



Resultado Trimestral

3T12



# MARCA DE QUALIDADE, TECNOLOGIA E SEGURANÇA



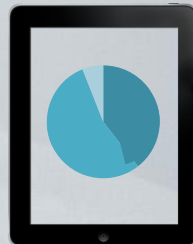
Empresa



Defesa &  
Segurança



Metalurgia &  
Plásticos




Resultados



Estratégias

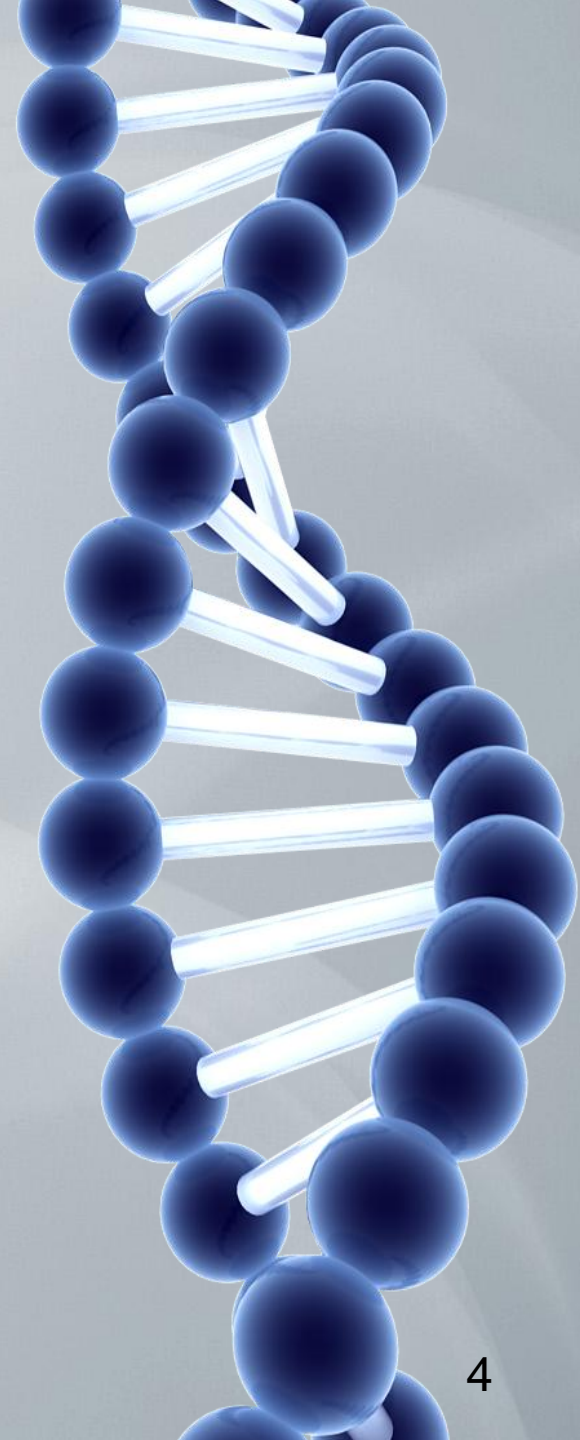


Guidance



A FORJAS TAURUS S.A.  
TEM EM SEU DNA A  
LIDERANÇA E  
INOVAÇÃO, MESMO  
EM DIFERENTES  
MERCADOS

Empresa





A TAURUS SE PREOCUPA COM  
QUALIDADE, INOVAÇÃO,  
PROFISSIONALISMO E SEGURANÇA.

Empresa





# Empresa

**1991** – Ativos da Champion  
**1997** – Rossi – Revólver  
 (uso da marca,  
 tecnologia, ativos e  
 processos produtivos)  
**1999** – Armas de polímero e  
 titânio

**1980** – Beretta  
**1982** – IPO  
**1983** – Internacionalização:  
**1985** – Taurus Ferramentas  
**1986** – Induma  
**1988** – Taurus Holdings

**1970** – Controle para  
 investidores externos  
**1977** – Forjas Taurus pela  
 Polimetal

**1939** – Forjas Taurus

00's

90's

80's

70's

30's

**2000** – Taurus Capacetes  
**2004** – Famastil  
**2004** – Máquinas-Ferramenta  
**2006** – Taurus Helmets  
**2006** – Lançamento do "The Judge"  
**2008** – Taurus Inv. Imobiliários  
**2008** – Rossi – Armas longas  
**2008** – Metus  
**2010** – Taurus Blindagens Nordeste  
**2011** – **Jul:** Ingresso Nível 2 BM&FBOVESPA /  
 – **Out:** Aquisição da SteelInject  
 – **Dez:** Segregação dos segmentos de  
 negócios em Defesa & Segurança e  
 Metalurgia & Plásticos  
 – Eleição de nova DRI.  
**2012** – Aquisição da Heritage Manufacturing  
 Inc.  
 – Venda de ativo operacional TMFL  
 – Aprovação da realocação dos sites  
 operacionais de armas longas e  
 M.I.M. em São Leopoldo



Empresa



7 Unidades



Rio Grande do Sul



Paraná



Bahia

4 Unidades

2 Unidades

1 Unidade



1 Unidade



Flórida

1 Unidade





Empresa

- 73 ANOS DE HISTÓRIA
- 30 ANOS LISTADA EM BOLSA
- LISTADA NO NÍVEL 2 HÁ MAIS DE UM ANO
- RATING DE LONGO PRAZO A-(BRA)





Empresa

Governança Corporativa

100% DE TAG  
ALONG  
(ON e PN)

35% DE  
DIVIDENDOS  
(SEMESTRAIS)

VOTO ÀS  
PREFERENCIAIS  
(EM MATÉRIAS RELEVANTES)

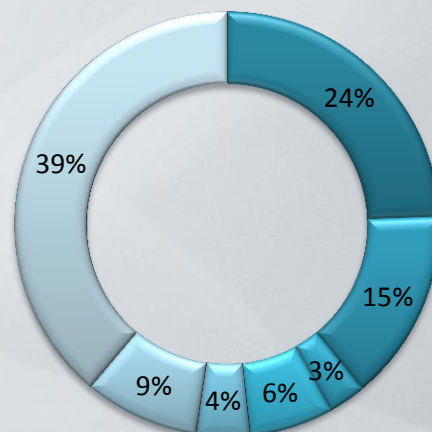


Empresa

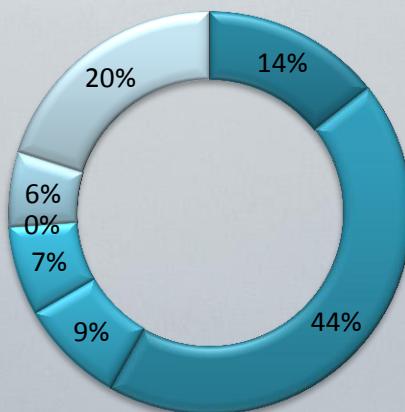
# PRINCIPAIS ACIONISTAS

ON	47.137.539	33,3%
PN	94.275.078	67,3%
TOTAL	141.412.617	100,0%

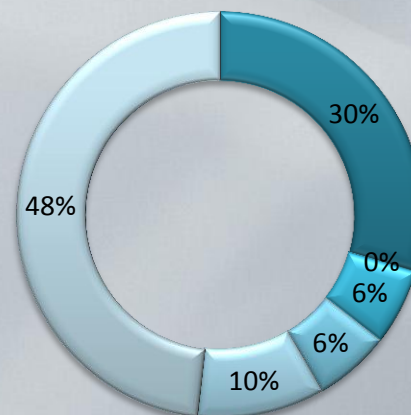
Total



ON



PN



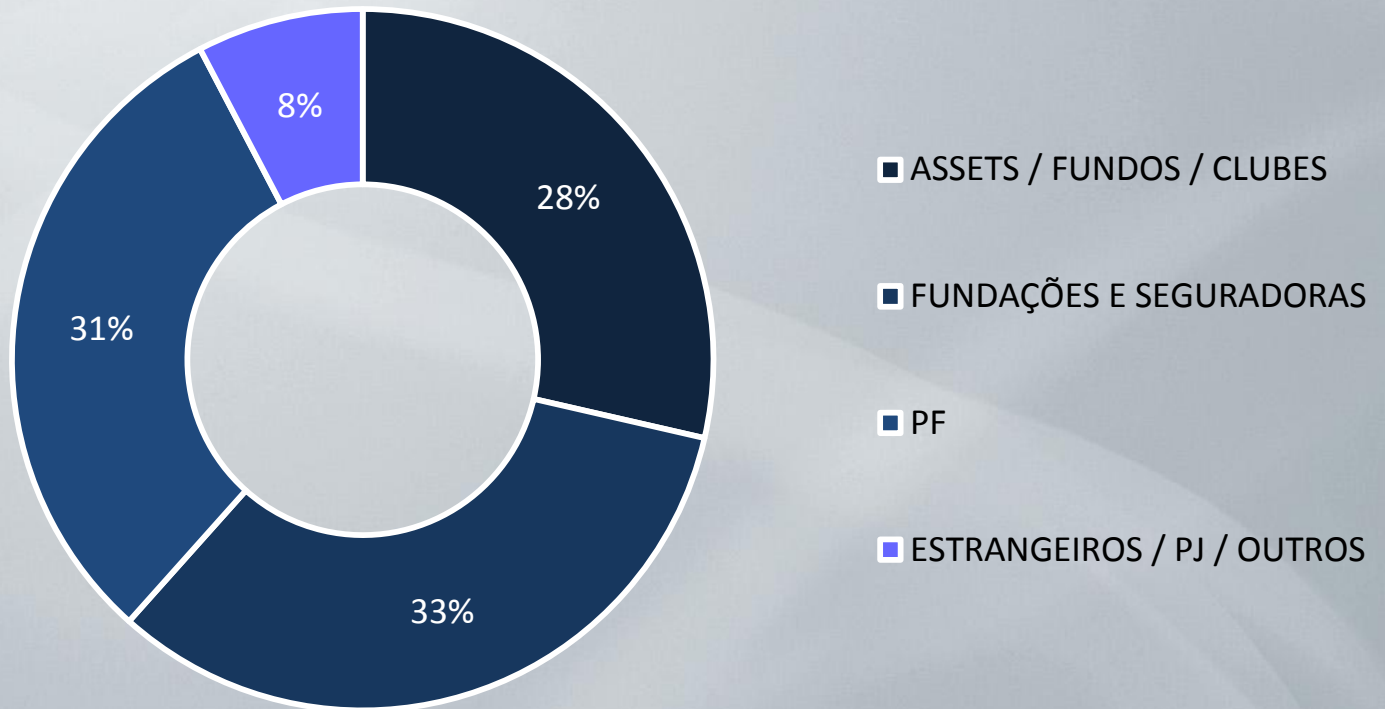
- PREVI
- Invespar/LFCE
- FIGI FIA
- Geração Futuro
- Advis Investimentos
- Tesouraria
- Free Float

Data Base: 31 de Outubro de 2012



Empresa

# COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA



28 de Setembro de 2012

# Taurus e o mercado de ações em 2012



Empresa

NÚMERO DE  
NEGÓCIOS  
CRESCER 99%

MÉDIA DE R\$ 622  
MIL DIA

VOLUME FINANCEIRO DA PN AUMENTOU  
144% SOBRE DEZ/11

Média de Outubro de 2012 contra média de Dezembro de 2011

# Taurus e o mercado de ações em 2012

DE JANEIRO A OUTUBRO DE 2012,  
FJTA4 ALCANÇOU VALORIZAÇÃO  
NOMINAL DE 133% NO ANO,  
SENDO A 1ª AÇÃO MAIS  
LUCRATIVA NA BMF&BOVESPA



Empresa





Empresa

# PARA NÓS GOVERNANÇA CORPORATIVA É COISA SÉRIA



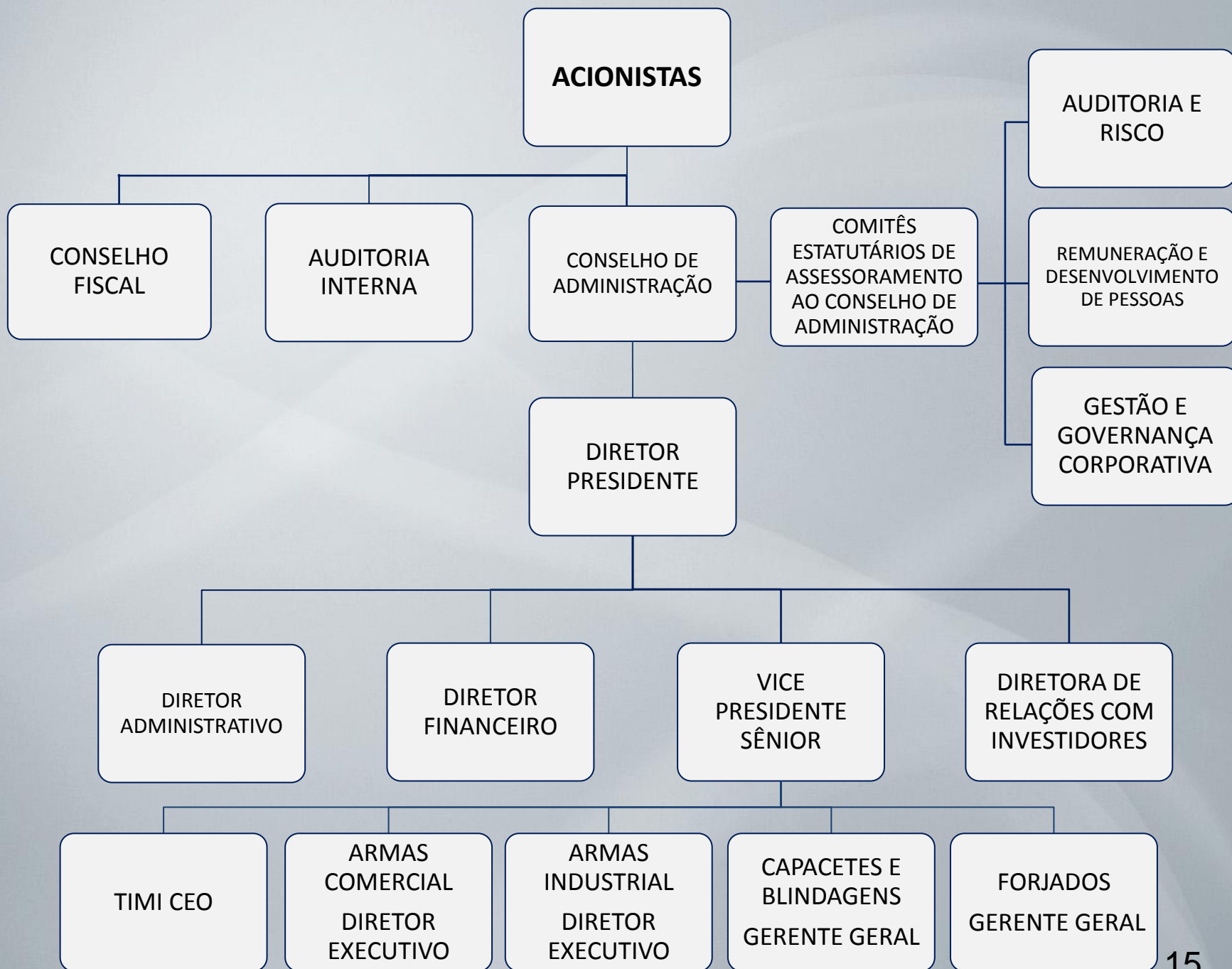
**POSIÇÃO NO RANKING DO SEGMENTO MECÂNICA E METALURGIA DA REVISTA ÉPOCA NEGÓCIOS**

**1º** Governança Corporativa

**3º** Visão de Futuro

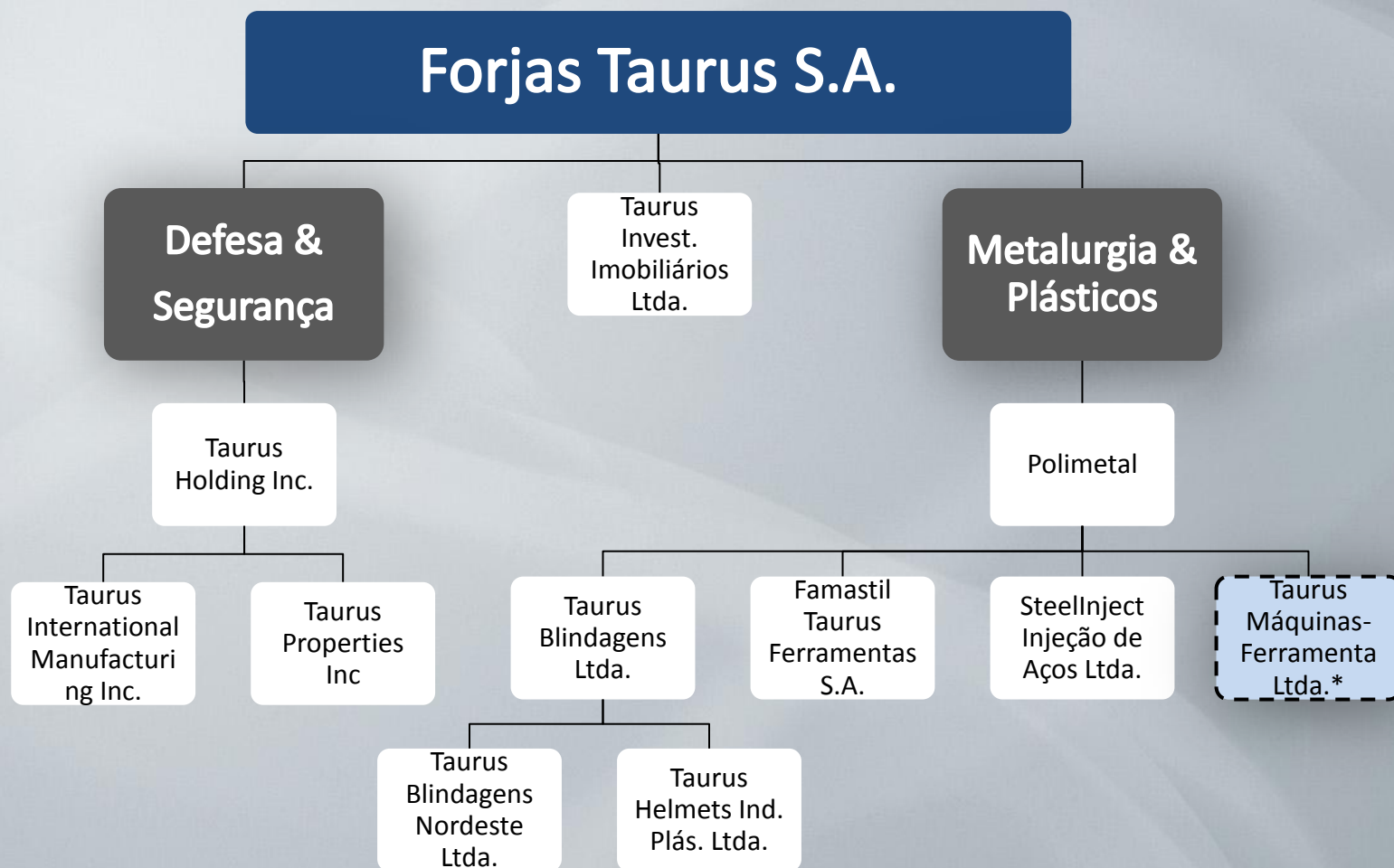
**5º** Responsabilidade Socioambiental

Taurus entre as 6 finalistas do Prêmio 2012 IBGC de **MAIOR EVOLUÇÃO EM GOVERNANÇA CORPORATIVA DE EMPRESAS LISTADAS**, dentre 372 empresas registradas na BM&FBOVESPA





Empresa



# MARCA DE QUALIDADE, TECNOLOGIA E SEGURANÇA



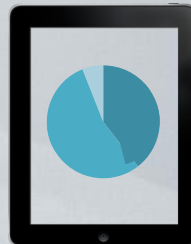
Empresa



Defesa &  
Segurança



Metalurgia &  
Plásticos



Resultados



Estratégias



Guidance

# DEFESA & SEGURANÇA

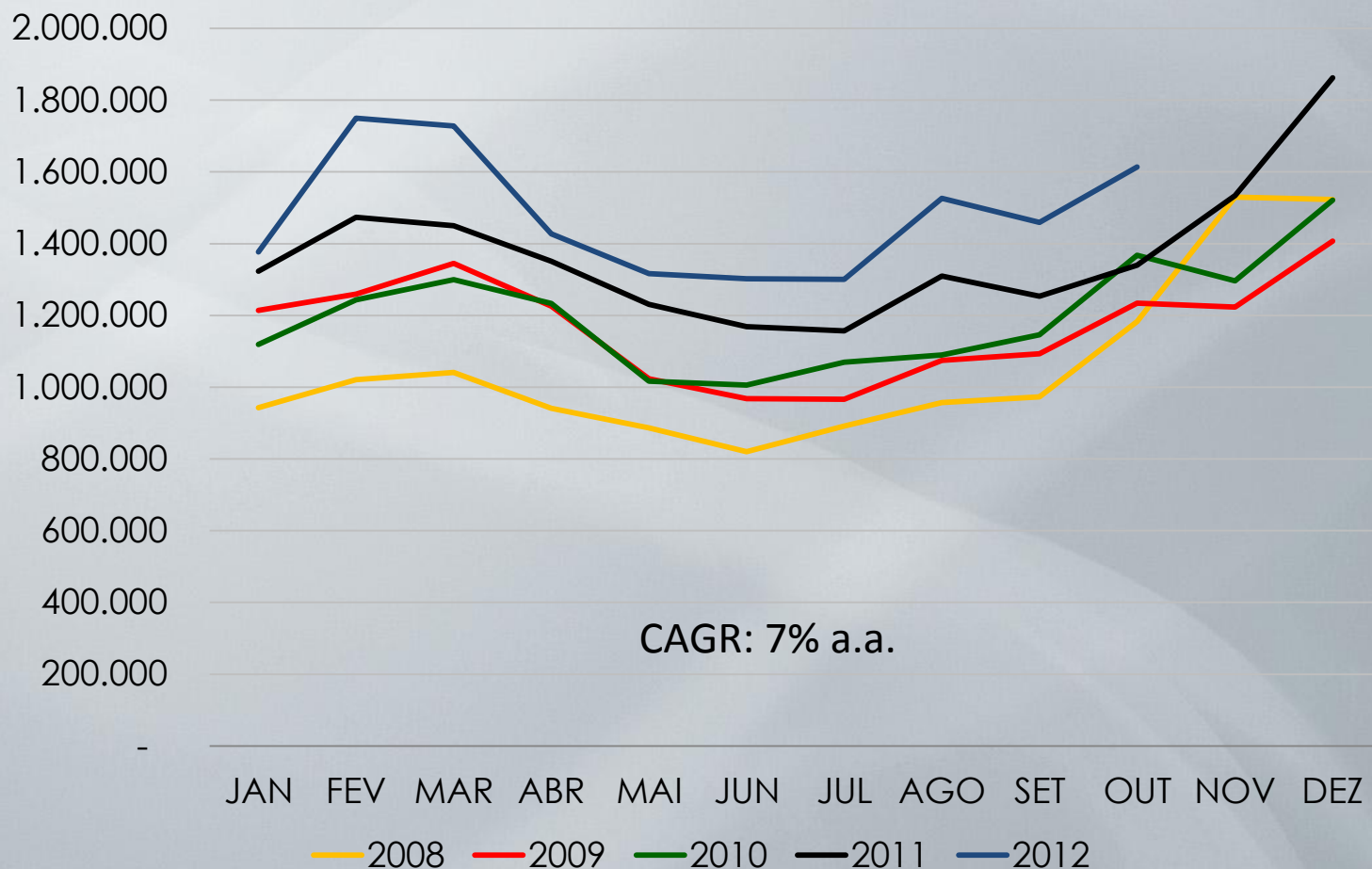




Defesa &  
Segurança

# National Instant Criminal Background Check System – NICS

Intenção de compra de armas nos EUA



Fonte: Federal Bureau of Investigation



Defesa &  
Segurança

# MERCADOS

Mercado Interno



Segurança Pública

Segurança Privada

Outros

Mercado Externo



Consumidor Final  
Hobby / Colecionador  
Esporte / Caça  
Civil / Outros

Segurança Pública

Segurança Privada



MERCADO INTERNO

# SEGURANÇA PÚBLICA



Polícias civis e militares

Federais

Estaduais

Municipais

Forças Armadas

Defesa &  
Segurança

## SEGURANÇA PRIVADA





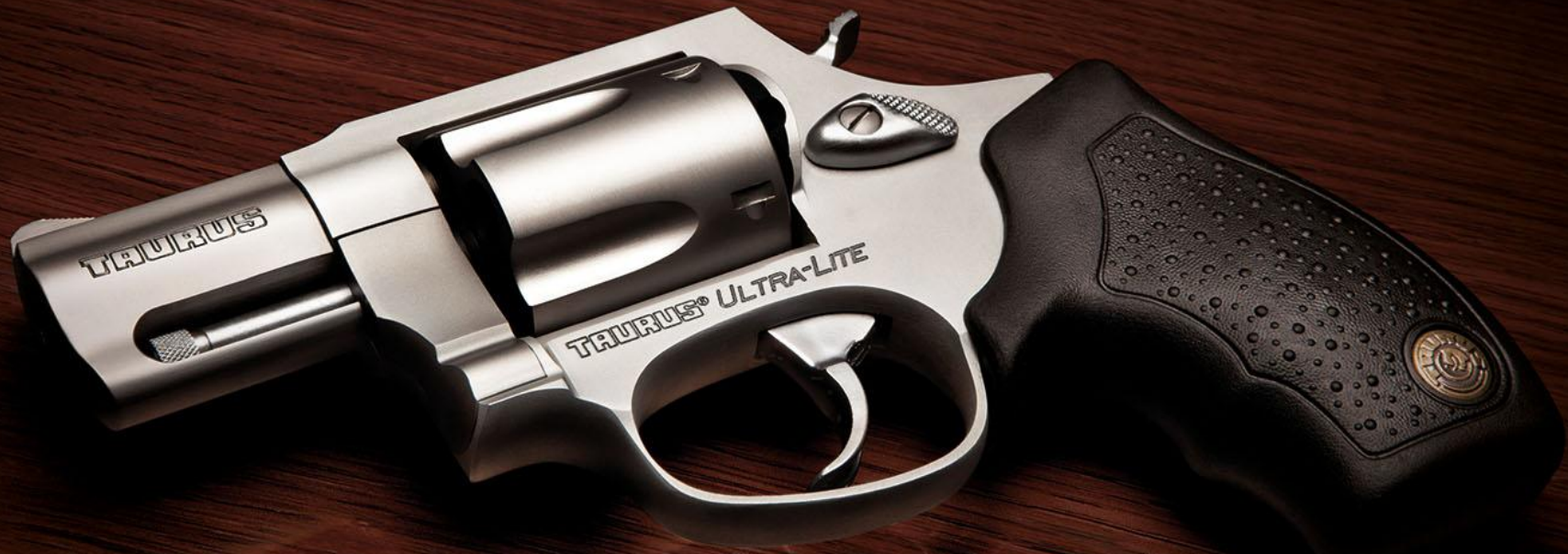
# 90% DO MERCADO DE ARMAS NO BRASIL

## PARES: CBC E IMBEL 10% DE MERCADO

Defesa &  
Segurança



# MERCADO EXTERNO





20% DO  
MERCADO DE  
REVÓLVORES  
NOS EUA.  
O PAÍS  
RESPONDE POR  
90% DAS  
EXPORTAÇÕES  
DA EMPRESA

**CARRY ON**



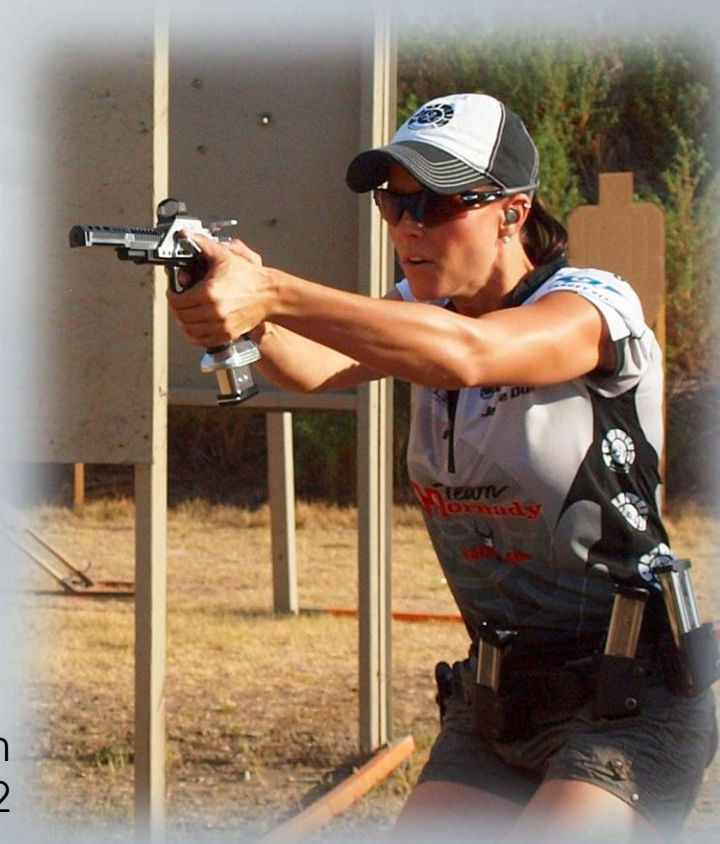


Defesa &  
Segurança

# TAURUS PELO HOBBY, CAÇA E DEFESA DA PROPRIEDADE NOS ESTADOS UNIDOS, CANADÁ E MÉXICO

Jessie Harrison  
Atleta - Capitã do  
time da **Taurus**

Campeã Mundial de Tiro em  
Velocidade 2012



# EXPORTAÇÃO PARA MAIS DE 70 PAÍSES



Defesa &  
Segurança



6% da receita líquida

# MARCA DE QUALIDADE, TECNOLOGIA E SEGURANÇA



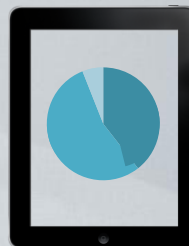
Empresa



Defesa &  
Segurança



Metalurgia &  
Plásticos



Resultados



Estratégias



Guidance

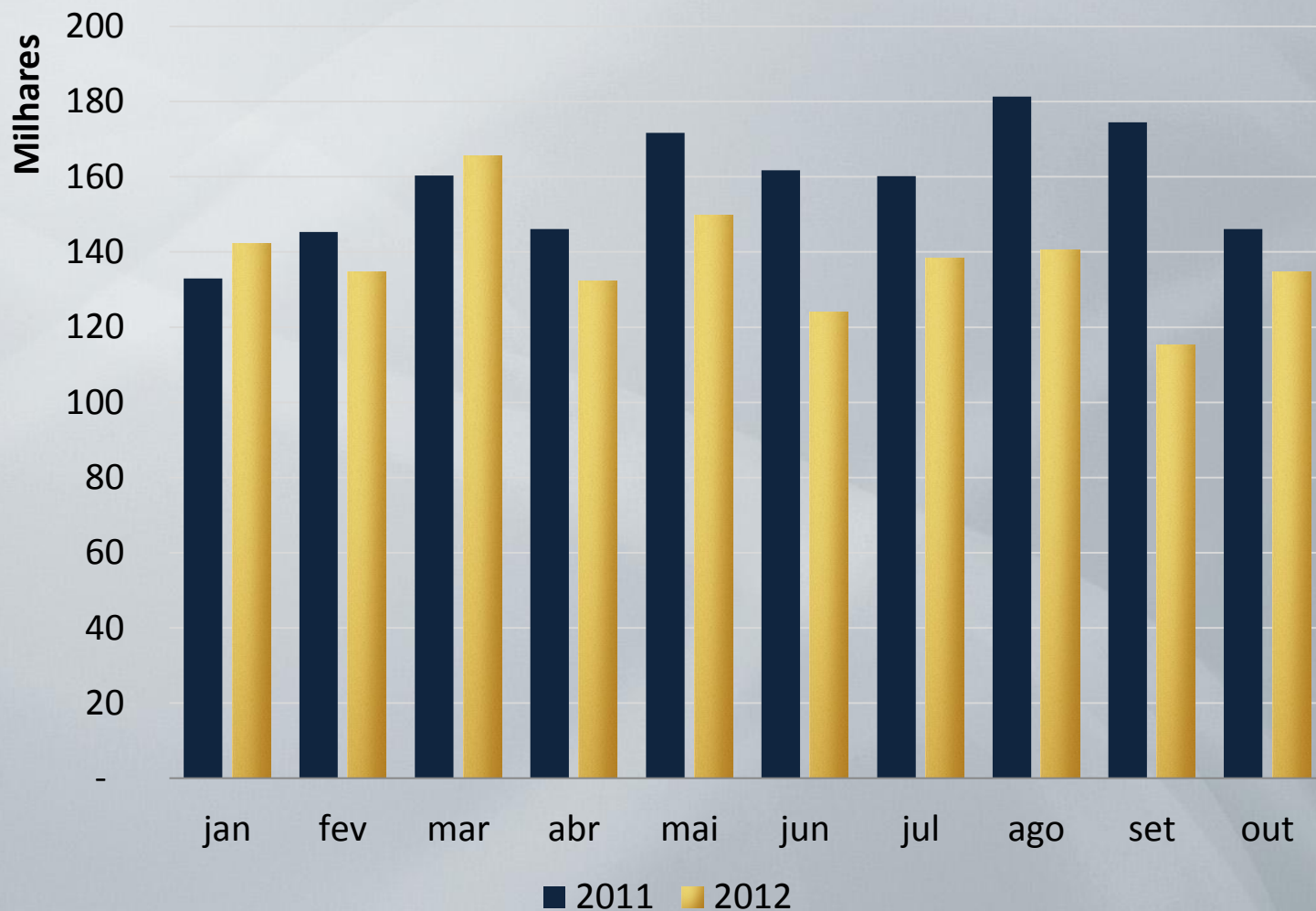
# METALURGIA E PLÁSTICOS





Metalurgia &  
Plásticos

# HISTÓRICO DE EMPLACAMENTOS

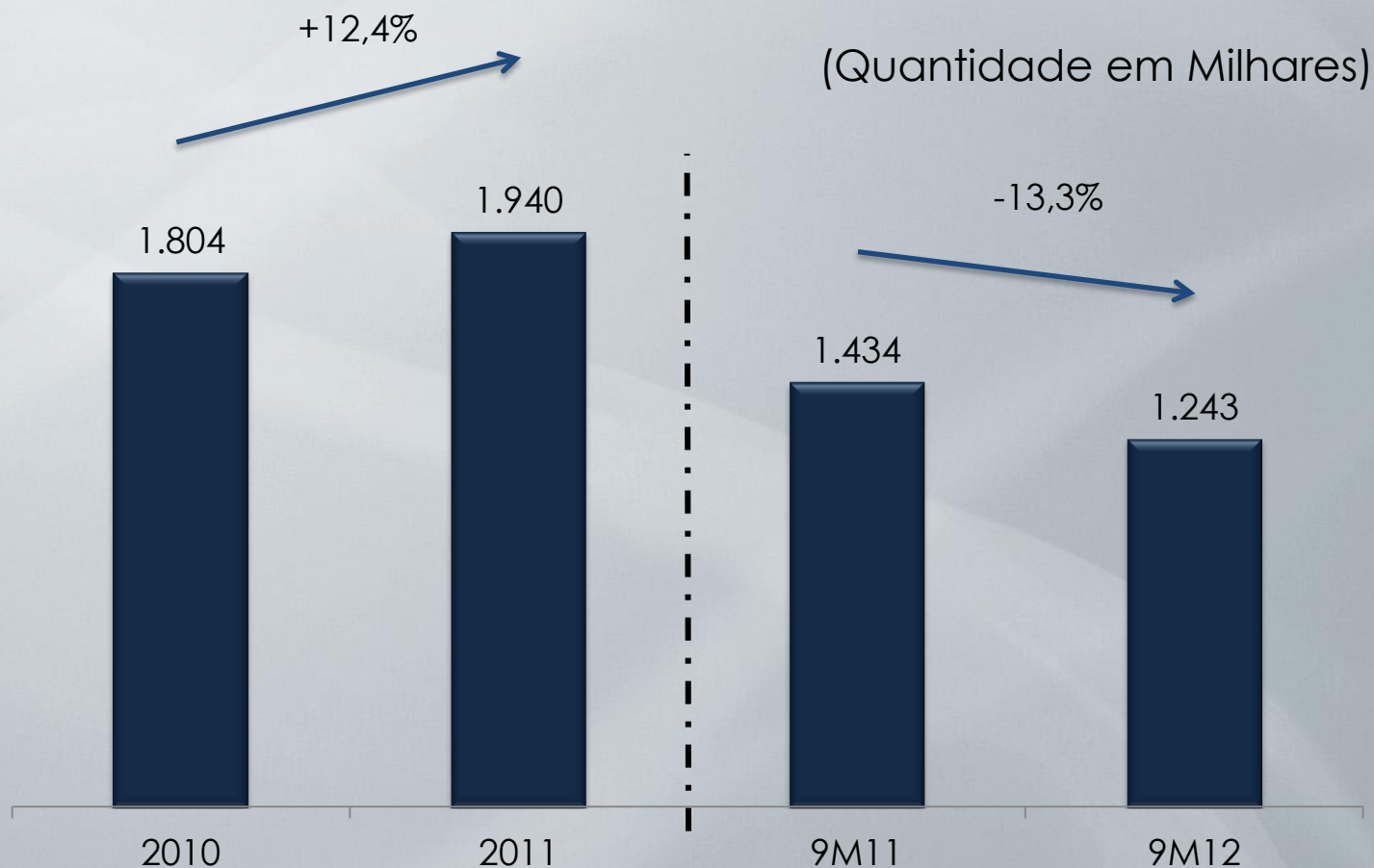


Fonte: Fenabrave



# EVOLUÇÃO DAS VENDAS DE MOTOCICLETAS NO BRASIL

Metalurgia &  
Plásticos



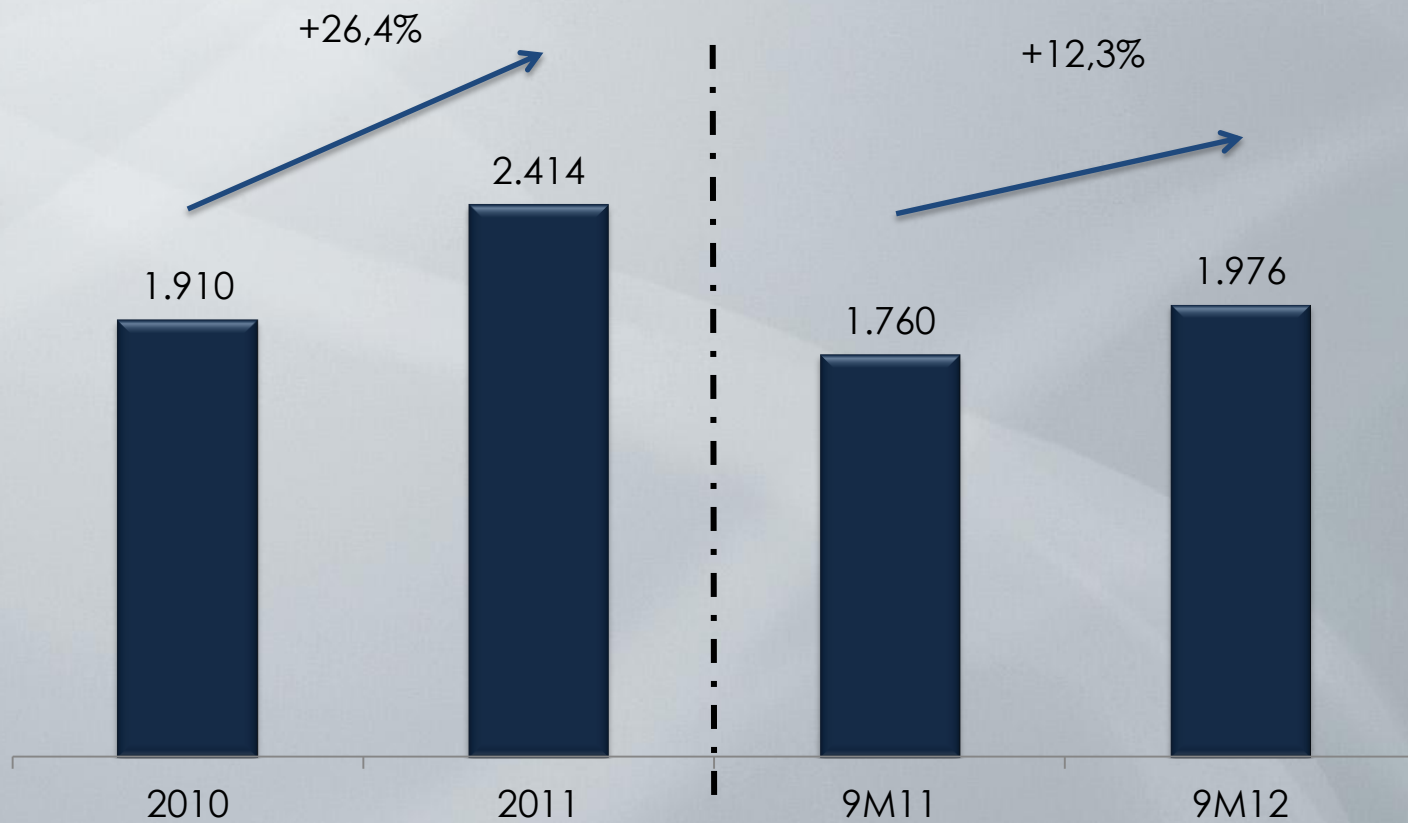
Fonte: Fenabreve



# EVOLUÇÃO DAS VENDAS DE CAPACETES TAURUS PARA MOTOCICLISTAS

(Quantidade em Milhares)

Metalurgia &  
Plásticos



**Fonte:** Dados da Companhia



# 55% DO MERCADO BRASILEIRO DE CAPACETES PARA MOTOCICLISTAS

Metalurgia &  
Plásticos





Metalurgia &  
Plásticos

MERCADO  
POTENCIAL DE 4,8  
MILHÕES DE  
UNIDADES/ANO

SAN MARINO

FÓRMULA 1



Metalurgia &  
Plásticos



REFERÊNCIA EM QUALIDADE E  
SEGURANÇA COM BAIXO  
CUSTO



Metalurgia &  
Plásticos

# UMA NOVA CONSCIÊNCIA NA COLETA DE RESÍDUOS





Metalurgia &  
Plásticos

PARA PROTEGER  
SUA VIDA, CONTE  
COM OS COLETES  
BALÍSTICOS  
TAURUS





Metalurgia &  
Plásticos

# M.I.M. (METAL INJECTION MOLDING) É TECNOLOGIA E PRECISÃO NOS PRODUTOS TAURUS





LINHA TAURUS  
FERRAMENTAS  
PREMIUM.  
QUALIDADE E  
INOVAÇÃO

PARTICIPAÇÃO DE  
35% NA  
COLIGADA  
FAMASTIL S.A.



# MARCA DE QUALIDADE, TECNOLOGIA E SEGURANÇA



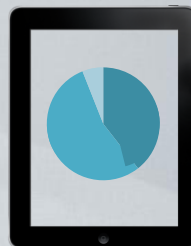
Empresa



Defesa &  
Segurança



Metalurgia &  
Plásticos



Resultados



Estratégias



Guidance



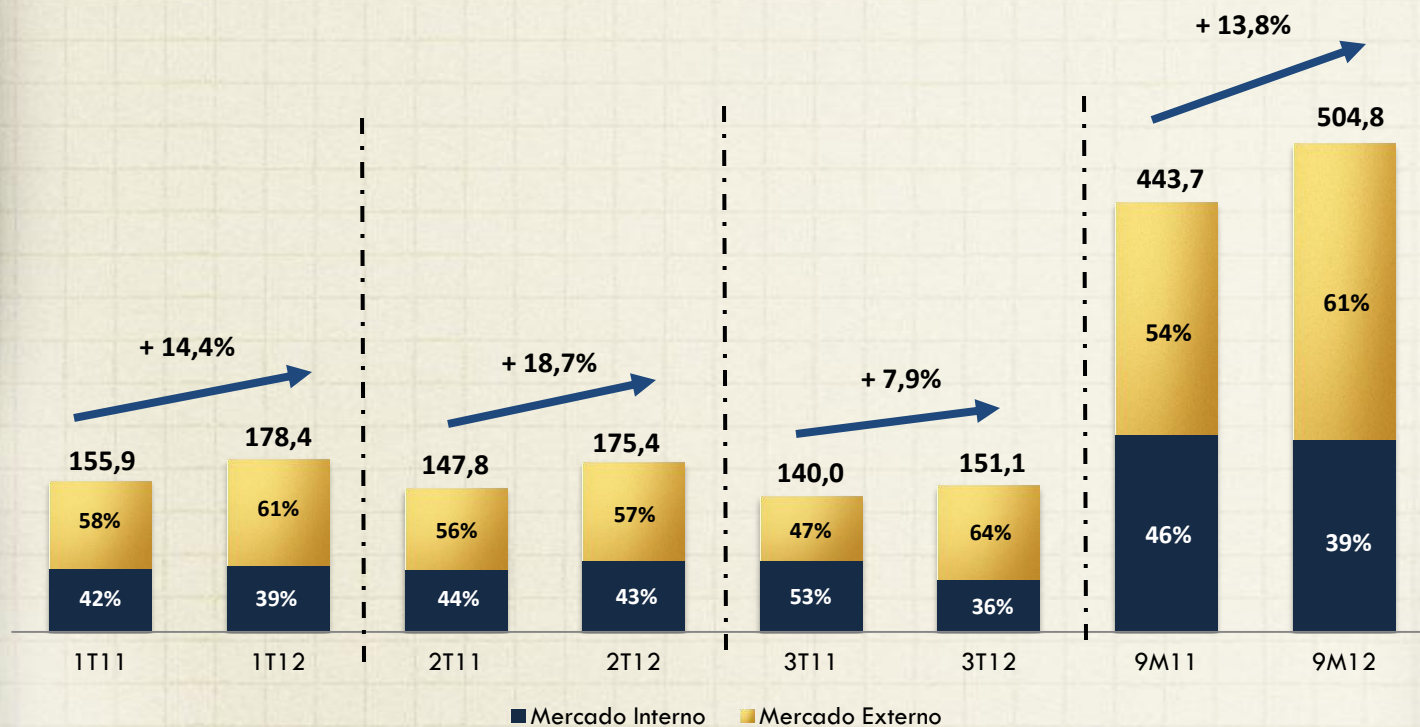
# Resultados



## Resultados

# evolução receita líquida por mercado

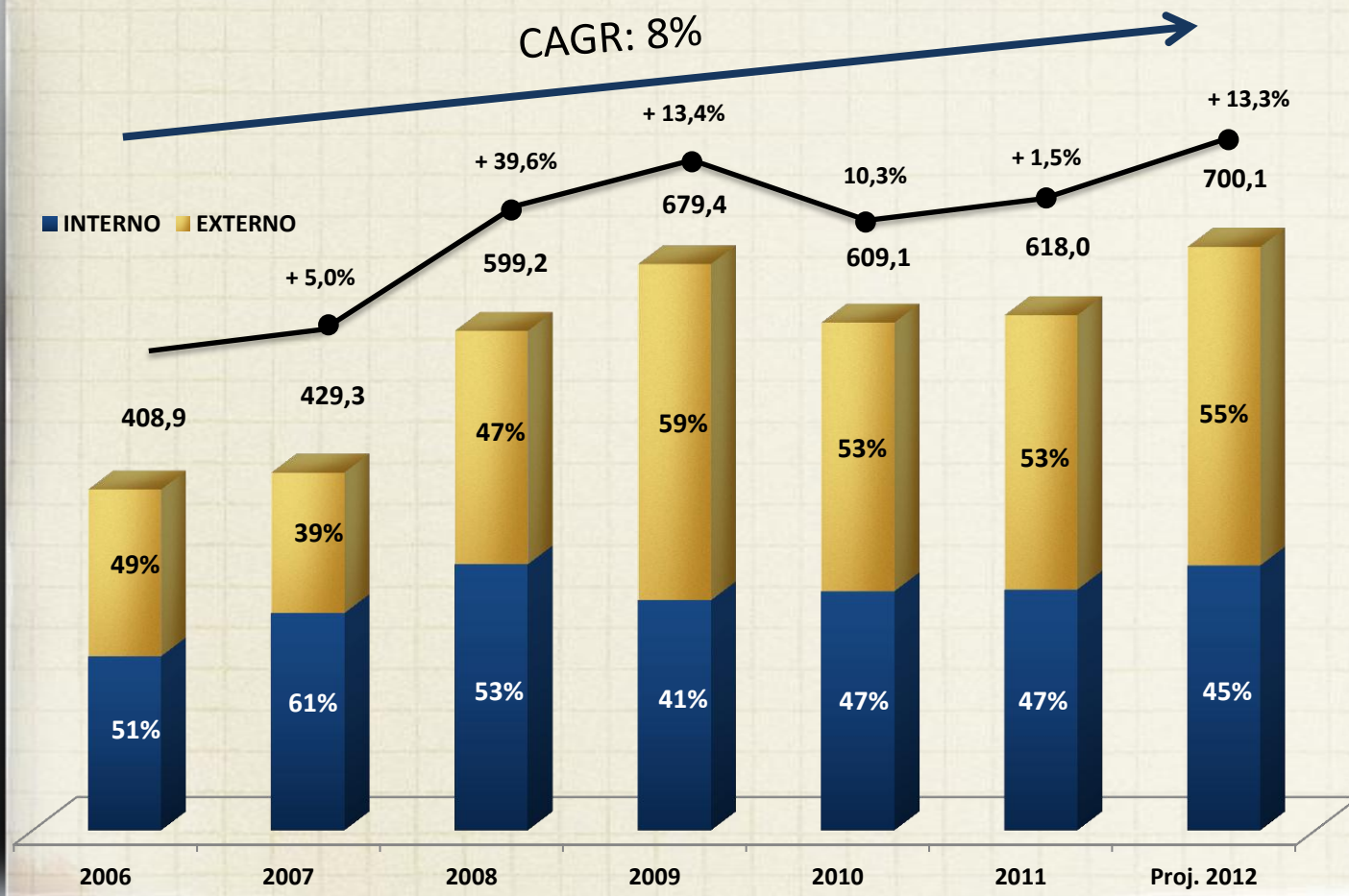
Valores em R\$ milhões





## Resultados

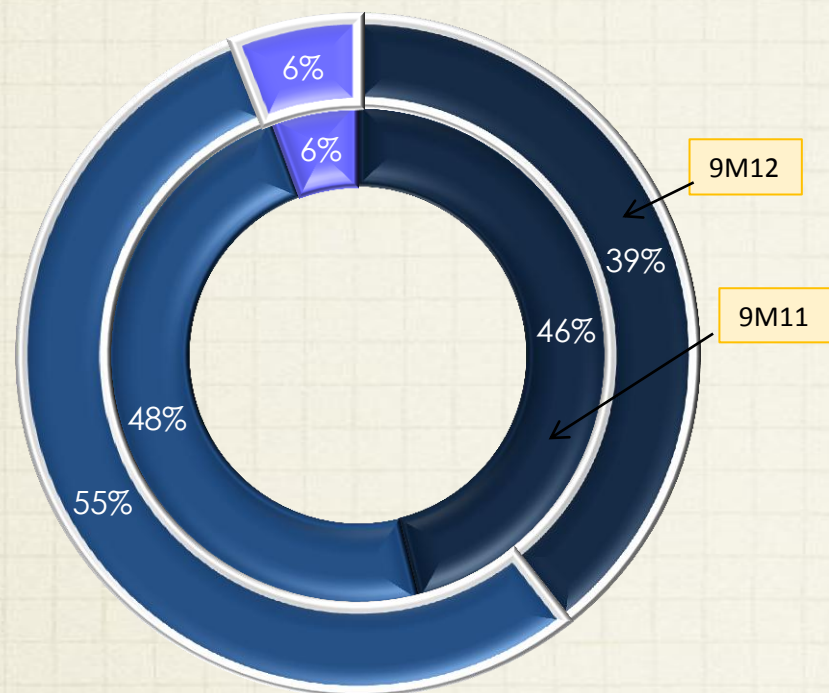
# evolução receita líquida





## receita líquida por geografia

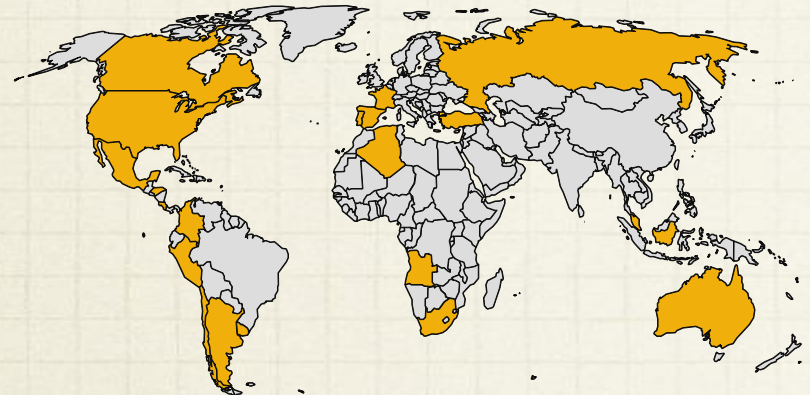
- Brasil
- EUA, Canadá, México
- Outros Países





## receita líquida por mercado

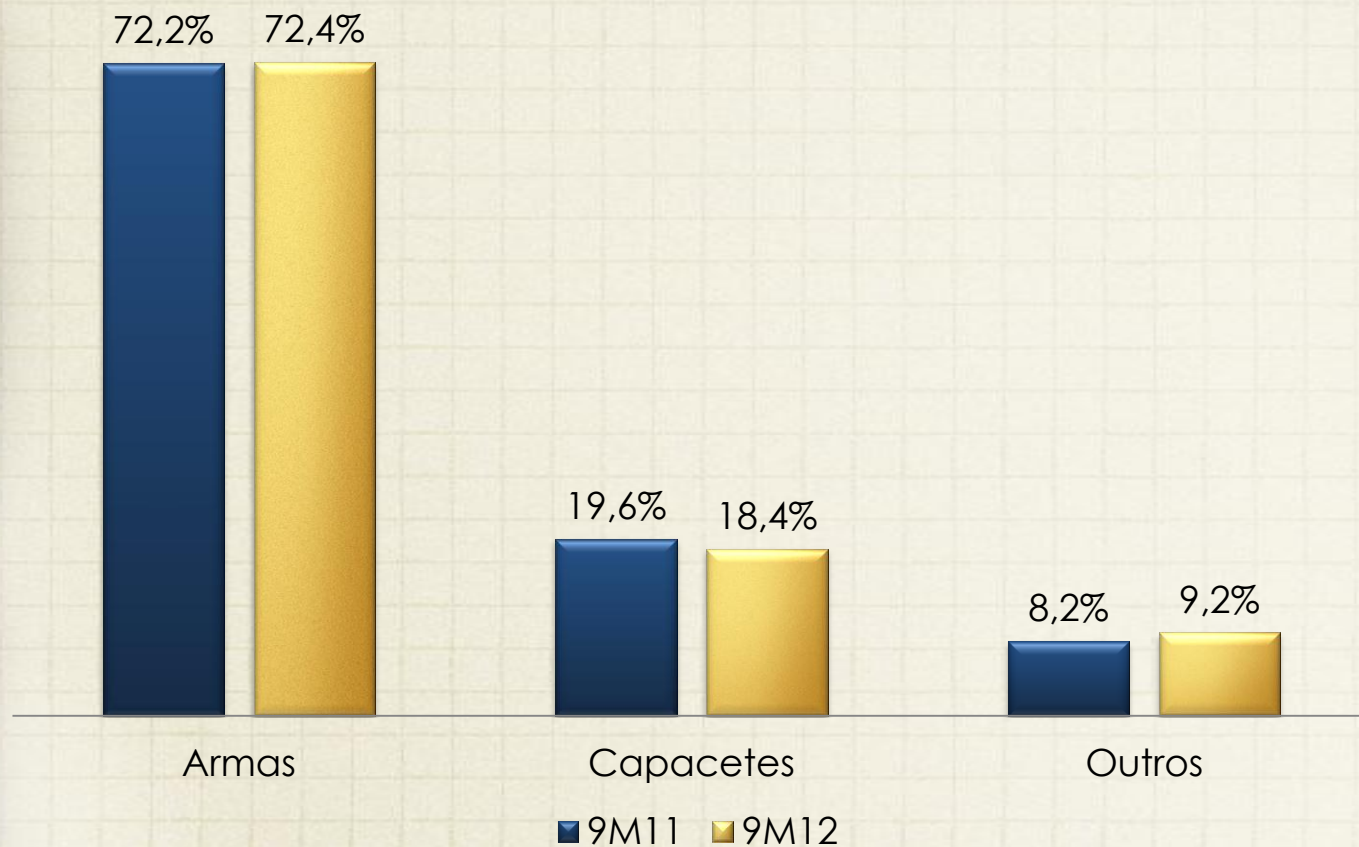
O MERCADO EXTERNO  
REPRESENTOU 61% DA  
RECEITA LÍQUIDA NO  
TRIMESTRE





## Resultados

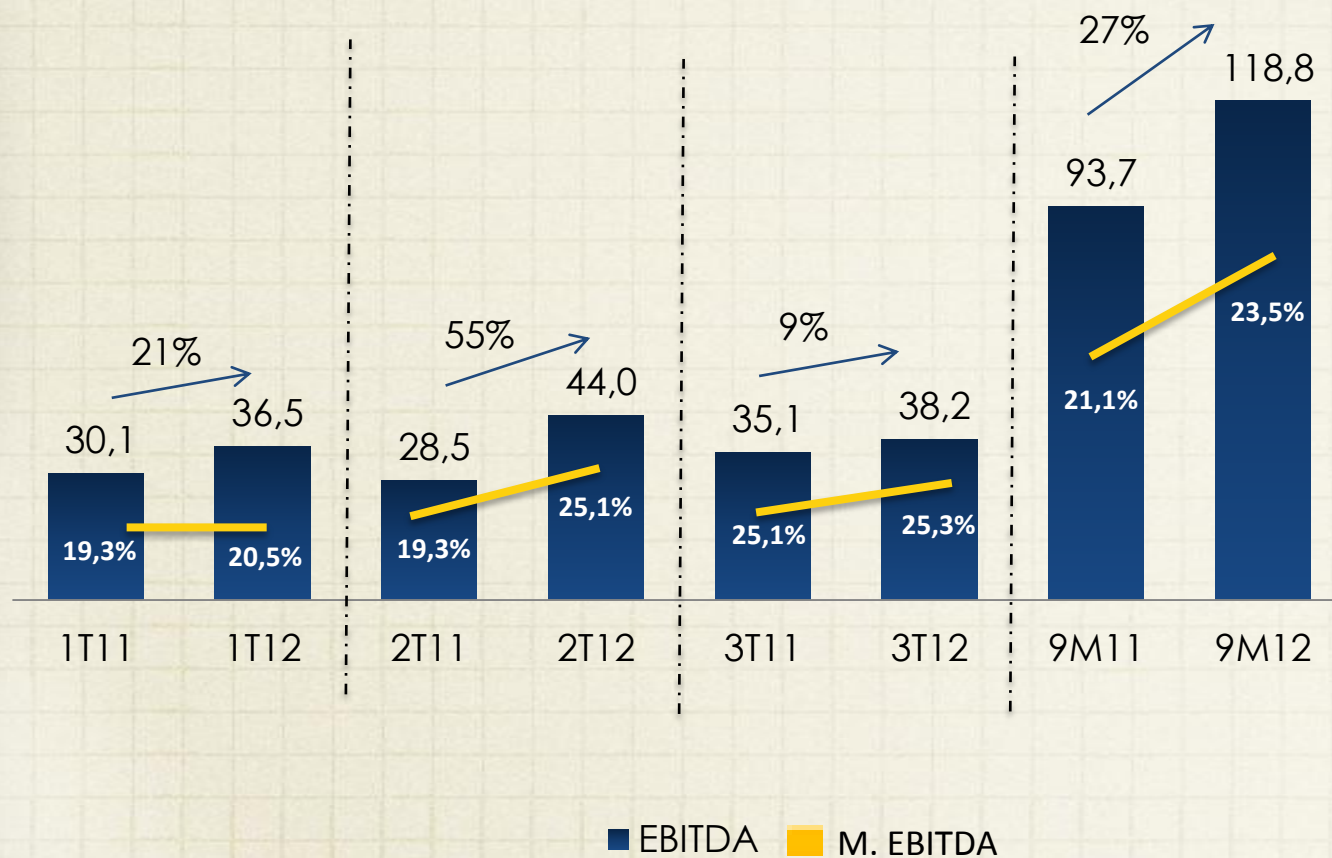
### receita líquida por segmento





## Resultados

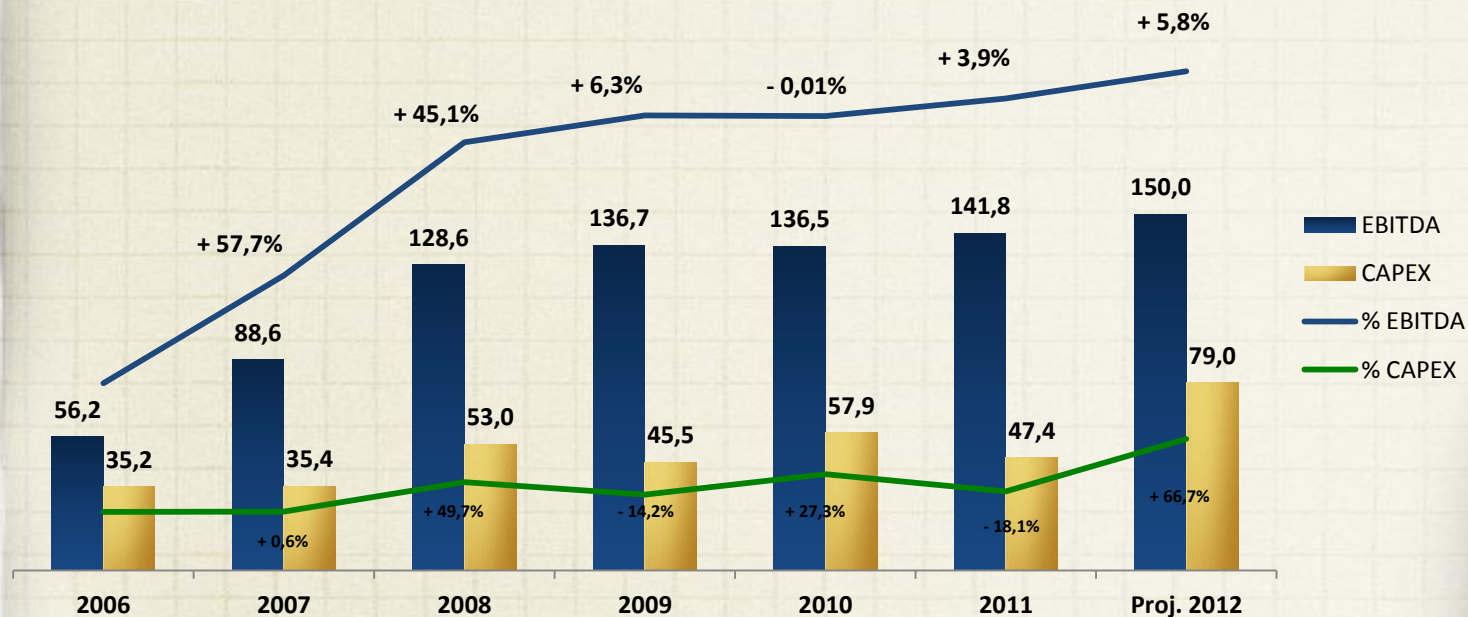
### ebitda e margem ebtida





## Resultados

# ebitda ajustado Vs capex

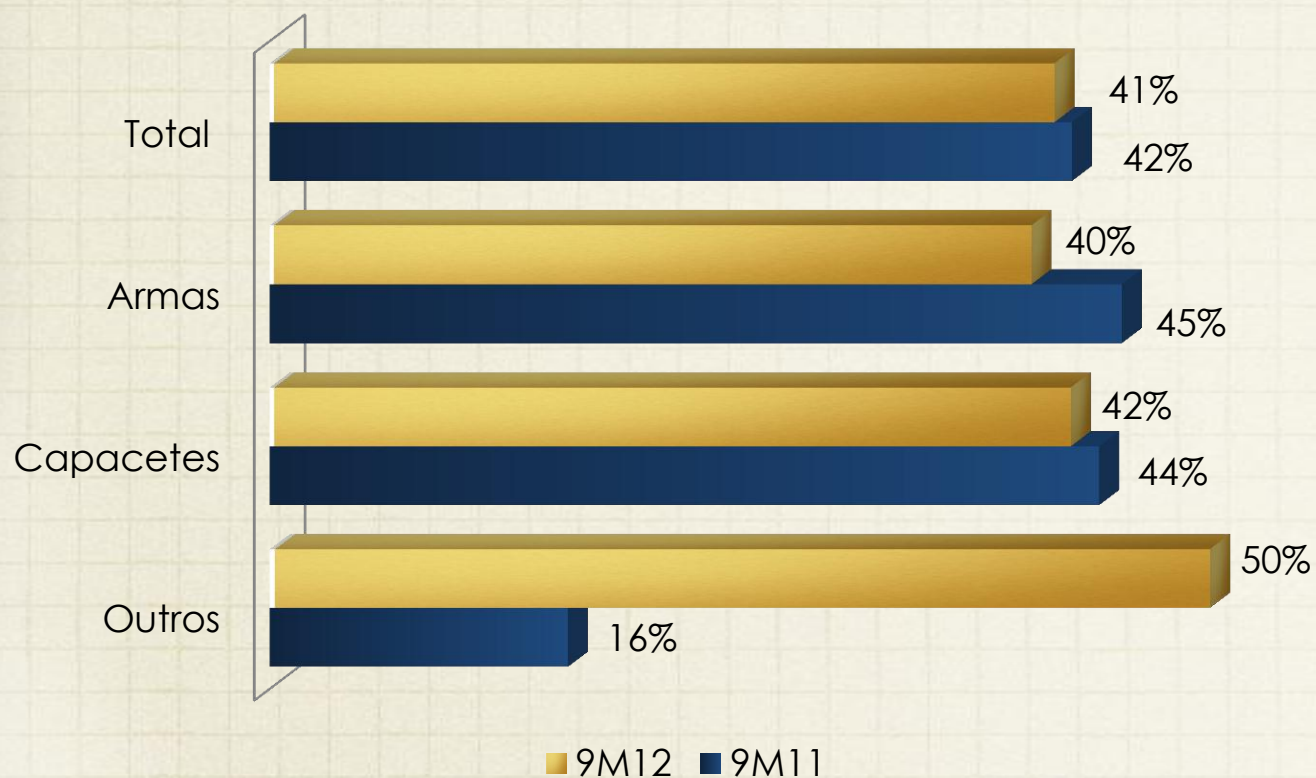


CAGR EBITDA: 17,8% a.a.  
CAGR CAPEX: 14,4% a.a.



## Resultados

### margem bruta por segmento





## posição financeira

	<u>31/06/2012</u>	<u>30/09/2012</u>	<u>Var. Set/12 x Jun/12</u>
Endividamento curto prazo	158,7	174,4	10%
Endividamento longo prazo	315,1	371,4	18%
Saques cambiais	49,8	50,0	0%
Debêntures	110,1	112,0	2%
Antecipação de créditos imobiliários	32,6	30,8	-6%
Derivativos	-15,2	-20,0	31%
Endividamento bruto	651,1	718,6	10%
(-) Disponibilidades e aplicações financeiras	134,3	187,3	39%
Endividamento líquido	516,8	531,3	3%
EBITDA anualizado	162,9	164,6	1%
Endividamento líquido/EBITDA	3,17 x	3,23 x	
EBITDA/Despesas financeiras, líquidas	3,09 x	4,19 x	

Valores em R\$ milhões



## INVESTIMENTOS EM IMOBILIZADO

INVESTIMENTOS CONSOLIDADOS	9M11		9M12	
Ampliação da Capacidade	16.900	44%	23.492	59%
Modernização Industrial	7.992	21%	8.997	23%
Melhoria Continua	7.820	20%	4.457	11%
Outros	5.616	15%	2.812	7%
<b>Total</b>	<b>38.328</b>		<b>39.758</b>	

# MARCA DE QUALIDADE, TECNOLOGIA E SEGURANÇA



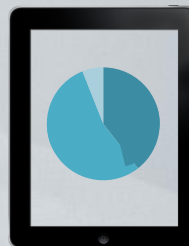
Empresa



Defesa &  
Segurança



Metalurgia &  
Plásticos



Resultados



Estratégias



Guidance

# ESTRATÉGIAS





# PROSPECTAR E EXPANDIR PARA NOVOS MERCADOS E NOVOS PRODUTOS





# ADEQUAÇÃO, MODERNIZAÇÃO E REALOCAÇÃO DO PARQUE FABRIL





# ALONGAMENTO DA DÍVIDA E REDUÇÃO DOS CUSTOS FINANCEIROS





# EXPANSÃO POR MEIO DE CRESCIMENTO ORGÂNICO E AQUISIÇÕES



# MARCA DE QUALIDADE, TECNOLOGIA E SEGURANÇA



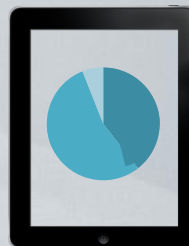
Empresa



Defesa &  
Segurança



Metalurgia &  
Plásticos



Resultados



Estratégias



Guidance



# GUIDANCE INTERNACIONAL 2012

CRESCIMENTO DE 10% NA  
RECEITA ORIUNDA DOS  
ESTADOS UNIDOS E DE 10%  
NA EXPORTAÇÃO PARA  
DEMAIS PAÍSES



AMPLIAÇÃO DA UNIDADE DE MIAMI COM PLANOS DE  
AMPLIAR EM 50% A PRODUÇÃO DA HERITAGE NOS  
PRÓXIMOS TRÊS ANOS

# GUIDANCE CAPACETES 2012



Guidance



LIDERANÇA NO MERCADO  
BRASILEIRO DE CAPACETES  
PARA MOTOCICLISTAS  
(SUPERIOR AOS ATUAIS 55% DE  
MARKET SHARE), DEVENDO  
CRESCER 18% EM 2012.





# GUIDANCE 2012

RECEITA LÍQUIDA DEVERÁ SER SUPERIOR A R\$ 700 MILHÕES REALIZADO:

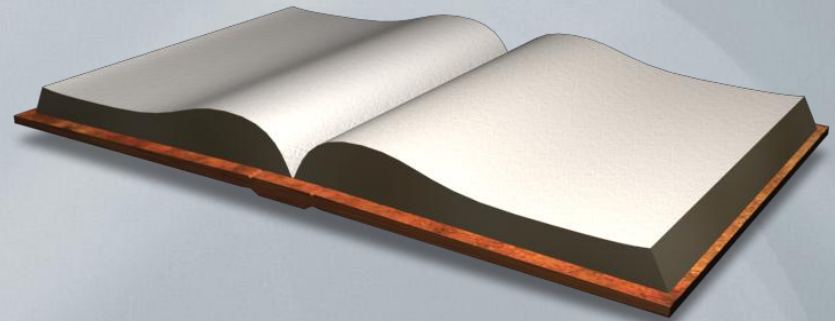
- 72,1% no 9M12
- 71,8% no 9M11

EBITDA DEVERÁ FICAR ACIMA DE R\$ 150 MILHÕES REALIZADO:

- 79,2% no 9M12
- 71,1% no 9M11

CAPEX DE R\$ 78,6 MILHÕES (INCLUI AQUISIÇÕES) REALIZADO:

- 92,6% no 9M12
- 81,6% no 9M11





# GUIDANCE MERCADO 2012

- FUNDAMENTOS MACROECONÔMICOS POSITIVOS
- FUNDAMENTOS PARA A COMPANHIA SÃO MUITOS BONS
- ALTO DIVIDEND YELD
- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INICIADO PARA OS PRÓXIMOS ANOS
- MAIOR AGRESSIVIDADE NAS EXPORTAÇÕES FORA DOS MERCADO NORTE-AMERICANO
- GANHAR SHARE NO MERCADO AMERICANO POR AQUISIÇÕES E AMPLIAÇÃO DO MIX DE PRODUTOS (ARMAS CURTAS + ARMAS LONGAS + NICHOS DE MERCADO )



GUILHERME P. PALHARES  
Analista de Relações com  
Investidores

FELIPE G. OLIVEIRA  
Analista de Relações com  
Investidores

DORIS B. F. WILHELM  
Diretora de Relações com  
Investidores  
55 51 3021 3001  
ri@taurus.com.br



profissional e gerar resultados promissores para ambas as partes.

"O sucesso de uma equipe é mais do que a soma das habilidades individuais. Acima de tudo é sinergia que existe entre seus membros."

Se anexa a agenda do Evento

Luciano Coimbra  
Operacional Verde



**CARRY ON**