



**TAURUS™**

TAURUS 2017

# GRUPO



*Lellier & Bellot* ®



# INSTITUCIONAL



Maior fabricante  
de revólveres do  
mundo



Quarta maior  
fabricante  
internacional  
de pistolas



Líder nacional em  
vendas de  
capacetes para  
motociclistas



Uma das únicas  
empresas  
brasileiras com a  
tecnologia **Metal  
Injection Molding**



# PATENTES & PRÊMIOS



Prêmios internacionais  
pelo elevado padrão de  
qualidade e inovação

Sete vezes ganhadora do  
"Handgun of the year", o  
mais importante troféu da  
indústria de armas dos  
Estados Unidos

16 patentes NACIONAIS  
30 patentes INTERNACIONAIS



# EMPRESA ESTRATÉGICA DE DEFESA



## *CERTIFICADO*

*Certifico que a Empresa*

**FORJAS TAURUS**

*está credenciada como Empresa Estratégica de Defesa, de acordo com o inciso IV, do Artigo 2º, da Lei nº 12.598, de 21 de março de 2012.*

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "C. Amorim".

*Celso Amorim*  
*Ministro de Estado da Defesa*

# LINHA DO TEMPO



1939



Criação da Forjas  
Taurus em  
pequena  
ferramentaria  
gaúcha

1945



Início da  
fabricação de  
revólveres calibre  
32 SWL  
38 SPL

1980



Início da  
produção de  
pistolas no Brasil  
  
Aquisição da  
Beretta Brasil

1981



Inauguração da  
Taurus  
International USA

2015



Companhia  
Brasileira de  
Cartuchos  
(CBC) assume  
controle  
acionário

2016



20 milhões de  
armas vendidas







**TAURUS<sup>TM</sup>**

A NOVA PLANTA E O NOVO MODELO DE PRODUÇÃO



# NOVA PLANTA EM SÃO LEOPOLDO





# NOVO MODELO DE PRODUÇÃO



## Linha de montagem



Conceito  
Lean  
Manufacturing  
(manufatura  
enxuta)

Alta tecnologia  
embarcada no  
processo  
(RFID)

Adequação  
na cadeia de  
fornecedores

Intercambialidade de  
peças para atender a  
demanda de  
mercado

Resultados  
imediatos no pós  
venda e  
atendimento  
ao consumidor

## Integração de Processos



Baseado em  
processos

Melhores  
controles de  
gestão

Maior  
integração  
entre  
departamentos

Ganhos de  
sinergias

Rastreabilidade e  
administração  
da qualidade



## Padrão garantido



Processos  
contínuos de  
melhoria

Relevantes  
ganhos de  
eficiência

Significativa  
redução de  
perdas

Incremento  
em produtividade

Foco na  
qualidade total



# NOVA PLANTA EM SÃO LEOPOLDO





# NOVA PLANTA EM SÃO LEOPOLDO





# NOVA PLANTA EM SÃO LEOPOLDO





# NOVA PLANTA EM SÃO LEOPOLDO





# RESPEITO AO MEIO AMBIENTE



## Benchmark de gestão



Compliance  
com as  
regulações  
ambientais

Novo sistema de  
tratamento de  
efluentes

Nova central  
de resíduos





**TAURUS<sup>TM</sup>**

GOVERNANÇA CORPORATIVA

# GOVERNANÇA CORPORATIVA



**NÍVEL 2 DE  
GOVERNANÇA  
CORPORATIVA**

**CONSELHO  
FISCAL  
PERMANENTE**

**100%  
DE  
TAG ALONG**

**40%  
CONSELHEIROS  
INDEPENDENTES**

**VOTO ÀS  
PREFERENCIAIS**  
(Em Matérias Relevantes)

**NOVO  
PROGRAMA DE  
COMPLIANCE**



# DIRETORIA



\*Diretoria Estatutária

# EXERCÍCIOS DE BÔNUS 2016 e 2017



- **Exercício de 7.135.000 Bônus de Subscrição ON, aprovado em RCA de 06.01.2016**
  - ✓ Aporte de R\$ 11,7 milhões;
  - ✓ Emissão de 7.135.000 novas ações ON;
- **Exercício de (i) 10.060.829 Bônus de Subscrição ON e (ii) 634.489 Bônus de Subscrição PN, aprovado em RCA de 02.06.2016**
  - ✓ Aporte de R\$ 17,5 milhões;
  - ✓ Emissão de 10.060.829 novas ações ON e 634.489 novas ações PN;
- **Exercício de (i) 1.802.855 Bônus de Subscrição ON e (ii) 4.606.788 Bônus de Subscrição PN, aprovado em RCA de 31.01.2017**
  - ✓ Aporte de R\$ 10,5 milhões;
  - ✓ Emissão de 1.802.855 novas ações ON e 4.606.788 novas ações PN;

	CAPITAL SOCIAL	MARKET CAP*
ORDINÁRIAS	46.445.314	R\$ 78,0 milhões
PREFERENCIAIS	18.242.898	R\$ 33,0 milhões
TOTAL	64.688.212	R\$ 111,0 milhões

\*Cotação de fechamento de 31/03/2017



# ESTRUTURA ACIONÁRIA



ACIONISTA	PARTICIPAÇÃO		
	TOTAL	ON	PN
CBC PARTICIPAÇÕES S.A.	66,93%	91,90%	3,37%
MARCOS BODIN DE SAINT ANGE COMNENE	7,98%	0,02%	28,23%
ANTONIO MARCOS MORAES BARROS	6,92%	0,29%	23,79%
ESTIMAPAR	2,25%	3,13%	0,00%
PREVI	1,86%	1,23%	3,47%
ZENITH ASSET MANAGEMENT	1,16%	0,00%	4,11%
OUTROS	12,90%	3,43%	37,03%



**TAURUS<sup>TM</sup>**

PORTFÓLIO DE PRODUTOS



# PORTFÓLIO



Revólveres



Pistolas



Armas Táticas

Armas Esportivas



# PORTFÓLIO REVÓLVERES



CALIBRES  
.22 LR  
.38 SPL  
.357 MAG  
.410 GA  
.44 MAG  
454 CASULL  
.500 MAG





# PORTFÓLIO PISTOLAS



Série Millennium



9mm  
.40 S&W

Série Slim



9mm  
.40 S&W

Série 800



9mm  
.40 S&W  
.380 ACP

Série Metálica



9mm  
.40 S&W  
.380 ACP

1911



.45 ACP

# PORTFÓLIO ARMAS TÁTICAS



CT

9mm  
.40 S&W



SMT/CTT

9mm  
.40 S&W



# PORTFÓLIO ARMAS LONGAS



PUMA



.38 SPL  
.357 MAG  
.44 MAG  
454 CASULL

CIRCUIT  
JUDGE



36 GA

RIO  
GRANDE



30-30 WIN  
.410 GA  
45-70 GOV

# ESTRATÉGIA DE EXPANSÃO



## PISTOLA SÉRIE HAMMER

- ✓ CÃO
- ✓ AMBIDESTRA
- ✓ COM SEGUROS EXTERNOS

## PISTOLA SÉRIE STRIKER

- ✓ PERCURSOR LANÇADO
- ✓ AMBIDESTRA
- ✓ SEM SEGUROS EXTERNOS

## FUZIL DE ASSALTO T4

- ✓ FÁCIL MANUSEIO
- ✓ PLATAFORMA DE AMPLO ACESSO

## MAIOR EXPANSÃO

- ✓ EUA
- ✓ BRASIL
- ✓ OUTROS  
PAÍSES

## SEM LIMITAÇÃO NOS SEGMENTOS DE ATUAÇÃO

- ✓ SEGURANÇA PÚBLICA
- ✓ SEGURANÇA PRIVADA
- ✓ MERCADO CIVIL
- ✓ COLECIONADORES
- ✓ ESPORTISTAS



# LANÇAMENTOS 2017 - BRASIL



2017

PISTOLAS

FUZIL



HAMMER



STRIKER



T4

# LANÇAMENTOS 2017 - BRASIL



## PISTOLAS

HAMMER

STRIKER

Ainda em 2017 serão  
lançadas  
12 NOVAS PISTOLAS



T 380 H  
T 380 Hc

T9 H  
T9 Hc

T40 H  
T40 Hc

T 380 S  
T 380 Sc

T9 S  
T9 Sc

T40 S  
T40 Sc



# LANÇAMENTOS 2017 - BRASIL



## FUZIL DE ASSALTO – T4



11,5"



14,5"



16"

# LANÇAMENTOS 2017 - EUA



## TAURUS SPECTRUM



- Revolução na experiência do uso de armas de porte velado;
- Novo Design – Disponível em diversas cores
- Comercialização no Mercado Norte Americano;
- Foco em ergonomia, controle e segurança
- Primeira pistola semiautomática equipada com polímeros integrados ao punho e ao ferrolho que proporcionam maior aderência;
- Mecanismo de liberação do carregador reversível, podendo ser utilizada tanto por praticantes destros como canhotos.



# LANÇAMENTOS 2017 - EUA



## TAURUS SPECTRUM



Calibre	.380 auto
Capacidade	6-7 tiros
Sistema de Acionamento	Percursor Lançado
Tipo de Ação	Dupla Ação
Comprimento Total	137,2mm
Largura Total	22,6mm
Altura Total	97,0mm
Comprimento do Cano	71,1mm
Liberação do Carregador	Reversível
Peso (descarregada)	283,5g
Carregadores incluídos	2



**TAURUS<sup>TM</sup>**

DESEMPENHO FINANCEIRO



# PRINCIPAIS EVENTOS - 2016



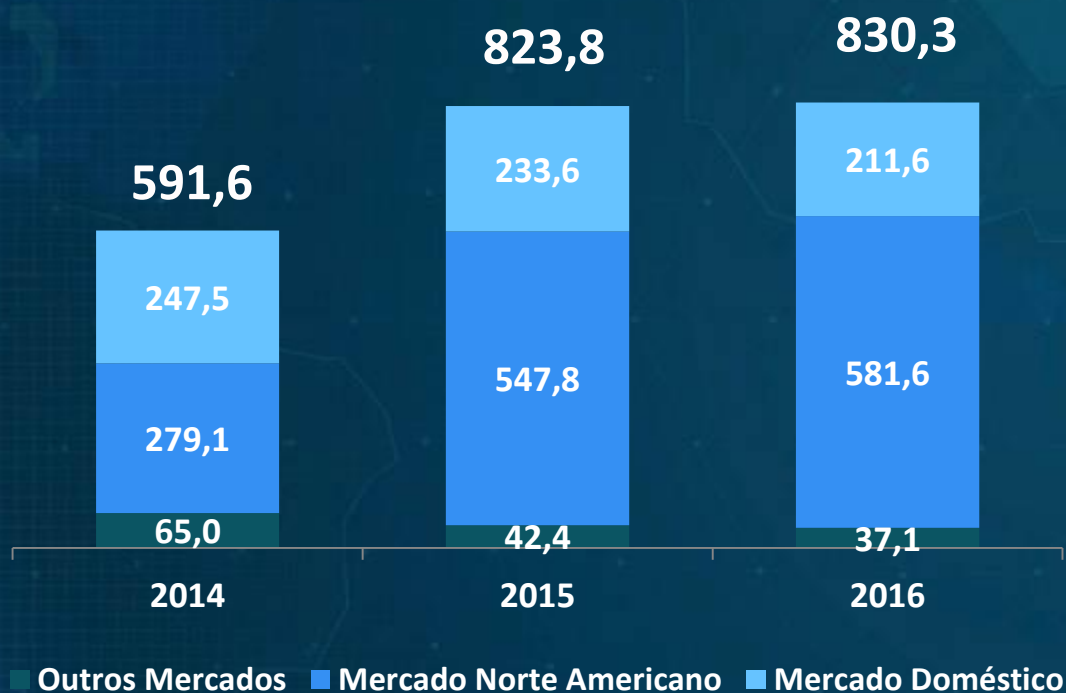
- Início da Operação em São Leopoldo;
- Implantação SAP;
- Elevados Investimentos com limitações no caixa;
- Mix de produção limitada no 1S16: Pistolas de menor valor agregado;
- Mix de mercado restrito no 1S16: concentração no mercado dos EUA;
- Efeitos não ordinários:
  - ✓ Carter Case: R\$ 10,3 milhões;
  - ✓ Investimentos em Infraestrutura e Meio Ambiente: R\$ 10,0 milhões
  - ✓ Readequação e Baixa de Ativos: R\$ 8,1 milhões;
  - ✓ Baixa de Estoque obsoletos / giro lento: R\$ 10,0 milhões;
  - ✓ Perda no desinvestimento Famastil: R\$ 4,9 milhões;
  - ✓ Ataques à Imagem: R\$ 3,0 milhões;
  - ✓ Garantia de Produto: R\$ 5,0 milhões;

**R\$ 51,3 milhões**

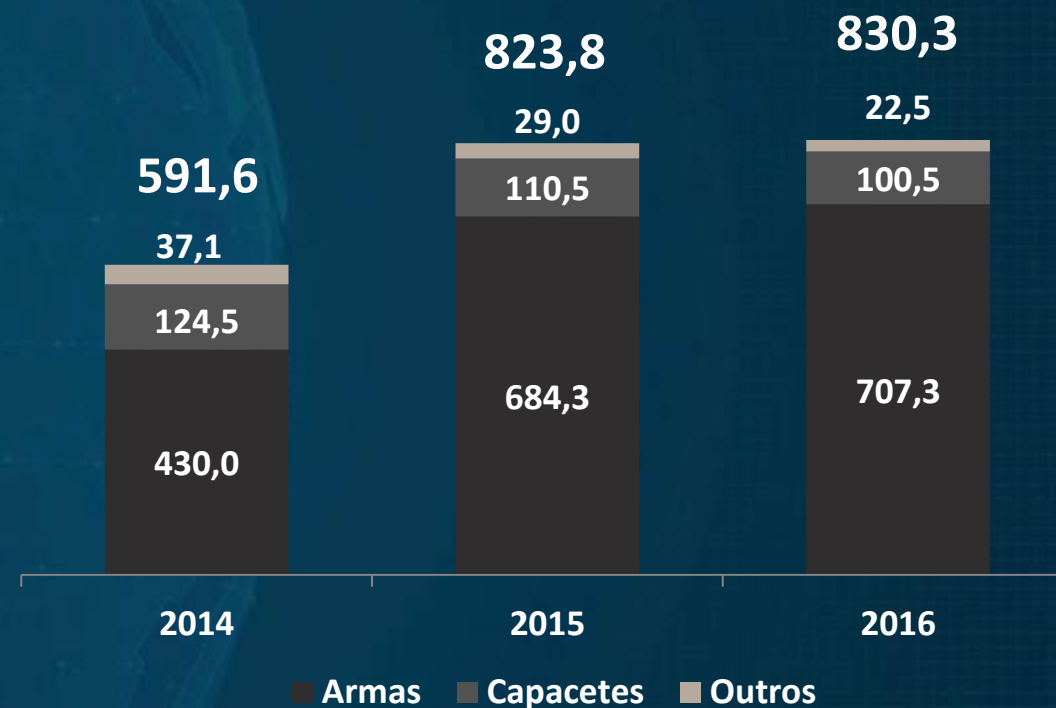
# RECEITA LÍQUIDA



## POR MERCADO



## POR SEGMENTO



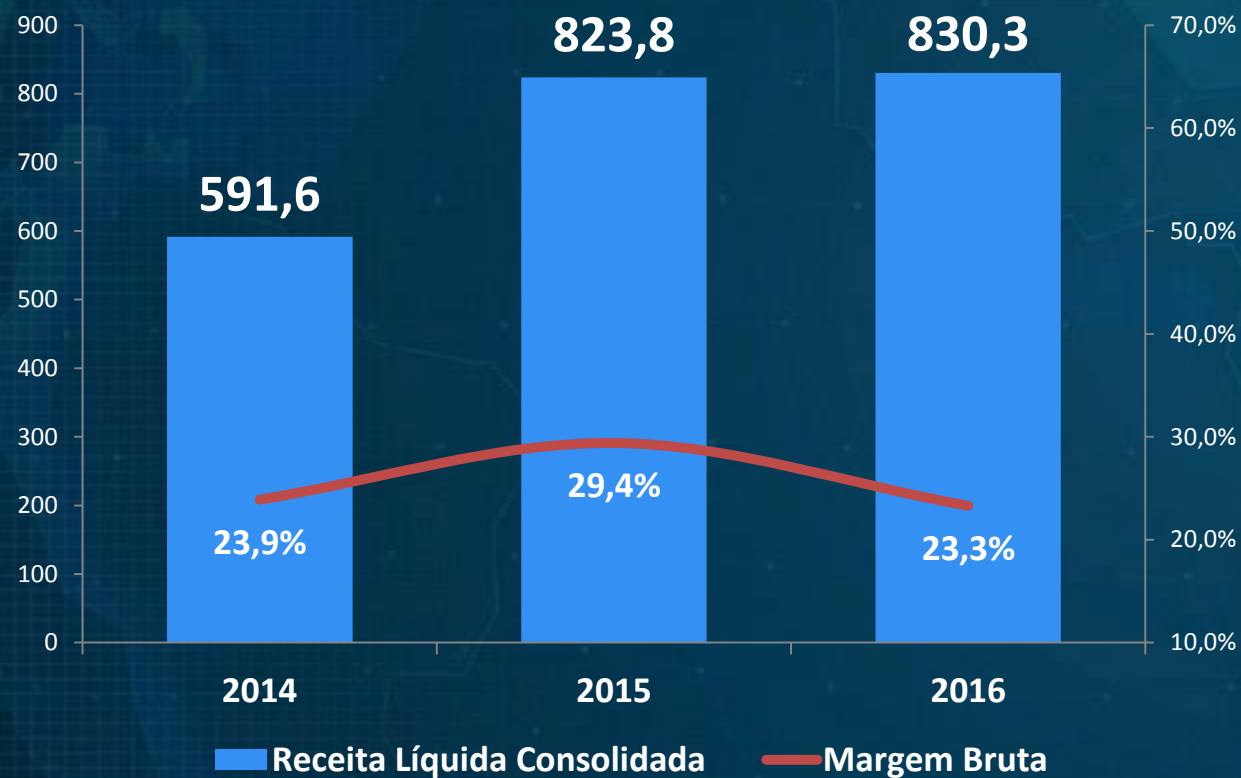
Em Milhões de R\$



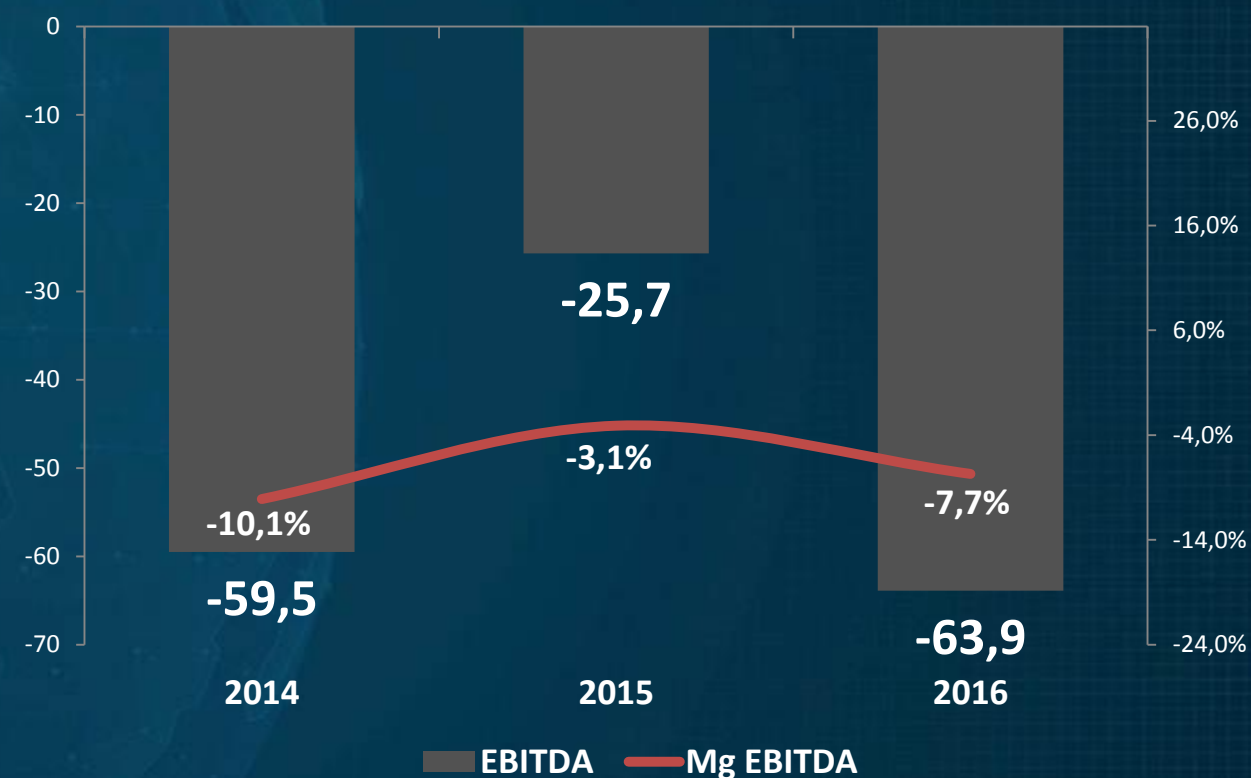
# MARGENS OPERACIONAIS



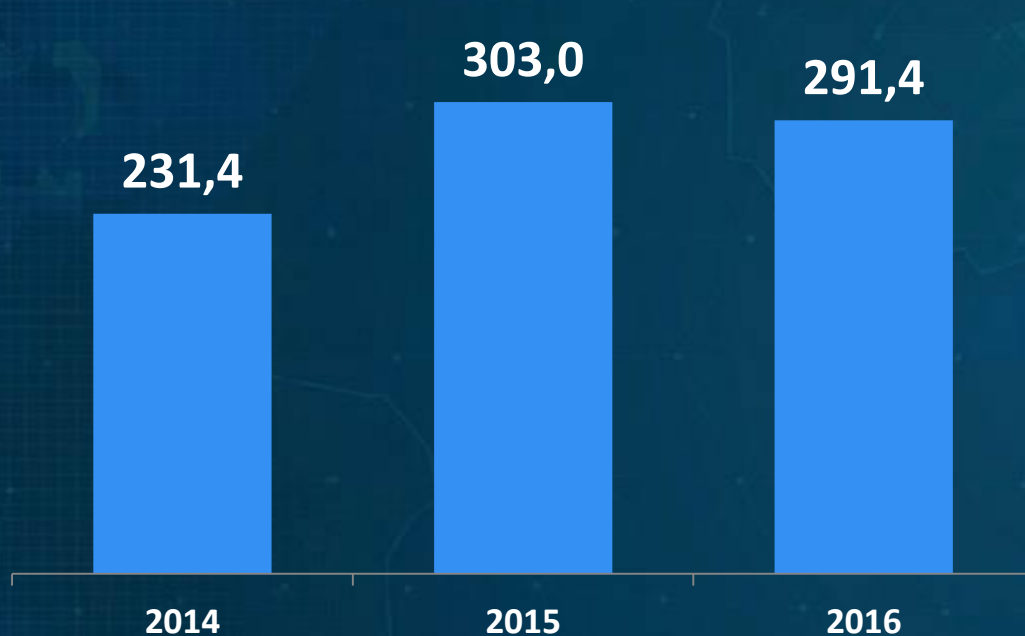
## MARGEM BRUTA



## MARGEM EBITDA



Em Milhões de R\$



Principais Despesas Extraordinárias	2015	2016
Carter Case	R\$ 59,1	R\$ 10,3
Infraestrutura e Meio Ambiente	-	R\$ 10,0
Readequação e Baixa de Ativos	R\$ 12,4	R\$ 8,1
Baixa de Estoques Obsoletos / Giro Lento	-	R\$ 10,0
Rescisões Trabalhistas	R\$ 17,9	-
Assessorias e Consultorias	R\$ 5,6	-
Perda no Desinvestimento da Famastil	-	R\$ 4,9
Ataques à Imagem	-	R\$ 3,0
Garantia de Produtos	-	R\$ 5,0

**R\$ 146,3 milhões**

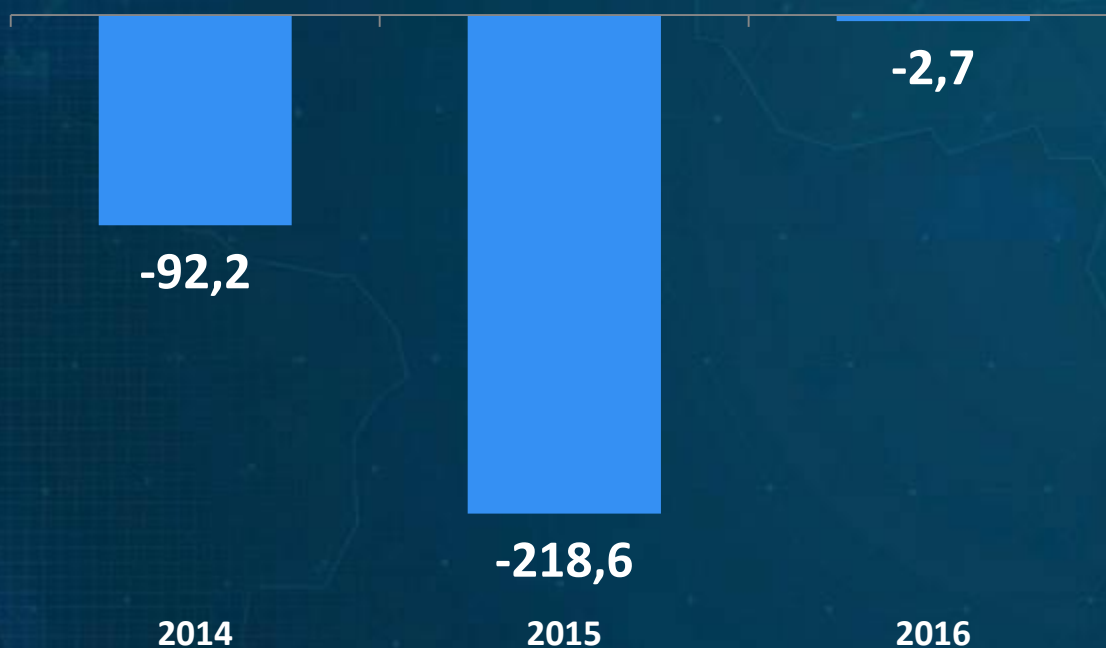
Em Milhões de R\$



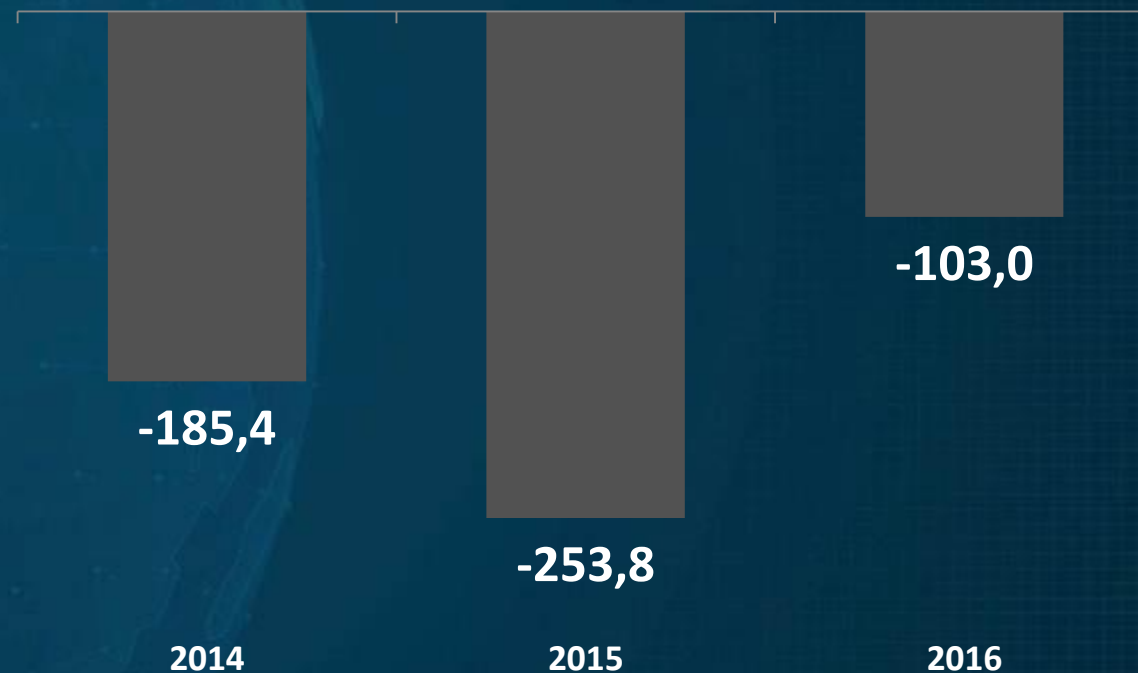
# RESULTADOS



## RESULTADO FINANCEIRO



## RESULTADO LÍQUIDO



Em Milhões de R\$



# TAURUS<sup>TM</sup>

**THIAGO PIOVESAN**

CFO

IRO

[thiago.piovesan@taurus.com.br](mailto:thiago.piovesan@taurus.com.br)

**JULIAN BATISTA**

Analista de RI

+55 51 30213079

[julian.batista@taurus.com.br](mailto:julian.batista@taurus.com.br)