-18		
Administrador			
<u>Observação</u>			
-----			
<u>Administrador do Emissor</u>			

12. Assembléia e administração / 12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
<b>Cargo/Função</b>			
Salésio Nuhs	437.953.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente			
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Taurus Investimentos Imobiliários Ltda.	09.587.633/0001-12		
Administrador			
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Salésio Nuhs	437.953.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente			
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Taurus Máquinas-Ferramenta Ltda.	90.420.811/0001-34		
Administrador			
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Sergio Castilho Sgrillo Filho	904.896.160-20	Controle	Controlada Indireta
CFO e DRI			
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Taurus Máquinas-Ferramenta Ltda.	90.420.811/0001-34		
Administrador			
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Sergio Castilho Sgrillo Filho	904.896.160-20	Controle	Controlada Indireta
CFO r DRI			
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			

12. Assembléia e administração / 12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
<b>Cargo/Função</b>			
Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda. Administrador	89.545.511/0001-00		
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Sergio Castilho Sgrillo Filho CFO e DRI	904.896.160-20	Controle	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Taurus Blindagens Nordeste Ltda. Administrador	09.003.200/0001-72		
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Sergio Castilho Sgrillo Filho CFO e DRI	904.896.160-20	Controle	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Taurus Blindagens Ltda. (nova denominação social da Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda.) Administrador	04.290.323/0001-18		
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Leonardo Brum Sesti Diretor	004.067.070-81	Controle	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Taurus Blindagens Nordeste Ltda. Administrador	09.003.200/0001-72		
<u>Observação</u>			

12. Assembléia e administração / 12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Leonardo Brum Sesti	004.067.070-81	Controle	Controlada Indireta
Diretor			
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.	89.545.511/0001-00		
Administrador			
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Leonardo Brum Sesti	004.067.070-81	Controle	Controlada Indireta
Diretor			
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Taurus Blindagens Ltda. (nova denominação social da Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda.)	04.290.323/0001-18		
Administrador			
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Leonardo Brum Sesti	004.067.070-81	Controle	Controlada Indireta
Diretor			
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Taurus Investimentos Imobiliários Ltda.	09.587.633/0001-12		
Administrador			
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			

12. Assembléia e administração / 12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função			

Exercício Social 31/12/2020

Administrador do Emissor

Salésio Nuhs	437.953.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente			

Pessoa Relacionada

Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.	89.545.511/0001-00
Administrador	

Observação

Administrador do Emissor

Salésio Nuhs	437.953.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente			

Pessoa Relacionada

Taurus Blindagens Ltda. (nova denominação social da Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda.)	04.290.323/0001-18
Administrador	

Observação

Administrador do Emissor

Salésio Nuhs	437.953.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente			

Pessoa Relacionada

Taurus Investimentos Imobiliários Ltda.	09.587.633/0001-12
Administrador	

Observação

Administrador do Emissor

12. Assembléia e administração / 12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
<b>Cargo/Função</b>			
Salésio Nuhs	437.953.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente			
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Taurus Máquinas-Ferramenta Ltda.	90.420.811/0001-34		
Administrador			
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Sergio Castilho Sgrillo Filho	904.896.160-20	Controle	Controlada Indireta
CFO e DRI			
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Taurus Máquinas-Ferramenta Ltda.	90.420.811/0001-34		
Administrador			
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Sergio Castilho Sgrillo Filho	904.896.160-20	Controle	Controlada Indireta
CFO e DRI			
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.	89.545.511/0001-00		
Administrador			
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Sergio Castilho Sgrillo Filho	904.896.160-20	Controle	Controlada Indireta
CFO e DRI			
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			



12. Assembléia e administração / 12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
<b>Cargo/Função</b>			
Taurus Blindagens Nordeste Ltda. Administrador	09.003.200/0001-72		
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Sergio Castilho Sgrillo Filho CFO e DRI	904.896.160-20	Controle	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Taurus Blindagens Ltda. (nova denominação social da Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda.) Administrador	04.290.323/0001-18		
<b>Observação</b>			

Exercício Social 31/12/2019

<b>Administrador do Emissor</b>			
Ricardo Machado Diretor	029.931.379-48	Controle	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Taurus Blindagens Nordeste Ltda. Administrador	09.003.200/0001-72		
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Ricardo Machado Diretor	029.931.379-48	Controle	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			

12. Assembléia e administração / 12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
<b>Cargo/Função</b>			
Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.	89.545.511/0001-00		
Administrador			
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<u>Administrador do Emissor</u>			
Ricardo Machado	029.931.379-48	Controle	Controlada Indireta
Diretor			
<u>Pessoa Relacionada</u>			
Taurus Blindagens Ltda. (nova denominação social da Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda.)	04.290.323/0001-18		
Administrador			
<u>Observação</u>			
Nova razão social de Taurus Blindagens LTDA.			
<hr/>			
<u>Administrador do Emissor</u>			
Ricardo Machado	029.931.379-48	Controle	Controlada Indireta
Diretor			
<u>Pessoa Relacionada</u>			
Taurus Investimentos Imobiliários Ltda.	09.587.633/0001-12		
Administrador			
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<u>Administrador do Emissor</u>			
Ricardo Machado	029.931.379-48	Controle	Controlada Indireta
Diretor			
<u>Pessoa Relacionada</u>			
Taurus Máquinas-Ferramenta Ltda.	90.420.811/0001-34		
Administrador			

12. Assembléia e administração / 12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função			
Observação			
<hr/>			
<u>Administrador do Emissor</u>			
BERNARDO SIMÕES BIRMANN	099.054.297-19	Controle	Controlador Direto
Membro do Conselho de Administração			
<u>Pessoa Relacionada</u>			
BYK Participações S.A.	24.713.697/0001-06		
Administrador			
<u>Observação</u>			
<hr/>			

**12. Assembléia e administração / 12.11 - Acordos /Seguros de administradores**

**12.11. Descrever as disposições de quaisquer acordos, inclusive apólices de seguro, que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores, decorrentes da reparação de danos causados a terceiros ou ao emissor, de penalidades impostas por agentes estatais, ou de acordos com o objetivo de encerrar processos administrativos ou judiciais, em virtude do exercício de suas funções**

A Companhia possui uma apólice de seguro, com vigência no período de 21-09-2020 a 21-09-2022, cujo objeto compreende o pagamento devido a terceiros pelo segurado, em decorrência de sua condição de Diretor ou Administrador da Companhia, a título de perdas decorrentes de reclamações pela prática de qualquer ato danoso por ele praticado durante o período de vigência da apólice ou, quando expressa e contratualmente previsto, em data anterior compreendida no período de retroatividade da garantia. A apólice totaliza o limite máximo de garantia de R\$ 100.000.000,00. O valor total do prêmio do seguro, para o período mencionado, foi de R\$ 1.421.627,07.

**12. Assembléia e administração / 12.12 - Outras inf. relev. - Assemb. e Adm****12.12. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Em complemento de informações ao item 12.10 deste formulário de referência, especificamente quanto à relação de subordinação de controle entre administrador da Companhia e suas Controladas Diretas situadas no exterior, em virtude da impossibilidade da inclusão de pessoa relacionada sem cadastro de CNPJ no item referido.

Pessoa relacionada: Taurus Holdings, Inc., controlada direta localizada em Bainbridge, Georgia, EUA.

Exercício Social **31-12-2021**

Tipo de relação do administrador com a pessoa relacionada: Controle

Tipo de pessoa relacionada: Controlada Direta

Nome do Administrador: **Bret Michael Vorhees**

ID: 616-32-4160

Cargo/Função no Emissor: N/A

Cargo/Função na Pessoa relacionada: CEO

### 13. Remuneração dos administradores / 13.1 - Política/prática de remuneração

**13.1. Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:**

**a) objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A remuneração atribuída tem por escopo o reconhecimento e a retribuição aos administradores da Companhia, considerando o impacto do cargo exercido, a responsabilidade decorrente, a capacitação profissional, a competência e a reputação do dirigente, em consonância com o porte da organização e a correspondente prática de mercado. Não há uma política de remuneração formalmente aprovada.

**b) composição da remuneração, indicando:**

***i. descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles***

A fixação da remuneração dos administradores da Companhia observa o processo previsto no Estatuto Social, sendo o montante global proposto pelo Conselho de Administração, cuja proposta é encaminhada para aprovação em Assembleia Geral Ordinária, realizada anualmente no mês de abril, valendo para o ano em curso, cabendo ao Conselho de Administração estabelecer os critérios e a metodologia para a sua distribuição entre os administradores.

O cálculo considera um estabelecimento de pró-labore que engloba honorários mensais do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária, correspondentes a 12 meses por ano e outras eventuais verbas, mais a remuneração variável, benefícios e encargos do ponto de vista de ônus para o empregador. O Conselho de Administração não possui remuneração variável.

Os objetivos da política de remuneração estão atrelados às práticas e salários de mercado no que tange ao pró-labore e quanto à remuneração variável a um sistema de incentivo fundamentado em desempenho da Companhia como um todo, influenciado pelo desempenho individual.

A participação nos resultados é prevista no Estatuto Social, conforme prevê o art. 37 do Estatuto Social da Companhia, cuja redação foi consolidada em Reunião do Conselho de Administração do dia 22 de dezembro de 2015 é integralmente descrita abaixo:

*“Artigo 37 - Feitas as deduções referidas no Artigo 36 supra, por deliberação do Conselho de Administração, observada a legislação societária, poderá ser destacada uma participação aos administradores, em montante equivalente a até 10% (dez por cento) dos lucros remanescentes, a qual não poderá ultrapassar a sua remuneração global anual.*

*Parágrafo 1º - Os administradores somente farão jus à participação nos lucros do exercício social em relação ao qual for atribuído aos acionistas o dividendo obrigatório de que trata o Parágrafo 1º do Artigo 38 deste Estatuto Social.*

*Parágrafo 2º - A participação atribuída aos administradores, nos termos deste Artigo, será rateada entre seus membros, por deliberação do Conselho de Administração.*

*Parágrafo 3º - O disposto neste artigo não se aplica à remuneração aos administradores, fixa ou variável, aprovada em plano de incentivo, estímulo ou participação, que venha a ser definida pelo Conselho de Administração, conforme orçamento de remuneração global aprovado em Assembleia Geral.”*

A remuneração da Administração, incluindo Conselho de Administração e Diretoria Estatutária, varia de acordo com o montante global aprovado pela Assembleia Geral Ordinária.

### 13. Remuneração dos administradores / 13.1 - Política/prática de remuneração

#### Diretoria Estatutária

Remuneração Fixa: valor recebido mensalmente pelo profissional, o qual visa remunerá-lo de acordo com o nível de atribuições e responsabilidades atribuídas a posição do cargo ocupado na Companhia e é composta de 12 parcelas dentro do exercício fiscal. Inclui-se também os encargos de 20% de contribuição previdenciária.

Remuneração Variável Anual: valor recebido anualmente pelo profissional, de acordo com o resultado obtido das metas pactuadas anualmente com o Conselho de Administração. A remuneração variável da Diretoria Estatutária não poderá ultrapassar a sua remuneração global anual, conforme previsto no Art. 37 do Estatuto Social da Companhia.

Participação Estatutária: até 10% do lucro líquido anual ajustado da Companhia, conforme apurado em balanço.

Benefícios: refere-se ao conjunto de benefícios concedidos ao profissional, de acordo com a posição ocupada na Companhia. Os benefícios oferecidos pela Companhia seguem as práticas de mercado, sendo que a seus Diretores são concedidos os seguintes benefícios: plano de saúde, check-up médico, automóvel, auxílio combustível e seguro de vida.

#### Conselho de Administração

Remuneração 100% Fixa: valor recebido mensalmente pelos membros do Conselho de Administração, o qual visa remunerá-los de acordo as práticas de mercado. Inclui-se também os encargos de 20% de contribuição previdenciária.

#### Conselho Fiscal

Remuneração 100% Fixa: valor recebido mensalmente pelos membros do Conselho Fiscal, que visa remunerá-los de acordo com as práticas de mercado e da legislação vigente. Esta remuneração equivale à 10% da remuneração média dos diretores estatutários.

#### Comitês Estatutários de Assessoramento ao Conselho de Administração

Os participantes que são membros do Conselho de Administração ou da Companhia não são remunerados. Os especialistas externos são contratados mediante contrato de prestação de serviços quando aplicável, não havendo atualmente, nenhum especialista contratado para compor os comitês.

#### *ii. em relação aos três últimos exercícios sociais, qual a proporção de cada elemento na remuneração total*

Para fins de cálculo da proporção de cada elemento, foram considerados os valores de pró-labore, mais remuneração variável, mais benefícios. Foram considerados os encargos do Emissor (os 20% do INSS) neste cálculo, apesar de mostrados de forma segregada nas tabelas do Item 13.2. do FRE – Formulário de Referência. Tendo sido revistos os cálculos para os exercícios de 2019, 2020, 2021 e previsto para 2022.

#### **Taurus Realizado 2021**

Órgão	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Benefícios	Remuneração Total
Conselho de Administração	100,0%	0	0	100,0%
Conselho Fiscal	100,0%	0	0	100,0%
Diretoria Estatutária	18,95%	79,63%	1,42%	100,0%

**13. Remuneração dos administradores / 13.1 - Política/prática de remuneração****Taurus Realizado 2020**

Órgão	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Benefícios	Remuneração Total
Conselho de Administração	100,0%	0	0	100,0%
Conselho Fiscal	100,0%	0	0	100,0%
Diretoria Estatutária	19,16%	79,38%	1,45%	100,0%

**Taurus Realizado 2019**

Órgão	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Benefícios	Remuneração Total
Conselho de Administração	100,0%	0	0	100,0%
Conselho Fiscal	100,0%	0	0	100,0%
Diretoria Estatutária	52,21%	44,88%	2,91%	100,0%

**iii. metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração**

A remuneração dos Administradores é atrelada à evolução dos índices de inflação nacionais, em especial o INPC, podendo, a critério do Conselho de Administração, não ser deliberado qualquer reajuste, dependendo das condições de mercado e do desempenho da Companhia.

A remuneração estabelecida para os administradores segue as práticas e tendências de mercado, obtida através de pesquisas realizadas por consultoria especializada.

A remuneração fixa é baseada na mediana de mercado, podendo ser reajustada pela reposição da inflação ou de acordo com a variação da mediana no mercado.

A remuneração variável é baseada no conceito de metas, as quais são definidas previamente, existindo um “target” (premiação alvo) a ser atingida, levando em consideração o nível ocupado por cada profissional. No fechamento do exercício do ano, é avaliado o atingimento das metas.

**iv. razões que justificam a composição da remuneração**

A remuneração do Conselho de Administração não inclui parcela variável e é fixada anualmente na Assembleia Geral Ordinária, em linha com a remuneração média de mercado para empresas de porte semelhante à Taurus, considerando ainda a situação econômico-financeira da Companhia. A remuneração da Diretoria Executiva é proposta pelo Conselho de Administração e a previsão do montante total a ser pago no exercício, aprovado em Assembleia. A remuneração dos diretores é baseada na comprovada capacidade técnica necessária para a melhor condução dos negócios, considerando parcela de remuneração fixa e parcela variável, com base no princípio da meritocracia, que visa a recompensar a dedicação e efetividade do trabalho dos executivos para atingir o desempenho esperado nos negócios. A remuneração do Conselho Fiscal segue os parâmetros estabelecidos na Lei das Sociedades por Ações (Lei 6.404/76).

**v. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato**

Não há, todos os membros da Administração são remunerados pela Companhia. Os Comitês de assessoramento ao Conselho de Administração são compostos por Conselheiros e/ou Diretores que não recebem remuneração adicional pela sua participação no órgão.

**c) principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração**

Os valores de remuneração variável pagos aos diretores são avaliados anualmente por meio de indicadores do desempenho que compreendem o alcance de metas operacionais e financeiras específicas para o exercício social, além do conceito de liderança.



## 13. Remuneração dos administradores / 13.1 - Política/prática de remuneração

### **d) como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho**

A estrutura de remuneração está ligada aos desafios e responsabilidades dos cargos dos membros da Administração. A remuneração variável está atrelada à evolução dos resultados operacionais e financeiros da Companhia, considerando o alcance de metas específicas para o exercício.

### **e) como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo**

Os interesses da Companhia com a prática da remuneração adotada é reter talentos, com executivos capazes e profissionais na gestão dos negócios, oferecendo, para tal, remuneração compatível com suas responsabilidades, considerando às práticas do mercado. O modelo visa a assegurar remuneração sustentável e que, ao mesmo tempo, seja condizente com as possibilidades da Companhia e esteja alinhada aos interesses dos acionistas, qual seja, o melhor desempenho dos negócios.

A remuneração variável está atrelada ao atingimento de metas de resultados operacionais e financeiros que estão alinhados ao plano estratégico da Companhia. O objetivo é reter executivos capazes, estimulando a busca por resultados e motivando os administradores a empregar melhores esforços na busca pelo sucesso na execução do planejamento estratégico, considerando o curto prazo, assim como seus efeitos no médio e longo prazo.

### **f) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Não há remuneração dos membros da Administração suportada por controladas ou controladores diretos ou indiretos.

### **g) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor**

Não há qualquer remuneração ou benefício vinculado a evento societário.

### **h) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando**

#### **i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam**

Na presente data, não existem na Companhia comitês específicos que participem ou tenham como função definir a remuneração individual dos Administradores. O Conselho de Administração elabora proposta de remuneração para os próprios conselheiros e para a diretoria, considerando a remuneração em vigor, a inflação do período, a situação econômico-financeira da Companhia e o desempenho dos executivos, tendo para tal apoio de informações e dados que podem ser solicitados ao departamento de Recursos Humanos. A proposta, com o valor previsto a ser destinado para remuneração dos membros da administração no novo exercício social, é apresentada para aprovação da Assembleia Geral Ordinária.

#### **ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos**

É realizada comparação com posições semelhantes no mercado, inclusive a remuneração oferecida por outras empresas onde nossos conselheiros eventualmente atuem. Considera-se a remuneração média praticada por empresas de porte similar, a complexidade das atividades necessária para o cargo e as condições da Companhia. Não há, porém, a elaboração de estudos formais ou utilização de metodologia específica para a verificação das práticas de mercado com relação a tais remunerações.

A remuneração fixa individual da Diretoria é definida no momento da admissão do administrador, variando de acordo com a formação, experiência profissional, desafios e responsabilidades do cargo, sendo reavaliada se o Conselho de Administração considerar necessário, tomando em conta a contribuição que o administrador tem prestado à Companhia.

#### **iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor**

Ainda que não exista, na data deste Formulário de Referência, uma política formal de remuneração, a adequação do modelo e dos valores definidos anualmente é avaliada anualmente pelo Conselho de Administração e, a cada Assembleia Geral Ordinária, também pelos acionistas, que deliberam sobre a proposta de remuneração dos Administradores.

**13. Remuneração dos administradores / 13.2 - Remuneração total por órgão****Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 01/01/2022 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,00	4,50	3,00	13,50
Nº de membros remunerados	6,00	4,50	3,00	13,50
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	1.137.960,00	5.288.244,00	365.810,64	6.792.014,64
Benefícios direto e indireto	0,00	437.700,14	0,00	437.700,14
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	6.100.976,00	0,00	6.100.976,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>				
Total da remuneração	1.137.960,00	11.826.920,14	365.810,64	13.330.690,78

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2021 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,00	4,33	3,00	13,33
Nº de membros remunerados	6,00	4,33	3,00	13,33
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	924.000,00	4.530.636,67	318.399,96	5.773.036,63
Benefícios direto e indireto	0,00	406.042,41	0,00	406.042,41
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	15.481.600,00	0,00	15.481.600,00
Participação de resultados	0,00	3.556.371,13	0,00	3.556.371,13
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>				
Total da remuneração	924.000,00	23.974.650,21	318.399,96	25.217.050,17

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2020 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,25	4,75	3,00	13,00
Nº de membros remunerados	5,25	4,75	3,00	13,00
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	591.000,00	3.482.700,00	244.087,50	4.317.787,50
Benefícios direto e indireto	0,00	316.532,36	0,00	316.532,36
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	14.425.959,00	0,00	14.425.959,00
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>				
Total da remuneração	591.000,00	18.225.191,36	244.087,50	19.060.278,86

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2019 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	4,00	3,00	12,00
Nº de membros remunerados	5,00	4,00	3,00	12,00
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	480.000,00	2.802.200,00	210.165,00	3.492.365,00
Benefícios direto e indireto	0,00	186.946,63	0,00	186.946,63
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	2.409.091,00	0,00	2.409.091,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>				
Total da remuneração	480.000,00	5.398.237,63	210.165,00	6.088.402,63

**13. Remuneração dos administradores / 13.3 - Remuneração variável**

**13.3. Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal.**

PREVISTO 2022	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
<b>Nº de membros</b>	6	4,5	3	13,5
<b>Nº de membros remunerados</b>	6	4,5	3	13,5
<b>Bônus</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração				0
Valor máximo previsto no plano de remuneração				0
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas		7.321.171,20		7.321.171,20
<b>Participação nos resultados</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração				0
Valor máximo previsto no plano de remuneração				0
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas				0
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social				0

Realizado 2021	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
<b>Nº de membros</b>	6	4,33	3	13,33
<b>Nº de membros remunerados</b>	6	4,33	3	13,33
<b>Bônus</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração				0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração				0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas		22.845.565,36		22.845.565,36
<b>Participação nos resultados</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração				0
Valor máximo previsto no plano de remuneração				0
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas				0
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social				0

Realizado 2020	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
<b>Nº de membros</b>	5,25	4,75	3	13
<b>Nº de membros remunerados</b>	5,25	4,75	3	13
<b>Bônus</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração				0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração				0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas		17.311.150,80		17.311.150,80
<b>Participação nos resultados</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração				0
Valor máximo previsto no plano de remuneração				0
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas				0
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social				0

**13. Remuneração dos administradores / 13.3 - Remuneração variável**

Realizado 2019	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
<b>Nº de membros</b>	5	4	3	12
<b>Nº de membros remunerados</b>	5	4	3	12
<b>Bônus</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração				0
Valor máximo previsto no plano de remuneração				0
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas		2.890.909,20		2.890.909,20
<b>Participação nos resultados</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração				
Valor máximo previsto no plano de remuneração				
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas				
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social				

### 13. Remuneração dos administradores / 13.4 - Plano de remuneração baseado em ações

**13.4 – Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:**

#### **a. Termos e condições gerais**

O Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia ("Plano"), aprovado pela assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 26 de abril de 2021 e aditado pela assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 19 de abril de 2022 é baseado no conceito de opção de compra de ações (*stock options*), o qual é concedido, pela Companhia aos administradores, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia ou de suas controladas, um direito (e não uma obrigação) de comprar ou subscrever ações de emissão da Companhia a preços (preço de exercício) e prazos pré-definidos (períodos de exercício).

O Conselho de Administração, que será o responsável pela administração do Plano, respeitadas as condições do referido Plano, as diretrizes fixadas pela Assembleia Geral e as disposições de Lei, da regulação da CVM e do Estatuto Social, poderá criar Programas de Opção de Compra ("Programa") por meio dos quais serão determinadas as condições específicas aplicáveis às opções que venham a ser outorgadas no âmbito do Plano. Estas condições incluem, especialmente, o preço de exercício, eventuais prazos de carência durante os quais as opções não poderão ser exercidas, prazos e períodos para exercício das opções, eventuais metas de performance globais da Companhia ou de suas controladas que deverão ser observadas como condição para o exercício das opções, entre outras.

São elegíveis para participar do Plano os administradores, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia ou de suas controladas atuais ou que vierem a ser empossados em uma dessas referidas funções. A aprovação dos efetivos participantes e do número de opções a serem outorgadas a cada um deles serão determinados pelo Conselho de Administração.

A participação de um administrador, diretor ou de outro ocupante de cargo estratégico da Companhia ou de suas controladas em um Programa de outorga não lhe garante sua participação em outorgas de opções posteriores.

Nenhuma disposição do Plano, do Programa, do contrato de opção e/ou opção outorgada conferirá a qualquer participante o direito de permanecer em qualquer cargo da Companhia, ou outra sociedade sob o seu controle, conforme aplicável, nem interferirá, de qualquer modo, no direito da Companhia ou suas controladas, a qualquer tempo e sujeito às condições legais e contratuais, rescindir o contrato de trabalho do participante do plano ou de qualquer forma promover o seu desligamento.

#### **b. Principais objetivos do plano**

O Plano tem por objetivo permitir a outorga de opção de compra de ações aos administradores, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia ou de suas controladas, devidamente discutidos e selecionados previamente pelo Conselho de Administração, com vistas a: (i) atrair, motivar e manter vinculados à Companhia e a suas controladas executivos de alta performance e estratégicos para o desenvolvimento do objeto social da Companhia e de suas controladas, conforme aplicável; (ii) alinhar os interesses dos participantes do Plano com os dos acionistas da Companhia, incentivando o comprometimento, o engajamento e o senso de participação no negócio explorado pela Companhia; (iii) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos traçados pela Companhia; e (vi) oferecer aos participantes do Plano uma possibilidade adicional de compartilhar a performance e o sucesso da Companhia.

#### **c. Forma como o plano contribui para esses objetivos**

A Companhia, ao estabelecer uma oportunidade de investimento diferenciada e competitiva para os seus administradores, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos ou de suas controladas, espera alinhar a conduta daqueles que efetivamente participarem do Plano à visão dos acionistas e investidores da Companhia, condicionando o ganho de longo prazo desses executivos à perenidade do negócio e, com isso, promovendo a atitude mercantil, comprometida e sustentável dos participantes do Plano.

#### **d. Como o plano se insere na política de remuneração do emissor**



### 13. Remuneração dos administradores / 13.4 - Plano de remuneração baseado em ações

A Companhia acredita que, ao atribuir aos administradores, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos participantes do Plano a possibilidade de assumirem a posição de investidor, estimula que a atuação de tais executivos na gestão da Companhia seja feita com vistas à criação de valor para ela e seus acionistas. A participação do executivo no Plano não interfere na remuneração a que este faz jus como ocupante do respectivo cargo da Companhia ou de suas controladas, tais como salário, honorário, pró-labore, benefício, participação no lucro e/ou qualquer outra vantagem ou remuneração.

#### e. Como o plano alinha os interesses dos administradores e do emissor a curto, médio e longo prazo

A implementação do Plano fortalece a expectativa do acionista e investidor da Companhia de criar visão e comprometimento de longo prazo no administradores, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos, promovendo o conhecimento, as competências e comportamentos necessários à perenidade do negócio.

O exercício das opções outorgadas somente poderá ocorrer nos meses de abril, a partir do ano de 2023, e a cada dois anos, observando a proporção máxima de 25% (vinte e cinco por cento) das opções individualmente, por período de exercício, salvo se de outra forma for disposto pelo Conselho de Administração da Companhia, fazendo com que os participantes do Plano assumam uma posição de risco mercantil e se comprometam com a constante valorização das ações da Companhia no curto, médio e longo prazo.

#### f. Número máximo de ações abrangidas

O número máximo de ações a serem concedidas aos Participantes no âmbito do Plano não poderá exceder 3.000.000 (três milhões) de ações, respeitada a seguinte proporção: (i) 1.000.000 (um milhão) de ações ordinárias e 2.000.000 (dois milhões) de ações preferenciais.

#### g. Número máximo de opções a serem outorgadas

O número máximo de opções a serem outorgadas não poderá exceder a quantidade máxima de ações abrangidas pelo Plano, isto é 3.000.000 (três milhões) de ações, conforme descrito no item 13.4, f, acima, podendo as opções outorgadas ter por objeto uma ou mais ações. Na hipótese de cancelamento, de extinção ou, ainda, de exercício parcial de qualquer opção de compra, a ação que seria adquirida ou subscrita em decorrência do exercício de tal opção será adicionada novamente ao *pool* de ações disponíveis e que poderão ser objeto de nova(s) outorga(s) de opções de compra, desde que sempre observado o número máximo de ações que podem ser adquiridas no âmbito do Plano e os demais procedimentos previstos no Plano.

#### h. Condições de aquisição de ações

Caberá ao Conselho de Administração da Companhia, sempre que julgar conveniente, aprovar a outorga de Opção de Compra, elegendo, dentre os administradores, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia ou de suas controladas, aqueles em favor dos quais a Companhia outorgará opções de compra, nos termos do Plano.

O Conselho de Administração, obedecidas as disposições, objetivos e limites do Plano, será competente para determinar as condições específicas aplicáveis às opções que venham a ser outorgadas no âmbito do Plano. Estas condições incluem, especialmente, a eleição dos participantes, o preço de exercício, prazos e períodos para exercício das opções, eventuais metas de performance globais da Companhia ou de suas controladas, entre outras que deverão ser observadas como condição para o exercício total ou parcial das opções de compra e a aquisição ou subscrição das Ações correspondentes.

#### i. Critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício

O preço do exercício da opção será determinado pelo Conselho de Administração, utilizando-se um dos seguintes critérios:

(i) média dos preços de fechamento das ações da mesma espécie, negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), considerando os 40 (quarenta) pregões anteriores à data da Reunião do Conselho de Administração (“RCA”) e

**13. Remuneração dos administradores / 13.4 - Plano de remuneração baseado em ações**

ajustado pela taxa dos Certificados de Depósitos Interbancários ("CDI"), limitada a 5,0% (cinco por cento) ao ano, até a data do envio da notificação do exercício da opção pelo participante do Plano à Companhia; ou

(ii) média dos preços de fechamento das ações da mesma espécie, negociadas na B3, considerando os pregões realizados entre 22/01/2021 e 23/03/2021 e ajustado pela taxa CDI, limitada a 5,0% (cinco por cento) ao ano, até a data do envio da notificação do exercício da opção pelo participante do Plano à Companhia.

**j. Critérios para fixação do prazo de exercício**

Observados os objetivos de comprometimento de curto, médio e longo prazo e os limites estabelecidos pelo Plano, os períodos para o exercício das opções são os meses de abril dos anos de 2023, 2025, 2027 e 2029. O Conselho de Administração da Companhia, como mencionado nos itens 13.4.a, 13.4.e e 13.4.h acima, poderá ajustar as datas e/ou fixar outras datas, observados os objetivos do Plano, as quais serão consignadas nos contratos de outorga de opção de compra de ação aplicáveis.

**k. Forma de liquidação**

Com o propósito de satisfazer o exercício de opções de compra de ações outorgadas nos termos do Plano, a Companhia poderá, a critério do Conselho de Administração: (a) emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado; ou (b) alienar ações mantidas em tesouraria, observada a regulação expedida pela CVM.

**l. Restrições à transferência das ações**

O Conselho de Administração poderá subordinar o exercício da opção de compra de ações ao advento de determinadas condições, mas não poderá impor restrições à transferência das ações adquiridas em razão do exercício da opção de compra, salvo possibilidade de reservar para a Companhia a opção de recompra de tais ações e/ou direitos de preferência em caso de alienação pelo participante do Plano dessas mesmas ações. O participante do Plano deverá observar os períodos legais e regulamentares de restrição e/ou de impedimento de negociação de suas ações.

**m. Critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano**

O Plano terá vigência de 9 (nove) anos, mas poderá ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

Qualquer alteração legal significativa no tocante à regulamentação das sociedades por ações, às companhias abertas e/ou aos efeitos fiscais de um plano de opções de compra de ações, poderá levar à revisão total ou parcial do Plano.

**n. Efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações.**

No caso de renúncia ou de desligamento por justa causa do participante do Plano, as opções de compra de ações que não tenham sido exercidas até a data de seu desligamento, observados os períodos de exercício de cada opção, restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização.

O desligamento do participante por iniciativa da Companhia ou de suas controladas e sem justa causa não implica na rescisão do contrato de opção de compra, que permanecerá vigente, mantendo o participante o direito de exercer as opções de compra de acordo com as regras do Plano, desde que observadas as disposições do termo de rescisão.

Em caso de falecimento ou invalidez permanente do participante, que o incapacite ao exercício de sua função como administrador, diretor ou outro ocupante de cargo estratégico da Companhia ou de suas controladas em definitivo, a opção de compra poderá ser exercida pelos herdeiros e sucessores legais do participante do Plano, nos termos do Plano e do contrato de opção de compra de ações celebrado com este participante.

O Conselho de Administração, poderá, a seu exclusivo critério, sempre que julgar que o interesse social será mais bem atendido por tal medida, deixar de observar as regras estipuladas, conferindo tratamento diferenciado a determinado participante, ressalvado, contudo, que eventual alienação ou transferência de ações a participante que

**13. Remuneração dos administradores / 13.4 - Plano de remuneração baseado em ações**

não ou administrador, diretor ou outro ocupante de cargo de cargo estratégico da Companhia ou de suas controladas dependerá de autorização da Assembleia Geral da Companhia.

### 13. Remuneração dos administradores / 13.5 - Remuneração baseada em ações

**13.5 – Em relação à remuneração baseada em ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo: a) órgão; b) número total de membros; c) número de membros remunerados; d) em relação a cada outorga de opções de compra de ações: data de outorga, quantidade de opções outorgadas; prazo para que as opções se tornem exercíveis, prazo máximo para exercício das opções, prazo de restrição à transferência das ações, preço médio ponderado de exercício de cada um dos seguintes grupos de opções: em aberto no início do exercício social, perdidas durante o exercício social, exercidas durante o exercício social, expiradas durante o exercício social; valor justo das opções na data de cada outorga; diluição potencial em caso de exercício de todas as opções outorgadas.**

Em 2019 e 2020, a Companhia não possuía plano de remuneração baseado em ações.

Não há previsão para novos participantes da diretoria estatutária e/ou Conselho de Administração ou novas outorgas para os membros desses órgãos de gestão em 2022.

EXERCÍCIO SOCIAL 2021														
Órgão	Membros		Outorgas de opções de compra de ações										Valor justo das opções na data de cada outorgo	Diluição
			Quantidade de opções outorgadas		Data da outorga	Data do início do exercício	Prazo máximo para o exercício das opções	Prazo de Restrição de transferência das ações	Preço médio ponderado de exercício de cada um dos seguintes grupos de opções					
	ON	PN	Em aberto no início do exercício social	Perdidas durante o exercício social					Exercidas durante o exercício social	Expiradas durante o exercício social				
Diretoria Estatutária	3	4	728.332	1.456.668	27/04/2021		abr/29	Sem restrição	R\$ 29.292.977,50	0	0	0	R\$ 29.292.977,50	1,851%
			Em 4 lotes:											
			190.834	381.666		abr/23	abr/23		R\$ 6.094.262,50	0	0	0	R\$ 6.094.262,50	0,485%
			179.166	358.334		abr/25	abr/25		R\$ 7.558.325,00	0	0	0	R\$ 7.558.325,00	0,455%
			179.166	358.334		abr/27	abr/27		R\$ 8.147.908,75	0	0	0	R\$ 8.147.908,75	0,455%
			179.166	358.334		abr/29	abr/29		R\$ 7.492.481,25	0	0	0	R\$ 7.492.481,25	0,455%

13. Remuneração dos administradores / 13.6 - Opções em aberto

13.6. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo: a) órgão; b) número total de membros; c) número de membros remunerados; d) em relação ainda não exercíveis: quantidade, data em que serão exercíveis, prazo máximo para exercício das opções, prazo de restrição à transferência das ações, preço médio ponderado do exercício, valor justo das opções no último dia do exercício social; em relação às opções exercíveis: quantidade, prazo máximo para exercício das opções, prazo de restrição à transferência das ações, preço médio ponderado do exercício, valor justo das opções no último dia do exercício social, valor justo do total das opções no último dia do exercício social.

EXERCÍCIO SOCIAL 2021														
Órgão	Membros		Outorgas de opções de compra de ações										Valor justo das opções na data de cada outorgo	Diluição
			Quantidade de opções outorgadas		Data da outorga	Data do início do exercício	Prazo máximo para o exercício das opções	Prazo de Restrição de transferência das ações	Preço médio ponderado de exercício de cada um dos seguintes grupos de opções					
	ON	PN	Em aberto no início do exercício social	Perdas durante o exercício social					Exercidas durante o exercício social	Expiradas durante o exercício social				
Diretoria Estatutária	3	4	728.332	1.456.668	27/04/2021		abr/29	Sem restrição	R\$ 29.292.977,50	0	0	0	R\$ 29.292.977,50	1,851%
			Em 4 lotes:											
			190.834	381.666		abr/23	abr/23		R\$ 6.094.262,50	0	0	0	R\$ 6.094.262,50	0,485%
			179.166	358.334		abr/25	abr/25		R\$ 7.558.325,00	0	0	0	R\$ 7.558.325,00	0,455%
			179.166	358.334		abr/27	abr/27		R\$ 8.147.908,75	0	0	0	R\$ 8.147.908,75	0,455%
			179.166	358.334		abr/29	abr/29		R\$ 7.492.481,25	0	0	0	R\$ 7.492.481,25	0,455%

**13. Remuneração dos administradores / 13.7 - Opções exercidas e ações entregues**

**13.7.** Em relação às opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo: a) órgão; b) número total de membros; c) número de membros remunerados; d) em relação às opções exercidas, informar: número de ações, preço médio ponderado de aquisição, valor total da diferença entre o valor de aquisição e o valor de mercado das ações adquiridas.

Não se aplica, pois, nos exercícios de 2019 e 2020 a Companhia não possuía plano de remuneração baseado em ações. Em 26/04/2021, foi aprovado em AGE o Plano de remuneração baseado em ações atualmente em vigor. No entanto, não houve opções exercidas e ações entregues durante o exercício de 2021.

### 13. Remuneração dos administradores / 13.8 - Precificação das ações/opções

**13.8 - Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.5 a 13.7, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo:**

**a. modelo de precificação**

O modelo de precificação utilizado para a mensuração do valor das opções outorgadas é o Black, Scholes & Merton.

**b. dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco**

	01/04/2023	01/04/2025	01/04/2027	01/04/2029	Total/Média
Preço médio ponderado (R\$/ação)	24,14	24,14	24,14	24,14	24,14
Preço de exercício na data base (R\$/ação)	20,82	20,82	20,82	20,82	20,82
Vida opção até exercício (anos)	2,01	4,01	6,01	8,01	4,96
Volatilidade (%a.a.)	70,90%	88,20%	101,89%	99,36%	89,78%
Taxa de dividendo (%a.a.)	0,00%	2,78%	4,03%	4,76%	2,85%
Taxa livre de risco (%a.a.)	6,50%	7,77%	8,31%	8,61%	7,78%

**c. método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado**

Não há opção de exercício antecipado.

**d. forma de determinação da volatilidade esperada**

A volatilidade de TASA3 (ações ON) e TASA4 (ações PN) foi obtida diretamente no sistema Economatica. No entanto, TASA3 tem um histórico de negociação limitado e liquidez diária muito mais baixa que TASA4. Em razão disso, o histórico de volatilidade de TASA3 está disponível somente para até três anos. Dado que as cotações das duas espécies são fortemente correlacionadas, optou-se por usar a volatilidade de TASA4 para ambas as espécies.

**e. se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo**

Não se aplica.

**13. Remuneração dos administradores / 13.9 - Participações detidas por órgão**

**13.9. Ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos pela Companhia, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal agrupados por órgão**

Posição em 31 de dezembro de 2021:

Órgão	Emissor dos Valores Mobiliários	Quantidade de Ações			Bônus de subscrição
		ON	PN	Total	TASA17
Conselho de Administração	Taurus Armas S.A.	0	741.900	741.900	3.000.000
Diretoria	Taurus Armas S.A.	0	325.900	325.900	0
Conselho Fiscal	Taurus Armas S.A.	0	0	0	0



**13. Remuneração dos administradores / 13.10 - Planos de previdência**

**13.10.** Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, incluir as seguintes informações:

Órgão	Conselho de Administração	Diretoria
Número de membros	6	4,33
Número de membros remunerados	0	0
Nome do plano	-	-
Quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar	-	-
Condições para se aposentar antecipadamente	-	-
Valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores	-	-
Valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores	-	-
Se há possibilidade de resgate antecipado e quais as condições	-	-

13. Remuneração dos administradores / 13.11 - Remuneração máx, mín e média

Valores anuais

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração			Conselho Fiscal		
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Nº de membros	4,33	4,75	4,00	6,00	5,25	5,00	3,00	3,00	3,00
Nº de membros remunerados	4,33	4,75	4,00	6,00	5,25	5,00	3,00	3,00	3,00
Valor da maior remuneraçãoReal	2.130.000,00	1.320.000,00	1.075.000,00	280.000,00	240.000,00	240.000,00	106.133,32	81.362,50	70.055,00
Valor da menor remuneraçãoReal	346.236,67	387.900,00	517.200,00	100.000,00	15.000,00	60.000,00	106.133,32	81.362,50	70.055,00
Valor médio da remuneraçãoReal	953.818,25	733.200,00	700.550,00	154.000,00	112.571,43	96.000,00	106.133,32	81.362,50	70.055,00

Observação

Diretoria Estatutária
Conselho de Administração
Conselho Fiscal

### 13. Remuneração dos administradores / 13.12 - Mecanismos remuneração/indenização

#### 13.12. Arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria (inclusive consequências financeiras para a Companhia)

Para os membros do **Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária** são previstos os seguintes mecanismos de indenização:

- Apólice de seguro denominada D&O – Directors and Officer;

Para a **Diretoria Estatutária** são previstos, ainda, em contrato:

- Seguro saúde e vida, sendo estendido de acordo com o contrato individual;
- Em caso de destituição imotivada ou de não renovação de contratos individuais ao término do prazo ajustado, está prevista uma indenização correspondente a 30 (trinta) parcelas fixas mensais individuais, de acordo com valor mensal pago no momento da rescisão. Em caso de renúncia não se aplica esse mecanismo de indenização.

**13. Remuneração dos administradores / 13.13 - Percentual partes relacionadas na rem.**

**13.13.** Em relação aos três últimos exercícios sociais, percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado da Companhia referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto.

Percentual da remuneração total de cada órgão detida por membros que são partes relacionadas ao Controlador.

Exercício	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
2021	0%	0%	0%
2020	26,39%	37,90%	0%
2019	12,50%	36,25%	0%

**13. Remuneração dos administradores / 13.14 - Remuneração - outras funções**

**13.14. Em relação aos três últimos exercícios, indicar os valores reconhecidos no resultado da Companhia como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados**

Não se aplica, pois os membros do Conselho de Administração e da Diretoria não receberam, nos três últimos exercícios, outra remuneração além daquela referente aos cargos que ocupam na Companhia.

**13. Remuneração dos administradores / 13.15 - Rem. reconhecida - controlador/controlada**

**13.15. Valores reconhecidos no resultado dos três últimos exercícios sociais de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas da Companhia, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal da Companhia, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos:**

Remuneração recebida em função do exercício do cargo no emissor

Órgão da administração	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
<b>2021</b>				
Controladores diretos e indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-
<b>2020</b>				
Controladores diretos e indiretos		586.205,50		
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-
<b>2019</b>				
Controladores diretos e indiretos	60.000,00	1.075.000,00	-	1.135.000,00
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-

Demais remunerações recebidas a título do cargo ocupado no controlador da Companhia

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
<b>2021</b>				
Controladores diretos e indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-
<b>2020</b>				
Controladores diretos e indiretos		891.334,03		
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-
<b>2019</b>				
Controladores diretos e indiretos	-	R\$ 864.101,94	-	R\$ 864.101,94
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	868.936,17	-	868.936,17

### **13. Remuneração dos administradores / 13.16 - Outras inf. relev. - Remuneração**

#### **13.16 – Outras informações julgadas relevantes**

Não há outras informações relevantes além das já apresentadas nesse item 13.

## 14. Recursos humanos / 14.1 - Descrição dos recursos humanos

14.1. Descrever os recursos humanos do emissor, fornecendo as seguintes informações:

a) número de empregados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

Número de funcionários	2021	2020	2019
Brasil	3.286	2.814	2.401
Armas e MIM	2.975	2.475	2.093
Rio Grande do Sul	2.975	2.475	2.093
Capacetes	311	339	308
Paraná	311	339	307
Bahia	0		1
EUA	301	302	311
<b>TOTAL</b>	<b>3.587</b>	<b>3.116</b>	<b>2.712</b>

Número de funcionários	2021	2020	2019
Brasil	3.286	2.814	2.401
Administração	265	245	151
Comercial	79	52	57
Mão de obra direta	1.954	1.707	1.410
Mão de obra indireta	988	810	783
EUA	301	302	311
Administração	94	114	114
Comercial	10	12	12
Mão de obra direta	157	133	133
Mão de obra indireta	40	43	52
<b>TOTAL</b>	<b>3.587</b>	<b>3.116</b>	<b>2.712</b>

\* Em 31/12/2021, a Companhia tinha 06 empregados temporários.

b) número de terceirizados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

Não se aplica, pois ao final dos últimos três exercícios sociais a Companhia não tinha funcionários terceirizados.

c) índice de rotatividade

O índice de rotatividade (medido pela relação entre quantidade de pessoas desligadas e de pessoas contratadas por substituição) foi obtido pela média dos índices de janeiro a dezembro de cada ano. Para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2019, 2020 e 2021 o índice de rotatividade de nossa Companhia e de nossas controladas foi de 0,86%, 1,28% e 1,85%, respectivamente.



## **14. Recursos humanos / 14.2 - Alterações relevantes-Rec. humanos**

**14.2. Comentar qualquer alteração relevante ocorrida com relação aos números divulgados no item 14.1 acima**

Não ocorreram alterações relevantes com relação às informações divulgadas no item 14.1.

## 14. Recursos humanos / 14.3 - Política remuneração dos empregados

### 14.3. Descrever as políticas de remuneração dos empregados do emissor, informando

#### a) Política de salários e remuneração variável

A Companhia tem como política de remuneração pagar a média de mercado de grandes empresas. Acompanha o mercado por meio de pesquisas salariais anuais. Quanto à remuneração variável (PLR), todas as unidades possuem contrato negociado entre comissão de empregados e sindicato. A remuneração variável é baseada exclusivamente no lucro da Companhia.

#### b) Política de benefícios

Descrição dos principais benefícios fornecidos pela Companhia:

##### Auxílio creche

Benefício concedido por 18 meses, a contar do retorno a licença maternidade, limitado a 22 meses da criança.

##### Auxílio Funeral

Benefício concedido em caso de falecimento do funcionário, conforme valores previstos em convenção coletiva.

##### TaurusPrev

Opção de complemento à aposentadoria a partir de dois anos de tempo de serviço. Os planos são divididos em básico e especial. O básico é um pecúlio ao cônjuge de 50% do último salário, em caso de falecimento do titular, e o especial é a formação de reserva que garante uma renda complementar de aposentadoria, mediante a contribuição de 5% do salário por parte do empregado e a participação proporcional por parte da Companhia. Para funcionários admitidos até o ano de dez/2013.

##### Seguro de Vida

Indenização por invalidez total ou parcial, morte e auxílio funeral. O funcionário que optar por esse benefício, contribui com uma porcentagem de seu salário.

##### Incentivo à Educação

Subsídio de 30% para cursos relacionados ao cargo. Para usufruir do benefício, é preciso ter mais de dois anos de empresa.

##### PROET

Programa Educacional Taurus Excelênica em Pesquisa e Inovação, Subsídio de 70% para cursos de interesse da companhia. Para usufruir do benefício, é preciso ter mais de dois anos de empresa e aprovação em comitê interno da empresa.

##### Restaurante

Todas as unidades oferecem alimentação em restaurante no local. O funcionário contribui com 20% do valor do custo da alimentação.

##### Vale transporte

De acordo com a exigência legal, o funcionário contribui com 6% de seu salário.

##### Planos de saúde

É oferecido para os funcionários e seus dependentes, possui cobertura ambulatorial, hospitalar e odontológica. O funcionário contribui com coparticipação na mensalidade, consultas e exames.

##### Ambulatórios

Ambulatórios médicos nas unidades, além do controle de saúde clínica, quando são realizados exames periódicos de controle de riscos ocupacionais.

##### Empréstimo Consignado

Para todos os funcionários com mais de seis meses de empresa. O valor da parcela não ultrapassa 30% da remuneração mensal.

##### Posto Bancário

Agência interna para facilitar o atendimento de todos os funcionários.

## **14. Recursos humanos / 14.3 - Política remuneração dos empregados**

### Kemel

Opção de adiantamento de crédito com desconto em folha de pagamento, com limite de até 30% do salário nominal.

### **c) características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não-administradores**

Não se aplica, pois, na data deste Formulário de Referência, a Companhia não mantém planos de remuneração baseados em ações para empregados não administradores.

**14. Recursos humanos / 14.4 - Relações emissor / sindicatos****14.4. Descrever as relações entre o emissor e sindicatos, indicando se houve paralisações e greves nos três últimos exercícios sociais**

A Companhia e suas controladas mantêm bom relacionamento com todos os sindicatos dos empregados por meio da área de Recursos Humanos. Sempre que necessário são realizadas reuniões para que sejam debatidas negociações, esclarecimentos, dentre outros, seja por imposição de lei ou outros assuntos oriundos de ambas as partes.

Nos último três exercícios sociais, não ocorreram greves ou paralizações nas unidades da Companhia.

Segue abaixo, breve resumo da relação das Empresas Taurus com os sindicatos:

Unidades de São Leopoldo / RS		
Patronal	Metalúrgicas, Mecânica e de Material Elétrico e Eletrônico de São Leopoldo	Representante Adilso Klaus
Empregados	Sindicato dos trabalhadores nas Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de São Leopoldo	Dirigente – Taurus Armas: 05 Dirigentes – Polimetal: 01
Unidades de Mandirituba / PR		
Patronal	Sindicato das Indústrias de Material Plástico do Estado do Paraná	Não há representantes
Empregados	Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias Químicas e Farmacêuticas do Estado do Paraná.	Não há representantes
Unidade Bahia (operação descontinuada)		
Patronal	Unidade sem funcionários ativos	
Empregados	Unidade sem funcionários ativos	

## **14. Recursos humanos / 14.5 - Outras informações relevantes - Recursos humanos**

### **14.5. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes.**

Todas as informações relevantes estão relatadas nos itens anteriores.

15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista			Composição capital social
AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: 12/08/2014						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
BYK Participações S.A.						
24.713.697/0001-06	Brasileira-SP	Não	Sim	31/07/2019		
38.115.320	82,065	4.330.229	5,783	42.445.549	34,987	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %				
TOTAL	0	0.000				
CBC Brasil Comércio e Distribuição Ltda						
61.482.725/0001-58	Brasileira-SP	Não	Sim	30/06/2022		
534.520	1,151	1.000.000	1,336	1.534.520	1,265	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %				
TOTAL	0	0.000				
Luiz Barsi Filho						
006.541.838-72	Brasileiro-SP	Não	Não	30/06/2019		
445.100	0,958	5.060.000	6,758	5.505.100	4,538	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %				
TOTAL	0	0.000				

15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
OUTROS					
7.350.374	15,826	64.483.817	86,123	71.834.191	59,210
TOTAL					
46.445.314	100,000	74.874.046	100,000	121.319.360	100,000

15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
BYK Participações S.A.				24.713.697/0001-06		
BERNARDO SIMÕES BIRMANN						
099.054.297-19	RJ	Não	Sim			
174.810	4,978	10	0,000	174.820	2,489	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %				
TOTAL	0	0.000				
CBC AMMO LLC						
05.876.564/0001-06	Norte Americana	Não	Não	22/02/2016		
3.316.326	94,439	3.291.210	93,740	6.607.536	94,090	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %				
TOTAL	0	0.000				
Indústria de Material Bélico do Brasil (IMBEL)						
00.444.232/0001-39	Brasileira-RJ	Não	Não	22/02/2016		
20.464	0,583	3.203	0,091	23.667	0,337	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %				
TOTAL	0	0.000				
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	



15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
BYK Participações S.A.				24.713.697/0001-06		
Thais Braga Alves Neves						
631.584.770-68	Brasileira-RS	Não	Não			
0	0,000	216.567	6,169	216.567	3,084	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %				
TOTAL	0	0.000				
TOTAL						
3.511.600	100,000	3.510.990	100,000	7.022.590	100,000	

15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista		
CBC Brasil Comércio e Distribuição Ltda			61.482.725/0001-58		
AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração:					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
BERNARDO SIMÕES BIRMANN					
099.054.297-19	RJ	Não	Não	03/08/2022	
1	0,001	0	0,000	1	0,001
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A.					
57.494.031/0010-54	Brasileira-SP	Não	Sim	03/08/2022	
99	99,999	0	0,000	99	99,999
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					

15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
CBC Brasil Comércio e Distribuição Ltda				61.482.725/0001-58	
100	100,000	0	0,000	100	100,000

15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A.				57.494.031/0010-54	
AÇÕES EM TESOUREARIA - Data da última alteração:					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
BERNARDO SIMÕES BIRMANN					
099.054.297-19		Não	Não	03/08/2022	
249	2,490	0	0,000	249	2,490
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
CBC GLOBAL AMMUNITION LLC					
28.597.093/0001-00		Não	Sim	03/08/2022	
9.409	94,090	0	0,000	9.409	94,090
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
Indústria de Material Bélico do Brasil (IMBEL)					
00.444.232/0001-39		Não	Não	03/08/2022	
34	0,340	0	0,000	34	0,340
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %			
TOTAL	0	0.000			

15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A.				57.494.031/0010-54	
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
Thais Braga Alves Neves					
631.584.770-68		Não	Não	03/08/2022	
308	3,080	0	0,000	308	3,080
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
TOTAL					
10.000	100,000	0	0,000	10.000	100,000

15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
CBC AMMO LLC				05.876.564/0001-06	
OUTROS					
100	100,000	0	0,000	100	100,000
TOTAL					
100	100,000	0	0,000	100	100,000

15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CBC GLOBAL AMMUNITION LLC				28.597.093/0001-00		
AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração:						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
CBC AMMO LLC						
05.876.564/0001-06		Não	Sim	03/08/2022		
100	100,000	0	0,000	100	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %				
TOTAL	0	0.000				
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	

15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista		
CBC AMMO LLC			05.876.564/0001-06		
AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração:					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
100	100,000	0	0,000	100	100,000
TOTAL					
100	100,000	0	0,000	100	100,000



15. Controle e grupo econômico / 15.3 - Distribuição de capital

Data da última assembleia / Data da última alteração	03/08/2022
Quantidade acionistas pessoa física Unidade	50.051
Quantidade acionistas pessoa jurídica Unidade	571
Quantidade investidores institucionais Unidade	9

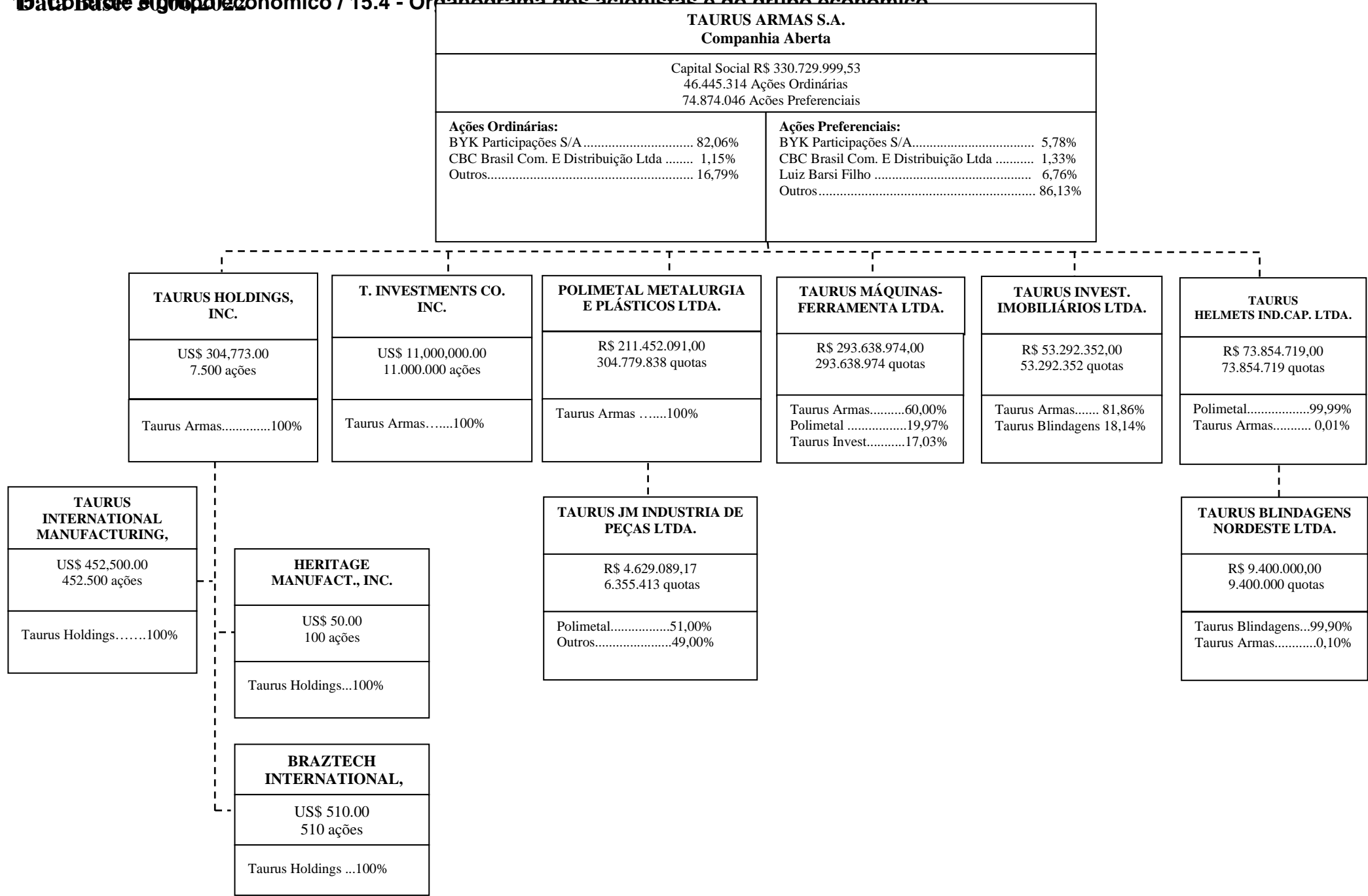
Ações em Circulação

Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantdas em tesouraria

Quantidade ordinárias Unidade	7.350.374	15,826%
Quantidade preferenciais Unidade	63.034.317	84,187%
Total	70.384.691	58,016%

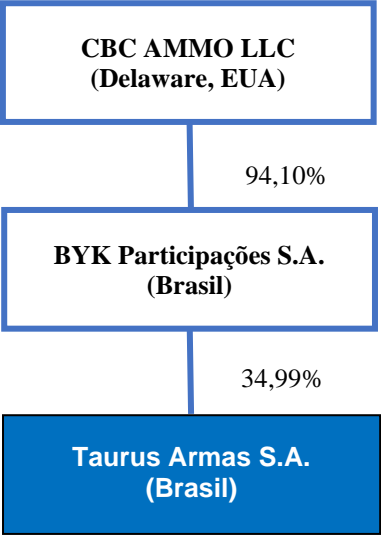
ORGANOGRAMA: Taurus Armas S.A

15.4 - Base Econômica / 15.4 - Organograma dos acionistas e do grupo econômico



15. Controle e grupo econômico / 15.4 Organograma dos acionistas e do grupo econômico

ORGANOGRAMA: Grupo Econômico / Taurus Armas S.A.



## **15. Controle e grupo econômico / 15.5 - Acordo de Acionistas**

**15.5. Com relação a qualquer acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte, regulando o exercício do direito de voto ou a transferência de ações de emissão do emissor**

Até a data deste formulário de referência, não há acordos de acionistas regulando o exercício do direito de voto ou a transferência de ações.

**15. Controle e grupo econômico / 15.6 - Alterações rel. particip. - controle e Adm****15.6. Indicar alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor**CONTROLADOR**2021**

- 28/01/2021 - Aumento de capital**

Aumento de capital social aprovado pelo Conselho de Administração de R\$ 37.048.211,00

Emissão de 7.074.373 novas ações preferenciais

Novo capital social: R\$ 560.286.922,61

Quantidade de ações ON: 46.445.314

Quantidade de ações PN: 49.684.169

Total de ações: 96.129.483

- 26/04/2021 - Aumento de capital**

Aumento de capital social aprovado pelo Conselho de Administração de R\$ 20.381.614,00

Emissão de 4.038.950 novas ações preferenciais

Novo capital social: R\$ 580.668.536,61

Quantidade de ações ON: 53.723.119

Quantidade de ações PN: 63.200.351

Total de ações: 100.168.433

- 28/07/2021 - Aumento de capital**

Aumento de capital social aprovado pelo Conselho de Administração de R\$ 48.577.772,00

Emissão de 9.477.232 novas ações preferenciais

Novo capital social: R\$ 629.246.308,61

Quantidade de ações ON: 46.445.314

Quantidade de ações PN: 63.200.351

Total de ações: 109.645.665

- 15/09/2021 - Tauruspar S/A – aquisição de participação relevante**

Taurus Armas S.A.	% sobre o Total de Ações					
	Antes de 15/09/2021			Após 27/04/2021		
	ON %	PN %	Total %	ON %	PN %	Total %
Tauruspar Participações S/A	83,22%	4,22%	37,68%	83,22%	9,08%	40,49%

- 07/10/2021 - Aumento de capital**

Aumento de capital social aprovado pelo Conselho de Administração de R\$ 43.845.771,00

Emissão de 7.465.131 novas ações preferenciais

Novo capital social: R\$ 673.092.079,61

Quantidade de ações ON: 46.445.314

Quantidade de ações PN: 70.665.482

Total de ações: 117.110.796

**15. Controle e grupo econômico / 15.6 - Alterações rel. particip. - controle e Adm**

- 30/11/2021 – Redução de capital**

Redução de capital social aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária de R\$ 370.964.873,08

Sem alteração do número de ações.

Novo capital social: R\$ 302.127.206,53

Quantidade de ações ON: 46.445.314

Quantidade de ações PN: 70.665.482

Total de ações: 117.110.796

**2020**

- 27/04/2020 - Tauruspar S/A – alienação de participação relevante**

Taurus Armas S.A.	% sobre o Total de Ações					
	Antes de 27/04/2020			Após 27/04/2020		
	ON %	PN %	Total %	ON %	PN %	Total %
Tauruspar Participações S/A	82,76%	10,02%	48,21%	82,76%	9,93%	48,17%

- 13/05/2020 - Aumento de capital**

Aumento de capital social aprovado pelo Conselho de Administração de R\$ 118.925,00

Emissão de 23.361 novas ações preferenciais

Novo capital social: R\$ 520.396.108,61

Quantidade de ações ON: 46.445.314

Quantidade de ações PN: 42.042.380

Total de ações: 88.487.694

- 09/07/2020 - Tauruspar S/A – alienação de participação relevante**

Taurus Armas S.A.	% sobre o Total de Ações					
	Antes de 09/07/2020			Após 09/07/2020		
	ON %	PN %	Total %	ON %	PN %	Total %
Tauruspar Participações S/A	82,70%	5,10%	45,83%	82,70%	4,86%	45,72%

- 22/07/2020 - Aumento de capital**

Aumento de capital social aprovado pelo Conselho de Administração de R\$ 4.660,00

Emissão de 932 novas ações preferenciais

Novo capital social: R\$ 520.400.768,61

Quantidade de ações ON: 42.043.312

Quantidade de ações PN: 42.042.380

Total de ações: 88.488.626

- 23/10/2020 - Aumento de capital**

Aumento de capital social aprovado pelo Conselho de Administração de R\$ 2.837.943,00

Emissão de 566.484 novas ações preferenciais

Novo capital social: R\$ 523.238.711,61

Quantidade de ações ON: 42.043.312

**15. Controle e grupo econômico / 15.6 - Alterações rel. particip. - controle e Adm**

Quantidade de ações PN: 42.609.796

Total de ações: 89.055.110

**2019**

- 02/01/2019 - Tauruspar S/A – alienação de participação relevante**

Taurus Armas S.A.	% sobre o Total de Ações					
	Antes de 02/01/2019			Após 02/01/2019		
	ON %	PN %	Total %	ON %	PN %	Total %
Tauruspar Participações S/A	86,05%	26,60%	73,39	86,05%	23,04%	62,22%

- 15/01/2019 - Tauruspar S/A – alienação de participação relevante**

Taurus Armas S.A.	% sobre o Total de Ações					
	Antes de 15/01/2019			Após 15/01/2019		
	ON %	PN %	Total %	ON %	PN %	Total %
Tauruspar Participações S/A	85,06%	26,26%	62,82%	84,50%	22,99%	61,24%

- 8 e 9/04/2019 - Tauruspar S/A – alienação de participação relevante**

Taurus Armas S.A.	% sobre o Total de Ações					
	Antes de 08/01/2019			Após 09/01/2019		
	ON %	PN %	Total %	ON %	PN %	Total %
Tauruspar Participações S/A	86,04%	20,91%	61,41%	85,35%	19,50%	60,45%

- 22/01/2019 - Aumento de capital**

Aumento de capital social aprovado pelo Conselho de Administração de R\$ 60.728.730,00

Emissão de 10.174.414 novas ações preferenciais

Novo capital social: R\$ 465.217.570,61

Quantidade de ações ON: 46.445.314

Quantidade de ações PN: 28.417.312

Total de ações: 74.862.626

Taurus Armas S.A.	% sobre o Total de Ações					
	Antes da RCA de 22/01/2019			Após a RCA de 22/01/2019		
	ON %	PN %	Total %	ON %	PN %	Total %
Tauruspar Participações S/A	86,05	41,17	73,39	83,56	23,48	60,76

- 29/04/2019 - Tauruspar S/A – alienação de participação relevante e conversão de bônus de subscrição**

Entre 17 de janeiro e 29/04/2019, a Tauruspar alienou o total de 745.700 ações ordinárias (ON) da Companhia, representativas de 1,61% do total das ações ON e 1.379.700 ações preferenciais (PN) Companhia, representativas de 4,86% do total das ações PN da Companhia.

Também em 29/04/2019, a Tauruspar teve homologada a integralização do total de 3.300.000 ações preferenciais da Companhia, no âmbito do aumento de capital deliberado para sua atualização em razão do exercício dos direitos de subscrição e integralização conferidos pelos bônus de subscrição emitidos. As ações integralizadas decorrem das conversões em ações preferenciais atendidas em 11/01/2019 (2 milhões de ações PN), em 21/01/2019 (1 milhão de ações PN) e 21/02/2019 (300 mil ações PN).

**15. Controle e grupo econômico / 15.6 - Alterações rel. particip. - controle e Adm**

Entre 28 de janeiro e 21 de fevereiro de 2019 a Tauruspar alienou ainda o total de 2.380.000 bônus de subscrição série A e, entre 25 e 29/02/2019 alienou outros 1.903.300 bônus de subscrição série A.

Taurus Armas S.A.	% sobre o Total de Ações					
	Antes de 29/04/2019			Após 29/04/2019		
	ON %	PN %	Total %	ON %	PN %	Total %
Tauruspar Participações S/A	84,50%	22,99%%	62,82%	82,89%	16,52%	52,67%

- 17/07/2019 - Aumento de capital**

Aumento de capital social aprovado pelo Conselho de Administração de R\$ 12.764.711,00

Emissão de 3.189.898 novas ações preferenciais

Novo capital social: R\$ 520.253.408,61

Quantidade de ações ON: 46.445.314

Quantidade de ações PN: 42.014.484

Total de ações: 88.459.798

- 21/11/2019 - Tauruspar S/A – alienação de participação relevante e conversão de bônus de subscrição**

Taurus Armas S.A.	% sobre o Total de Ações					
	Antes de 21/11/2019			Após 21/11/2019		
	ON %	PN %	Total %	ON %	PN %	Total %
Tauruspar Participações S/A	82,76%	15,02%%	50,59%	82,76%	14,99%	50,57%

- 24/10/2019 - Aumento de capital**

Aumento de capital social aprovado pelo Conselho de Administração de R\$ 5.350,00

Emissão de 850 novas ações preferenciais

Novo capital social: R\$ 520.258.758,61

Quantidade de ações ON: 46.445.314

Quantidade de ações PN: 42.015.334

Total de ações: 88.460.648

**ADMINISTRADORES**

Nos últimos três exercícios sociais – 2020, 2019 e 2018 – não foram realizadas alterações relevantes nas participações dos administradores.



## 15. Controle e grupo econômico / 15.7 - Principais operações societárias

**15.7. Descrever as principais operações societárias ocorridas no grupo que tenham tido efeito relevante para o emissor, tais como incorporações, fusões, cisões, incorporações de ações, alienações e aquisições de controle societário, aquisições e alienações de ativos importantes, indicando quando envolver o emissor ou qualquer de suas controladas ou coligadas**

### OPERAÇÃO DE CAPACETES

#### **a) Evento**

Em 27 de março de 2018, o Conselho de Administração, por unanimidade, autorizou a oferta do negócio capacetes ao mercado.

Devido à decisão de venda do investimento, a operação foi classificada como “mantido para venda” e contabilizada de acordo com o pronunciamento técnico IFRS 5 e CPC 31 - Ativos Não Correntes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas.

Até a data deste Formulário, a alienação das operações de capacetes não foi realizada. Por esse motivo, a partir de janeiro de 2021, os resultados da operação voltaram a ser consolidados no resultado da Taurus Armas S.A.

#### **b) Principais condições de negócio**

A elaboração de cronograma e os esforços de venda para a operação está sob responsabilidade de empresa especializada. A operação está incluída no plano de reestruturação da dívida, tendo a Administração assumido o compromisso de alienação da operação de capacetes, que não é atividade foco da Companhia, dentro do acordo firmado com bancos credores. Os recursos que vierem a ser obtidos com a venda será destinado à redução do endividamento, assim como à realização de investimentos.

#### **c) sociedades envolvidas**

Taurus Armas S/A e subsidiárias Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda, nova razão social de Taurus Blindagens Ltda. em Mandirituba/PR e Taurus Blindagens Nordeste Ltda. em Simões Filho/BA.

Como a operação de alienação não foi realizada até a presente data, não há identificação de outra parte.

#### **d) Efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor**

Não há, ou haverá após sua realização, efeitos resultantes da operação no quadro acionário do emissor.

#### **e) Quadro acionário antes e depois da operação**

Não se aplica.

#### **f) Mecanismos utilizados para garantir tratamento equitativo entre os acionistas**

Não se aplica.

### Cisão parcial e incorporação da parcela cindida – Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda. (“Polimetal”)

#### **a) Evento**

Em assembleia geral extraordinária (AGE) realizada em 31/12/2019 foi aprovada a cisão parcial das operações da Polimetal relacionadas às demandas da própria Taurus, seguida da incorporação do patrimônio cindido na Taurus Armas S.A.

## **15. Controle e grupo econômico / 15.7 - Principais operações societárias**

### **b) Principais condições de negócio**

A operação de incorporação do patrimônio líquido cindido da Polimetal na Taurus se configura como uma medida de reestruturação societária no grupo econômico, visando simplificar a estrutura, buscar maior sinergia e eficiência administrativa, racionalizar os custos administrativos e as obrigações acessórias, além de viabilizar possível aproveitamento fiscal futuro.

A Polimetal possuía, antes da cisão e incorporação da parte cindida, duas áreas de atuação, sendo a primeira e mais relevante a terceirização de parte expressiva do processo produtivo da Taurus, representada pela usinagem e beneficiamento de componentes metálicos utilizados no processo de fabricação da emissora. A segunda área de atuação é representada pela produção de peças de metal injetado (M.I.M. – metal injection molding) para terceiros. O objetivo da operação foi verter para a Taurus o patrimônio líquido da Polimetal destinado ao atendimento das demandas da própria emissora, permanecendo na controlada Polimetal as operações destinadas ao atendimento de vendas para terceiros.

### **c) sociedades envolvidas**

Taurus Armas S/A e controlada a Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.

### **d) Efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor**

Não há efeitos resultantes da operação no quadro acionário do emissor.

### **e) Quadro acionário antes e depois da operação**

Não se aplica.

### **f) Mecanismos utilizados para garantir tratamento equitativo entre os acionistas**

Não se aplica.

## **15. Controle e grupo econômico / 15.8 - Outras informações relevantes - Controle e grupo econômico**

### **15.8. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes foram divulgadas nos itens anteriores.

## 16. Transações partes relacionadas / 16.1 - Regras, políticas e práticas - Part. Rel.

**16.1. Descrever as regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas, conforme definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto, indicando, quando houver uma política formal adotada pelo emissor, o órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A Companhia possui uma Política de Transações com Partes Relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 22/07/2015, com vigência imediata e prazo indeterminado. A Política pode ser acessada em [www.taurusri.com.br](http://www.taurusri.com.br) e atende as práticas recomendadas pelo Código Brasileiro de Governança Corporativa do IBGC.

A Política institui as diretrizes e procedimentos a serem observados pela Taurus Armas S.A., suas controladas, coligadas, subsidiárias, funcionários, administradores e acionistas, em transações com partes relacionadas, nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis, com o objetivo de dar transparência do processo e assegurar que todas as decisões sejam tomadas preservando os interesses da Companhia e de seus acionistas.

A Política da Companhia define responsabilidades aos Administradores, como:

Diretor Presidente – submeter transações com partes relacionadas ao Conselho de Administração e garantir que sejam detalhadas por escrito; realizadas a preços, prazos e taxas usuais no mercado ou de negociações anteriores que representem condições comutativas; e sejam claramente refletidos e divulgados nas demonstrações financeiras

Conselho de Administração - Aprovar a Política de Transações com Partes Relacionadas, assim como todas as transações com Partes Relacionadas e analisar eventual descumprimento da Política.

Comitê de Gestão e Governança Corporativa - Propor e manter atualizadas as diretrizes/regras da Política, analisar eventuais violações à Política e, na hipótese de identificado seu descumprimento, encaminhar parecer para o Conselho de Administração.

Diretor de Relações com Investidores - Garantir a disseminação da Política, divulgar as transações relevantes com Partes Relacionadas.

São vedadas transações com partes relacionadas em condições diversas às de mercado, que envolvam remuneração não justificável ou desproporcional, e concessões diretas de empréstimos ao controlador, administradores e demais Partes Relacionadas. Não é permitindo, ainda, participações societárias relevantes de administradores e funcionários em negócios de natureza particular ou pessoal que interfiram ou conflitem com os interesses da Companhia ou que resultem da utilização de informações confidenciais obtidas em razão do exercício do cargo ou função que ocupem na Companhia.

A Política estabelece também normas e diretrizes com relação a situações envolvendo conflito de interesses. O administrador da Companhia que estiver envolvido em qualquer situação que represente potencial conflito de interesse deverá manifestar tal conflito de interesse e abster-se de votar em deliberações sobre a matéria. Qualquer transação com a Companhia em que esteja, de alguma forma, envolvido, só poderá se dar em condições razoáveis ou equitativas, idênticas às que prevalecem no mercado.

Vale destacar as operações da Companhia com seu controlador. Com a homologação do aumento de capital em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 20 de agosto de 2014, a Companhia Brasileira de Cartuchos – “CBC”, passou a ser acionista majoritário da Taurus Armas S.A. Em 11 de fevereiro de 2015, o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”), emitiu certidão informando a conclusão e arquivamento do processo para permissão do exercício dos direitos políticos da totalidade das ações detidas pela Companhia Brasileira de Cartuchos (“CBC”) sobre a Taurus.

Além de operações referentes à venda de armas para comercialização e compra de munições, em 24 de fevereiro de 2017, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a transferência temporária da fabricação de determinados modelos de armas longas junto à CBC, conforme fato relevante divulgado na mesma data. A vigência do contrato será de 36 (trinta e seis) meses. Além da produção de determinadas armas longas do portfólio da Companhia, o contrato prevê também a locação de máquinas e equipamentos para a fabricação das armas longas de propriedade da Companhia. As condições estabelecidas foram determinadas com base em condições de mercado, de acordo com as normas e procedimentos estabelecidos pela Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia. De acordo com as condições pactuadas no contrato, a comercialização das referidas armas longas continuará sendo realizada pela Taurus, sendo efetivada apenas a transferência temporária de licença de operação e processos de fabricação.

**16. Transações partes relacionadas / 16.1 - Regras, políticas e práticas - Part. Rel.**

A responsabilidade pela assistência técnica e garantia dos produtos será integralmente da fabricante das armas, nos termos do contrato. Ainda, a CBC somente poderá produzir e/ou comercializar as armas longas objeto do contrato durante a vigência do mesmo, não sendo permitida a manutenção de operação das referidas armas após o término do contrato.

Os principais objetivos do contrato são: (I) aumentar a eficiência da operação de armas longas tendo em vista os menores custos de produção da unidade industrial da CBC em Montenegro-RS, em comparação com os custos incorridos pela Companhia; (II) permitir que a Companhia possa focar seus esforços na produção de revólveres, pistolas e armas táticas, que representam a maior parte de sua produção e melhores margens operacionais; (III) viabilizar o atendimento da demanda global de armas longas, considerando a maior capacidade instalada de fabricação da CBC; e, consequentemente, (iv) a otimização da distribuição destas armas junto a vários mercados.

16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A.	11/05/2018	1.161.773,30	Não há	Não é possível aferir.	10 anos, podendo ser prorrogado	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	Pessoas jurídicas ligadas ao controlador da Taurus Armas S.A.						
Objeto contrato	Sublicenciamento temporário pela Taurus à CBC de uso da marca Rossi, das licenças de operações e processos de fabricação de armas longas, incluindo projetos, especificações, desenhos, demais dados de engenharia necessários para a fabricação dos produtos para a Taurus e suas subsidiárias, bem como a locação dos equipamentos para o processo de fabricação das aludidas armas longas e alienação do estoque de matéria prima existente em poder da Taurus. O montante envolvido no negócio serão pagos pela CBC sublicenciada à Rossi detentora da marca e direitos de processos de fabricação e pagamento de Royalties variáveis conforme quantidade de armas produzidas e vendidas, fabricadas com a marca ou processo Rossi.						
Garantia e seguros	Não há						
Rescisão ou extinção	Liquidação, recuperação judicial ou extrajudicial, e falência de qualquer das partes; (II) Descumprimento contratual, não sanado no prazo indicado pela parte para o efetivo atendimento das obrigações decorrentes do contrato; (III) Prática de atos ilícitos que venham a comprometer a idoneidade de qualquer das partes, (IV) Cessão a terceiros das obrigações assumidas no presente contrato sem o prévio e expresso consentimento da Taurus Armas S.A.						
Natureza e razão para a operação	O valor a ser pago pela CBC à Rossi será variável conforme volume de armas produzidas e comercializadas pela CBC. O valor a ser pago pela CBC à Taurus referente a locação de máquinas equipamentos. CNPJ da CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA. (outra parte envolvida no contrato): 61.482.725/0007						
Posição contratual do emissor	Outra						
Especificar	Contrato de natureza sinalagmática, trazendo diretos e obrigações recíprocas.						

**16. Transações partes relacionadas / 16.3 - Tratamento de conflitos/Comutatividade**

**16.3. Em relação a cada uma das transações ou conjunto de transações mencionados no item 16.2 acima ocorridas no último exercício social:**

**(a) identificar as medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses; e**

**(b) demonstrar o caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado**

O Código de Ética da Taurus, atualizado em 26 de julho de 2016, elenca as regras de identificação e administração de conflitos de interesses amplamente divulgados na Companhia. A Companhia conta também com a Política de Transações com Partes Relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração em 20 de julho de 2015, que estabelece diretrizes a serem observadas pela Companhia e pessoas a ela vinculadas, a fim de assegurar que todas as decisões, especialmente aquelas envolvendo partes relacionadas e outras situações com potencial conflito de interesses, sejam tomadas preservando os interesses da Companhia e de seus acionistas. As práticas aplicam-se a todos os administradores e colaboradores da TAURUS, nas relações com clientes, acionistas, fornecedores, prestadores de serviços, concorrentes, órgãos públicos, sociedade e o público em geral, conforme detalhado no item 16.1. deste Formulário.

A operação apresentada no item 16.2. deste Formulário segue estritamente as regras estabelecidas no Código de Ética e na Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia e, também, foi elaborado parecer técnico jurídico que foi levado à apreciação do Conselho de Administração da Companhia, que aprovou o contrato celebrado em reunião realizada no dia 24 de fevereiro de 2017.

A Taurus é uma empresa privada brasileira que se dedica à fabricação, comércio e exportação de diversos produtos, com preponderância de armas curtas (revólveres e pistolas), enquanto a CBC é uma empresa privada brasileira que se dedica à fabricação, comércio e exportação de diversos produtos, com preponderância de armas longas e munições. Assim, como a TAURUS é proprietária de todas as licenças de operação e processos de fabricação dos modelos de armas longas da marca ROSSI, conclui-se que a transferência das licenças e processo de fabricação de tais armas à CBC atenderia o interesse comercial de ambas as partes com maior eficiência. Além disso, a CBC se obrigou, também, a honrar compromissos financeiros assumidos pela Taurus com a Rossi, no que tange ao pagamento de royalties e transferência de tecnologia.

O contrato prevê também a locação de máquinas e equipamentos para a fabricação das armas longas e as condições estabelecidas também foram determinadas com base em condições de mercado.

## **16. Transações partes relacionadas / 16.4 - Outras informações relevantes - Transações com partes relacionadas**

### **16.4. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes foram divulgadas nos itens anteriores.



17. Capital social / 17.1 - Informações - Capital social

Data da autorização ou aprovação	Valor do capital Unidade	Prazo de integralização	Quantidade de ações ordinárias Unidade	Quantidade de ações preferenciais Unidade	Quantidade total de ações Unidade
Tipo de capital	Capital Emitido				
03/08/2022	330.729.999,53		46.445.314	74.874.046	121.319.360
Capital social por classe de ações		Outros títulos conversíveis em ações			
Classe de ação preferencial	Quantidade de ações Unidade	Título	Condições para conversão		
		BÔNUS DE SUBSCRIÇÃO	Até a data dos respectivos vencimentos, cada bônus de subscrição, independentemente da série, dará ao seu titular o direito de subscrever 1 ação preferencial de emissão da Companhia, a qual terá os mesmos direitos atribuídos às demais ações preferenciais da Companhia já emitidas e participando em igualdade de condições a todos os benefícios, inclusive a dividendos e eventuais remunerações de capital que vierem a ser aprovados no exercício , mediante pagamento dos seguintes preços de exercício: Série D - R\$7,00. Caso exercidos todos os bônus de subscrição disponíveis, serão emitidas novas 5.357.271 ações preferenciais. O percentual de diluição potencial resultante do exercício total dos bônus de subscrição para os acionistas da companhia é de 7,155%		
Tipo de capital	Capital Subscrito				
03/08/2022	330.729.999,53		46.445.314	74.874.046	121.319.360
Tipo de capital	Capital Subscrito				
03/08/2022	330.729.999,53		46.445.314	74.874.046	121.319.360
Tipo de capital	Capital Integralizado				
03/08/2022	330.729.999,53		46.445.314	74.874.046	121.319.360
Capital social por classe de ações		Outros títulos conversíveis em ações			
Classe de ação preferencial	Quantidade de ações Unidade	Título	Condições para conversão		
Preferencial Classe A					

17. Capital social / 17.2 - Aumentos do capital social

Data de deliberação	Orgão que deliberou o aumento	Data emissão	Valor total emissão Unidade	Tipo de aumento	Ordinárias Unidade	Preferenciais Unidade	Total ações Unidade	Subscrição / Capital anterior	Preço emissão	Fator cotação
17/07/2019	Conselho de Administração	17/07/2019	12,764,711.00	Subscrição particular	0	3,109,751	3,109,751	2.51527001	4.00	R\$ por Unidade
<b>Critério para determinação do preço de emissão</b>		Conversão de bônus de subscrição								
<b>Forma de integralização</b>		Dinheiro e crédito contábil.								
24/10/2019	Conselho de Administração	24/10/2019	5,350.00	Subscrição particular	0	850	850	0.00102835	6.25	R\$ por Unidade
<b>Critério para determinação do preço de emissão</b>		Conversão de bônus de subscrição								
<b>Forma de integralização</b>		Dinheiro e crédito contábil								
20/01/2020	Conselho de Administração	20/01/2020	18,425.00	Subscrição particular	46,445,314	42,019,019	88,464,333	0.00354154	5.00	R\$ por Unidade
<b>Critério para determinação do preço de emissão</b>		Conversão de bônus de subscrição								
<b>Forma de integralização</b>		Dinheiro e crédito contábil								
13/05/2020	Conselho de Administração	13/05/2020	118,925.00	Subscrição particular	46,445,314	42,042,380	88,487,694	0.02285278	5.09	R\$ por Unidade
<b>Critério para determinação do preço de emissão</b>		Conversão de bônus de subscrição								
<b>Forma de integralização</b>		Dinheiro e crédito contábil								
22/10/2020	Reunião do Conselho de Administração	22/10/2020	2,837,943.00	Subscrição particular	46,445,314	42,609,796	89,055,110	0.54533797	5.01	R\$ por Unidade
<b>Critério para determinação do preço de emissão</b>		Conversão de bônus de subscrição, a saber: Conversão de 566.484 bônus de subscrição, sendo 561.936 (quinhentos e sessenta e um mil e novecentos e trinta e seis) bônus de subscrição da série B, ao valor de R\$5,00 cada um; 3.573 (três mil e quinhentos e setenta e três) bônus de subscrição da série C ao valor de R\$6,00 cada um; e 975 (novecentos e setenta e cinco) bônus de subscrição da série D. Isso representou a emissão de 566.484 (quinhentos e sessenta e seis mil quatrocentos e oitenta e quatro). PREÇO MÉDIO PONDERADO: R\$ 5,00974961								
<b>Forma de integralização</b>		Dinheiro e crédito contábil								
28/01/2021	Reunião do Conselho de Administração	28/01/2021	37,048,211.00	Subscrição particular	46,445,314	49,684,169	96,129,483	7.08055619	5.24	R\$ por Unidade
<b>Critério para determinação do preço de emissão</b>		Conversão de bônus de subscrição, a saber: Conversão de 7.074.373 bônus de subscrição, sendo 5.545.180 (cinco milhões e quinhentos e quarenta e cinco mil, cento e oitenta) bônus de subscrição da série B, ao valor de R\$5,00 cada um; 1.382.040 (milhão e trezentos e oitenta e dois mil, quarenta) bônus de subscrição da série C ao valor de R\$6,00 cada um; e 147.153 (cento e quarenta e sete mil, cento e cinquenta e três) bônus de subscrição da série D. Isso representou a emissão de 7.074.373 (sete milhões, setenta e quatro mil, trezentos e setenta e sete). PREÇO MÉDIO PONDERADO: R\$ 5,23696036								

17. Capital social / 17.2 - Aumentos do capital social

Data de deliberação	Orgão que deliberou o aumento	Data emissão	Valor total emissão Unidade	Tipo de aumento	Ordinárias Unidade	Preferenciais Unidade	Total ações Unidade	Subscrição / Capital anterior	Preço emissão	Fator cotação
Forma de integralização		Dinheiro e crédito contábil								
26/04/2021	Reunião do Conselho de Administração	26/04/2021	20,381,614.00	Subscrição particular	46,445,314	53,723,119	100,168,433	3.63771010	5.05	R\$ por Unidade
Critério para determinação do preço de emissão		Conversão de bônus de subscrição, a saber: conversão de 4.038.950 bônus de subscrição, sendo 3.862.328 (três milhões, oitocentos e sessenta e dois mil, trezentos e vinte e oito) bônus de subscrição da série B, ao valor de R\$ 5,00 cada um; 166.380 (cento e sessenta e seis mil, trezentos e oitenta) bônus de subscrição da série C ao valor de R\$ 6,00 cada um; e 10.242 (dez mil, duzentos e quarenta e dois) bônus de subscrição da série D. Isso representou a emissão de 4.038.950 bônus de subscrição (quatro milhões, trinta e oito mil, novecentos e cinquenta). PREÇO MÉDIO PONDERADO: R\$ 5,04626549								
Forma de integralização		Dinheiro e crédito contábil								
28/07/2021	Reunião do Conselho de Administração	28/07/2021	48,577,772.00	Subscrição particular	46,445,314	63,200,351	109,645,665	8.36583506	5.13	R\$ por Unidade
Critério para determinação do preço de emissão		Conversão de bônus de subscrição, a saber: Conversão de 9.477.232 bônus de subscrição, sendo 8.326.488 (oito milhões, trezentos e vinte e seis mil, quatrocentos e oitenta e oito) bônus de subscrição da série B, ao valor de R\$5,00 cada um; 1.109.876 (um milhão, cento e nove mil, oitocentos e setenta e seis) bônus de subscrição da série C ao valor de R\$6,00 cada um; e 40.868 (quarenta mil, oitocentos e sessenta e oito) bônus de subscrição da série D. Isso representou a emissão de .477.232 (nove milhões, quatrocentos e setenta e sete mil, duzentos e trinta e dois). PREÇO MÉDIO PONDERADO: R\$ 5,12573418								
Forma de integralização		Dinheiro e crédito contábil								
07/10/2021	Reunião do Conselo de Administração	07/10/2021	43,845,771.00	Subscrição particular	46,445,314	70,665,482	117,110,796	6.96798224	5.87	R\$ por Unidade
Critério para determinação do preço de emissão		Conversão de bônus de subscrição, a saber: Conversão de 7.465.131 (sete milhões, quatrocentos e sessenta e cinco mil, cento e trinta e um) bônus de subscrição, sendo 1.017.997 (um milhão, dezessete mil, novecentos e noventa e sete) bônus de subscrição da série B, ao valor de R\$ 5,00 cada um; 6.374.152 (sies milhões, trezentos e setenta e quatro mil, cento e cinquenta e dois) bônus de subscrição da série C, ao valor de R\$ 6,00 cada um; 72.982 (setenta e dois mil, novecentos e oitenta e dois) bônus de subscrição da série D ao valor de R\$ 7,00 cada um. Isso representou a emissão de 7.465.131 (sete milhões, quatrocentos e sessenta e cinco mil, cento e trinta e um). PREÇO MÉDIO PONDERADO: R\$ 5,87340946.								
Forma de integralização		Dinheiro e crédito contábil								
27/01/2022	Reunião do Conselho de Administração	27/01/2022	6,064,088.00	Subscrição particular	46,445,314	71,654,231	118,099,545	2.00713073	6.13	R\$ por Unidade
Critério para determinação do preço de emissão		Conversão de bônus de subscrição, a saber: Conversão de 988.749 (novecentos e quarenta e oito mil, setecentos e quarenta e nove) bônus de subscrição, sendo 857.155 (oitocentos e cinquenta e sete mil, cento e cinquenta e cinco) bônus de subscrição da série C, ao valor de R\$ 6,00 cada um; 131.594 (cento e trinta e um mil, quinhentos e noventa e quatro) bônus de subscrição da série D ao valor de R\$ 7,00 cada um. Isso representou a emissão de 988.749 (novecentos e oitenta e oito mil, setecentos e quarenta e nove). PREÇO MÉDIO PONDERADO: R\$ 6,13309141.								
Forma de integralização		Dinheiro e crédito contábil								
04/05/2022	Conselho de Administração	04/05/2022	5,034,827.00	Subscrição particular	46,445,314	72,373,492	118,818,806	1.63366944	7.00	R\$ por Unidade
Critério para determinação do preço de emissão		Conversão de bônus de subscrição, a saber: Conversão de 719.261 (setecentos e dezenove mil, duzentos e sessenta e um) bônus de subscrição da série D ao valor de R\$ 7,00 cada um. PREÇO MÉDIO PONDERADO: R\$ 7,00000000.								
Forma de integralização		Dinheiro e crédito contábil								

17. Capital social / 17.2 - Aumentos do capital social

Data de deliberação	Orgão que deliberou o aumento	Data emissão	Valor total emissão Unidade	Tipo de aumento	Ordinárias Unidade	Preferenciais Unidade	Total ações Unidade	Subscrição / Capital anterior	Preço emissão	Fator cotação
03/08/2022	Conselho de Administração	03/08/2022	17,503,878.00	Subscrição particular	46,445,314	74,874,046	121,319,360	5.58825615	7.00	R\$ por Unidade
<b>Critério para determinação do preço de emissão</b>		Conversão de bônus de subscrição, a saber: Conversão de 2.500.554 (dois milhões e quinhentos mil, quinhentos e cinquenta e quatro) bônus de subscrição da série D ao valor de R\$ 7,00 cada um. PREÇO MÉDIO PONDERADO: R\$ 7,00000000.								
<b>Forma de integralização</b>		Dinheiro e crédito contábil								

## **17. Capital social / 17.3 - Desdobramento, grupamento e bonificação**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Nos últimos 3 exercícios não houve aprovação de desdobramento, grupamento ou bonificação de ações.

17. Capital social / 17.4 - Redução do capital social

Data de deliberação	Data redução	Valor total redução Unidade	Quantidade ações ordinárias Unidade	Quantidade ações preferenciais Unidade	Quantidade total ações Unidade	Redução / Capital anterior	Valor restituído por ação Unidade
30/11/2021	30/11/2021	370,964,873.08	0	0	0	55.11354000	0.00
Forma de restituição		Não se aplica					
Razão para redução		Operação de cunho contábil para absorção parcial do saldo de prejuízos acumulados registrados nas Demonstrações Financeiras encerradas em 31/12/2020					

**17. Capital social / 17.5 - Outras inf. relevantes-Capital social****17.5. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**Aumento de capital

Aumento de capital por emissão de bônus de subscrição privada, deliberada em reunião do Conselho de Administração de 5 de outubro de 2018, de acordo com a proposta elaborada pela Diretoria. Conforme deliberado na reunião do Conselho de Administração de 8 de maio de 2019, o prazo de exercício dos bônus de subscrição das séries B, C e D foi prorrogado por 2 anos. Todos os direitos concedidos quando da emissão dos bônus de subscrição foram mantidos, assegurando aos detentores seus direitos e ampliando o prazo final do vencimento.

Série	Quantidade de bônus		Preço do bônus de subscrição	Preço da ação aos titulares de bônus	Prazo p/ aquisição das ações	
	Emitidos originalmente	Subscritos			Original	Postergado (RCA 8/5/19)
A	25 milhões	24,9 milhões	R\$ 0,20	R\$ 4,00	05/04/2019	-
B	20 milhões	20 milhões	R\$ 0,10	R\$ 5,00	05/07/2019	05/07/2021
C	20 milhões	20 milhões	R\$ 0,10	R\$ 6,00	07/10/2019	07/10/2021
D	9 milhões	9 milhões	R\$ 0,10	R\$ 7,00	04/10/2020	05/10/2022

Direito de preferência para acionistas na data de 11/10/2018.

Prazo para exercício do direito de preferência: 15/10/2018 a 13/11/2018

Fim do prazo de rateio das sobras: 28/11/2018

Liquidação das sobras: concluída em 10/12/2018, com atendimento integral das solicitações realizadas por titulares de bônus e cancelamento dos bônus não exercidos em razão de subscrições condicionadas (0,14% do total), representados por 100.126 bônus da série A).

Início de negociação dos bônus de subscrição no pregão da B3: 23/11/2018.

Todos os detalhes sobre o aumento de capital, inclusive sobre a conversão dos bônus de subscrição em ações, podem ser obtidos nos Avisos aos Acionistas disponíveis nos websites da CVM e de Relações com Investidores da Companhia.

**18. Valores mobiliários / 18.1 - Direitos das ações**

<b>Espécie de ações ou CDA</b>	<b>Ordinária</b>
<b>Tag along</b>	100,000000
<b>Direito a dividendos</b>	Todas as ações emitidas pela Companhia, sejam ordinárias ou preferenciais, participam da distribuição de dividendos em igualdade de condições. O estatuto social da Companhia determina que 35% do lucro líquido do exercício ajustado deverá ser distribuído aos acionistas a título de dividendo ou de juros sobre capital próprio.
<b>Direito a voto</b>	Pleno
<b>Descrição de voto restrito</b>	Os acionistas titulares de ações preferenciais têm direito de voto nas Assembleias Gerais cujas matérias de deliberação se refiram a: I. transformação, incorporação, fusão ou cisão da Companhia; II. aprovação da celebração de contratos entre a Companhia e seu Acionista Controlador, conforme definido no Regulamento do Nível 2 da B3, diretamente ou por meio de terceiros, assim como de outras sociedades nas quais o Acionista Controlador tenha interesse, sempre que, por força de disposição legal ou estatutária, tais matérias devam ser submetidas à deliberação da Assembleia Geral; III. avaliação de bens destinados à integralização de aumento de capital da Companhia; IV. escolha da empresa especializada para determinação do valor econômico da Companhia, nos termos do Capítulo VII deste Estatuto Social; e V. alteração ou revogação de dispositivos estatutários que alterem ou modifiquem quaisquer das exigências previstas no item 4.1 do Regulamento do Nível 2, ressalvado que esse direito a
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Direito a reembolso de capital</b>	Sim
<b>Descrição das características do reembolso de capital</b>	Em relação às ações ordinárias da Companhia, os casos de reembolso seguem a sistemática estabelecida pela Lei nº 6.404/76, inclusive em relação a seu cálculo.
<b>Restrição a circulação</b>	Não
<b>Resgatável</b>	Não
<b>Hipóteses de resgate e fórmula de cálculo do valor de resgate</b>	
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	O estatuto social da Companhia não prevê condições adicionais à Lei nº 6.404/76 e ao regulamento do Nível 2 da B3 para alteração dos direitos assegurados pelas ações ordinárias.
<b>Outras características relevantes</b>	As ações da Companhia são admitidas à negociação no segmento especial Nível 2 da B3. De acordo com o Regulamento do Nível 2, por exemplo, a saída voluntária desse segmento especial de listagem deve ser precedida de oferta pública de aquisição de ações ("OPA") realizada em conformidade com a lei e com a regulamentação editada pela CVM. A realização da OPA está dispensada se a Companhia passar a ser listada no segmento especial do Novo Mercado da B3. Além disso, os conflitos societários da Companhia serão resolvidos por arbitragem, na Câmara de Arbitragem do Mercado.
<b>Espécie de ações ou CDA</b>	<b>Preferencial</b>
<b>Tag along</b>	100,000000
<b>Direito a dividendos</b>	Dividendo obrigatório de 35% calculado sobre o lucro líquido do exercício ajustado na forma de lei. E pelo art. 5º, parágrafo 3º, inciso (ii) participação nos lucros distribuídos em igualdade com as ações ordinárias
<b>Direito a voto</b>	Restrito



**18. Valores mobiliários / 18.1 - Direitos das ações**

<b>Descrição de voto restrito</b>	<p>Direito de voto em assembleia geral acerca das seguintes matérias, caso em que cada ação preferencial corresponderá a um voto:</p> <p>I. transformação, incorporação, fusão ou cisão da Companhia;</p> <p>II. aprovação da celebração de contratos entre a Companhia e seu Acionista Controlador, conforme definido no Regulamento do Nível 2, diretamente ou por meio de terceiros, assim como de outras sociedades nas quais o Acionista Controlador tenha interesse, sempre que, por força de disposição legal ou estatutária, tais matérias devam ser submetidas à deliberação da Assembleia Geral;</p> <p>III. avaliação de bens destinados à integralização de aumento de capital da Companhia;</p> <p>IV. escolha da empresa especializada para determinação do valor econômico da Companhia, nos termos do Capítulo VII deste Estatuto Social; e</p> <p>V. alteração ou revogação de dispositivos estatutários que alterem ou modifiquem quaisquer das exigências previstas no item 4.1 do Regulamento do Nível 2.</p>
<b>Conversibilidade</b>	Sim
<b>Condição da conversibilidade e efeitos sobre o capital-social</b>	Conforme dispõe o artigo 52 do Estatuto Social aprovado em 27 de maio de 2011, caso o Veículo de Controle venha a deter menos de 35% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia, exclusivamente em razão da transferência de ações pelos Controladores Atuais, incluindo, mas não limitado às hipóteses de transferência em virtude da excussão de garantias, inclusive penhor ou alienação fiduciária em garantia, no momento de sua execução, cada ação preferencial de emissão da Companhia será, obrigatoriamente, convertida em 1 ação ordinária, de modo que a totalidade das ações de emissão da Companhia sejam ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Para fins deste Artigo, não será computada qualquer outra forma de diluição, seja em razão do aumento de capital não acompanhado pelos Controladores Atuais ou qualquer outra forma de redução percentual da participação do Veículo de Controle, com exceção da transferência voluntária de participação no capital votante da Companhia.
<b>Direito a reembolso de capital</b>	Sim
<b>Descrição das características do reembolso de capital</b>	Aos acionistas preferencialistas é assegurado, nos termos do estatuto social, prioridade no reembolso do capital, sem prêmio, em caso de liquidação da Companhia. Referido reembolso, será calculado nos termos da Lei nº 6.404/76.
<b>Restrição a circulação</b>	Não
<b>Resgatável</b>	Não
<b>Hipóteses de resgate e fórmula de cálculo do valor de resgate</b>	
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	O estatuto social da Companhia não prevê condições adicionais à Lei nº 6.404/76 e ao regulamento do Nível 2 da B3 para alteração dos direitos assegurados pelas ações preferenciais.
<b>Outras características relevantes</b>	As ações da Companhia são admitidas à negociação no segmento especial Nível 2 da B3. De acordo com o Regulamento do Nível 2, por exemplo, a saída voluntária desse segmento especial de listagem deve ser precedida de oferta pública de aquisição de ações ("OPA") realizada em conformidade com a lei e com a regulamentação editada pela CVM. A realização da OPA está dispensada se a Companhia passar a ser listada no segmento especial do Novo Mercado da B3. Além disso, os conflitos societários da Companhia serão resolvidos por arbitragem, na Câmara de Arbitragem do Mercado.

## **18. Valores mobiliários / 18.2 - Regras estatutárias que limitem direito de voto**

**18.2. Descrever, se existirem, as regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública**

Não há regras no Estatuto Social da Companhia que limitem o direito de voto de acionistas significativos.

**18. Valores mobiliários / 18.3 - Suspensão de direitos patrim./políticos****18.3. Descrever exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto**

Conforme dispõe o artigo 9º do Estatuto Social, a Assembleia Geral poderá suspender o exercício dos direitos, inclusive de voto, do acionista que deixar de cumprir obrigação imposta pela lei, sua regulamentação ou pelo próprio Estatuto Social.

Essa suspensão do exercício dos direitos poderá ser deliberada pela Assembleia Geral em qualquer reunião, ordinária ou extraordinária, em que a matéria constar da ordem do dia.

Os acionistas que representem 5% (cinco por cento), no mínimo, do capital social, poderão convocar Assembleia Geral, quando o Conselho de Administração não atender, no prazo de 8 (oito) dias, ao pedido de convocação que apresentarem, com indicação do descumprimento de obrigação e da identidade do acionista inadimplente.

Caberá à Assembleia Geral que aprovar a suspensão dos direitos políticos do acionista estabelecer, além de outros aspectos, o alcance e o prazo da suspensão, sendo vedada a suspensão dos direitos de fiscalização e de pedido de informações assegurados em lei.

A suspensão de direitos cessará logo que cumprida a obrigação.

18. Valores mobiliários / 18.4 - Volume/cotação de valores mobiliários

Exercício social		31/12/2021								
Trimestre	Valor Mobiliário	Espécie	Classe	Mercado	Entidade administrativa	Volume financeiro negociado Unidade	Valor maior cotação Unidade	Valor menor cotação Unidade	Fator cotação	Valor média cotação Unidade
31/03/2021	Ações	Ordinária		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	212.658.005	26,48	14,06	R\$ por Unidade	18,82
31/03/2021	Ações	Preferencial		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	4.806.343.692	25,12	14,12	R\$ por Unidade	18,49
30/06/2021	Ações	Ordinária		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	131.982.388	25,72	20,25	R\$ por Unidade	22,54
30/03/2021	Ações	Preferencial		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	3.181.466.608	25,74	19,58	R\$ por Unidade	22,28
30/09/2021	Ações	Ordinária		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	113.046.544	27,74	19,76	R\$ por Unidade	23,57
30/09/2021	Ações	Preferencial		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	2.930.686.239	27,90	18,76	R\$ por Unidade	23,06
31/12/2021	Ações	Ordinária		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	60.054.273	24,61	18,89	R\$ por Unidade	21,70
31/12/2021	Ações	Preferencial		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	1.658.211.422	19,43	18,19	R\$ por Unidade	21,40
Exercício social		31/12/2020								
Trimestre	Valor Mobiliário	Espécie	Classe	Mercado	Entidade administrativa	Volume financeiro negociado Unidade	Valor maior cotação Unidade	Valor menor cotação Unidade	Fator cotação	Valor média cotação Unidade
31/03/2020	Ações	Ordinária		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	43.512.393	6,24	2,09	R\$ por Unidade	4,57
31/03/2020	Ações	Preferencial		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	350.312.024	6,85	2,05	R\$ por Unidade	5,08
30/06/2020	Ações	Ordinária		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	41.035.855	6,41	3,08	R\$ por Unidade	4,20
30/06/2020	Ações	Preferencial		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	472.460.106	7,68	3,33	R\$ por Unidade	4,81
30/09/2020	Ações	Ordinária		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	68.033.291	9,05	4,70	R\$ por Unidade	6,08
30/09/2020	Ações	Preferencial		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	851.286.374	9,44	5,48	R\$ por Unidade	6,74
31/12/2020	Ações	Ordinária		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	191.459.614	18,60	6,72	R\$ por Unidade	10,89
31/12/2020	Ações	Preferencial		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	2.989.399.488	19,43	6,97	R\$ por Unidade	11,28

18. Valores mobiliários / 18.4 - Volume/cotação de valores mobiliários

Exercício social		31/12/2019								
Trimestre	Valor Mobiliário	Espécie	Classe	Mercado	Entidade administrativa	Volume financeiro negociado Unidade	Valor maior cotação Unidade	Valor menor cotação Unidade	Fator cotação	Valor média cotação Unidade
31/03/2019	Ações	Ordinária		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	270.364.830	10,30	3,80	R\$ por Unidade	5,71
31/03/2019	Ações	Preferencial		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	1.257.760.175	9,22	3,73	R\$ por Unidade	4,99
30/06/2019	Ações	Ordinária		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	31.067.320	4,65	3,20	R\$ por Unidade	3,63
30/06/2019	Ações	Preferencial		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	265.389.978	4,68	3,07	R\$ por Unidade	3,48
30/09/2019	Ações	Ordinária		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	20.792.898	3,72	3,15	R\$ por Unidade	3,40
30/09/2019	Ações	Preferencial		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	126.626.070	3,92	3,18	R\$ por Unidade	3,43
31/12/2019	Ações	Ordinária		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	61.448.256	5,38	3,28	R\$ por Unidade	4,09
31/12/2019	Ações	Preferencial		Bolsa	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	377.715.177	6,20	3,27	R\$ por Unidade	4,31

**18. Valores mobiliários / 18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil**

<b>Valor mobiliário</b>	<b>Bônus de Subscrição</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	Bônus séries A, B, C e D
<b>Data de emissão</b>	05/10/2018
<b>Data de vencimento</b>	05/10/2022
<b>Quantidade</b>	73.899.874
<b>Unidade</b>	
<b>Valor total</b>	382.599.496,00
<b>Unidade</b>	
<b>Saldo Devedor em Aberto</b>	37.500.897,00
<b>Restrição a circulação</b>	Não
<b>Conversibilidade</b>	Sim
<b>Condição da conversibilidade e efeitos sobre o capital-social</b>	Até a data dos respectivos vencimentos, cada bônus de subscrição, independentemente da série, dará ao seu titular o direito de subscrever 1 ação preferencial de emissão da Companhia, a qual terá os mesmos direitos atribuídos às demais ações preferenciais da Companhia já emitidas e participando em igualdade de condições a todos os benefícios, inclusive a dividendos e eventuais remunerações de capital que vierem a ser aprovados no exercício, mediante pagamento dos seguintes preços de exercício: Série D - R\$7,00. Caso exercidos todos os bônus de subscrição disponíveis, serão emitidas novas 5.357.271 ações preferenciais. O percentual de diluição potencial resultante do exercício total dos bônus de subscrição para os acionistas da companhia é de 7,155%
<b>Possibilidade resgate</b>	Não
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	Não há.
<b>Outras características relevantes</b>	Os bônus de subscrição foram subscritos privadamente, nos termos da regulamentação em vigor. Vencimento: (i) Série A – 05/04/2019; (ii) Série B – 05/07/2021; (iii) Série C – 07/10/2021; e (iv) Série D – 05/10/2022. Quantidade de bônus emitidos: (i) 24.899.874 da Série A; (ii) 20.000.000 da Série B; (iii) 20.000.000 da Série C; e (iv) 9.000.000 da Série D. Até 30.06.2022, do total de bônus emitidos, 56.631.148 bônus já foram convertidos em ações preferenciais
<hr/>	
<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	Debêntures Quirografárias Não Conversíveis em Ações
<b>Data de emissão</b>	25/06/2014
<b>Data de vencimento</b>	21/12/2022
<b>Quantidade</b>	10.000
<b>Unidade</b>	
<b>Valor total</b>	50.000.000,00
<b>Unidade</b>	
<b>Saldo Devedor em Aberto</b>	67.822.925,20
<b>Restrição a circulação</b>	Sim
<b>Descrição da restrição</b>	Colocação Privada
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	Conforme cláusula 6.2 da Escritura de Emissão: A Emissora poderá, a seu exclusivo critério, realizar, a qualquer tempo, oferta de resgate antecipado da totalidade das Debêntures em Circulação.

18. Valores mobiliários / 18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários	Conforme cláusula 9.6 da Escritura de Emissão: Nas deliberações das Assembleias Gerais de Debenturistas ("AGDEB"), a cada Debênture em Circulação caberá um voto, admitida a constituição de mandatário, Debenturista ou não. Exceto se de outra forma disposta na Escritura, todas as deliberações a serem tomadas em AGDEB dependerão de aprovação de Debenturistas que representem, no mínimo, 75% das Debêntures em Circulação.
Outras características relevantes	Esta 3ª Emissão de Debêntures foi incluída no processo de reperfilamento de dívida da Companhia concluído em dezembro de 2016, sendo que 50% destes títulos permaneceram sob a forma de debêntures, contudo nas mesmas características do reperfilamento. Já os outros 50% foram convertidos em Empréstimos e Financiamentos. Assim, o prazo da operação foi repactuado para 5 anos, com 2 anos de carência para pagamento do principal.

18. Valores mobiliários / 18.5.a - Número de Titulares de Valores Mobiliários

Valor Mobiliário	Pessoas Físicas	Pessoas Jurídicas	Investidores Institucionais
Debêntures	0	1	0
Bônus de Subscrição	449	2	5



## **18. Valores mobiliários / 18.6 - Mercados de negociação no Brasil**

### **18.6. Indicar os mercados brasileiros nos quais valores mobiliários do emissor são admitidos à negociação**

As ações de emissão da Companhia são negociadas no Nível II da B3.

As debêntures de emissão da Companhia são negociadas no mercado secundário da B3.

Os bônus de subscrição emitidos pela Companhia são negociados na B3.

## **18. Valores mobiliários / 18.7 - Negociação em mercados estrangeiros**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

A Companhia não possui valores mobiliários negociados em mercados estrangeiros.

## **18. Valores mobiliários / 18.8 - Títulos emitidos no exterior**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

A Companhia não possui títulos emitidos no exterior

## **18. Valores mobiliários / 18.9 - Ofertas públicas de distribuição**

**18.9. Descrever as ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor**

Nos últimos três exercícios sociais, não foi realizada oferta pública de valores mobiliários da Companhia.

## **18. Valores mobiliários / 18.10 - Destinação de recursos de ofertas públicas**

### **18.10. Caso o emissor tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários**

Não se aplica, uma vez que nos últimos três exercícios sociais não houve oferta pública de distribuição de valores mobiliários da Companhia.

## **18. Valores mobiliários / 18.11 - Ofertas públicas de aquisição**

### **18.11. Descrever as ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiro**

A Companhia não realizou ofertas públicas de ações de emissão de terceiros nos últimos três exercícios sociais.

## **18. Valores mobiliários / 18.12 - Outras inf. Relev. - Val. Mobiliários**

### **18.12. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes foram divulgadas nos itens anteriores.

## **19. Planos de recompra/tesouraria / 19.1 - Descrição - planos de recompra**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Nos últimos três exercícios sociais, a Companhia não manteve planos de recompra de ações.



## **19. Planos de recompra/tesouraria / 19.2 - Movimentação v.m. em tesouraria**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Nos últimos três exercícios não houve movimentação de valores mobiliários em tesouraria.

**19. Planos de recompra/tesouraria / 19.3 - Outras inf. relev. - recompra/tesouraria****19.3. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há informações adicionais uma vez que, nos últimos três exercícios, a Companhia não teve planos de recompra de ações ou manteve valores mobiliários em sua tesouraria.

## 20. Política de negociação / 20.1 - Descrição - Pol. Negociação

**Data aprovação** 04/07/2011

**Órgão responsável pela aprovação** Conselho de Administração

**Cargo e/ou função** As obrigações previstas na Política de Negociação alcançam, para fins de expressa adesão, (i) a Companhia, (ii) os seus acionistas controladores, (iii) os seus administradores (conselheiros de administração, diretores e conselheiros fiscais), (iv) os seus ex-administradores e (v) empregados, executivos e/ou quaisquer outras pessoas da Companhia assim indicadas pelo Diretor de Relações com Investidores, a seu exclusivo critério.

### Principais características e locais de consulta

Nos termos da Lei das S.A. e da regulamentação editada pela CVM, cumpre, a qualquer pessoa, guardar sigilo sobre qualquer informação relevante que ainda não tenha sido divulgada ao mercado, obtida em razão de cargo e capaz de influir de modo ponderável na cotação de valores mobiliários. Além do sigilo, é vedado valer-se da informação para obter, para si ou para outrem, vantagem indevida no mercado de capitais, sendo caracterizada como crime contra o mercado de capitais a utilização de informação relevante ainda não divulgada ao mercado, por quem tenha dela conhecimento e da qual deva manter sigilo, capaz de propiciar, para si ou para outrem, vantagem indevida, mediante negociação, em nome próprio ou de terceiro, com valores mobiliários. Em convergência com referidos dispositivos e considerando os pressupostos de que a alocação eficiente de recursos em uma economia de mercado tem como pré-condição a existência de um sistema confiável e oportuno de divulgação de informações, a Companhia, fixou determinados parâmetros e limites específicos para a negociação de valores mobiliários de sua emissão, ou a eles referenciados, por parte de determinadas pessoas, em atenção ao disposto no artigo 15 da Resolução 44/21 da CVM. A Política de Negociação da Companhia deve ser aplicada em conformidade com o disposto na Política de Divulgação de Informações da Companhia, aprovada em reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de julho de 2002 (e atualizada em 28 de março 2014), na mencionada Resolução 44/21 da CVM na das Sociedades por Ações e no Regulamento de Listagem do Nível 2 de Governança Corporativa da B3, especialmente quanto ao dever dos acionistas controladores, administradores, conselheiros e ex-administradores de guardar sigilo sobre qualquer informação relevante que ainda não tenha sido divulgada, obtida em razão de cargo e capaz de influir de modo ponderável na cotação de valores mobiliários, sendo vedado valer-se da informação para obter, para si ou para outrem, vantagem no mercado de valores mobiliários. A Política de Negociação com Valores Mobiliários da Companhia pode ser consultada em [www.taurusri.com.br](http://www.taurusri.com.br).

**Períodos de vedação e descrição dos procedimentos de fiscalização** As Pessoas Sujeitas à Restrição são presumivelmente detentoras de informação privilegiada e não podem negociar (i) qualquer valor mobiliário de emissão da Companhia, tais como ações, debêntures, notas promissórias e/ou bônus de subscrição; e (ii) qualquer título, contrato ou acordo referenciado a qualquer Valor Mobiliário de emissão da Companhia, tais como contratos de derivativos e/ou opções de compra e venda futura, quando em desacordo com a Política de Negociação e/ou em diversos períodos específicos, conforme indicados a seguir. As Pessoas Sujeitas à Restrição não podem negociar com Valores Mobiliários no período de 15 dias corridos que antecede a divulgação das informações trimestrais (ITR) e anuais (DFP) da Companhia, independentemente da existência, ou não, de Ato ou Fato Relevante a ser divulgado pela Companhia.

Excepcionalmente, os administradores da Companhia, das suas sociedades controladas e coligadas poderão negociar com Valores Mobiliários no período de 15 dias corridos que antecede a divulgação das informações trimestrais (ITR) e anuais (DFP) da Companhia se observadas as disposições do Capítulo VI da Política de Negociação.

Estão abrangidas nas vedações da Política de Negociação as negociações realizadas de forma direta ou indireta por Pessoas Sujeitas à Restrição, definidas como:

(a) Negociação Direta: negociação com Valores Mobiliários que ocorra por conta e ordem de Pessoa Sujeita à Restrição ou a beneficie diretamente, tais como aquelas efetuadas em bolsas de valores ou mercado de balcão, cujo comitente final seja Pessoa Sujeita à Restrição; e

(b) Negociação Indireta: negociação com Valores Mobiliários que tenha como beneficiária indireta Pessoa Sujeita à Restrição, tais como aquelas realizadas por sociedades controladas por Pessoa Sujeita à Restrição, fundo de investimento exclusivo de Pessoa Sujeita à Restrição ou por intermédio de terceiros com quem alguma Pessoa Sujeita à Restrição tenha contrato de fidúcia ou administração de carteira ou ações, observadas as hipóteses de negociação autorizada, conforme descrito na Política de Negociação

## **20. Política de negociação / 20.2 - Outras inf.relev - Pol. Negociação**

### **20.2. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes foram divulgadas no item anterior.

## 21. Política de divulgação / 21.1 - Normas, regimentos ou procedimentos

### 21.1. Descrever normas, regimentos ou procedimentos internos adotados pelo emissor para assegurar que as informações a serem divulgadas publicamente sejam recolhidas, processadas e relatadas de maneira precisa e tempestiva.

O Manual de Conduta sobre Uso, Divulgação e Manutenção de Sigilo acerca de Informações da Companhia foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração em 29 de julho de 2002 e revisado em 28 de março 2014. O Manual atende as exigências relativas à divulgação de informações previstas na Lei das S.A. e nos normativos expedidos pela Comissão de Valores Mobiliários.

Nos termos da legislação brasileira sobre valores mobiliários, a Companhia deve divulgar qualquer ato e/ou fato relevante relacionado aos seus negócios à Comissão de Valores Mobiliários e à B3. O Diretor de Relações com Investidores é responsável por assegurar que as informações a serem divulgadas sejam precisas e tempestivas. Os demais Administradores da Companhia também são responsáveis pelo conteúdo e veracidade das informações publicadas ao mercado.

A divulgação de ato ou fato relevante tem por finalidade assegurar aos investidores a disponibilidade, em tempo hábil e de forma simultânea, eficiente e razoável, das informações necessárias às suas decisões de investimento, assegurando-lhes o acesso simétrico e igualitário a toda a informação relevante. Visa-se, assim, garantir que a competição entre os investidores se lastreie na análise e interpretação das informações divulgadas e jamais no acesso prévio e privilegiado à mesma informação, coibindo-se o uso indevido de informações relevantes por pessoas que a elas tenham acesso privilegiado, em proveito próprio ou de terceiros, em detrimento dos investidores, da companhia e do mercado em geral.

Em 18 de março de 2016, a Companhia passou a utilizar o seguinte portal de notícias para divulgação de fatos relevantes: [www.luzdigi.com.br](http://www.luzdigi.com.br).

O Manual de Conduta sobre Uso, Divulgação e Manutenção de Sigilo acerca de Informações está disponível no site de RI da Companhia ([www.taurusri.com.br](http://www.taurusri.com.br)) e no site da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

## 21. Política de divulgação / 21.2 - Descrição - Pol. Divulgação

**21.2. Descrever a política de divulgação de ato ou fato relevante adotada pelo emissor, indicando o canal ou canais de comunicação utilizado(s) para disseminar informações sobre atos e fatos relevantes e os procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações relevantes não divulgadas e os locais onde a política pode ser consultada**

A divulgação de ato ou fato relevante tem por finalidade assegurar aos investidores a disponibilidade, em tempo hábil e de forma simultânea, eficiente e razoável, das informações necessárias às suas decisões de investimento, assegurando-lhes o acesso simétrico e igualitário a toda a informação relevante. Visa-se, assim, garantir que a competição entre os investidores se lastreie na análise e interpretação das informações divulgadas e jamais no acesso prévio e privilegiado à mesma informação, coibindo-se o uso indevido de informações relevantes por pessoas que a elas tenham acesso privilegiado, em proveito próprio ou de terceiros, em detrimento dos investidores, da companhia e do mercado em geral.

A Companhia atende as exigências relativas à divulgação de informações previstas na Lei das S.A. e nos normativos expedidos pela CVM. Nos termos da legislação brasileira sobre valores mobiliários, a Companhia deve divulgar qualquer ato e/ou fato relevante relacionado aos seus negócios a CVM e a B3 S.A. – BRASIL, BOLSA, BALCÃO. A Diretoria de Relações com Investidores é responsável por assegurar que as informações a serem divulgadas sejam precisas e tempestivas. Os Administradores da Companhia também são responsáveis pelo conteúdo e veracidade das informações publicadas ao mercado.

Cumpra aos acionistas controladores, administradores, conselheiros fiscais e integrantes de quaisquer outros órgãos estatutários com funções técnicas ou consultivas, criados por disposição estatutária, e empregados da companhia, guardar sigilo quanto às informações relativas a ato ou fato relevante às quais tenham acesso privilegiado em razão do cargo ou posição que ocupam, até sua divulgação ao mercado, bem como zelar para que subordinados e terceiros de sua confiança também o façam, respondendo solidariamente com estes na hipótese de descumprimento.

Os administradores, sempre que possível, deverão incluir nos contratos firmados com terceiros, que possam vir a ter acesso a informações relevantes sobre a companhia, cláusula específica ou “Termo de Confidencialidade”, pelo qual se comprometam a guardar sigilo em relação a qualquer ato ou fato relevante nos termos definidos pela CVM e pela Política de Divulgação da Companhia.

Em 18 de março de 2016, a Companhia passou a utilizar o seguinte portal de notícias para divulgação de fatos relevantes: [www.luzdigi.com.br](http://www.luzdigi.com.br).

Todos os Comunicados ao Mercado, Fatos Relevantes, Aviso aos Acionistas, Demonstrações Financeiras e quaisquer outras informações divulgadas pela Companhia estão também disponíveis em seu site de RI ([www.taurus.com.br](http://www.taurus.com.br)) e no site da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

## **21. Política de divulgação / 21.3 - Responsáveis pela política**

### **21.3. Informar os administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações**

Os responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações são o Diretor Presidente e o Diretor de Relações com Investidores.

## **21. Política de divulgação / 21.4 - Outras inf.relev - Pol. Divulgação**

### **21.4. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes foram divulgadas nos itens anteriores.