



TAURUS DAY 2016

AGENDA



▪ 9h - APRESENTAÇÕES

- ✓ **A Nova Taurus** – Thiago Piovesan / CFO & IRO
- ✓ **Governança Corporativa** – Thiago Piovesan / CFO & IRO
- ✓ **Portfólio de Produtos e Lançamentos 2017** – Luiz Antônio Horta/ Diretor Comercial
- ✓ **A Partir de 2016** – Luiz Antônio Horta/ Diretor Comercial
- ✓ **Informações Financeiras** – Thiago Piovesan / CFO & IRO
- ✓ **Q&A**

▪ 12h - ALMOÇO

▪ 13h - VISITAÇÃO À NOVA FÁBRICA



A NOVA TAURUS

GRUPO





INSTITUCIONAL



Maior fabricante
de revólveres do
mundo



Quarta maior
fabricante
internacional
de pistolas



Líder nacional em
vendas de
capacetes para
motociclistas



Uma das únicas
empresas
brasileiras com a
tecnologia **Metal
Injection Molding**

PATENTES & PRÊMIOS



Prêmios internacionais
pelo elevado padrão de
qualidade e inovação

Sete vezes ganhadora do
“Handgun of the year”, o
mais importante troféu da
indústria de armas dos
Estados Unidos

16 patentes NACIONAIS
30 patentes INTERNACIONAIS



EMPRESA ESTRATÉGICA DE DEFESA



CERTIFICADO

Certifico que a Empresa

FORJAS TAURUS

está credenciada como Empresa Estratégica de Defesa, de acordo com o inciso IV, do Artigo 2º, da Lei nº 12.598, de 21 de março de 2012.

Celso Amorim
Ministro de Estado da Defesa

LINHA DO TEMPO



1939



Criação da Forjas
Taurus em
pequena
ferramentaria
gaúcha

1945



Início da
fabricação de
revólveres calibre
32 SWL
38 SPL

1980



Início da
produção de
pistolas no Brasil

Aquisição da
Beretta Brasil

1981



Inauguração da
Taurus
International USA

2015



Companhia
Brasileira de
Cartuchos
(CBC) assume
controle
acionário

2016



20 milhões de
armas vendidas





A NOVA PLANTA E O NOVO MODELO DE PRODUÇÃO

ANTES... EM PORTO ALEGRE



ANTES.... EM PORTO ALEGRE



ANTES.... EM PORTO ALEGRE



NOVA PLANTA EM SÃO LEOPOLDO



NOVO MODELO DE PRODUÇÃO



Linha de montagem



Conceito
Lean
Manufacturing
(manufatura
enxuta)

Alta tecnologia
embarcada no
processo
(RFID)

Adequação
na cadeia de
fornecedores

Intercambialidade de
peças para atender a
demanda de
mercado

Resultados
imediatos no pós
venda e
atendimento
ao consumidor

Integração de Processos



Baseado em
processos

Melhores
controles de
gestão

Maior
integração
entre
departamentos

Ganhos de
sinergias

Rastreabilidade e
administração
da qualidade

QUALIDADE



Padrão garantido



Processos
contínuos de
melhoria

Altos **ganhos**
de eficiência

Significativa
redução de
perdas

Incremento
em **produtividade**

Foco na
qualidade total

NOVA PLANTA EM SÃO LEOPOLDO



NOVA PLANTA EM SÃO LEOPOLDO



NOVA PLANTA EM SÃO LEOPOLDO



NOVA PLANTA EM SÃO LEOPOLDO



RESPEITO AO MEIO AMBIENTE



Benchmark de gestão



Compliance
com as
regulações
ambientais

Novo sistema de
tratamento de
efluentes

Nova central
de resíduos



RESPEITO AO MEIO AMBIENTE



Sistema de tratamento de Efluentes



ANTES



RESPEITO AO MEIO AMBIENTE



Sistema de tratamento de Efluentes



DEPOIS



RESPEITO AO MEIO AMBIENTE



CENTRAL DE RESÍDUOS



ANTES



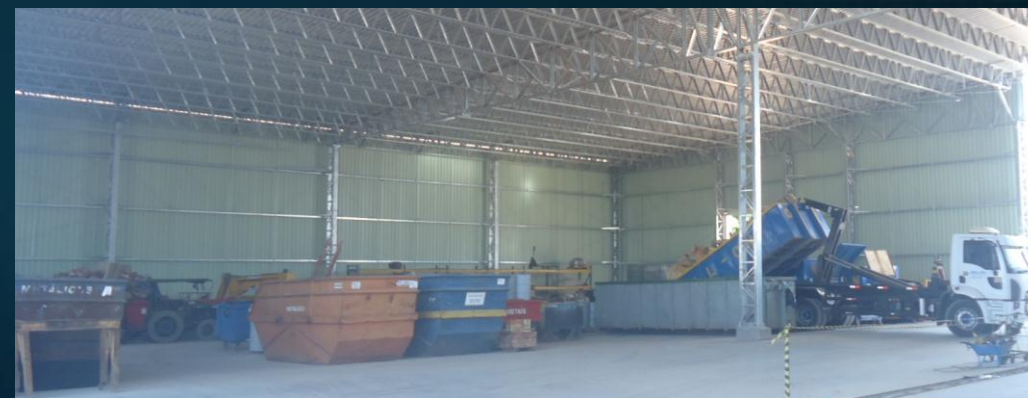
RESPEITO AO MEIO AMBIENTE



CENTRAL DE RESÍDUOS



DEPOIS



PRODUÇÃO



VOLUME DE PRODUÇÃO DIÁRIA (Base 100)

Transferência p/ São Leopoldo



Jan/15 → Nov/16

Produção Mensal + 129%

Média Diária de Produção + 131%

INSTITUCIONAL





GOVERNANÇA CORPORATIVA

GOVERNANÇA CORPORATIVA



**NÍVEL 2 DE
GOVERNANÇA
CORPORATIVA**

**CONSELHO
FISCAL
PERMANENTE**

**100%
DE
TAG ALONG**

**40%
CONSELHEIROS
INDEPENDENTES**

**VOTO ÀS
PREFERENCIAIS**
(Em Matérias Relevantes)

**NOVO
PROGRAMA DE
COMPLIANCE**

DIRETORIA



*Diretoria Estatutária

EXERCÍCIOS DE BÔNUS 2016



- **Exercício de 7.135.000 Bônus de Subscrição ON pela CBC aprovado em RCA de 06.01.2016**

- ✓ Aporte de R\$ 11,7 milhões;
- ✓ Emissão de 7.135.000 novas ações ON;

- **Exercício de (i) 10.060.829 Bônus de Subscrição ON pela CBC e (ii) 634.489 Bônus de Subscrição PN por Marcos Bodin de Saint Ange Comnene aprovado em RCA de 02.06.2016**

- ✓ Aporte de R\$ 17,5 milhões;
- ✓ Emissão de 10.060.829 novas ações ON e 634.489 novas ações PN;

	CAPITAL SOCIAL	MARKET CAP
ORDINÁRIAS	44.642.459	R\$ 67,0 milhões
PREFERENCIAIS	13.636.110	R\$ 20,7 milhões
TOTAL	58.278.569	R\$ 87,7 milhões

ESTRUTURA ACIONÁRIA



ACIONISTA	PARTICIPAÇÃO		
	TOTAL	ON	PN
CBC PARTICIPAÇÕES S.A.	70,99%	91,91%	2,51%
MARCOS BODIN DE SAINT ANGE COMNENE	5,60%	0,02%	23,84%
ANTONIO MARCOS MORAES BARROS	3,84%	0,15%	15,91%
ESTIMAPAR	2,50%	3,26%	0,00%
PREVI	2,07%	1,28%	4,64%
ZENITH ASSET MANAGEMENT	1,29%	0,00%	5,50%
OUTROS	13,71%	3,38%	47,60%



PORTFÓLIO DE PRODUTOS

PORTFÓLIO



Revólveres



Pistolas



Armas Táticas

Armas Esportivas



PORTFÓLIO REVÓLVERES



CALIBRES
.22 LR
.38 SPL
.357 MAG
.410 GA
.44 MAG
454 CASULL
.500 MAG



PORTFÓLIO PISTOLAS



Série Millennium



9mm
.40 S&W

Série Slim



9mm
.40 S&W

Série 800



9mm
.40 S&W
.380 ACP

Série Metálica



9mm
.40 S&W
.380 ACP

1911



.45 ACP

PORTFÓLIO ARMAS TÁTICAS



CT

9mm
.40 S&W



SMT/CTT

9mm
.40 S&W

PORTFÓLIO ARMAS LONGAS



PUMA



.38 SPL
.357 MAG
.44 MAG
454 CASULL

CIRCUIT
JUDGE



36 GA

RIO
GRANDE



30-30 WIN
.410 GA
45-70 GOV

ESTRATÉGIA DE EXPANSÃO



PISTOLA SÉRIE HAMMER

- ✓ CÃO
- ✓ AMBIDESTRA
- ✓ COM SEGUROS EXTERNOS

PISTOLA SÉRIE STRIKER

- ✓ PERCURSOR LANÇADO
- ✓ AMBIDESTRA
- ✓ SEM SEGUROS EXTERNOS

FUZIL DE ASSALTO T4

- ✓ FÁCIL MANUSEIO
- ✓ PLATAFORMA DE AMPLO ACESSO

MAIOR EXPANSÃO

- ✓ EUA
- ✓ BRASIL
- ✓ OUTROS
PAÍSES

SEM LIMITAÇÃO NOS SEGMENTOS DE ATUAÇÃO

- ✓ SEGURANÇA PÚBLICA
- ✓ SEGURANÇA PRIVADA
- ✓ MERCADO CIVIL
- ✓ COLECIONADORES
- ✓ ESPORTISTAS

PRODUTOS EM DESENVOLVIMENTO



2017

PISTOLAS

FUZIL



HAMMER



STRIKER



T4

PRODUTOS EM DESENVOLVIMENTO



PISTOLAS

HAMMER

STRIKER

Até 2017, serão lançadas
12 NOVAS PISTOLAS



T 380 H
T 380 Hc

T9 H
T9 Hc

T40 H
T40 Hc

T 380 S
T 380 Sc

T9 S
T9 Sc

T40 S
T40 Sc

PRODUTOS EM DESENVOLVIMENTO



FUZIL DE ASSALTO



11,5"



14,5"



16"



A PARTIR DE 2016

A partir de 2016 NOVA ERA TAURUS

Consumidor



Novo SAC
(melhor experiência
ao cliente)



Atualização
dos manuais
de produtos para
esclarecimento
ao consumidor



Novos canais
de comunicação
nas redes
Sociais
(Facebook,
Qualidade Taurus)



Pronto
Atendimento



A VOZ DO CLIENTE



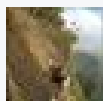
Sobre empresa e posicionamento:



Leonardo Aguiar Estão de Parabéns, são atitudes assim que mudam nossa realidade cruel e injusta. E aos comentarios de alguns idiotas só tenho a dizer: Desejo que você seja muito feliz e assim pare de levar infelicidade aos outros. TAURUS no caminho certo.

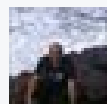
Descurtir · Responder · Enviar mensagem · 1 · 24 de outubro às 19:37

Sobre Produto:



Andre Luis G. Barbosa Excelente arma. A minha já tá comigo há 09 anos e nunca falhou. Na minha opinião é o melhor modelo de pt 380, pois é de facilima manutenção, indicada para porte velado e embora seja pequena, são 15+1. Recomendo.

Curtir · Responder · Enviar mensagem · 21 · 19 h



Anderson Marques Excelente pistola para porte velado, nunca falha, ótima autonomia e precisão pra curta distância, já tive e recomendo! 😊



Curtir · Responder · Enviar mensagem · 1 · 20 h



Koiti Hiura escreveu na Linha do Tempo de Taurus Armas.

31 de outubro de 2016 17:54

Gostaria de parabenizar a Taurus pela iniciativa de se aproximar de seus clientes, respondendo desde comentarios em redes sociais, até o atendimento negocial, sei que a reestruturação de uma empresa tão grande tem dificuldades e problemas de tamanhos proporcionais ao seu porte, mas tambem sei da luta e do apoio desta gigante em prol do direito à legitima defesa.

para quem apenas quiser jogar pedras, informo que sou IAT e CAC e sou um feliz propretário de equipamentos TAURUS, e diga-se de passagem exijo muito deles, e em breve estarei adquirindo outros equipamentos da marca não só para ajudar a fortalecer o que e nosso, mas por ser de fato bom e atender as minhas necessidades, a taurus é reconhecida no mundo, mas criticada por nós, se nos anos 60 tivessemos aberto a industria automobilistica como a argentina o fez, hoje nao teriamos montadoras aqui instaladas, fica apenas a pergunta: se a industria nacional não tivesse sido protegida onde estariam os empregos, geração de renda, desenvolvimento tecnologico? talvez na alemanha ou austria, vale a reflexão

em breve CTT.40S&W

A VOZ DO CLIENTE



Taurus Armas

10 de novembro às 17:30 · 🌐

Mais um depoimento sobre nossa marca! É um grande orgulho para a Taurus estar presente em competições de tiro junto aos nossos clientes!

👍10/👍



8,9 mil visualizações



Taurus Armas

15 de novembro às 14:10 · 🌐

Confira a experiência do Instrutor Eduardo com a marca Taurus! 🇧🇷/👍

#PT938 #PT838 #PT638



Taurus Armas

1 de dezembro às 17:00 · 🌐

🔴 Revólver Taurus 838, calibre .38 SPL, capacidade 8 tiros

📺 enviada por nosso cliente: Pedro Henrique Nogueira

#revolver #TaurusArmas #RevolverTaurus #RT838 #Brasil

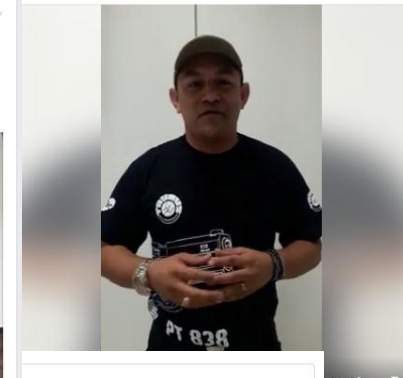


Taurus Armas

27 de novembro às 19:00 · 🌐

No dia 23/11 recebemos em nossa fábrica o Instrutor Eduardo, Instrutor de Tiro de Fortaleza/CE. Confira o relato dele sobre a visita e a experiência dele com a marca Taurus!

👍TaurusArmas #NovaTaurus



Taurus Armas

24 de novembro às 15:23 · 🌐

Comandante Ferraz da Guarda Municipal de Sapucaia do Sul/RS falou um pouco sobre sua experiência com a Pistola Taurus 69, durante o XXVI Congresso das Guardas em Canoas/RS. Confira! 🙌



Taurus Armas

2 de dezembro às 09:00 · 🌐

Confira o depoimento do Sgto. Ercio Ferreira, do 2º Grupamento de Engenharia, durante o SIOPELVA 2016 que aconteceu em Manaus até dia 02/12.

#Taurus #TaurusArmas #SIOPELVA



Taurus Armas

14 de novembro às 17:36 · 🌐

🔴 Pistola Taurus 838, calibre .380 ACP, capacidade 18 + 1.

📺 enviada por nosso cliente: Edson Krambeck

#pistola #pistol #TaurusArmas #PistolaTaurus #PT838 #brasil



Taurus Armas

26 de novembro às 14:00 · 🌐

👍 Instrutor de Tiro Cleiton Santos esteve em nossa fábrica durante a última semana. Confira o depoimento dele! A visita faz parte do relacionamento com clientes, uma das prioridades de nosso novo momento. 🙌👍👍👍



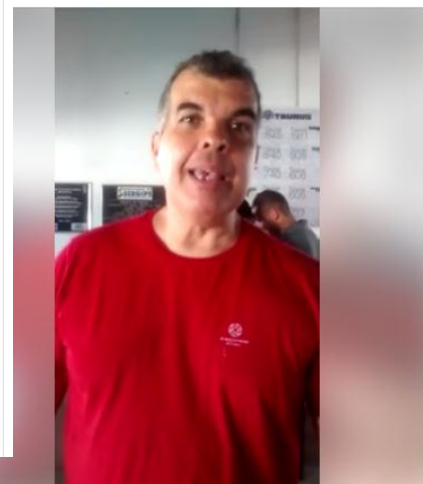
Confira o depoimento do Major Procópio, instrutor de tiros da Polícia Militar.



Taurus Armas

2 de novembro às 10:00 · 🌐

Confira o depoimento do José, Segundo Sargento da Polícia Militar, sobre sua experiência com a nossa marca ao longo dos anos.



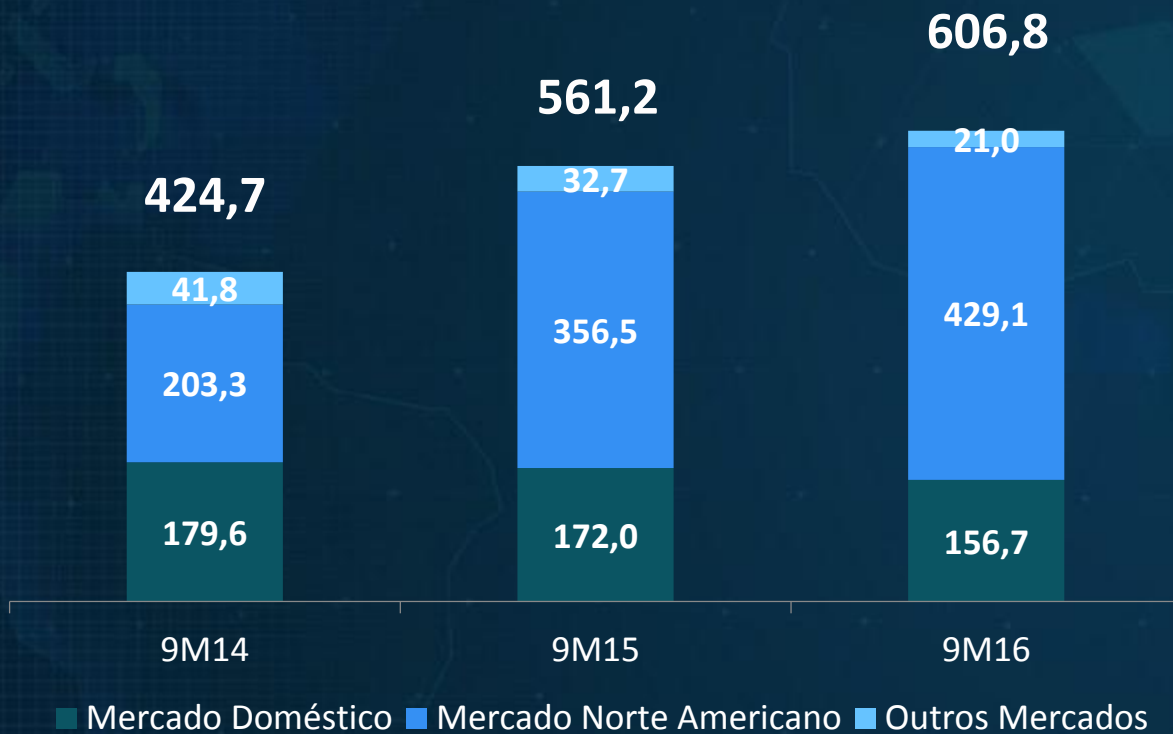


INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

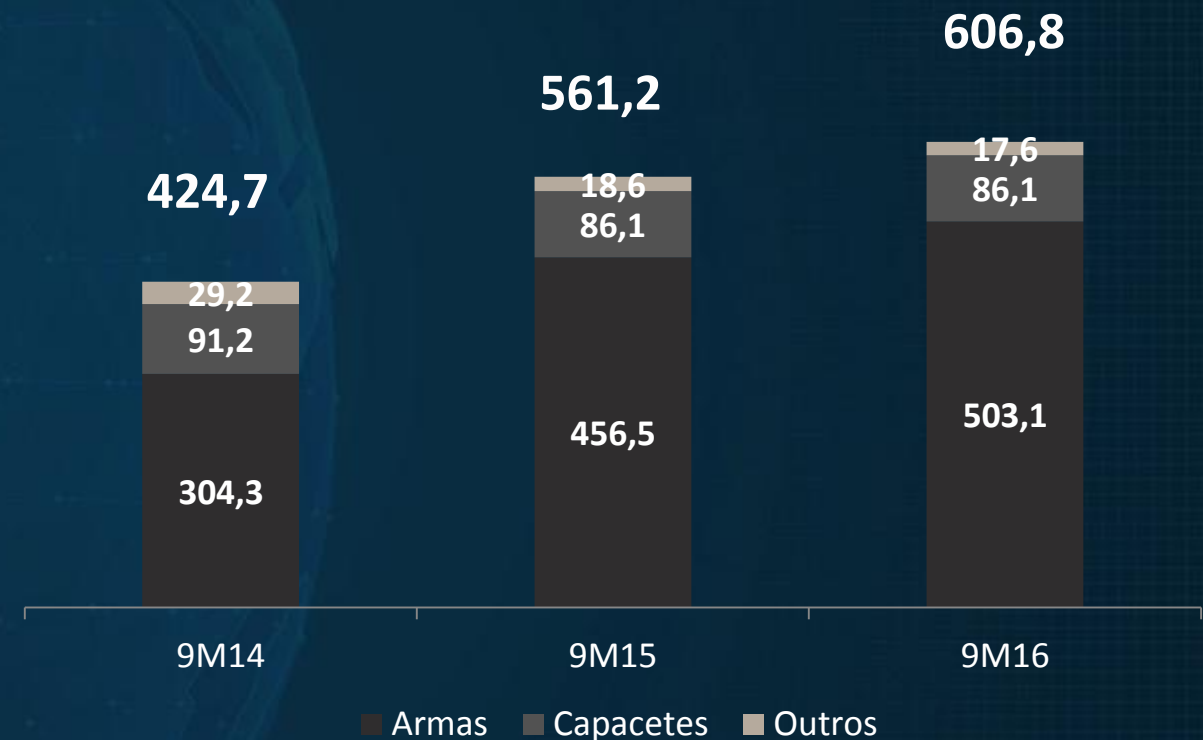
RECEITA LÍQUIDA



POR MERCADO



POR SEGMENTO

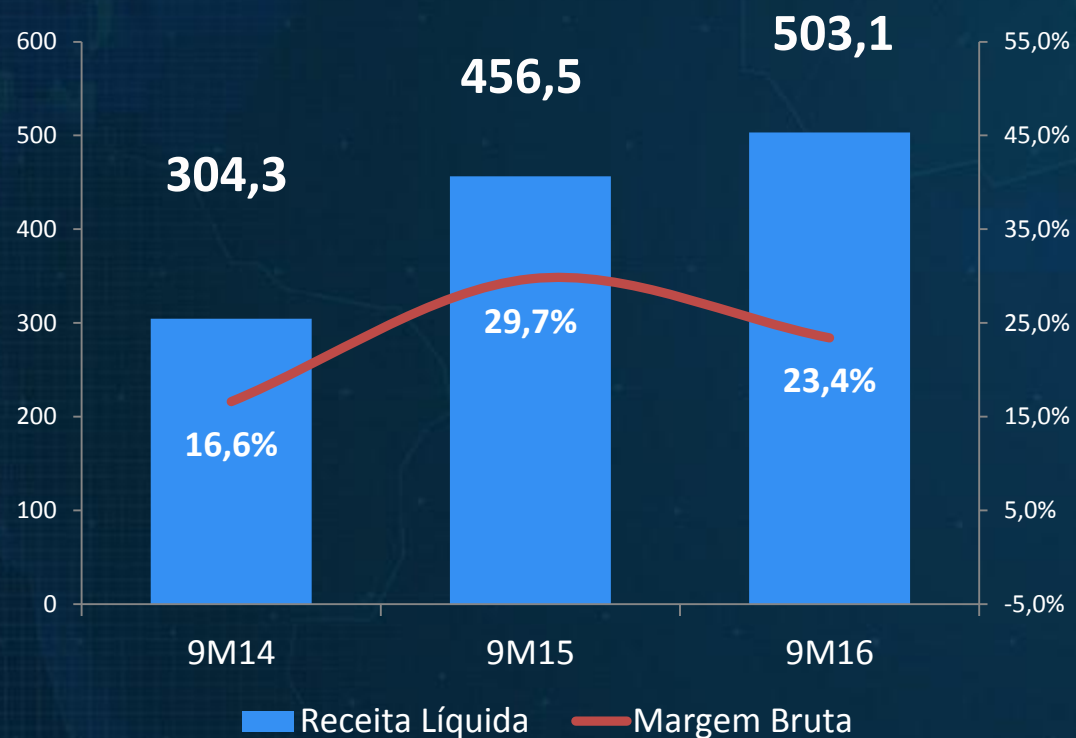


Em Milhões de R\$

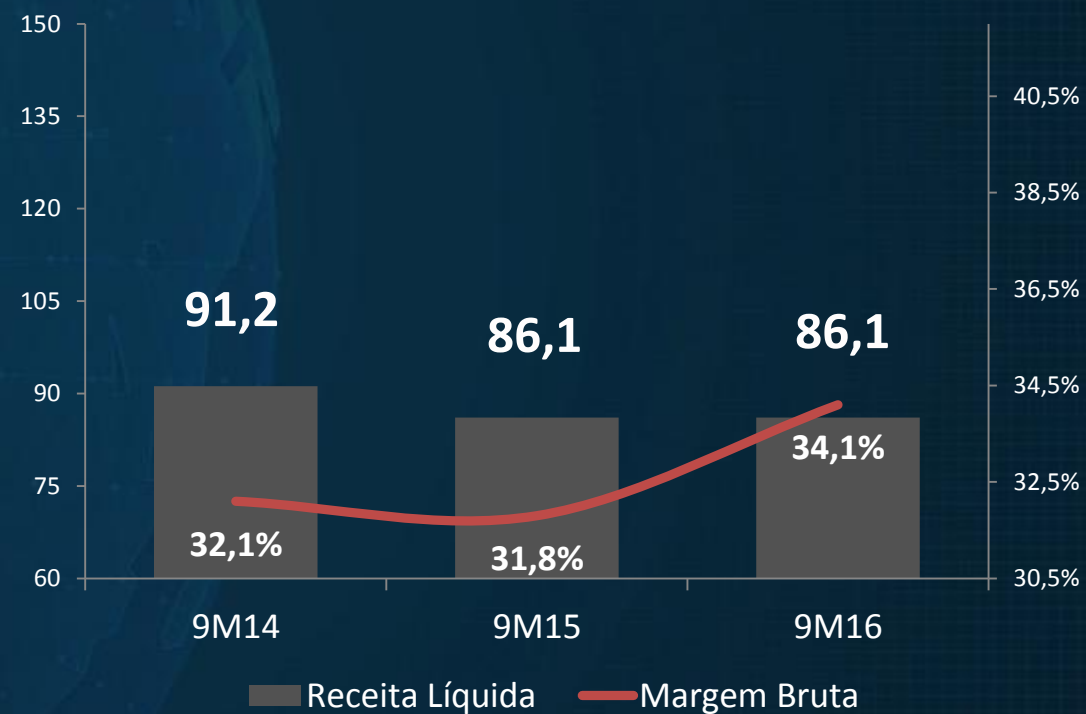
RECEITA LÍQUIDA por segmento



ARMAS



CAPACETES

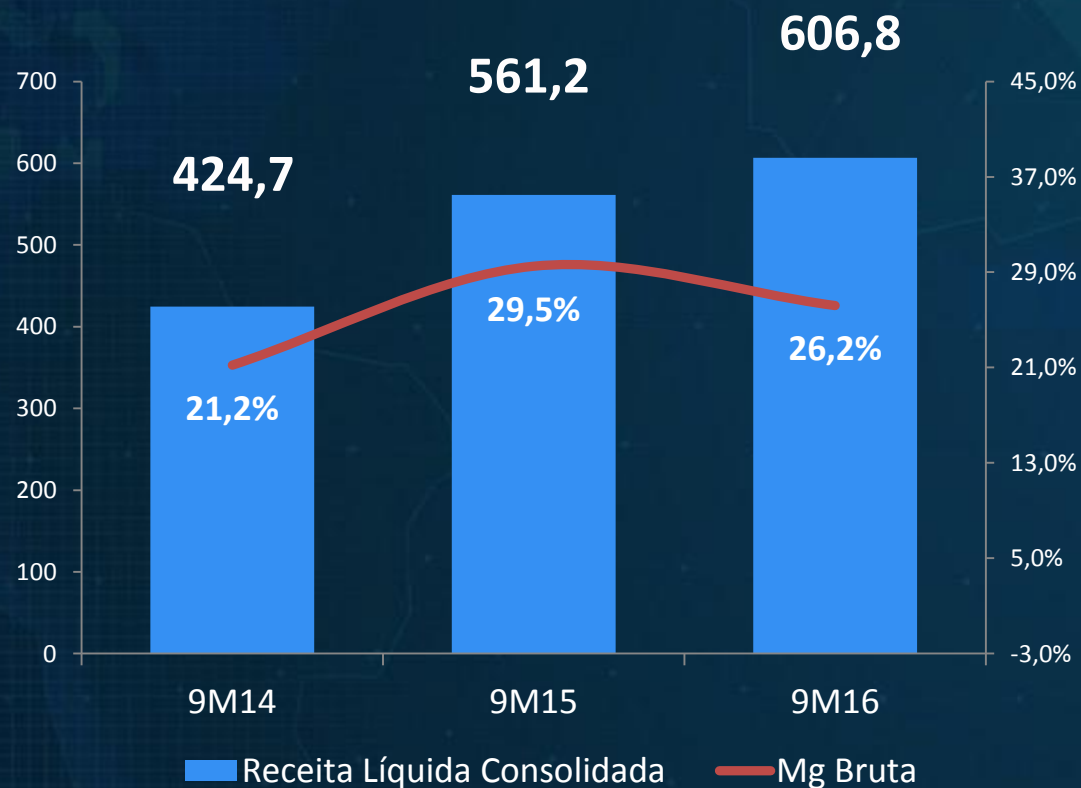


Em Milhões de R\$

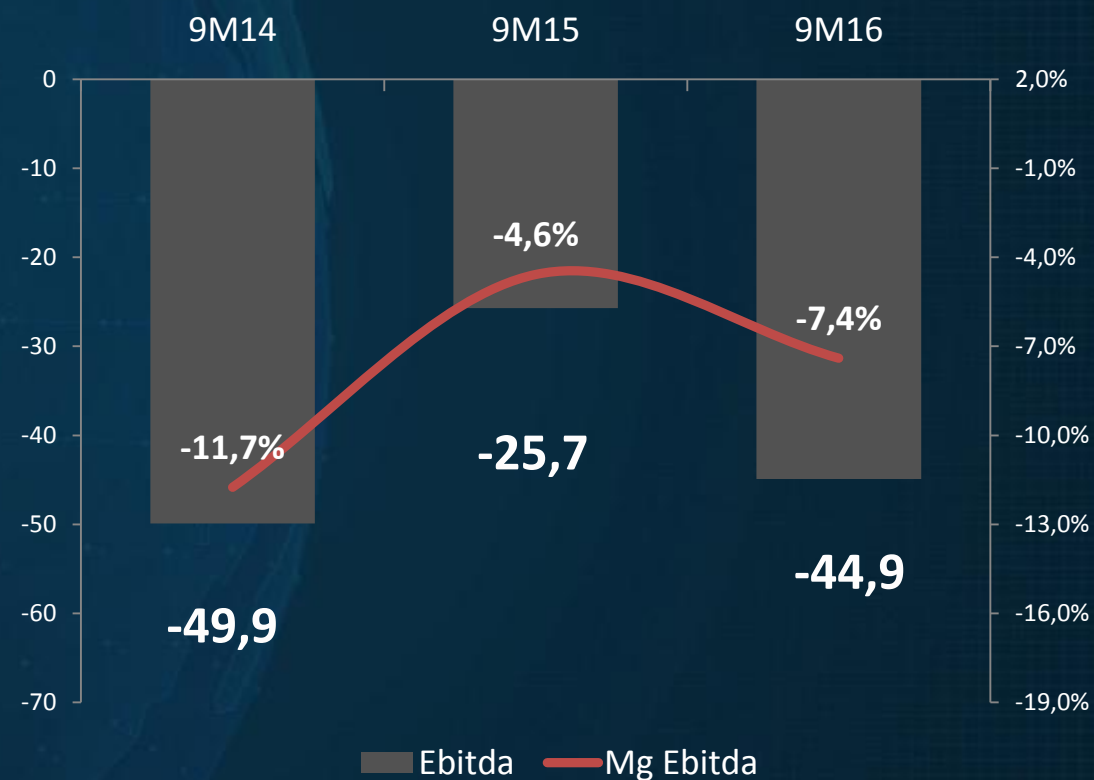
MARGENS OPERACIONAIS



MARGEM BRUTA

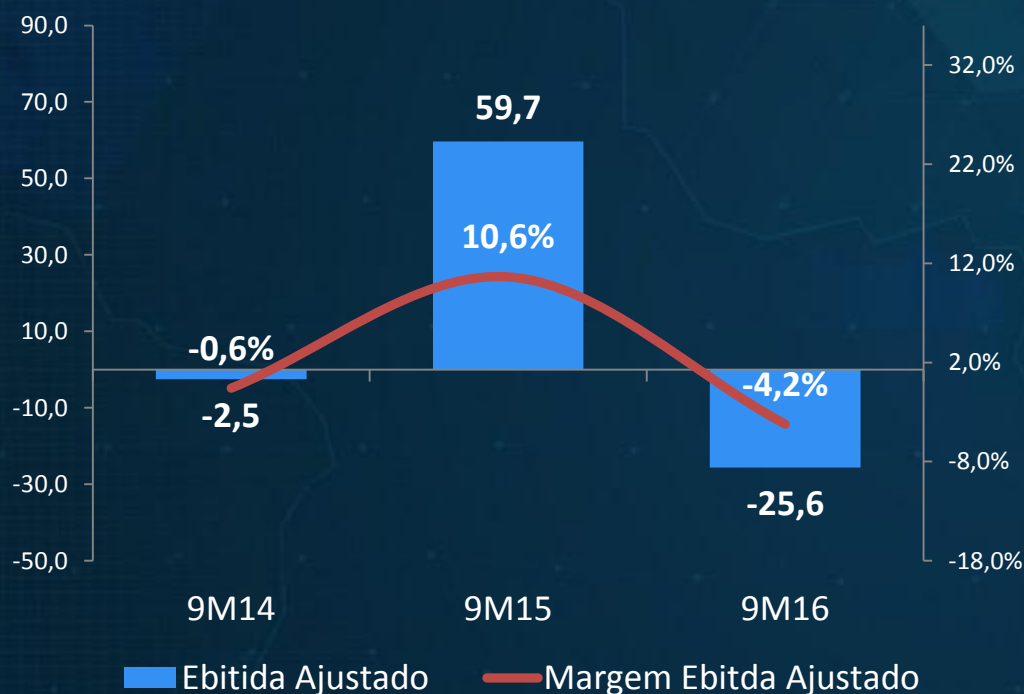


MARGEM EBITDA



Em Milhões de R\$

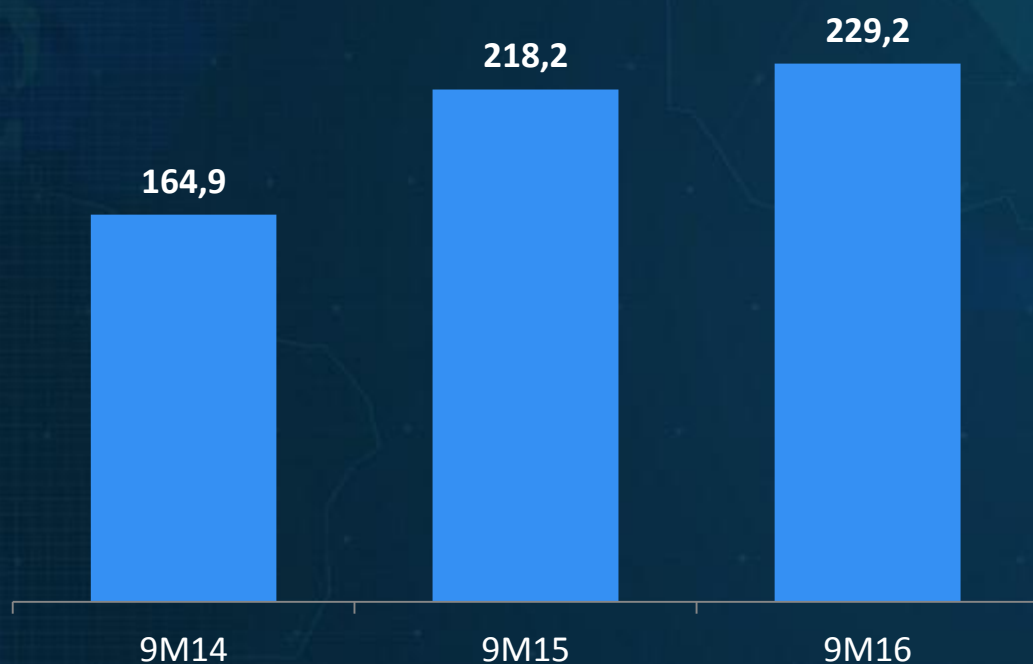
EBITDA AJUSTADO*



9M16
Baixa de Ativos
Confirmação Honorários Carter
Case
Venda Famastil

*Considera despesas extraordinárias referentes à reestruturação corporativa e transferência de planta. Não considera TMFL.

Em Milhões de R\$



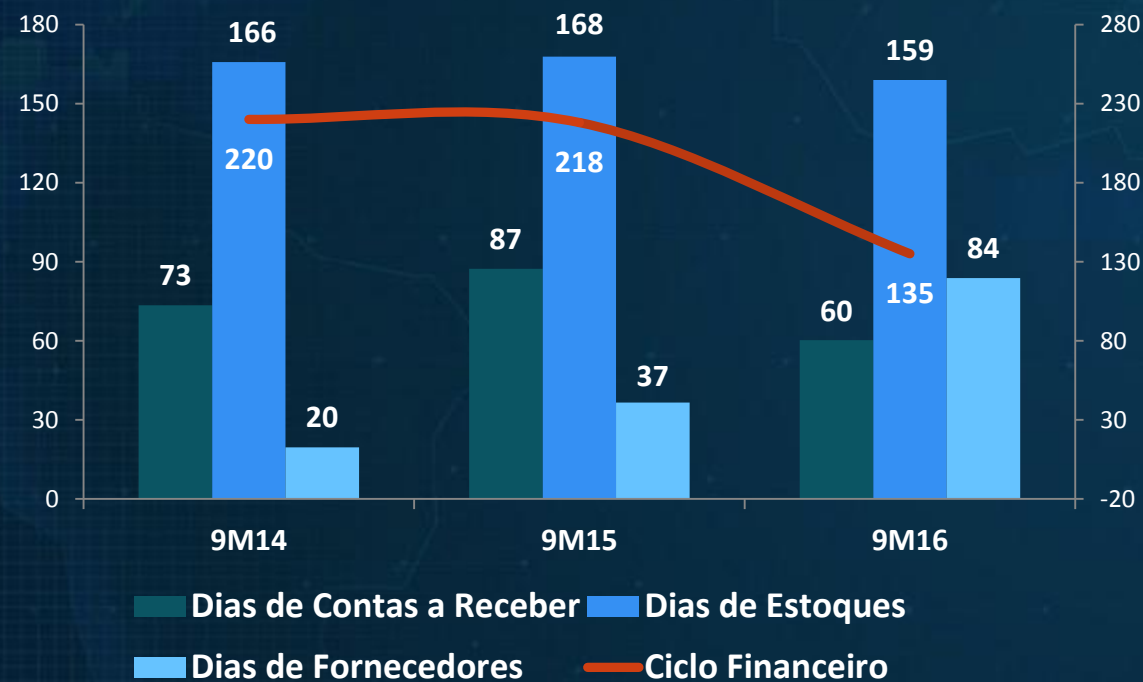
Principais Despesas Extraordinárias	2015	2016
Carter Case	R\$ 59,1	R\$ 10,3
Readequação e Baixa de Ativos	R\$ 12,4	R\$ 4,1
Rescisões Trabalhistas	R\$ 17,9	-
Assessorias e Consultorias	R\$ 5,6	-
Venda Famastil	-	R\$ 4,9

R\$ 114,3 milhões

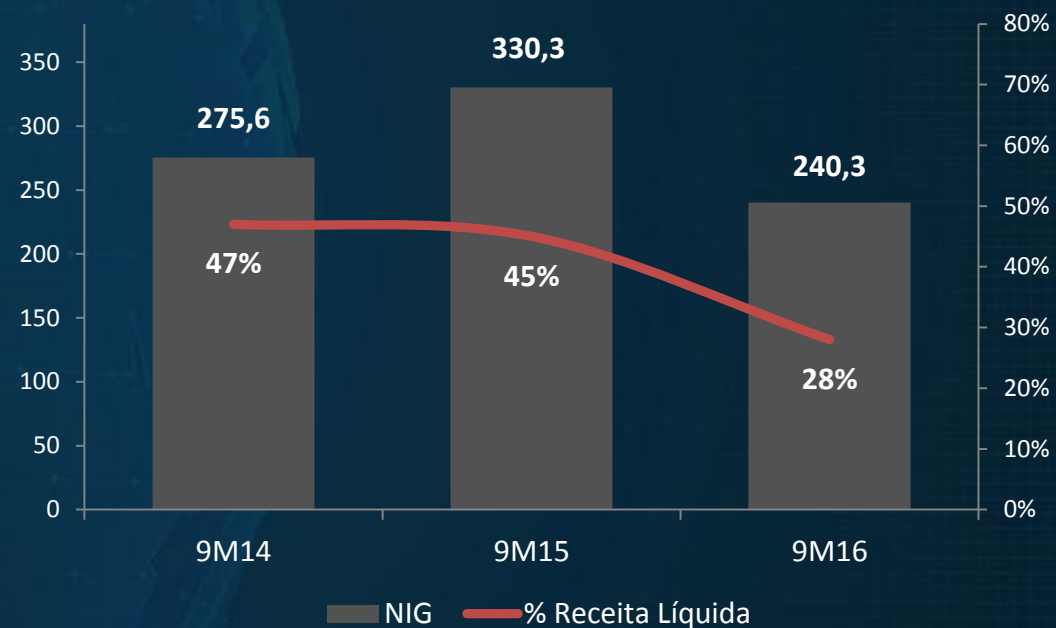
CAPITAL DE GIRO



CICLO FINANCEIRO



NECESSIDADE DE INVESTIMENTO EM GIRO

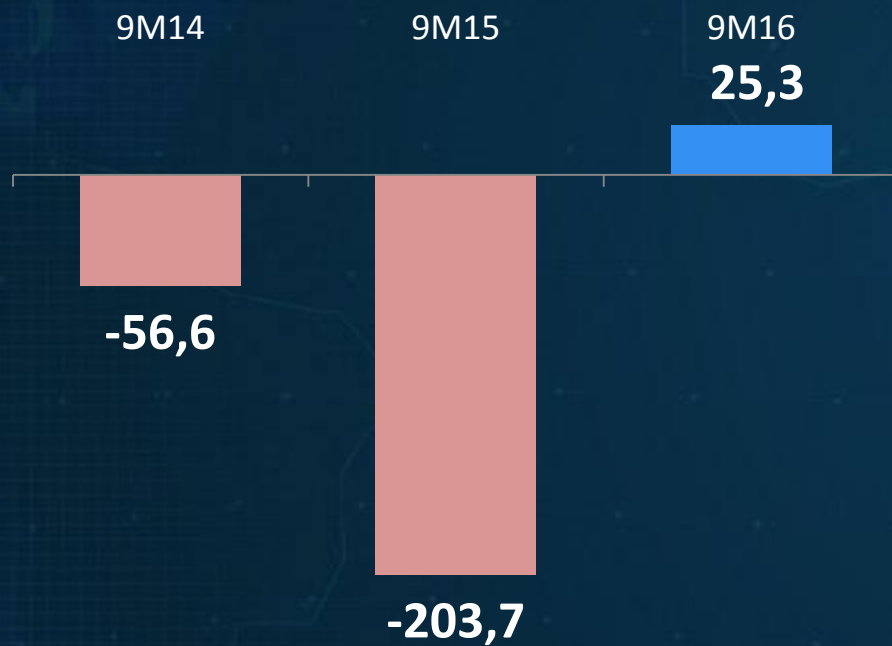


Em Milhões de R\$

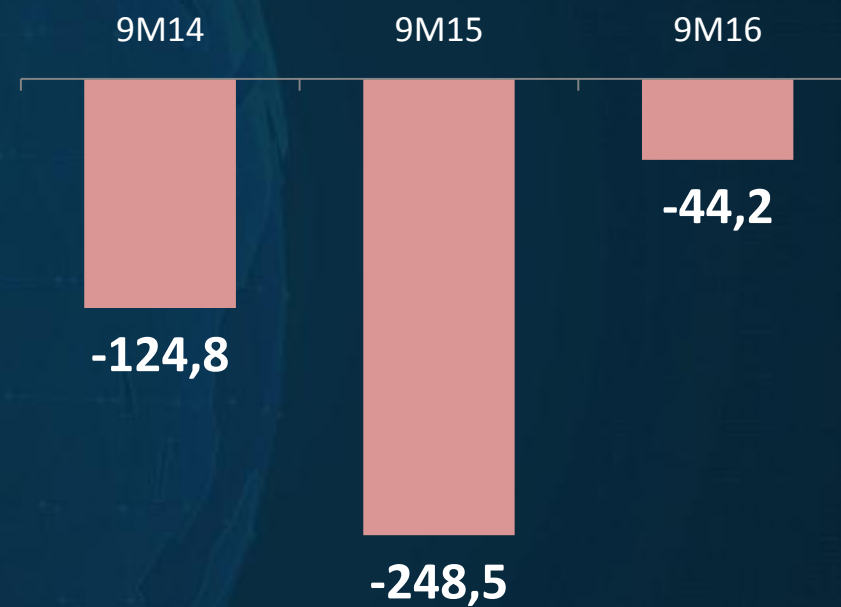
RESULTADOS



RESULTADO FINANCEIRO



PREJUÍZO DO PERÍODO



Em Milhões de R\$



REPERFILAMENTO DE DÍVIDA

PRINCIPAIS PONTOS

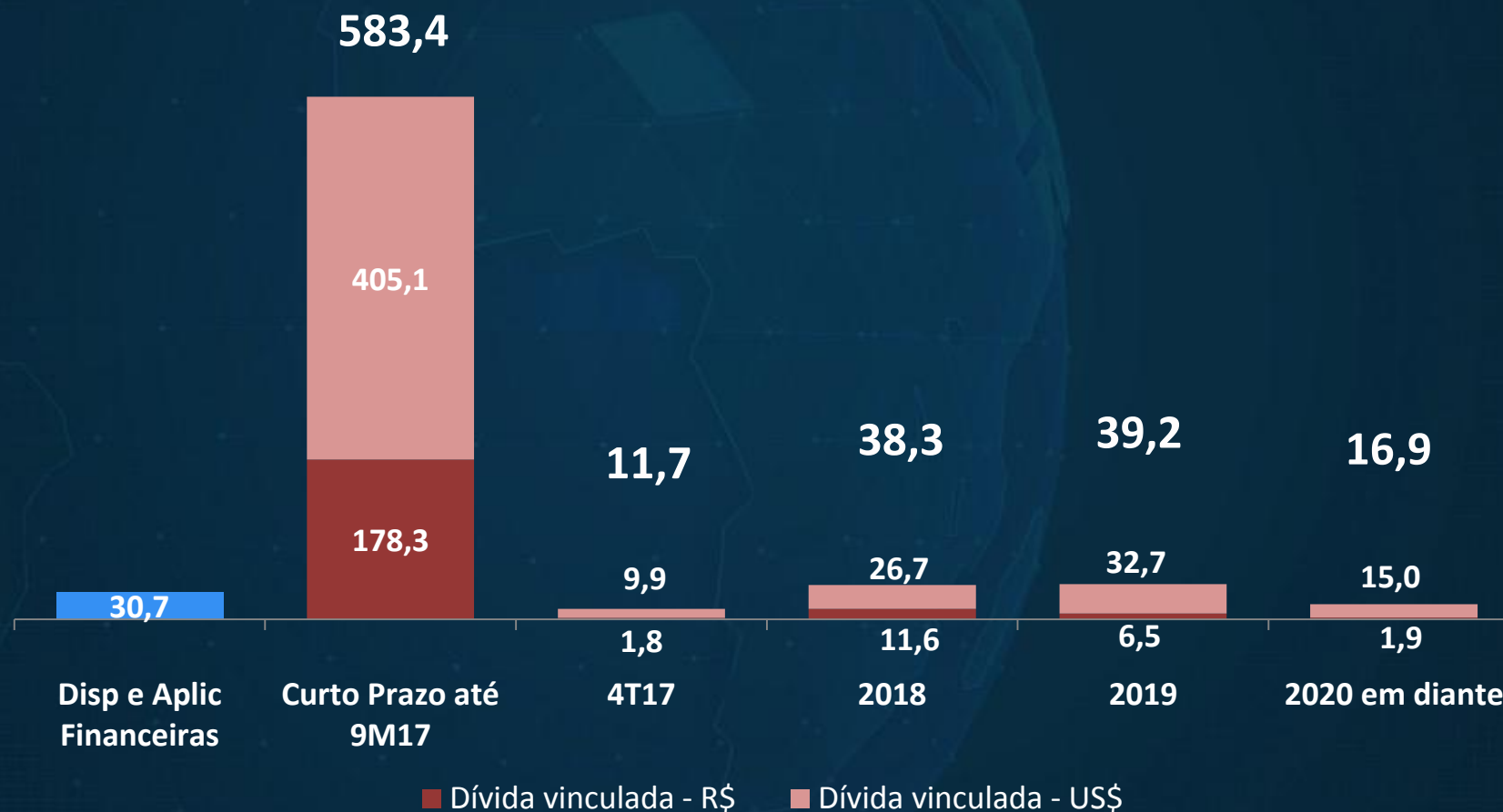


- Tratativas finais para o alongamento de aproximadamente US\$ 150 milhões em dívidas;
- Prazo total de 5 anos com 2 anos de carência para pagamento de principal;
- Parte dos empréstimos e financiamentos vinculados a Reais, passam a estar vinculados a Dólares;
- Juros equivalentes a Libor (3 meses) + 8,14% a.a.;
- 3ª emissão de debêntures incluída no reperfilamento da dívida;
- Garantias:
 - Operação Capacetes (Taurus Blindagens LTDA e Taurus Blindagens Nordeste LTDA);
 - 3 imóveis localizados em Mandirituba/PR;
 - 2 imóveis localizados em Porto Alegre/RS ;
- Financiamento adicional de US\$ 900 mil, equivalente à R\$ 3,0 milhões;
- Empréstimo com uso dos recursos definido em contrato para pré-liquidação de dívidas de curto prazo;

CRONOGRAMA - ATUAL



EM SET/2016

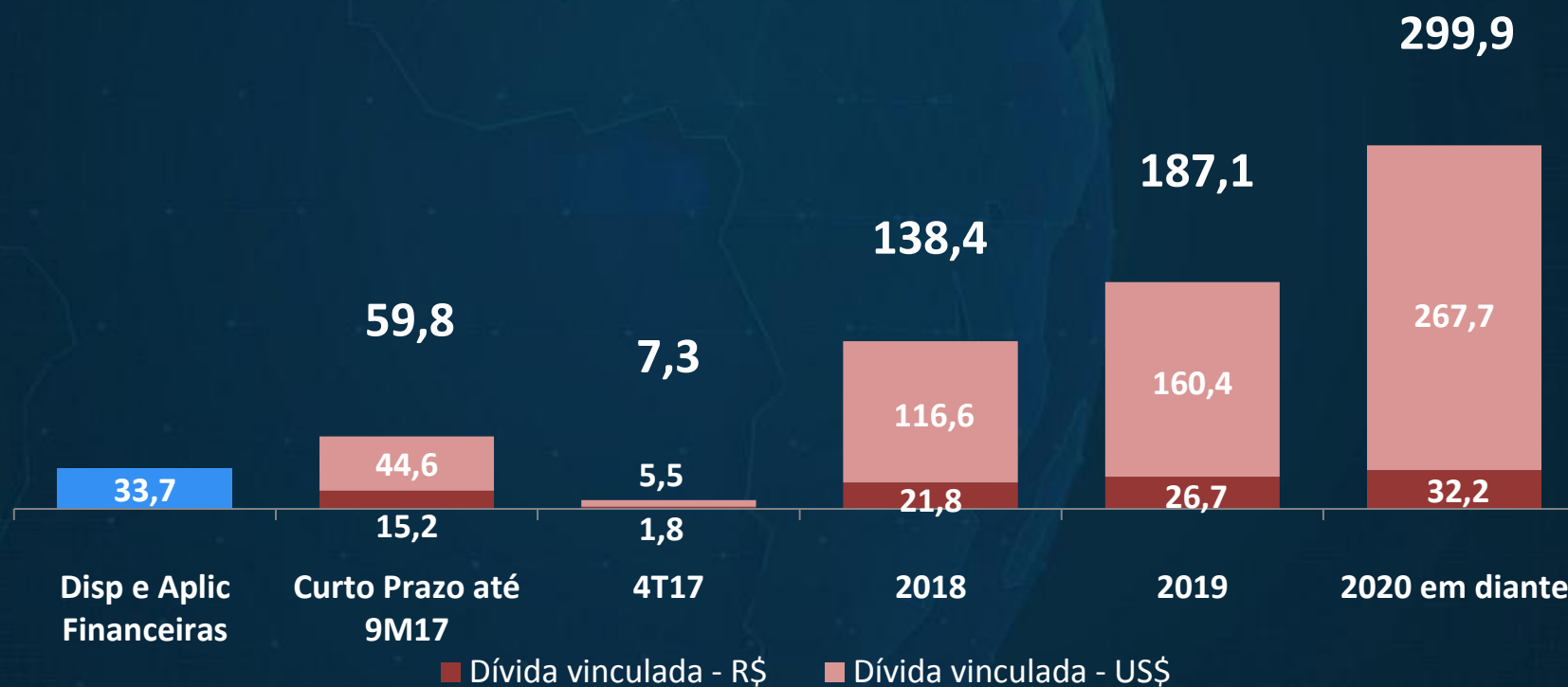


Em Milhões de R\$

CRONOGRAMA – PRÓ-FORMA



EM SET/2016



Em Milhões de R\$

BALANÇO PATRIMONIAL



	Realizado set/16	Pró-Forma set/16		Realizado set/16	Pró-Forma set/16	Liquidez Corrente	
						Realizado	Pró-Forma
Ativo Total	929,5	932,5	Passivo Total	929,5	932,5	0,58	1,32
Circulante	538,4	541,4	Circulante	934,5	410,9		
<u>Caixa e Equivalentes de Caixa</u>	<u>23,4</u>	<u>26,4</u>	Obrigações Sociais e Trabalhistas	37,5	37,5		
Aplicações Financeiras	6,7	6,7	Fornecedores	147,6	147,6		
Contas a Receber	145,4	145,4	Obrigações Fiscais	22,6	22,6		
Estoques	280,0	280,0	<u>Empréstimos e Financiamentos</u>	<u>257,4</u>	<u>22,4</u>		
Tributos a Recuperar	33,8	33,8	<u>Debêntures</u>	<u>131,2</u>	<u>0,0</u>		
Despesas Antecipadas	27,4	27,4	<u>Adiantamento de Recebíveis</u>	<u>5,0</u>	<u>5,0</u>		
Outros Ativos Circulantes	21,7	21,7	<u>Saques Cambiais</u>	<u>181,0</u>	<u>31,5</u>		
			<u>Instrumentos Financeiros</u>	<u>8,8</u>	<u>0,9</u>		
			Outras Obrigações	84,1	84,1		
			Provisões	59,3	59,3		
Não Circulante	391,1	391,1	Não Circulante	128,2	654,8		
Ativo Realizável a Longo Prazo	54,6	54,6	<u>Empréstimos e Financiamentos</u>	<u>106,1</u>	<u>567,1</u>		
Títulos para negociação	0,6	0,6	<u>Debêntures</u>	<u>0,0</u>	<u>65,6</u>		
Investimentos	21,6	21,6	Outras Obrigações	5,8	5,8		
Imobilizado	240,0	240,0	Tributos Diferidos	0,2	0,2		
Intangível	74,3	74,3	Provisões	16,1	16,1		
			Patrimônio Líquido	-133,2	-133,2		
			Capital Social Realizado	394,0	394,0		
			Reservas de Capital	-41,0	-41,0		
			Lucros/Prejuízos Acumulados	-609,3	-609,3		
			Ajustes de Avaliação Patrimonial	30,7	30,7		
			Ajustes Acumulados de Conversão	92,4	92,4		

Em Milhões de R\$



Q&A



Selo Assiduidade
APIMEC-SUL

